



PROCES-VERBAL NON APPROUVE

D'ITF LIMITED

(opérant sous le nom de Fédération Internationale de Tennis)

CONFERENCE & ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE

2022

GLASGOW, ECOSSE

Les 13 et 14 NOVEMBRE 2022

INDEX

	Pages
LISTE DE PRESENCES	3-7
 CONFERENCE ITF - 13 et 14 NOVEMBRE 2022	
Discours d'ouverture	8
Initiatives stratégiques de 2022 – Un Jeu pour Tous	9
Développement	9
Variante du tennis	10
Gouvernance & Réforme constitutionnelle	13
Parcours des joueurs & Tours	15
Principales épreuves	17
 ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE – 14 NOVEMBRE 2022	
Discours d'ouverture	20
Bilan de l'année	21
Finances & Administration	21
Membres	25
Cotisations annuelles	25
Propositions d'amendements de la Constitution de l'ITF	25
Recompenses pour Services Rendus au Jeu	28
Désignation des experts comptables	28
Trophee Special	28
Trophées D'avantage All	28
Assemblée Générale annuelle de 2023	29
Autres affaires	29

LISTE DES PRESENCES A L'AGA DE L'ITF DU 14 NOVEMBRE 2022

Président	Mr David Haggerty
Vice-présidents	Ms Katrina Adams Mr Bernard Giudicelli Mr Rene Stammbach
Conseil d'administration	Mr Carlos Bravo Mr Martin Corrie Mr Jack Graham Mr Nao Kawatei * Mr Anil Khanna Mr Ulrich Klaus Mrs Salma Mouelhi Guizani Mr Camilo Perez Lopez Moreira Miss Mary Pierce Mr Aleksei Selivanenko Mr Stefan Tzvetkov Mr Mark Woodforde
Conseillers honoraires à vie	Mr Ian King Mr Stuart Smith

* indique un membre du conseil d'administration représentant également sa fédération nationale à l'AGA

FEDERATIONS NATIONALES MEMBRES DE CLASSE B (avec droits de vote) représentées par :

ALB - Albanian Tennis Federation Vlerar Gjylbegaj, Administrator	Hana Hadzihasanovic, Administrator Senad Hadzimesic, Director
ALG - Fédération Algérienne de Tennis Hamza Khelassi, General Secretary	BOT - Botswana Tennis Association Atang Mole Mokgware, Treasurer
ANG - Federação Angolana de Tenis Platini Mendes, Président & CEO Garcia Nkiambi, Deputy Président	Gosekwang Oaitse, Thiipe Président
AUS - Tennis Australia Jacqueline Mangan, Executive Vicki Reid, International Relations Director	BRA - Confederação Brasileira de Tenis Ivan Machado, Delegate
AUT - Osterreichischer Tennisverband Thomas Schweda, Exec. Director - Commercial	BRN - Bahrain Tennis Federation Shk AbdulAziz AlKhalifa, Président & CEO Fuad AlRowaiei, Secretary of the Board
AZE - Azerbaijan Tennis Federation Sabira Abdullayeva, Executive Director	BRU - Brunei Darussalam Tennis Association Zahiruddin Zahari, Président
BAH - The Bahamas Lawn Tennis Association Chilean Burrows, Vice Président Perry Newton, Président	BUL - Bulgarian Tennis Federation Daniel Angelov, Développement Director Georgi Krumov, Vice Président
BAN - Bangladesh Tennis Federation Abu Syed Mohammad Haider, General Secretary	CAM - Cambodia Tennis Federation Scott Windus, Executive Director
BAR - Barbados Tennis Association Inc. Raymond Forde, Président	CAN - Tennis Canada Jennifer Bishop, Past Chair Peter Kruyt, Chairman
BDI - Fédération de Tennis du Burundi Gilbert Nibigirwe, Président	CGO - Fédération Congolaise de Lawn Tennis Germain Ickonga Akindou, Chairman
BEL - Fédération Royale Belge de Tennis Dirk De Maeseneer, Président Gijs Kooken, Chief Executive Officer	CHI - Federación de Tenis de Chile Sergio Elias, Président
BIH - Tennis Association. of Bosnia and Herzegovina	CHN - Chinese Tennis Association Wen Men, Delegate

COD - Fédération Congolaise Démocratique de Lawn Tennis
Georges Koshi Gimeya, Chairman

COL - Federación Colombiana de Tenis
Felipe Díaz, Delegate

CRC - Federación Costarricense de Tenis
Jürgen Nanne, General Secretary

CRO - Croatian Tennis Association
Vladimir Jovanoski, Executive Director

CYP - Cyprus Tennis Federation
Epaminondas Metaxas, Président

CZE - Czech Tenisova Asociace
Jakub Fastr, Chief Executive Officer

DEN - Dansk Tennis Forbund
Henrik Maris, Senior Vice Président
Henrik Thorsøe Pedersen, Président

DOM - Federación Dominicana de Tenis
Alexis Alcantara, Treasurer
Ruben Tejeda, Secretary of the Board

ECU - Federación Ecuatoriana de Tenis
Danilo Carrera Drouet, Président

EGY - Egyptian Tennis Federation
Ismail Elshafei, Président
Walid Samy, General Secretary

ESP - Real Federación Española de Tenis
Jordi Tamayo De Winne, Vice-Président

EST - Estonian Tennis Association
Allar Hint, General Secretary

FIN - Suomen Tennisliitto
Toni Pokela, Président
Teemu Purho, Chief Executive Officer

FRA - Fédération Française de Tennis
Nathalie Dechy, International Relations Director
Gilles Moretton, Président

GBR - The Lawn Tennis Association
Sandra Procter, Deputy Président
David Rawlinson, Président

GEO - Georgian Tennis Federation
Margalita Chakhnashvili, BJK Cup Comité
Aleksandre Metreveli, Vice-président

GER - Deutscher Tennis Bund EV
Dirk Hordorff, Vice-président
Dietloff von Arnim, Président

GHA - Ghana Tennis Association
Patrick Kwame Djangba, First Vice-président
Isamaila Nii Lante Lamptey, Board Member

GRE - Hellenic Tennis Federation
Spyros Zannias, General Secretary

GUM - Guam National Tennis Federation
Torgun Smith, Président

HKG - Hong Kong Tennis Association Ltd
Pak Nin Christopher Lai, Chief Executive Officer
Kwan Yat Philip Mok, Président

HUN - Magyar Tenisz Szovetseg
Csilla Suto, General Secretary

IND - All India Tennis Association
Bishwadeep Akhouri, Chief Executive Officer
Anil Kumar Dhupar, General Secretary

IRI - Tennis Federation of Islamic Republic of Iran
Davood Azizi, Président
Pooneh Bagheri, International Affairs

IRL - Tennis Ireland
Dave Miley, Advisor to Président
John Ryan, Président

ISL - Icelandic Tennis Association
Hjortur Thor Grjetarsson, Président
Jonas Pall Bjornsson, Board Member

ISR - Israel Tennis Association
Shmuel Herzig, Honorary Life Président

ISV - Virgin Islands Tennis Association
Alfredo José Del Olmo, Treasurer
Kelly Kuipers, Président

ITA - Federazione Italiana Tennis
Giorgio Di Palermo, Manager

JOR - Jordan Tennis Federation
Khaled J Naffa, Président
Alda Zumot, Administrator

JPN - Japan Tennis Association
Nao Kawatei, Delegate *

KAZ - Kazakhstan Tennis Federation
Linera Essimbayeva, International Affairs
Yuriy Polskiy, Vice Président

KEN - Tennis Kenya
Wanjiru Karani, General Secretary
James Kenani, Président

KOR - Korea Tennis Association
Heekyun Chung, Président
Sohee Park, International Relations Manager

KSA - Saudi Arabian Tennis Federation
Arij Almutabagani, Président

KUW - Kuwait Tennis Federation
Faleh Alotaibi, General Secretary

LBN - Fédération Libanaise de Tennis
Oliver Fayssal, Président

LTU - Lithuanian Tennis Association
Ramūnas Grušas, Président
Virginija Paliukaite, General Secretary

LUX - Fédération Luxembourgeoise de Tennis
Catherine Pastoret, Board Member

MAR - Fédération Royale Marocaine de Tennis
Abdelaziz Laarraf, First Vice-président

MAS - Lawn Tennis Association of Malaysia
Chin Joon Liew, Vice-président
Mirzan Mahathir, Président

MDA - Moldova Republic Tennis Federation
Elizaveta Negru, General Secretary
Yusuf Riza, General Secretary

MEX - Federación Mexicana de Tenis
Carlos Ricardo González López de Lara, Président & CEO

MGL - Mongolian Tennis Association
Altangerel Batjargal, General Manager

MKD - Tennis Federation of North Macedonia
Aleksandar Ivanovski, Président
Goran Rafajlovski, Vice-président

MLT - Malta Tennis Federation
Mark Camilleri, Deputy Président
Dr David Farrugia Sacco, Président

MNE - Montenegrin Tennis Association
Dimitrija Rasovic, Président
Aleksandar Sekulovic, General Secretary

MON - Fédération Monegasque de Lawn Tennis
Christophe Boggetti, Technical Coordinator
Melanie-Antoinette De Massy, Président

MOZ - Confederação Mocambicana de Tenis
Jonas Alberto Junior, Président
Virgilio Tivane, Vice-Président

NAM - Namibia Tennis Association
Samson Kaulinge, Président

NED - Koninklijke Nederlandse
Roger Davids, Président
Erik Poel, Chief Executive Officer

NGR - Nigeria Tennis Federation
Ifedayo Akindoju, Président & CEO

NOR - Norges Tennisforbund
Lars Gjerdåker, Président
Aslak Paulsen, General Secretary

NZL - Tennis New Zealand
Terri-Ann Scorer, Président

OMA - Oman Tennis Association
Mutassim AlZadjali, Chairman
Said Safrar, Vice Président

PAK - Pakistan Tennis Federation
Iftikhar Rashid, Senior Vice Président

PAN - Federación Panameña de Tenis
Jorge Arrue, Chairman

PAR - Asociación Paraguaya de Tenis
Sofia Perez, General Secretary
Larissa Schaerer Castillo, Executive Comité

POL - Polski Związek Tenisowy
Dariusz Saletra, International Affairs

POR - Federação Portuguesa de Tenis
Vasco Costa, Président & CEO
Joao Santos, Vice Président

PUR - Asociación de Tenis de Puerto Rico
Hector Cabrera, Board Member

QAT - Qatar Tennis Federation
Saad Saleh Al Mohannadi, Executive Director
Tareq Darwish Zainal, General Secretary

ROU - Federatia Romana de Tenis
Razvan Itu, General Secretary

RSA - Tennis South Africa
Gavin Crookes, Président

SEN - Fédération Sénégalaise de Tennis
Baidy Dieng, Advisor to Président
Mboup Issa, Président

SEY - Seychelles Tennis Association
Fatime Kante, Président

SGP - Singapore Tennis Association
Gilbert Ng, Executive Director
Wilson Tay, General Manager

SLO - Slovene Tennis Association
Gregor Krusic, Chief Executive Officer

SMR - San Marino Tennis Federation
Stefano Pazzini, Board Member

SRB - Serbia Tennis Federation
Dusan Orlandic, Chief Executive Officer

SRI - Sri Lanka Tennis Association
Iqbal Bin Issack, Président
Suresh Subramaniam, Board Member

SUD - Sudan Lawn Tennis Association
Adil Elamin, General Secretary

SUI - Swiss Tennis
Ruth Wipfli Steinegger, Vice Président

SWE - The Swedish Tennis Association
Åsa Hedin, Président
Christer Sjöo, General Secretary

