

International Tennis Federation

## AGA ORDEN DEL DIA

Hilton Glasgow, Reino Unido

14 noviembre 2022





# ORDEN DEL DÍA

Página

*Haga clic en el número de página para ir directamente a esa sección*

## **1. DISCURSO DE APERTURA DEL PRESIDENTE** **5**

- Establecimiento del Quórum
- Disculpas por Ausencia
- Nombramiento del Moderador
- Nominación y Elección de Escrutadores
- Aprobación de las Actas de la Asamblea General Anual 2021 (ya circuladas)
- Aprobación de las Actas de la Asamblea General Extraordinaria 2022 (ya circuladas)
- Obituarios

## **2. FINANZAS** **6**

- Informe de los Estados Financieros para 2021
- Revisión Semestral y Realizado del Presupuesto 2021, Presupuesto y Revisión Semestral 2022
- Presupuesto y Realizado 2021, Presupuesto 2022 y Previsión para 2023
- Adopción de las cuentas auditadas de 2021

## **3. GOBERNANZA – PROPUESTAS DE MODIFICAR LA CONSTITUCION** **14**

- Resolución del Consejo de Administración – Incorporar los requisitos de representación de género en el Consejo de Administración
- Resolución del Consejo de Administración – Padel y otras variantes del tenis

## **4. AFILIACIÓN** **20**

- Solicitudes de un aumento de acciones
- Solicitud de una transferencia de afiliación de Clase C a Clase B
- Notificación de intención de solicitar una transferencia de afiliación de Clase C a Clase B
- Suspensión de afiliación
- Notificación de la suscripción 2023
- Solicitud de extensión de la cuota de afiliación - la Federación Ucraniana de Tenis

## **5. NOMINACIONES** **24**

- Nominaciones para Premios por Servicios al Juego

## **6. NOMBRAMIENTO DE AUDITORES** **26**

## **7. OTROS ASUNTOS** **26**

# INFORMES DEPARTAMENTALES

Página

## PRESIDENCIAL

- Advantage All	28
- Comunicación	32
- Desarrollo	36
- Relaciones Internacionales	41
- ITF World Tennis Number (WTN)	44
- Comercial	45
- Comité del Grand Slam	48
- ATP y WTA Tour	49

## EVENTOS PRINCIPALES Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS

- Copa Davis y Billie Jean King Cup	50
- Juegos Multideportivos	54
- Silla de Ruedas	56
- Copa Hopman	60
- Arbitraje	61

## TOURS Y TRAYECTORIA DEL JUGADOR

- World Tennis Tour ITF / World Tennis Tour Juniors – trayectoria del jugador	64
- Masters	68
- Playa	70

## INTEGRIDAD Y LEGALIDAD

- Antidopaje y Anticorrupción	74
- Gobernanza	76
- Salvaguardia	78
- Ciencia y Tecnología	81

## FINANZAS, TI y PERSONAL

- Tecnología de la Información	85
- Recursos Humanos	88

## COMISIÓN DE ETICA

90

# ORDEN DEL DÍA

*[haga clic aquí para volver a los contenidos](#)*

## 1. DISCURSO DE APERTURA DEL PRESIDENTE

### **ESTABLECIMIENTO DE QUORUM – ARTÍCULO 18(b)**

El quórum será de la mitad de los socios de clase B o cualquier número de socios de clase B que tenga, en conjunto, al menos la mitad de las acciones de clase B, pero se puede llevar a cabo una votación incluso si en un momento dado algunos delegados de los miembros de clase B que forman parte del quórum han abandonado la sala de conferencias.

### **DISCULPAS POR AUSENCIA**

### **NOMBRAMIENTO DE MODERADOR**

El Consejo de Administración aprobará un moderador para la duración de la Asamblea de 2022.

### **ELECCIÓN DE ESCRUTADORES – ARTÍCULO 18(f)**

### **APROBACIÓN DE LAS ACTAS 2021 – ARTÍCULO 14(b)(i)**

Para aprobar las actas de la anterior Asamblea General Anual.

[Haga clic aquí para acceder el borrador de actas de la AGA 2021](#)

Para aprobar las actas de la anterior Asamblea General Extraordinaria.

[Haga clic aquí para acceder el borrador de actas de la AGE 2022](#)

### **OBITUARIOS**

## 2. FINANZAS

### INFORME DEL PRESIDENTE DEL COMITÉ DE FINANZAS A TODAS LAS ASOCIACIONES NACIONALES SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS DE 2021

Los estados financieros consolidados de la ITF continúan haciendo una distinción entre Actividades de Explotación, Actividades Estratégicas y Actividades de Inversión. Las Actividades de Explotación representan las actividades de la ITF en curso a diferencia de las Actividades Estratégicas, que representan gastos en proyectos concretos destinados específicamente a cumplir los objetivos de la ITF2024. Las Actividades de Inversión representan el rendimiento de las carteras de inversión que sustentan las reservas de la ITF.