TAN - Tanzania Tennis Association
Dennis Makoi, Président

THA - Lawn Tennis Association of Thailand
Nannapat Nantasuk, International Relations Manager
Carlo Christian Francisco Oca Consultant

TTO - TennisTT
Hayden Mitchell, Président

TUN - Fédération Tunisienne de Tennis
Ghassen Ben Aissa, Vice-Président

TUR - Türkiye Tenis Federasyonu
Cengiz Durmuş, Président
Ayda Uluç, Vice-Président

UAE - Tennis Emirates
Naser Almarzooqi, General Secretary

UGA – Uganda Tennis Association
Cedric Babu Ndilima, Président

UKR - Ukrainian Tennis Federation
Evgeniy Zukin, Vice Président

USA - United States Tennis Association
Brian Hainline, First Vice Président
Mike McNulty, Président

UZB - Uzbekistan Tennis Federation
Iroda Tulyaganova, General Secretary

YEM - Yemen Tennis Federation
Osamah Almaqaleh, Secretary of the Board
Mohamed Al-Surmi, Président

FEDERATIONS NATIONALES MEMBRES DE CLASSE C (sans droits de vote) représentées par :

COK - Tennis Cook Islands

Davina Hosking-Ashford, Président

CUW - Tennis Federation Curacao

Nirmala Kappel, Président

Peter van Wijk, Board Member

FIJ - Tennis Fiji

John Richard William Breen, Vice Président

GEQ - Federación Ecuatoguineana de Tenis

Jose Antonio Mbuna Molico, Communications Director

Juan Mondjeli Ikaka, Chairman

GUY - Guyana Lawn Tennis Association

Cristy Campbell, Président

Nigel Niles, Vice-Président

MTN - Fédération Mauritanienne de Tennis

Lemine Lemrabott, Deputy Président

PLW - Palau Tennis Federation

Ernestine Rengiil, Président

SKN - St Kitts Lawn Tennis Association

Watkins Chiverton, Président

Neil Owen, Treasurer

SUR - Surinaamse Tennisbond

Klaasje de Vroome, General Secretary

Diego Van der Zwart, Président

SWZ - Eswatini National Tennis Association

Derick Thanduxolo Jele, Président

FEDERATIONS REGIONALES

ATF - Asian Tennis Federation

Kitsombat Euammongkol, Président

Manpreet Kandhari, Executive Director

CAT - Confederation of African Tennis

Tarak Cherif, Président

Hichem Riani, General Manager

COSAT - Confederación Sudamericana de Tenis

Ruben Marturet, General Secretary

COTECC - Confederación de Tenis de Centroamerica y El Caribe

Persio Ramon Maldonado Sanchez, Président

TE - Tennis Europe

Magnus Groenvold, Chief Operating Officer

Thomas Hammerl, Chief Executive Officer

INVITES SPECIAUX

Bird & Bird

Richard Bush, Président de séance

US Olympic and Paralympic Comité

Dragomir Cioroslan, Directeur

ORGANISATIONS RECONNUES

Centenary Tennis Club

Berta Tintore, Secrétaire générale

MEMBRES DE LA FONDATION

ICP

Blaine Bishop, Export Sales Manager

Mapei SPA

Alberto Cosmelli, Regional Product Line Coordinateur

Personnel de l'ITF

Kelly Fairweather, Chief Executive Officer

Dominic Anghileri, Snr. Exec. Director - F&A

Heather Bowler, Snr. Exec. Director - Communications

Kris Dent, Snr. Exec. Director – Major Events & Strategic Projects

Stuart Miller, Snr. Exec. Director – Integrity & Legal

Jackie Nesbitt, Snr. Exec. Director – Tours & Player Pathway

Justine Albert, Executive Director

Hannah McLean, Executive Director - Legal

Mat Pemble, Executive Director - IT

Luca Santilli, Executive Director Development

Tim Stemp, Executive Director - Commercial

Jo Burnham, Communications Officer

Lizzie Clark, AGM Organising Team

Miguel Crespo, Head of Coach Education

Mairi Davies, AGM Organising Team

George Donnelly, Head - WTT Operations

Vicki Fecci, AGM Organising Team

Jane Fraser, EA to the President

Dario Giovannelli, Legal Counsel

James McGurran, International Relations Manager

Andrew Moss, Head, WTT, Strategy and Pathway

Abigail Tordoff, Manager

Cristina Vina, AGM Organising Team

CONFERENCE DE L'ITF – LE 13 NOVEMBRE 2022

DISCOURS D'OUVERTURE

Le Président a ouvert la conférence et remercié les délégués de leur présence. Le Président a remarqué combien il était agréable d'avoir tout le monde ensemble, à Glasgow, en personne.

Le Président a rappelé que le thème de l'AGA de l'an dernier avait été 'Plus Forts, Plus Intelligents, Ensemble' et continué en reconnaissant la valeur et l'importance des Nations membres dans la croissance du sport. Le Président a annoncé que le thème de 2022 était 'Everyone's Game' (un jeu pour tout le monde) et tout en reconnaissant que le tennis est déjà un sport d'inclusion, il a admis qu'il fallait augmenter les occasions d'accroître la diversité et la participation, accueillir les nouvelles formes du sport, créer opportunités et revenus, et en fin de compte faire croître le sport pour tous.

Le Président a résumé certains des grands points de 2022 pour démontrer la direction à prendre pour l'ITF en 2023. Faisant référence aux huit piliers stratégiques, le Président a souligné les suivants :

1. **Le développement mondial** – sur les 213 nations membres de l'ITF, 150 ont officiellement signé leur engagement au projet et 35 ont déjà adopté la plateforme du numéro mondial du tennis (World Tennis Number, "WTN") avec 2,6 millions de joueurs et plus de 19 millions de matchs. D'ici janvier 2023, 45 Nations seront sur cette plateforme du WTN, et 3,6 millions de joueurs et plus de 25 millions de matchs seront téléchargés. En 2023, le nombre de nations impliquées augmentera de semaine en semaine. Le Président a aussi souligné le succès du programme de bourses aux joueurs des Grands Chelems ("Player Grants"), et attiré l'attention sur les récentes victoires des boursiers, Ons Jabeur de Tunisie et Casper Ruud de Norvège.

2. **Intégrité** – l'ITF a consulté les Nations et reçu des commentaires sur les propositions du plan de réforme de la Constitution au cours des deux dernières années. En septembre 2022, le Comité constitutionnel a recommandé de faire une pause sur ces réformes et le Conseil d'administration de l'ITF a agréé. Le Président a reconnu qu'il était nécessaire de redresser le déséquilibre entre les sexes et l'ITF a entamé deux initiatives pour traiter cette question : 1) changer le nom du Comité sur l'Égalité entre les Sexes pour celui de Comité d'Avantage All' (Avantages pour tous), s'appuyant sur la réussite antérieure du programme d'Avantage All et 2) introduire le programme 'Men as Allies' (les Hommes comme Alliés) pour servir de mentors aux femmes dirigeantes. Il n'y aura pas encore de seuil minimum pour les deux sexes lors des élections de 2023, mais il y aura un minimum de 5 hommes et 5 femmes dans le Conseil d'administration en 2027.

3. **Opportunité** – Les Nations Membres ont requis l'infrastructure, l'expertise, et l'aide de l'ITF en ce qui concerne le tennis Padel. L'ITF envisage d'être en mesure de pouvoir fournir ce soutien en 2023 selon le résultat de la Résolution présentée demain.

Partenariats – Le partenariat du titre de la Coupe Billie Jean King avec Gainbridge a permis à la Coupe Billie Jean King Cup d'avoir des prix équivalents à ceux de la Coupe Davis de 2022. L'ITF continue à explorer des partenariats pouvant élever la Coupe Billie Jean Cup au niveau de la Coupe Davis sur un plan commercial et est actuellement en cours de discussions avec des parties intéressées. Des annonces seront faites en temps voulu.

4. **Principales épreuves** – La Coupe Davis a poursuivi sa collaboration avec l'ATP, la Coupe Hopman a été rétablie et elle se déroulera à Nice, en France.

INITIATIVES STRATEGIQUES DE 2022– ‘EVERYONE’S GAME’ (le Jeu pour tout le monde)

Monsieur Fairweather a fait une présentation d’‘Everyone’s Game’ (le jeu pour tout le monde) soulignant la nécessité de faire croître le tennis et dériver de plus grands revenus. M Fairweather a insisté sur la réforme constitutionnelle, les nouvelles occasions de jouer et le passage au numérique.

Les réformes de l’ITF de l’équilibre entre les sexes et le programme ‘Advantage All’ aideront à diversifier l’audience du tennis, en commençant par ceux avec qui nous travaillons, tandis que le Programme d’Engagement des parties prenantes a encouragé une meilleure communication et un alignement plus étroit avec les Nations et les Régions. M Fairweather a souligné la réussite récente du nouveau processus d’expression d’opinions, ‘co-création’, du groupe de travail du Programme d’engagement des parties prenantes et son projet actuel pour améliorer la connaissance des biens de valeur et des meilleures pratiques pour renforcer les communautés au sein des fédérations.

Monsieur Fairweather a insisté sur la nécessité de diversifier le sport lui-même et d’inclure des nouvelles variantes du tennis, telles que le Padel pour attirer de nouvelles audiences et des opportunités commerciales. Ceci inclut l’engagement continu de l’ITF envers la durabilité, tel que spécifié dans la Stratégie envers la Durabilité, étant donné que les sponsors comme les audiences souhaitent que le sport devienne plus sensible à la durabilité.

Afin de mieux s’engager avec l’audience actuelle du tennis, et d’attirer de nouveaux membres vers cette audience, M Fairweather a présenté la nouvelle plateforme de données des clients de l’ITF qui détient centralement les données de ceux qui ont une interaction avec l’ITF et qui entrera en opération d’ici janvier 2023. Cette plateforme de données permettra à l’ITF de communiquer avec des audiences à travers de nouvelles chaînes d’interaction et de personnaliser l’engagement avec les clients. M Fairweather a insisté sur la nécessité de toucher des audiences plus jeunes, d’embrasser différentes technologies, et éventuellement de tirer le plus grand profit des avancées numériques telles que métaverse et réalité virtuelle.

DEVELOPPEMENT

Le président du Groupe de Conseillers en Développement a présenté les deux intervenants, Monsieur Luca Santilli et Monsieur Miguel Crespo.

M Luca Santilli, Directeur général du Développement du Tennis, a souligné les succès récents obtenus grâce au parcours du joueur de l’ITF et par les joueurs boursiers, et fait un tour d’horizon des progrès réalisés pour satisfaire à la Stratégie mondiale du Développement en 2022. En ce qui concerne le projet de Bourse pour les Installations M Santilli a accepté les difficultés de croissance rencontrées par les Nations Membres issues de la pandémie de COVID-19 et affirmé que l’ITF avait rendu les démarches de demandes de bourse plus souples en ôtant les dates limites pour ces demandes. L’ITF a également préparé plusieurs ‘guides rapides’ pour aider les Nations Membres et confirmé aussi que l’ITF est à la recherche d’une stratégie pour fournir plus d’aide aux Nations Membres à l’avenir.

La numérisation joue un rôle central dans le développement du tennis et les difficultés confrontées par les organes gouvernants, du point de vue du numérique, proviennent également de tierces parties disposant d’importants investissements et solutions numériques pour créer leurs propres “fédérations numériques” grâce à une simple inscription de joueurs de tennis. L’ITF croit qu’un moteur clé du changement passe par le partage des connaissances et expériences du numérique entre les Nations Membres, avec le travail du groupe de travail sur le numérique précédemment mentionné par M Fairweather. Monsieur Santilli a souligné le travail de numérisation déjà achevé par l’ITF, comprenant la numérisation du programme de bourses et le lancement de deux plateformes numériques - ITF Academy et le WTN. L’ITF a aussi introduit récemment ‘Tournament Desk’ (Bureau des Tournois) pour aider les Nations Membres à gérer leurs épreuves en numérique

et ainsi devenir entièrement automatisées. Ces produits numériques sont offerts gratuitement aux Nations Membres ou à des prix inférieurs à ceux du marché.

M Santilli a passé la parole à Miguel Crespo qui a expliqué que l'ITF Academy, la plateforme éducative de l'ITF est un atout numérique essentiel et qu'il y avait eu une augmentation de 20% du nombre d'inscrits cette année. Sur la base des commentaires des Nations Membres, l'ITF va lancer un nouveau programme pour les directeurs de clubs, une nouvelle section pour l'arbitrage, et un cours sur l'entraînement des joueuses, parmi d'autres. M Crespo a mentionné les trois entraîneuses prenant part au Parcours des femmes dans les Sports de Haute Performance facilité par la campagne 'Advantage All', et le succès de l'Initiative ITF de Tennis pour les juniors comme élément du parcours des joueurs.

M Crespo a informé les délégués que l'ITF avait ouvert la voie en recueillant et traitant les données de ses Nations Membres pour développer la croissance du jeu à travers le monde. Ceci se poursuivra en 2023, et l'ITF contactera de nouveau les Nations Membres pour recueillir plus d'information sur le tennis. Les résultats de ces démarches seront publiés dans le prochain Rapport de l'ITF sur le Tennis Mondial dû durant l'été de 2024, qui suivra de près le parcours de "30 en 30" de l'ITF.

M Crespo a conclu en soulignant la réussite du WTN de l'ITF et rappelant l'existence de l'outil de Marketing et ligne de l'ITF qui fournit des matériaux numériques et des modèles pour les Nations Membres en plus d'un service d'assistance en ligne.

Le Président a invité les délégués à poser des questions.

Le Dr Raymond Forde (Président de la Fédération de Tennis de la Barbade) a demandé s'il y avait un mouvement d'adoption pour le Picketball. M Santilli a répondu et confirmé que le Picketball est dans le radar de l'ITF et qu'il y avait une Résolution du Conseil d'administration sur les variantes du tennis le lendemain lors de l'AGA. M Santilli a expliqué qu'un groupe de travail, composé de représentants de dix Nations Membres, avait été invité à discuter des variantes du tennis après avoir reçu des présentations de Tennis Canada et de l'USTA.

Il n'y a pas eu d'autres questions.

VARIANTES DU TENNIS

M Fairweather a expliqué que les Nations Membres seraient invitées à voter sur une Résolution du Conseil d'administration le lendemain, pour permettre à l'ITF de considérer les variantes du tennis. M Fairweather a expliqué que l'ITF avait déjà incorporé avec succès le Beach Tennis en 2018 et le Tennis en Fauteuil roulant en 1998. En référence à la croissance du Padel, et aux demandes reçues de la part des Nations Membres pour une aide avec le Padel, le résultat de la Résolution était critique. Mr Fairweather a donné la parole à Abigail Tordoff pour donner plus d'informations concernant le Padel.

Mlle Tordoff a informé les délégués qu'il y avait de nombreuses variantes différentes du tennis mais que le Padel, le soft tennis et le Picketball avaient connu la croissance la plus rapide. Dans le cadre de la présente discussion, et étant donné la demande d'aide de la part des Nations Membres avec le Padel, le Padel ferait l'objet principal de cette présentation.

Le rapport de Deloitte sur le Padel mondial montre que le padel se joue dans 90 pays et qu'il y a 18 millions de joueurs. En Europe, 10,000 courts de Padel et 3 000 clubs de Padel ont été construits de 2019 à 2021. Par vertu du fait que le Padel se joue dans des clubs de tennis existants, les adhérents au tennis ont augmenté de même que les revenus grâce à la location de courts de Padel. Plus de 100 nations ont soit adopté soit envisagé d'adopter le Padel dans leur fédération.

Actuellement, le sport de Padel est fragmenté et il y a trois Tours de Padel : 1) la Fédération Internationale de Padel ("FIP") offre le Premier Tour (avec une option pour les juniors), 2) Le World Padel Tour ("WPT") et 3) l'American Padel Tour ("APT"). Il s'agit de trois Tours séparés, et chacun d'entre eux a son propre système de classement, ses propres résultats, tailles de tableaux et prix. A noter, chaque Premier Tour n'est pas ouvert de la même façon aux hommes et aux femmes.

Mlle Tordoff a expliqué que si la Résolution est adoptée, ceci permettra aux Nations Membres de mieux gérer leurs ressources et leurs installations, évitera les conflits d'intérêts entre les deux sports puisqu'il n'y aura pas de concurrence pour les locaux, sponsors et partenaires, et cela facilitera une collaboration pour mieux diriger revenus et participation entre les sports. Mlle Tordoff a expliqué que le Padel est une aide pour le tennis et que de même, le Padel peut apprendre beaucoup du tennis. Du point de vue du développement, le Padel peut bénéficier à titre d'exemple d'un parcours jeunes plus fort, d'une plateforme éducative, d'une structure de gouvernance et d'un programme d'intégrité.

Mlle Tordoff a présenté deux vidéos montrant les vues positives de joueurs professionnels envers l'adoption du Padel par l'ITF et les bénéfices que cela pourrait apporter aux clubs et aux Fédérations nationales. Mlle Tordoff a terminé sa présentation en concluant que l'ITF avait écouté les commentaires des Nations Membres, et que le Padel et le tennis peuvent exister en harmonie et à leur bénéfice mutuel.

Mlle Tordoff a redonné la parole à M Fairweather qui a expliqué que l'ITF visait à apporter l'unité au Padel et à aider les Nations Membres. L'ITF propose de fournir au Padel la même infrastructure que celle du tennis actuellement, soit IPIN, éducation des entraîneurs, antidopage etc. M Fairweather a indiqué qu'en adoptant le Padel, l'ITF/les Nations Membres auraient le contrôle de nouvelles disciplines de tennis, au cours de leur croissance, ce qui protégerait les intérêts des nations et du sport.

M Fairweather a expliqué que l'ITF avait des partenaires potentiels prêts à investir dans le Padel et que ces nouvelles ressources pousseraient la croissance du sport. L'ITF reste cependant ouverte à une collaboration avec toutes les parties intéressées par le Padel en dépit des frustrations antérieures avec la FIP. En fin de compte, la décision repose sur les Nations Membres.

M Fairweather a repassé la parole au Président qui a invité les questions de l'assemblée.

Monsieur Anil Dhupar (Secrétaire de la All India Tennis Association) a posé deux questions : 1) combien de fonds de ses réserves existantes l'ITF destine-t-elle au Padel et 2) quel rôle l'ITF jouera-t-elle lorsqu'une nation a déjà une Fédération nationale de Padel en place. M Fairweather a expliqué qu'aucun fonds existant, n'est utilisé pour le Padel. L'ITF attend le résultat du vote et une fois le mandat des Nations Membres reçu, si celui-ci est positif, l'ITF cherchera des ressources supplémentaires pour le Padel sur le marché. En ce qui concerne la deuxième question, M Fairweather a déclaré que l'ITF ne s'attendait pas à ce que les Fédérations changent leur approche mais qu'elle encouragerait tous les membres de l'ITF à trouver des synergies et à travailler avec les autres organes du Padel. M Fairweather a affirmé que le but de l'ITF est de collaborer, non pas de reprendre le Padel.

Monsieur Persio Maldonado (Président de la COTECC) a confirmé le besoin d'égalité entre les sexes en sport, politique et société et a exprimé son appui à la résolution de demain sur le minimum de chaque sexe. M Maldonado a agréé, que d'un point de vue stratégique, l'ITF devrait inclure les variantes de tennis telles que le Padel dans son champ d'action pour éviter une concurrence entre les deux sports au niveau olympique. M Maldonado a confirmé que de nombreux pays investissent dans le Padel, et qu'il était important de continuer à suivre les variantes du tennis et d'aider les Nations Membres à prendre soin du Padel pour l'aligner sur le tennis.

Monsieur Giorgio di Palermo (Délégué, Federazione Italiana Tennis e Padel) a demandé pourquoi la résolution concernait les variantes du tennis et pas seulement le Padel. Le Président a indiqué que c'était un moyen approprié et efficace de démarrer un processus que d'autres variantes du

tennis pourraient suivre le cas échéant. M Fairweather a déclaré que le Comité Constitutionnel et le Conseil d'administration pensaient que c'était une bonne manière de considérer les variantes du tennis et de traiter d'autres variantes de manière proactive dans le futur.

Monsieur Olivier Fayssal (Président, Fédération Libanaise de Tennis) a agréé qu'il y avait des gains à réaliser à pénétrer le marché du Padel mais qu'il pensait qu'avec toutes les intelligences dans la salle, l'ITF/les Nations Membres devraient envisager de développer une nouvelle variante du tennis.

Monsieur Aleksandar Sekulovic (Secrétaire, Monténégrin Tennis Association) a demandé si le Padel était reconnu par le Comité International Olympique ("CIO") ou la Fédération Globale des Fédérations Internationales Sportives ("GAISF"). M Fairweather a expliqué que le Padel n'est pas une fédération reconnue par le CIO et n'est qu'un membre observateur de la GAISF (ce qui devrait expirer dans un mois).

Monsieur Spyros Zannias (Secrétaire, Hellenic Tennis Federation) a expliqué que le Padel est inclus dans sa Fédération de tennis mais qu'il y a cependant des inquiétudes en ce qui concerne le manque de règlements sur l'installation de courts de Padel. M Zannias pense qu'il faut créer des règles pour le Padel, et que les bonnes relations de travail avec les Fédérations existantes doivent être encouragées. M Zannias soutiendrait la Résolution sur les variantes du tennis le lendemain.

Monsieur Tariq Zainal (Secrétaire, Qatar Tennis Federation) a demandé ce que les joueurs de Padel professionnels pensaient de cette résolution. M Fairweather est revenu sur la présentation de Mlle Tordoff et a expliqué que de nombreux joueurs ont des points de vue différents. M Fairweather a dit qu'il avait reçu une lettre de l'Association des Joueurs de Padel Professionnels Masculins confirmant leur opposition à l'adoption du padel par l'ITF. M Fairweather a expliqué que l'ITF avait examiné le Padel au sens le plus large depuis la gouvernance, le développement mondial du sport, et la perspective de parcours des joueurs.

Monsieur Mike McNulty (Président, United States Tennis Association) a demandé s'il y aurait un conflit avec la mission de l'ITF si l'ITF adoptait le Padel. Le Président a répondu en expliquant que l'ITF demandait aux Nations Membres de soutenir la Résolution pour que les conversations puissent s'engager. En ce qui concerne la déclaration précédente de M Fairweather, de nouveaux investissements seraient obtenus pour le Padel, et l'attention et les fonds de l'ITF ne seraient pas détournés du tennis. Le Président a conclu en disant que le Padel serait semblable au Beach tennis et au tennis en fauteuil roulant que l'ITF avait adoptés précédemment.

Le Président a passé la parole au Vice-président, Bernard Giudicelli pour parler de sa propre expérience du Padel. Monsieur Giudicelli a expliqué que l'ITF offrait aux Nations Membres la possibilité de développer leurs propres activités avec divers atouts en utilisant l'aide de la structure, de l'intégrité et de la capacité etc. offerts par l'ITF. M Giudicelli a confirmé que des clubs de Padel finançaient le développement du tennis, et que les deux sports ne devraient pas être considérés comme rivaux. Le Padel apporte une nouvelle forme de génération de revenus, d'autres activités aux niveaux de base dans les clubs, et prolonge le temps durant lequel un joueur peut jouer au tennis. M Giudicelli a conclu en disant qu'il fallait soutenir la motion du lendemain car l'ITF est la fédération olympique de tennis et elle peut soutenir et développer le Padel.

Le Président a de nouveau invité l'assemblée à poser des questions.

Monsieur Derick Jele (Président, Eswatini National Tennis Association) a exprimé son inquiétude que le Padel détourne des ressources essentielles des petites nations comme l'Eswatini. M Jele a exprimé l'opinion que bien que Nation de Classe C (observateur) depuis plus de vingt ans, le développement du tennis en Eswatini n'avait pas progressé suffisamment et qu'il pensait qu'ils restaient à la traîne. M Jele a aussi demandé pourquoi l'Eswatini, comme nation de Classe C, ne pouvait pas faire entendre sa voix dans la direction de l'ITF. Le Président a remercié M Jele de ses remarques et expliqué que l'ITF regarde vers l'avenir et essaie de prendre de bonnes décisions stratégiques. Le Président a assuré qu'il passerait les remarques de M Jele concernant l'inclusion

des membres de Classe C dans la direction de l'ITF et demanderait à M Santilli de faire suite à la question directement avec M Jele.

Monsieur Ruben Marturet (Secrétaire de COSAT) a expliqué qu'il y avait néanmoins besoin d'avoir plus d'information au sujet du Padel, et qu'en incluant des variantes du tennis, a accepté que les Nations Membres auraient un portefeuille de produits similaires ce qui créerait des possibilités de création de revenus. M Marturet a confirmé qu'il soutenait la Résolution sur les variantes du tennis.

Monsieur Jordi Tamayo (Délégué, Real Federación Española de Tenis) a accordé que l'ITF/les Nations Membres devaient s'adapter et créer de nouvelles voies de générer des revenus pour les clubs pouvant provenir du Padel. M Tamayo a expliqué qu'il y avait un bénéfice pour les joueurs de n'avoir qu'une seule cotisation d'adhésion à un club de tennis au lieu de deux si l'ITF et le Padel restaient séparés. M Tamayo comprenait que le Padel pourrait devenir un sport olympique sous l'ITF, croyait que le Padel représentait une grande chance, et soutenait la Résolution.

Il n'y a pas eu d'autres questions.

Le Président a remercié les délégués de leurs remarques et présenté Monsieur Jack Graham pour parler des réformes de la Gouvernance et de la Constitution.

REFORME DE LA GOUVERNANCE & DE LA CONSTITUTION

M Graham a remercié le Comité Constitutionnel ("le Comité") de tout son travail cette année et pour l'engagement et soutien que le Comité avait reçu de la part des Nations Membres. M Graham a expliqué qu'il allait donner des informations concernant deux domaines : 1) la consultation effectuée cette année et 2) la présentation de la Résolution qui serait mise aux voix le lendemain d'introduire des minima de représentation de chaque sexe dans le Conseil d'administration de l'ITF à partir de 2027.

Revue de la gouvernance

M Graham a expliqué que l'ITF avait entrepris une revue de la gouvernance ces deux dernières années afin d'augmenter la force et la transparence de l'ITF. Pour ce faire, l'ITF avait effectué une vaste consultation en assistant aux réunions des Fédérations régionales, en faisant circuler de la documentation, en tenant des séminaires en ligne avec les Nations Membres, et en publiant et recueillant les résultats de sondages. Comme indiqué par le Président, le Conseil d'administration a jugé que plus de temps était nécessaire pour examiner les commentaires recueillis auprès des Nations Membres et adapter certaines des propositions.

M Graham a brossé un tableau d'ensemble des réponses et confirmé qu'il y avait un bon taux de soutien de la part des Nations Membres pour : 1) assurer que les délégués du Conseil aient une relation courante avec une Nation membre, 2) établir un processus de vérification des candidats aux élections et 3) effectuer des changements aux critères de sélection des candidats.

En ce qui concerne les points exigeant plus de consultation, on compte : 1) les devoirs des Nations membres, 2) les devoirs des Fédérations régionales, et 3) le texte proposé au sujet de la suspension d'une Nation Membre. M Graham a aussi expliqué que la perception des Nations Membres/Fédérations régionales qu'il y avait une érosion des pouvoirs du Conseil, n'était pas correcte. M Graham a conclu cet aspect de sa présentation en déclarant qu'il y aurait d'autres consultations et engagements en 2023 afin d'atteindre un consensus sur ces points.

Représentation des sexes

En ce qui concerne la représentation des sexes, M Graham a cité les soixante nations qui avaient déjà pris un engagement public grâce à la campagne "I pledge Campaign" (je m'engage), les Fédérations régionales qui ont désormais toutes un Comité pour l'égalité entre les sexes dans le

Tennis et les nombreuses Nations Membres qui ont nommé un responsable de l'égalité entre les sexes. M Graham a expliqué que le Conseil avait adopté à l'unanimité une proposition de réaliser ce changement au niveau du Conseil en 2027. Ceci impliquait qu'il y ait au moins cinq membres du sexe féminin (y compris la représentante des athlètes) et au moins cinq membres du sexe masculin au Conseil en 2027, à l'exclusion du Président qui peut être de n'importe quel sexe. M Graham a confirmé qu'il n'y aurait pas de propositions de réformes constitutionnelles pour les élections de 2023 et qu'en retardant la date de commencement, les dirigeantes auraient plus de temps pour leur développement par le biais du programme 'Advantage All'.

M Graham a repassé la parole au Président pour qu'il donne son opinion et le Président a félicité CAT des amendements de sa gouvernance. Le Président a expliqué qu'il avait eu des discussions avec COSAT et COTECC qui étaient en faveur de cette approche et a aussi confirmé que les nations des Grands Chelems avaient offert leur appui.

Le Président a redonné la parole à M Graham qui a conclu en reconnaissant les femmes fortes et hautement compétentes qui influencent notre parcours dans le tennis et dans la vie, et a célébré les contributions des membres féminins du Conseil. M Graham a mentionné les pionnières du tennis, notamment Billie Jean King, et a prié toutes les Nations Membres de saisir la chance de soutenir la proposition pour être du bon côté de l'histoire du tennis.

Watkins Chiverton (Président, St Kitts Lawn Tennis Association), a remercié le personnel de l'ITF du travail sur le programme 'Advantage All' qui facilite l'égalité entre les sexes dans le tennis. Il a demandé s'il existait des stratégies ou programmes centrés sur la rétention des femmes dans le tennis, en particulier durant l'adolescence quand elles peuvent quitter le sport à la recherche d'autres intérêts. Le Président a mentionné le changement de nom de marque du tour des Seniors à celui de Masters, et la baisse des tranches d'âges au fil des ans, comme moyen de retenir les joueurs n'ayant pas l'intention de jouer de manière professionnelle au début de leur âge adulte, mais qui souhaitent quand même des occasions de jouer à l'international. Le Président a aussi encouragé Monsieur Chiverton à discuter avec le département du Développement, et indiqué qu'il mentionnerait ce point au Comité du tennis pour l'égalité entre les sexes.

Roger Davids (Président, Koninklijke Nederlandse) a noté le travail effectué dans ce domaine par le Comité et confirmé que la Koninklijke Nederlandse soutiendrait la Résolution.

Mike McNulty (Président, United States Tennis Association) a rappelé la quantité incroyable d'études indiquant que la diversité entre les sexes a un effet positif sur la réussite commerciale, et a indiqué l'engagement de l'USTA à embrasser la diversité à tous les niveaux.

Le Président a déclaré la session de la journée close.

CONFERENCE DE L'ITF – LE 14 NOVEMBRE 2022

Le Président a accueilli tout le monde et dit qu'il espérait qu'ils avaient apprécié le tennis hier. Le Président a offert ses félicitations à la Suisse et à l'Australie.

Le Président a présenté Mary Pierce, Co-présidente du Comité du World Tennis Tour ("WTT") et Présidente du Panel des joueuses du WTT pour démarrer la session.

PARCOURS DES JOUEURS

Mlle Pierce a remercié le Président et confirmé qu'elle avait elle-même constaté l'amélioration des rapports entre les joueurs et l'ITF. Mlle Pierce a souligné l'engagement des Nations Membres pour rétablir les calendriers des tours après la pandémie et a applaudi le Tour des Juniors pour avoir été le premier à rattraper les nombres de tournois de 2019. Mlle Pierce a conclu en exprimant sa passion pour l'égalité entre les sexes dans les Tours tout en espérant voir le même nombre de tournois féminins que celui des challengers de l'Association des Joueurs de Tennis ("ATP"), ainsi que l'hospitalité gratuite dans les tournois féminin du plus haut niveau.

Mlle Pierce a passé la parole à la Directrice générale, Jackie Nesbitt – pour les Tours et le parcours des joueurs et à Monsieur Andrew Moss – Responsable du WTT, pour la stratégie et le parcours.

WTT Juniors

Mlle Nesbitt a déclaré que la vision du Comité des Juniors est de délivrer un programme servant réellement tous les joueurs de tous les pays et qui permet aux meilleurs de ces joueurs de progresser grâce au meilleur soutien possible. Mlle Nesbitt a souligné que 97 des 100 meilleurs joueurs de l'ATP actuellement avaient pris part à des compétitions du Tour des Juniors de l'ITF, plus de la moitié ayant été classés dans les 10 meilleurs juniors du classement de l'ITF, et que 99 des 100 meilleures joueuses de la Women's Tennis Association' - WTA avaient pris part à des compétitions du Tour des Juniors de l'ITF, dont 49 avaient été classées dans les 10 meilleures juniors du classement de l'ITF.

Le Comité des Juniors a identifié trois domaines clés du parcours des Juniors sur lesquels faire porter son attention en termes de nouvelles approches, idées et initiatives :

1. **Un parcours cohésif de 10U à 14U** – Il y a un appétit pour la compétition dans cette tranche des âges les plus bas et l'ITF fournira plus d'aide aux Fédérations régionales pour satisfaire cet appétit. Mlle Nesbitt a souligné l'intention de l'ITF d'ouvrir la voie aux joueurs de toutes les nations, et de rendre les occasions de jouer en compétition accessibles et abordables. De cette façon, il sera possible de réduire l'accent sur les compétitions de tennis non réglementées et d'offrir un parcours mieux coordonné reliant les Tours homologués organisés par les Fédérations régionales. Finalement, Mlle Nesbitt a confirmé que l'ITF n'avait pas l'intention de lancer des Tours mondiaux pour les tranches d'âges de 10, 12 ou 14 ans, qui sont organisés au mieux par le biais de Tours nationaux et régionaux. Néanmoins, la coordination d'un calendrier pour les joueurs de 14 ans et moins est un exemple de la manière dont l'ITF peut fournir direction et conseils.
2. **Principal Tour mondial pour 18U Tour & Compétitions par équipes** – L'ITF souhaite offrir un parcours optimal aux joueurs juniors. Bien que le Tour Juniors soit présent dans plus de 140 Nations Membres, tous les pays n'y participent pas activement et l'ITF a l'intention de continuer à travailler avec les nations hôtes existantes ou nouvelles pour discuter de l'expansion du rayonnement du Tour. L'ITF alignera les normes avec le WTT là où possible, continuera à utiliser le WTN comme seconde mesure d'admission dans les tournois de

Juniors, ainsi qu'à explorer un certain nombre d'innovations pour les tableaux et formats de scores. Un nombre d'éléments éducatifs obligatoires pour les joueurs seront mis en pratique en 2023 par le biais de la plateforme ITF Academy et les tournois du Tour des Juniors seront renommés selon le nombre de points de classements qu'ils accordent. Finalement, et lié aux compétitions par équipe, la compétition de l'ITF pour les 14U sera alignée sur la Coupe Davis et la Coupe Billie Jean King Cup et une revue du format de la structure de la compétition aura lieu.

3. **Progression des joueurs de haute performance** – L'ITF doit rester un partenaire étroit de l'ATP et de la WTA, tout en aidant les joueurs à se développer et à obtenir des résultats aux plus hauts niveaux du Tour des Juniors. L'ITF atteindra ce but en récompensant les joueurs de haute performance avec plus d'occasions de jouer à un niveau professionnel. L'ITF est actuellement engagée dans des discussions positives avec le personnel de l'ATP afin d'explorer ce type de possibilités.

WTT Professionnel

Monsieur Moss a déclaré que 2022 avait été une année excellente pour la branche professionnelle du WTT et les Nations Membres. A noter, qu'il y a eu 1 061 tournois en 2022, un total de prix de \$25 millions distribué (dont \$15 millions pour le jeu féminin), plus d'épreuves féminines de \$25 000, \$60 000, \$80 000 et \$100 000, plus d'épreuves masculines de \$25 000, une augmentation des points de classement de l'ATP pour les vainqueurs et finalistes des tournois M15 et M25, et 15 pays ont pu revenir sur le calendrier du Tour pour la première fois depuis la pandémie.

L'égalité entre les sexes est la priorité clé de 2023 et plus après, et ceci sera réalisé grâce à trois piliers clés :

1. **Parcours des tournois**– A partir de janvier 2023, l'ITF introduira une nouvelle catégorie de prix pour les femmes – la W40, soit \$40 000 de prix. Ceci encouragera plus d'organismes à accroître les prix pour égaliser la valeur des prix accordés dans la catégorie masculine de Challenger 50. L'ITF prévoit qu'il y aura de 40 à 50 W40 en 2023, en plus des 100 épreuves de W60s/W80s/W100s et les 30 de la WTA 125k. M Moss a félicité l'Inde, le Mexique et la France d'avoir adopté les W40s au début de l'année et a expliqué que les W40s aideront à contribuer à un total de \$16,5 millions de prix pour les femmes en 2023.

Outre l'équivalence des prix, l'hospitalité gratuite fournie par les tournois sera introduite pour les joueuses aux niveaux W100 et W80 en 2023. L'ITF prévoit de cascader ceci aux épreuves de W60 et W40 dans les prochaines années. M Moss a poursuivi en révélant les quatre sources de financement disponibles pour les Nations Membres : 1) Paiements de droits aux données, 2) Financement du Calendrier Équilibré pour les sur-classements de tournois, 3) Fonds de développement et 4) une bourse d'hospitalité prévue pour assister les tournois de W100 et de W80 en 2023.

2. **Innovation** – L'ITF explore actuellement la possibilité de Championnats de fin d'année du WTT et étudie la reproduction de types de tournois en « stations touristiques » tels que vus en Europe et en Afrique du nord dans d'autres régions telles que l'Amérique du sud, l'Asie du sud/est et/ou l'Afrique sub-saharienne. En outre, l'ITF voudrait utiliser le WTN comme moyen d'admission aux épreuves du WTT pour permettre aux joueurs non classés ou à ceux qui n'ont qu'un classement national d'être placés plus correctement dans les tournois.
3. **Standards** – M Moss a souligné l'engagement de l'ITF à améliorer la qualité du Tour en utilisant les commentaires des joueurs pour améliorer les standards des tournois et les services offerts aux joueurs.

En conclusion, M Moss a confirmé l'engagement de l'ITF envers des niveaux de prix plus élevés pour les femmes, l'augmentation du nombre de tournois durant les trois premiers mois de l'année, et l'organisation d'un plus grand nombre de tournois de \$25 000.

Le Président a remercié M Moss, Mlle Nesbitt et Mlle Pierce et les Comités de Juniors et du WTT de leur travail. Le Président a souligné le rôle des Comités dans la formulation de la stratégie et l'engagement de l'ITF envers le financement, les investissements et un calendrier équilibré qui crée la parité du tennis féminin. Le Président a également reconnu le travail des Comités du Beach Tennis, des Masters et du Tennis en fauteuil roulant, et les groupes de travail sur la Coupe Davis et la Coupe Billie Jean King.

Le Président a ensuite accueilli sur l'estrade la Vice-présidente de l'ITF et Présidente de la Coupe Billie Jean King, Mlle Katrina Adams.

PRINCIPALES EPREUVES

Coupe Billie Jean King

Mlle Adams a remercié le Président et déclaré que 2022 avait été une année importante pour la Coupe Billie Jean King. C'était la deuxième année du nouveau format pour les finales et depuis l'épreuve inaugurale en 1963, il y a presque soixante ans, la Coupe Billie Jean King est devenue la plus grande plateforme des principales athlètes féminines. Comme fondatrice de la WTA, et vainqueur de la première Coupe de la Fédération en 1963, nul n'a fait autant pour faire croître le tennis féminin que Billie Jean King elle-même et sa présence à Glasgow cette semaine a servi d'inspiration à tous.

Mlle Adams a expliqué que 127 Nations avaient participé à la Coupe Billie Jean King en 2022 et que pour la première fois depuis la pandémie, la compétition avait pu se jouer dans 9 groupes régionaux. 400 athlètes avaient représenté leurs Nations cette année y compris 5 des 15 meilleures joueuses actuelles de la WTA et 3 finalistes de Grands Chelems.

La Coupe Billie Jean King a aussi accueilli deux nouveaux partenaires commerciaux cette année- Gainbridge et Tory Burch – qui ont aidé à garantir les paiements des Nations et le coût des prix des joueuses. Cette année, le total des prix s'élèvera à la somme record de \$11,4 millions et c'est devenu la semaine la plus rentable du tennis professionnel féminin. Mlle Adams a souligné que plus de 20 000 supporters avaient rempli le stade Emirates Arena cette année et 196 pays avaient diffusé la Compétition. Il y avait eu 4 millions d'impressions et 1,2million de visions de vidéos juste en 2022, ce qui illustre bien une nouvelle année de réussite pour la Coupe Billie Jean King.

En 2023, la Coupe Billie Jean King continuera à explorer les possibilités d'autres groupes, ajoutera une autre étape de groupe au bas de la compétition, et établira des étapes de groupes régionaux plus petites pour assurer que toutes les équipes aient une chance de jouer. Mlle Adams a conclu en confirmant que la Coupe Billie Jean King va continuer à payer des niveaux de compensation records aux nations, accorder des prix de la même valeur que ceux de la Coupe Davis, et trouver un nouveau portefeuille de partenaires commerciaux.

Mlle Adams a passé la parole à Mark Woodforde, Athlète membre du Conseil d'administration.

Coupe Davis

Monsieur Woodforde a déclaré que Glasgow avait fixé des normes très hautes pour les finales de la Coupe Davis à Malaga la semaine prochaine. A Malaga, les 8 nations en haut du classement se battront pour le titre de Champions du Monde et 13 des 30 meilleurs joueurs seront en compétition pendant six jours, ce qui est une finale parfaite à la fin de l'année de tennis de 2022.

Cette année, la Coupe Davis a changé de format et il y a eu 18 éliminations directes après une série à la ronde dans quatre villes en septembre 2022. Un chiffre record de 113 00 supporters ont assisté aux matchs tandis que 23 millions de personnes les ont regardés chez eux grâce au partenariat avec Kosmos. Globalement, 10 épreuves de Coupe Davis nationales se sont déroulées, 151 Nations Membres y ont pris part, une augmentation par rapport aux 142 de 2021, et les Nations Membres recevront \$31 millions de compensation.

Le mois dernier, la Coupe Davis a conclu un accord avec l'ATP après deux ans de discussions. A partir de 2023, la Coupe Davis sera une épreuve homologuée par l'ATP ce qui gonflera l'importance de la Coupe Davis – ayant trois semaines de Coupe Davis protégées sur le calendrier de l'ATP - et profitera aux supporters, aux joueurs et aux Nations Membres.

En 2023, un nouveau groupe d'épreuves de Groupe IV sera introduit, ce qui permettra à de nouvelles Nations Membres de rejoindre à la compétition.

M Woodforde a conclu en disant qu'il y a plus d'équipes et de supporters engagés dans la Coupe Davis, et que le moment présent est passionnant pour la Coupe Davis. M Woodforde a remercié les membres du Comité de la Coupe Davis, les Nations Membres et le personnel de l'ITF de leurs contributions.

Le Président a remercié Mlle Adams et M Woodforde et a mentionné le retour au calendrier de 2023 de la Coupe Hopman, avec parrainage de Tennium. Le Président a confirmé que le tennis était en tête en ce qui concerne les compétitions mixtes et qu'en 2024, aux Jeux Olympiques, l'ITF modifiera le système d'admissions pour permettre à une équipe par Nation Membre de s'inscrire pour les doubles mixtes. Ceci permettrait à autant de Nations Membres que possible de jouer pour des médailles d'or aux jeux Olympiques de Paris et de Los Angeles.

Le Président a invité l'assemblée à poser des questions.

Le Dr Raymond Forde (Président, Barbados Tennis Association) a demandé à Mlle Nesbitt si l'ITF prenait soin de la santé mentale et du bien-être des joueurs du Tour des Juniors. Mlle Nesbitt a expliqué que l'ITF prêtait attention à tous les services, à l'éducation et au soutien offert aux joueurs. A l'avenir, l'ITF a l'intention de se concentrer sur les problèmes de santé des joueurs et ceci est actuellement mené par Stuart Miller, le Directeur général en chef de l'Intégrité et des affaires légales. Mlle Nesbitt a fait référence au récent Sommet sur la Santé mentale qui s'est tenu lors de l'Open des US, dirigé par Monsieur Brian Hainline et elle a prié M Hainline de dire quelques mots.

M Hainline (Délégué de l'United States Tennis Association) a expliqué que l'ITF était présente au récent Sommet T7 sur la Santé mentale durant lequel les soins de santé mentale et leur relation avec la santé physique ont été discutés, y compris les abus sur les médias sociaux. Après avoir examiné littérature et informations, le T7 a voté sur des principes de fondement et est parvenu à une liste de 20 principes pour soutenir la santé, en commençant par le parcours des juniors pour le relier au parcours professionnel. Ceci comptait les meilleures pratiques des Grands Chelems qui serviraient de modèles pour les Tours ATP/WTAs. Ces principes sont actuellement en cours de finalisation entre l'ATP, la WTA et la Commission de la Science du Sport de l'ITF.

Le Président a remercié M Hainline et le Dr Forde et demandé s'il y avait d'autres questions.

Monsieur Dave Miley (Délégué, Tennis Ireland) a remercié Mlle Nesbitt de sa présentation et confirmé qu'il était important d'avoir des tailles de tableaux innovatrices dans les épreuves des niveaux les plus bas pour les petites Nations Membres, surtout dans les catégories J4/J5. M Miley a suggéré d'appeler ces matchs 'matchs de placement', par opposition aux 'matchs de consolation', car cela a des connotations plus positives. Mlle Nesbitt a remercié M Miley de cette suggestion qui serait passée pour être examinée.

Monsieur Gijs Kooken (Secrétaire de la Fédération Royale Belge de Tennis) a dit qu'en dépit des récents succès de la Coupe Davis, l'ITF devait fixer son attention sur l'amélioration de la

Compétition, étant donné que tout ne s'est pas déroulé comme prévu. M Fairweather a expliqué que le Conseil d'administration était au courant de ceci, et des difficultés suivant la pandémie dans cette période économique difficile. M Fairweather a confirmé que l'ITF continuerait à améliorer l'épreuve d'année en année.

Monsieur Persio Maldonado (Président de COTECC) a demandé quelles seraient les répercussions pour l'ITF en ce qui concerne le partenariat avec l'ATP et Kosmos. Le Président a répondu et expliqué que dans le cadre de l'accord avec Kosmos, l'ITF paie \$5millions à l'ATP pour l'accord et l'ITF a l'intention de travailler avec l'ATP comme stipulé dans l'accord conformément aux Conditions contraignantes. L'ITF et l'ATP collaborent depuis deux ans et ont une reconnaissance mutuelle de l'épreuve. Le système d'inscription à la Coupe Davis reste le même (classement national, non pas un classement individuel) et le capitaine d'équipe reste important.

Monsieur Hayden Mitchell (Président, Tennis Association of Trinidad and Tobago) a expliqué les problèmes d'approvisionnement que connaissent les nations hôtes et a demandé si l'ITF avait des solutions à long terme en place pour faciliter les choses, comme celles avec les California Sports Services. Mlle Nesbitt a répondu en confirmant que l'ITF était au courant des difficultés concernant l'acquisition de balles de tennis et que les Nations Membres s'étaient aidées les unes les autres. Mlle Nesbitt a demandé au Dr Stuart Miller de l'aider avec cette question et le Dr Miller a expliqué que l'ITF travaille avec l'ITF Foundation – qui comprend un groupe de fabricants d'équipements – pour résoudre les problèmes d'approvisionnement. Lorsque que l'ITF aura une mise au point, les informations seront communiquées aux Nations Membres.

Monsieur Aziz Laarraf (Délégué de la Fédération Royale Marocaine de Tennis) a demandé quel était le nombre de joueurs gagnant leur vie avec le sport et exposé des inquiétudes quant à l'intégrité en ce qui concerne la décision de l'ITF de vendre les droits de streaming. Monsieur Moss a répondu à la première question et confirmé que l'ITF distribue des prix à un niveau record en plus d'organiser plus d'épreuves du Tour féminin avec des prix équivalents à ceux des hommes. Néanmoins, l'ITF est consciente des problèmes sur la manière dont les tournois apparaissent sur le calendrier et l'ITF essaie d'augmenter la parité entre les Tours masculin et féminin pour assurer que plus de joueurs "s'y retrouvent financièrement". Pour ce qui est de la question de l'intégrité, M Moss a passé la parole au Dr Stuart Miller.

Le Dr Miller a confirmé que l'ITF, l'ATP et la WTA vendent tous les scores en direct pour satisfaire aux besoins des sociétés de paris. Le Dr Miller a insisté sur la demande de paris sportifs sur le tennis et expliqué que si ces besoins n'étaient pas satisfaits, les sociétés de paris trouveraient d'autres moyens de répondre à cette demande tels que l'extraction de données ou la création de marchés de paris à partir des flux. Dans le tennis, l'ITIA agit en tant que mécanisme de protection de l'intégrité et aide à mitiger le risque de corruption durant les matchs de l'ITF ou autre. Le Dr Miller a conclu en déclarant que si les scores en ligne n'étaient pas sous surveillance, ils resteraient en dehors de notre contrôle et le risque de corruption augmenterait.

Il n'y a pas eu d'autres questions, et l'assemblée a fait une pause-café.

ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE DE L'ITF – LE 14 NOVEMBRE 2022

DISCOURS D'OUVERTURE

Le Président a accueilli les Conseillers Honoraires à Vie, les Présidents et Secrétaires généraux, les délégués et les amis à l'Assemblée générale annuelle de l'ITF de 2022. Le Président a confirmé qu'il était heureux de tenir l'AGA de cette année en personnes et a expliqué qu'il avait eu le privilège d'assister lui-même aux AGAs de Tennis Europe, COSAT et CAT cette année et virtuellement à celles de COTECC et OTF. L'AGA de l'ATF aura lieu en décembre 2022.

Le Président a passé la parole à M Fairweather pour confirmer que le quota de l'Assemblée était atteint. M Fairweather a informé l'Assemblée que 118 des 213 Nations Membres étaient représentées par un total de 204 délégués. Au cours des enregistrements, les noms et autorisations des délégués chargés de voter au nom des Nations Membres conformément à l'Article 18(e)(i) de la Constitution de l'ITF avaient été établis.

Le quorum avait été également officiellement établi conformément à l'Article 18(b) de la Constitution, 110 membres de Classe B, détenant plus de la moitié des actions de Classe B étant inscrits, soit un chiffre total de 395 sur un total possible de 463 actions. 10 Nations de Classe C étaient également inscrites et présentes.

Le Président a accueilli sur l'estrade Mlle Maree Todd, Membre du Parlement, pour ouvrir officiellement l'AGA de l'ITF de 2022. Mlle Todd a souhaité la bienvenue en Ecosse aux délégués et expliqué que l'Ecosse avait accueilli de nombreux événements sportifs dans le passé et était honorée de recevoir cette année les finales de la Coupe Billie Jean King. Mlle Todd a félicité l'ITF de son programme 'Advantage All', de son engagement au soutien des femmes dirigeantes et dit qu'elle était enchantée de voir à l'ordre du jour la recommandation du Conseil d'administration d'établir des quotas minima de sexes.

Le Président a noté les excuses pour leur absence des Nations Membres suivantes : Honduras et Kosovo. Il y avait également des excuses personnelles du Président Honoraire à Vie, Francesco Ricci Bitti (ITA). Le Président a indiqué la présence des Conseillers Honoraires à vie, Ismail El Shafei (EGY), Ian King (GBR) et Stuart Smith (GBR).

Le Président a noté que le Conseil avait désigné Monsieur Richard Bush, associé de l'office juridique Bird and Bird au rôle de Président de séance pour assister le Président dans la conduite de l'assemblée.

Conformément à l'Article 18(f) de la Constitution, Stuart Smith (GBR), Cristy Campbell (GUY) et le Dr Raymond Forde (BAR) ont été désignés comme scrutateurs pendant l'assemblée et ceci a été confirmé par un accord unanime. Les trois scrutateurs étaient tous sur place et ont été priés de s'installer à une table réservée à la vérification des scrutins.

Le Président a décrit la procédure de vote, et deux scrutins tests ont été accomplis.

Les procès-verbaux de l'AGA de 2021 qui s'était tenue le 4 décembre 2021 et de l'AGE du 6 mai 2022 ont été approuvés par 98,40% des voix.

Le Président a présenté à l'Assemblée un message par vidéo du Président, du Comité International Olympique, Thomas Bach. Monsieur Bach a dit que cette AGA se déroulait à un moment important et sous le thème ambitieux et unificateur d'«Everyone's Game» (le Jeu de tous). M Bach a félicité l'ITF de son travail pour faire du tennis 'le jeu de tous', de jouer pour la paix et de démontrer sa solidarité avec les athlètes ukrainiens, de développer de nouvelles variantes du tennis, d'adopter les progrès du numérique et de promouvoir l'égalité entre les sexes sur les courts et en dehors.

BILAN DE L'ANNEE

Le Président a admis que l'année 2021/2022 n'avait pas vu le retour à la normale que tout le monde attendait, considérant l'invasion de l'Ukraine par la Russie, avec le soutien de la Biélorussie violant la Charte Olympique. De même que d'autres Fédérations sportives, l'ITF a imposé des sanctions à la Russie et à la Biélorussie et ces deux Nations Membres ont été exclues des compétitions internationales par équipes de l'ITF et leur affiliation a été suspendue indéfiniment. En mai 2022, lors de l'AGE, le Conseil a approuvé leurs suspensions. L'ITF est tout à fait derrière l'Ukraine et continuera à soutenir les athlètes ukrainiens qui prennent part aux compétitions et à aider l'Ukraine à reconstruire son infrastructure du tennis quand cela sera possible. Dans cet esprit, le Président a imploré les délégués à soutenir la Résolution d'accorder une dérogation de paiement de sa cotisation à l'Ukraine.

Malgré ces conditions difficiles, le Président a souligné les réussites de l'ITF cette année, allant d'un record de prix pour le WTT de £25 millions (\$15 millions pour les tournois féminins), un nombre record d'épreuves féminines de 60, 80 et 100k, et 203 épreuves féminines de 25k ce qui atteint pratiquement la parité avec les 205 épreuves masculines de 25k. Côté Juniors, il y a eu 785 tournois par rapport à 650 en 2019, tandis que pour le fauteuil roulant, un record de 88 équipes ont participé à la Coupe du Monde par équipes. L'ITF a franchi l'étape de plus d'\$1million en prix pour le Beach Tennis pour la première fois, montrant ainsi une croissance de plus de 35% depuis 2019, et l'ITF Masters Tour a accueilli un record de 509 tournois cette année.

The Président expliqué que le WTN continuait à se renforcer et que l'algorithme du WTN était déjà utilisé comme second critère d'admission aux épreuves de Juniors et dans les épreuves du Masters du WTT. 2022 avait aussi vu la montée de la Coupe Billie Jean King et un nombre record de Nations Membres ont pris part à la compétition qui a une histoire remontant à plus de 50 ans. Les sponsors de l'ITF : Gainbridge, Microsoft, Magellan et Tory Burch ont fourni à l'ITF une plateforme lui permettant de poursuivre le développement de la compétition. Le mois prochain, l'ITF va annoncer un nouveau partenariat stratégique pour la Coupe Billie Jean King Cup qui montrera l'importance du sport féminin et l'expansion du programme 'Advantage All'.

Le Président a rappelé les finales de la Coupe Davis le mois prochain quand les huit meilleures nations combattront pour le titre de Champions du Monde avec un nombre record de supporters qui ont assisté aux matchs de finales des groupes en septembre par rapport à 2021. L'événement le plus important de cette année selon le Président est cependant la fusion entre la Coupe Davis et la Coupe de l'ATP. Le Président a aussi mentionné le travail de développement du tennis et confirmé que 91% de revenus de l'ITF en 2021 ont été distribués aux Nations Membres et aux joueurs.

Le Président a conclu sa revue de l'année en présentant une vidéo à l'Assemblée, illustrant l'excellent travail effectué par les Nations Membres.

FINANCES & ADMINISTRATION

Le Président a présenté René Stammbach (Président du comité des Finances et de la Comptabilité) qui, avec Dominic Anghileri (Directeur en chef des Finances et de l'Administration), ont officiellement présenté le bilan de 2021 tel que rapporté dans le rapport annuel et la Déclaration financière de la Société consolidée, ainsi que le rapport du Président du Comité des Finances. Ceux-ci avaient circulé avec l'ordre du jour.

Monsieur Anghileri a observé que le budget de 2021 avait été approuvé par le Conseil d'administration en 2020. At ce moment-là l'incertitude était grande à cause de la COVID-19 et le report des Coupes Davis et Billie Jean King. Comme on pouvait s'y attendre, il a fallu puiser dans les réserves.

Le budget des opérations approuvé pour 2021 s'élevait à \$9,7 millions et à cause du manque de financement, les investissements dans des activités stratégiques ont été réduits à \$1,4 million. Le projet de WTN étant la seule nouvelle dépense cette année-là. La valeur du portefeuille d'investissements de l'ITF était prévue s'élever à \$1 million et il y avait un retrait prévu de \$10,1 millions résultant en des actifs nets à la fin de 2021 de \$34,4 millions.

Bien que les recettes des opérations aient diminué à cause des perturbations dues à la COVID-19, les dépenses ont aussi baissé, et le coût net des activités opérationnelles de l'ITF a été de \$8,3 millions plus \$1,3 million pour les activités stratégiques. Ceci dégage un revenu net de \$4 millions, un rendement de 8,1% et des pertes globales pour l'ITF moins élevées, de \$5,6 millions. Les actifs nets étaient de \$44,4 millions à la fin de 2021, soit supérieures par \$10 millions à ce qui était prévu au budget.

En aparté, M Anghileri a dit que les comptes avaient été clos avant la résolution du litige à propos de la Coupe Billie Jean King et que le règlement perçu au début de 2022 n'apparaît pas dans le bilan publié.

M Stambach a résumé comme suit : un déficit était inévitable, mais il s'est limité à \$8,3 millions. L'investissement de l'ITF dans des activités stratégiques a été de \$1,3 million et il y a eu un gain de \$4 millions sur les activités d'investissement. Le déficit s'est limité à \$5,6 millions pour l'année ; \$4,5 millions de moins que prévu dans le budget et ceci a résulté en actifs d'une valeur de \$44,4 millions à la fin de 2021. Ceci était \$10 millions de mieux que ce qui était prévu au budget et comptait le règlement de la Coupe Billie Jean King.

M Anghileri a ensuite fait son rapport sur le budget de 2022.

Au moment où le budget de 2022 était préparé, il était incertain qui accueillerait les finales de la Coupe Billie Jean King. En anticipant de recevoir le paiement du règlement dû, le Conseil d'administration a jugé qu'il était essentiel de soutenir la compétition et a financé l'engagement. A cause de ceci, le budget de 2022 fait effet de coûts nets pour les activités opérationnelles de \$5,8 millions. Ceci, couplé avec la nécessité pour le Conseil de mettre de côté des fonds pour les projets WTN et un calendrier du WTT en équilibre, les recettes nettes étaient anticipées de manière conservatrice à \$1,6 million. Ceci reconnaissait que le niveau des réserves serait réduit en tenant compte des retraits précédents et du fait qu'une partie du portefeuille était maintenu en liquide en attendant le retrait afin de protéger le flot des liquidités. Le résultat de ceci était une réduction des actifs de \$7,5 millions, les actifs nets tombant à \$36,9 millions.

Le Budget de 2022 a été approuvé avec intention de tirer \$7,5 millions sur les réserves, laissant des actifs nets de \$36,9 millions. Au milieu de l'année, bien des choses avaient changé, et les dépenses opérationnelles de l'ITF avaient diminué, résultant en des activités opérationnelles d'une valeur nette de \$9,5 millions. Par suite, les activités stratégiques avaient été repliées à \$3 millions. La volatilité des marchés a mené à une contraction de la valeur du portefeuille de l'ITF et au milieu de l'exercice financier, sa valeur avait baissé de \$4,9 millions. Heureusement, la liquidation d'actifs antérieure pour soutenir le flux des liquidités avait protégé le portefeuille d'une partie de cette baisse.

En 2021, l'ITF a reçu \$8 millions d'indemnité de la CAS et les \$12,6 millions restants ont été versés en 2022. Bien que créditée en 2022, la somme concernait l'épreuve ayant eu lieu en 2021 et elle avait été portée aux comptes de 2021 comme opération extraordinaire.

A la fin de l'année, le déficit était tombé à \$4,9 millions et les actifs nets de l'ITF s'élevaient à \$39,6 millions. Le Conseil d'administration a approuvé le budget de 2022 budget avec l'anticipation de recevoir le règlement de la CAS et l'intention de réduire les dépenses de manière équivalente si ce règlement n'était perçu. L'ITF s'attache à réduire le déficit d'ici la fin de 2022.

M Stambach a résumé comme suit : les prévisions actuelles sont d'un déficit net de \$9,5 millions ce qui est \$3,7 millions de plus que ce qui était inscrit au budget. \$3 millions ont été investis dans

les projets WTN et calendrier du WTT en équilibre. Les activités d'investissement révèlent des pertes de \$4,9 millions au milieu de l'année et à cause de la volatilité des marchés, il est difficile de prévoir avec aucune certitude pour l'année entière. Il y a eu un versement extraordinaire de \$12,6 millions suite au règlement du litige contractuel et ceci conduit à une estimation des actifs nets à la fin de 2022 de \$39,6 millions. Ceci est en comparaison directe avec les \$36,9 millions estimés lors de l'AGA de 2021. A la fin de l'année, l'ITF devrait avoir un montant de réserves de \$40 millions.

M Anghileri a ensuite fait son rapport sur les réserves.

M Anghileri a expliqué qu'à cause de l'écart de financement cause par la COVID-19, les réserves avaient diminué, mais seulement de \$5,2 millions à la fin de 2021. Si, toutefois, le règlement de la CAS est pris en compte, étant donné qu'il concerne 2021 mais a été perçu après la clôture des comptes, les réserves s'élèvent à \$57 millions. Avant de recevoir le règlement de la CAS, l'ITF faisait face à un déficit de \$14,1 millions sur les cinq dernières années et de \$17,3 millions sur seulement les deux dernières années.

Durant cette période, l'ITF a rempli des projets stratégiques et transformateurs et investi \$11,8 millions en 2017, \$3,7 millions en 2018 et \$3,8 millions en 2019. Les projets ont été restreints en 2020/2021 mais l'ITF a continué à travailler sur le WTN qui, par accord avec le Conseil d'administration, a été financé par les réserves. Environ \$11,8 millions ont justement été investis dans des projets critiques pour l'ITF et pour améliorer les services offerts aux Fédérations nationales.

Depuis 2017, les droits des données, les dépenses et paiements des Coupes Davis et Billie Jean King ont contribué aux distributions qui ont plus que doublé depuis 2015 et triplé depuis 2017. En 2022, l'ITF estime que les Nations recevront \$30 millions. Le financement du Développement a augmenté de 30% et les versements de compensation Nations Membres pour les Coupes Davis /Billie Jean King sont passés de \$200 000 en 2017 à \$2,7 millions en 2022. Ceci représente une multiplication par 14. Les paiements aux nations sont passés de \$15,2 millions en 2017 à Presque \$23 millions en 2022, et si l'on inclut les \$14 millions de prix de la Coupe Davis et les \$8 millions de la Coupe Billie Jean King Cup, ils ont triplé depuis 2017.

L'ITF ne distribue pas plus d'argent aux Nations Membres parce qu'il faut gérer l'avenir. Tandis que le WTT a rebondi, la Coupe Billie Jean King requiert une autre source de financement extérieur. Ceci a eu un profond impact sur le bilan de 2022 puisque l'ITF endosse les coûts de la compétition, ce qui la met en déficit. Les réserves de l'ITF continueront à chuter en 2022 et au milieu de l'année, les projections pour les réserves sont de \$39,6 millions par rapport à \$49,6 millions en 2017.

M Stammbach a résumé comme suit : de 2017 à 2022, les paiements aux nations ont doublé de \$31 millions à \$71 millions. Pendant ce temps, les paiements de la Coupe Davis et de la Coupe Billie Jean King ont triplé de \$15 millions à près de \$45 millions. Les Nations Membres reçoivent maintenant 40% de plus qu'en 2017, sans obligation de passer quoi que soit aux joueurs. Les dépenses de développement sont passées de \$8 millions à \$10,6 millions et les paiements pour la participation ont été multipliés par 9, de \$200 000 à \$2,7 millions. Ceci représente une augmentation combine de 60%. Les droits des données et bourses d'équilibre du calendrier ont augmenté de 57% de \$8,2 millions à \$13 millions.

En ce qui concerne les perspectives pour 2023, l'ITF a fait de grands pas vers l'obtention d'un financement extérieur pour la Coupe Billie Jean King en 2023. Le rapport pour l'AGA avait cependant été rédigé sur la base qu'il n'y avait pas de financement en place. Avec des activités opérationnelles de \$5,9 millions, une anticipation de déficit existe. Si l'ITF réussit à sécuriser le financement extérieur de la Coupe Billie Jean King, les perspectives de 2023 et après s'améliorent fondamentalement. Le but de l'ITF est de rentrer dans ses frais, et la dernière version du budget présente un excédent au niveau opérationnel.

La gestion des investissements de l'ITF reste sous la surveillance de Cambridge Associates. En 2019, le portefeuille des investissements était évalué à \$53,7 millions. En 2020, \$8,6 millions ont été retirés mais les valeurs des investissements ont crû en 2021. \$15,3 millions ont été retirés en 2021 et comme mentionné précédemment, cette liquidation d'atouts a protégé l'ITF en partie de la chute des marchés. Au milieu de l'année, la valeur des investissements avait décliné de \$4,9 millions en 2022.

M Stambach a clos cette session en remerciant ses collègues du Comité des Finances, le Jury d'investissements, le Président, le PDG et les Cadres du département des Finances dirigé par M Anghileri.

Le Président a remercié M Stambach et M Anghileri de leur présentation et rappelé à l'Assemblée qu'un vote sur les comptes n'était pas requis, conformément à l'article 14(B) de la Constitution de l'ITF, mais que le relevé des comptes de l'exercice financier écoulé dûment audité se trouvaient dans les documents. Le Président a invité les questions.

Monsieur Persio Maldonado (Président, COTECC) a demandé si les projections de 2023 exposeraient un déficit de \$7,9 millions s'il n'y avait pas de financement extérieur pour la Coupe Billie Jean King Cup. M Stambach a confirmé.

Il n'y a pas eu d'autres questions.

MEMBRES

Le Président a informé l'Assemblée que toutes les demandes d'adhésion exigent une majorité des deux-tiers, que les changements prendront effet au 1^{er} janvier 2022 et que toutes les suspensions prendront effet immédiatement.

DEMANDES D'AUGMENTATION DE NOMBRE D' ACTIONS DE CLASSE B DE CINQ A SEPT

La demande du **Danemark** a été **approuvée** par l'Assemblée avec 81,94% des voix.

DEMANDES D'AUGMENTATION DE NOMBRE D' ACTIONS DE CLASSE B DE TROIS A CINQ

La demande de la **Finlande** a été **approuvée** par l'Assemblée avec 70,2% des voix.

La demande de la **Slovénie** a été **approuvée** par l'Assemblée avec 79,63% des voix.

DEMANDES DE MEMBRES POUR UN TRANSFERT DE CLASSE C A CLASSE B

La demande du **Népal** a été **approuvée** par l'Assemblée avec 87,1% des voix.

Les nations suivantes ont été citées pour avoir indiqué leur intention d'être considérée pour un transfert de Classe C à Classe B à l'AGA de l'ITF de 2023 : Curaçao, Mauritanie et Iles Marianne du Nord.

SUSPENSION

Depuis la publication de l'ordre du jour, Madagascar et Erythrée avaient réglé leurs arriérés de cotisations et ne couraient donc plus de risque de suspension. Néanmoins, le Cap Vert, membre de Classe C, avait manqué au paiement de ses cotisations deux années consécutives et le Conseil d'administration a proposé avec regret la suspension de cette Nation Membre.

La proposition du Conseil d'administration de suspendre le membre de Classe C – le **Cap Vert**, a été **approuvée** par l'Assemblée par 82,78% des voix.

COTISATIONS ANNUELLES

Les cotisations de 2023 ont été annoncées comme suit :

Class C Members: \$250

Class B Members: \$866 plus \$5,166 per share

Le taux d'inflation pour les membres de Classe B, conformément à l'indice annuel d'inflation de l'OCDE est de 4%.

RESOLUTION POUR UNE DEROGATION DU PAIEMENT DE COTISATION POUR L'UKRAINE

La Fédération de Tennis d'Ukraine a déposé une résolution demandant une dérogation de paiement de sa cotisation de 2022.

La résolution de l'**Ukraine** a été **approuvée** par l'Assemblée par 89,63% des voix.

RESOLUTION POUR MINIMA DE REPRESENTATION DES SEXES

Monsieur Graham a confirmé qu'une majorité des deux-tiers était requise pour passer cette résolution. En résumé, le Conseil d'administration recommande des nombres minima de représentation des sexes pour accroître la diversité du Conseil et améliorer les prises de décisions en ligne avec la stratégie d'Avantage All. A partir des élections de 2027 et à l'avenir il devra y avoir un minimum de 5 personnes (y compris les représentants des athlètes) de chaque sexe élues aux 14 places dans le Conseil. Ceci ne compte pas le Président qui peut être de n'importe quel sexe.

La priorité sera accordée aux minima des régions, aux minima pour les nations avec 12 voix de scrutin et ensuite aux minimas par sexe.

M Graham a conclu en déclarant que s'il était approuvé, cet amendement prendrait effet le 1^{er} janvier 2023 mais n'entrerait en vigueur qu'aux élections de 2027. Il s'agit d'une occasion historique pour l'ITF de déclarer ouvertement sa position en ce qui concerne l'inclusion aux plus hauts niveaux de la gouvernance de notre sport.

Le Président a invité l'Assemblée à poser des questions mais il n'y a eu ni questions ni commentaires.

La résolution a été **approuvée** par l'Assemblée par 71,09% des voix.

RESOLUTION SUR LES VARIANTES DU TENNIS

Le Président a souligné que le Conseil croyait qu'il était dans le Meilleur intérêt des Nations Membres, de l'ITF et du sport de fournir un moyen par lequel les variantes du tennis puissent passer sous la juridiction de l'ITF et des Nations Membres. Le Président a rappelé aux délégués que l'ITF avait déjà réussi à le faire pour le Beach Tennis en 2008.

Le Président a passé la parole à M Fairweather qui a confirmé avoir reçu des commentaires utiles sur cette Résolution. M Fairweather a expliqué qu'il aurait un scrutin unique. Ceci approuverait un changement de la Constitution (l'insertion d'un nouvel Article 28(a)) et permettrait aussi spécifiquement le développement du Padel selon cette modification de la Constitution.

M Fairweather a confirmé que le Président de la FIP était venu à Glasgow, sans invitation et sans rencontrer le Président ou lui-même et qu'il cherchait activement à influencer les décisions des Nations Membres. M Fairweather a souligné l'engagement de l'ITF à l'intégrité et confirmé que la FIP ne se conformait pas encore à la WADA bien que le Code ait été en vigueur depuis plus de vingt ans.

En ce qui concerne le financement, M Fairweather a répété que l'ITF rechercherait des investissements externes pour le Padel et a rappelé aux délégués que l'argent et les propriétés du tennis étaient déjà utilisés pour financer le Padel puisque les entraîneurs enseignaient le Padel, les joueurs de tennis jouaient déjà dans les compétitions des Tours de Padel, et que des courts de tennis étaient adaptés pour le Padel. M Fairweather a expliqué que si cette Résolution était adoptée, l'ITF offrirait son soutien aux Nations Membres et serait en mesure de contrôler les règlements, les épreuves du Tour, le développement, l'intégrité, la protection des personnes et les programmes éducatifs des Nations Membres en 2023.

M Fairweather a conclu en confirmant que la FIP n'était pas une fédération reconnue par le CIO, et que le Padel se développerait mieux sous la tutelle de l'ITF.

M Fairweather a repassé la parole au Président qui a réaffirmé l'intention de l'ITF d'assurer l'harmonie entre Padel et tennis. Le Président a souligné le conflit pour les joueurs, les courts, les ressources financières et la direction stratégique si le Padel et le tennis n'étaient pas contrôlés par le même organe dirigeant. Le Président a conclu en affirmant que la gouvernance et les décisions

de l'ITF peuvent subir l'impact des Nations Membres qui gouvernent le Padel, et prennent des décisions à l'avantage du Padel contre le tennis et que l'ITF devait donc être impliquée dans le Padel pour développer le Padel et le Tennis de façon harmonieuse.

Le Président a invité l'Assemblée à poser des questions.

Monsieur Iftikhar Rashid (Délégué, Fédération de tennis du Pakistan) pensait que la fusion du tennis et du Padel serait cause de conflit et a exprimé des inquiétudes concernant la composition du Conseil. M Rashid a confirmé que le Padel ne produirait jamais des joueurs emblématiques comme Roger Federer et que la question devrait être remise à l'agenda de l'année prochaine, après évaluations des réponses aux questions posées par les Nations Membres.

Monsieur Dennis Makoi (Président, Fédération de Tennis de Tanzanie) a confirmé qu'il était en faveur de soutenir la Résolution et de protéger le terme de 'tennis'.

Monsieur Giorgio Di Palermo (Délégué, Federazione Italiana Tennis e Padel) a lu une déclaration au nom de leur Président. En résumé, le Président reconnaissait la FIP comme organe de juridiction sur le Padel et était inquiet de voir le Padel devenir un sport de seconde classe. La Federazione Italiana Tennis e Padel voterait contre la Résolution.

Monsieur Suresh Subramaniam (Délégué, Fédération de Tennis du Sri Lanka) a expliqué que le Padel n'avait pas de présence au Sri Lanka mais qu'il avait eu la chance d'assister récemment aux Championnats de Padel à Dubai. M Subramaniam a confirmé comment le Padel se jouait et était d'accord que le Padel ne créerait jamais de joueurs emblématiques comme le tennis.

Monsieur Gilles Moretton (Président, Fédération Française de Tennis) a réaffirmé sa reconnaissance et soutien pour la FIP. M Moretton a confirmé que le Padel ne pouvait pas devenir un second sport pour l'ITF et que l'ITF devrait se concentrer sur le développement de la Coupe Davis et de la Coupe Billie Jean King dont le format a changé 3 fois en 3 ans. Il a conclu en indiquant que la Fédération Française de Tennis voterait contre la Résolution.

Monsieur Henrik Thorsøe Pedersen (Président, Dansk Tennis Forbund) a confirmé que le tennis s'était développé au Danemark à cause du Padel et qu'il y avait maintenant plus de monde dans les clubs de tennis. M Pedersen a expliqué que le Danemark avait demandé son adhésion à la FIP il y a plus de 2 ans et n'avait pas reçu de réponse. M Pedersen a exprimé ses doutes quant à la qualité de la gouvernance de la FIP, expliqué que le Président de la FIP lui avait fait des approches et a confirmé que la Dansk Tennis Forbund voterait en faveur de la Résolution.

Monsieur Tareq Darwish (Secrétaire, Fédération de tennis du Qatar) a confirmé qu'ils voteraient contre la Résolution. Le Padel n'était pas d'accord avec cette Résolution, le Padel devrait être géré par une Fédération qui lui était dédiée, et l'ITF devrait se consacrer au tennis.

Monsieur Anil Dhupar (Secrétaire, All India Tennis Association) a confirmé qu'il restait bien des questions autour du Padel, et que des examens plus larges devaient avoir lieu avant de procéder plus avant. Notamment, les avantages pour le tennis d'adopter le Padel.

Monsieur James Kenani (Président, Tennis Kenya) a expliqué qu'il ne voyait aucun aspect négatif dans l'adoption du Padel. Les Nations Membres ne devraient pas avoir peur de prendre d'audacieuses mesures comme celle-là et Tennis Kenya voterait en faveur de la Résolution.

Monsieur Persio Maldonado (Président, COTECC) a souligné la génération potentielle de revenus pour les clubs et les Fédérations nationales, et il a insisté que cette Résolution devait être adoptée pour permettre au Padel de rejoindre l'ITF.

Monsieur David Rawlinson (Président, The Lawn Tennis Association) soutenait le fait que l'ITF devienne l'organe dirigeant du Padel. Selon Mr Rawlinson, les négociations avec la FIP, l'APT et la WPT devraient cependant se poursuivre.

Monsieur Peter Kruyt (Président, Tennis Canada) a expliqué que le Picketball était la variante préférée au Canada et que plus d'1 million de joueurs pratiquaient le Picketball. M Kruyt a souligné le croisement avec le tennis et la nécessité d'avoir de meilleures gouvernance et ressources à travers le jeu. M Kruyt a déclaré que la direction venant de l'ITF pour incorporer les cadres était essentielle et que Tennis Canada voterait pour cette Résolution.

La résolution n'a **pas été approuvée** par l'Assemblée, ayant reçu 57,48% de voix en faveur.

RECOMPENSES POUR SERVICES RENDUS AU JEU

Le Président a présenté les nominations des Fédérations nationales suivantes :

M Sergiy Lagur	UKR
Mme Melanie Molitor	SUI
M Stefan Tzvetkov Sr	BUL
M Takeshi Koura	JPN
M Syed Zeeshan Ali	IND
M Tyrone Flores Pavon	ECQ
M Ricardo Pineda Paredes	HON
M Andis Juska	LAT
M Marcelo Rafael Arevalo Gonzalez	ESA

Il y avait également une nomination de la part de la Commission des Entraîneurs pour Mme Maryna Ibraimova (UKR)

Ces récompenses ont été **approuvées** par l'Assemblée avec 93,26% des voix.

Le Président a annoncé que les trophées seraient remis aux représentants des nations des personnes récompensées qui les leur transmettraient.

SELECTION DES EXPERTS COMPTABLES

PricewaterhouseCoopers LLP ont été choisis comme experts comptables de l'ITF avec 97,28% des voix en faveur, pour la période du 15 novembre 2022 jusqu'à et y compris la clôture de l'Assemblée générale annuelle de 2023.

TROPHEE SPECIAL

Monsieur Mark Woodforde, représentant de l'International Tennis Hall of Fame, était présent pour présenter le Trophée d'Organisation Mondiale de Distinction à un organisme, une fédération ou des installations de tennis méritants ayant démontré un succès exceptionnel dans le développement du tennis.

M Woodforde a souligné les réussites de l'organisation désignée, avant d'annoncer que le vainqueur était la Fédération Colombienne de Tennis.

TROPHEES D'AVANTAGE ALL

Le Président a expliqué que les Nations Membres étaient invitées à soumettre des nominations de reconnaissance du travail accompli pour développer le rôle des femmes dans le sport conformément

à la stratégie d'Avantage All. Le Président a remercié les Nations Membres qui avaient présenté des candidatures avant de confirmer que les vainqueurs, en ordre décroissant, étaient :

Bronze – Tennis Australia
Argent – Lawn Tennis Association
Or – Tennis Ireland

ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE DE 2023

Le Président a annoncé que le Conseil d'administration avait décidé de tenir l'AGA de 2023 à Cancun, Mexique du 22 au 24 septembre 2023. Le Président a invité Monsieur Carlos Gonzalez Lopez de Lara, Président de la Federación Mexicana de Tenis à dire quelques mots.

M Carlos Gonzalez Lopez de Lara a remercié le Conseil d'avoir fait confiance au Mexique pour accueillir la prochaine Assemblée générale. M Carlos Gonzalez Lopez de Lara a donné aux délégués quelques informations sur le Mexique, y compris le PIB et la taille de la population et a montré à l'Assemblée une vidéo de promotion du Mexique.

FUTURES ASSEMBLEES GENERALES ANNUELLES

Le Président a demandé à toute nation souhaitant accueillir une future AGA, après 2024, de contacter les bureaux de l'ITF pour obtenir plus de renseignements.

AUTRES AFFAIRES

Le Président a remercié les Directeurs du Conseil d'administration de l'ITF de leur coopération et soutien, les Présidents régionaux, les Présidents et Membres des Comités et Commissions, les Cadres de l'ITF et toutes les Nations Membres de ce qu'ils font chaque jour pour développer, faire croître et promouvoir le tennis autour du monde.

Le Président a offert d'autres remerciements au personnel de l'ITF, et aux organisations techniques et électorales de leur travail d'organisation pour l'AGA.

L'AGA de l'ITF de 2022 ITF a été officiellement clôturée.