El informe financiero adjunto documenta el resultado de 2021, como se detalla en los estados financieros que acompañan la Memoria Anual de la ITF, con comparaciones con la Revisión Semestral de 2021, siendo ésta el último pronóstico de 2021 presentado a la AGA anterior.

Este informe se proporciona junto con [la Memoria y las Cuentas Anuales](#) y los Estados Financieros Consolidados, que ofrecen más detalles sobre los resultados, así como otra información como el Flujo de Caja y el Balance. Estos Estados Financieros se publican en el sitio web de la ITF junto con información financiera complementaria destinada a proporcionar información completa sobre las actividades financieras de la ITF en su conjunto.

Además de información histórica, este resumen financiero proporciona también información sobre el presupuesto de 2022 aprobado por el Consejo en noviembre de 2021, el borrador de la Revisión Semestral de 2022 y un pronóstico preliminar sobre 2023.

Se facilitará más información en la Sesión de Actualización Financiera de la AGA.

#### RESUMEN DE RESULTADOS DE 2021

El resultado financiero de 2021 refleja la continuación de las consecuencias financieras, con la finalización de las competiciones de la Copa Davis y la Billie Jean King Cup pospuestas en 2020. Los ingresos de esos torneos, que normalmente representan una proporción importante de los ingresos anuales totales, se redujeron y repartieron en dos años. A pesar de que se recortaron los costes en la medida de lo posible, eso llevó a un desajuste inevitable entre ingresos y costes, ya que muchos costes son de carácter fijo y anual.

Como consecuencia directa, la Memoria y Cuentas Anuales de 2021 registran un déficit total de 5,6 millones de dólares después de impuestos, que se reparte entre un déficit operativo de 8,4 millones de dólares, gastos de 1,7 millones de dólares en proyectos estratégicos y un superávit no operativo de 4,4 millones de dólares. Ello supone una mejora de 4,4 millones de dólares sobre la Revisión Semestral de 2021, que pone de relieve los importantes esfuerzos realizados para limitar costes en la medida de lo posible al tiempo que se mantiene el apoyo financiero a las Asociaciones Nacionales.

Las inevitables pérdidas de explotación dieron lugar a la necesidad de apelar a las Reservas, lo que, agravado por una reevaluación negativa de las coberturas de cash-flow por importe de 2,3 millones de dólares al final del año, llevaron en conjunto a una reducción de 7,9 millones de dólares de las reservas, reducidas a 44,4 millones de dólares al término del 2021.

Haber sido tan gravemente afectados por la pandemia mundial y que, sin embargo, las reservas hayan caído sólo en 13,2 millones de dólares durante los dos años transcurridos desde 2020 es un buen resultado en un entorno difícil. Ello puede atribuirse a las rápidas medidas adoptadas en el primer momento en que se identificó el impacto potencial de la pandemia y a los sacrificios realizados para proteger las finanzas de la ITF a largo plazo.

## Resultado de Explotación

El Resultado de Explotación de 2021 antes de gastos en proyectos estratégicos mejoró en 4,1 millones de dólares, que se desglosan en reducciones de ingresos de 1,1 millones de dólares y mayores reducciones de gastos, del orden de 5,1 millones de dólares.

La reducción neta de los ingresos de explotación comprende una reducción de 1,1 millones de dólares de los ingresos por Ventas de Datos, una reducción de 0,4 millones de dólares de la Recaudación por competiciones, debidas ambas a la interrupción permanente del ITF World Tennis Tour (que se espera que vuelva a los niveles previos a la pandemia para 2022 y más adelante) y una reducción de 0,9 millones de dólares del Programa de Desarrollo de Jugadores de Grand Slam (totalmente resarcido por una reducción de los gastos asociados), que se compensa con un aumento de 1,3 millones de dólares de los ingresos olímpicos debido a que el reparto de ingresos del COI iguala al de los Juegos Olímpicos anteriores en Río.

Se han logrado ahorros de gastos en todos los departamentos; por ejemplo, ha habido ahorros en las pruebas de Covid para la Copa Davis y la Billie Jean King Cup, los costes del World Tennis Tour se han reducido en medio millón de dólares y el reparto por Ventas de Datos se ha reducido en 0,8 millones. Como se ha mencionado anteriormente, el Programa de Desarrollo de Jugadores de Grand Slam ha ahorrado 0,9 millones de dólares que se compensan por completo con los ingresos. Además de esto, el programa de desarrollo de la ITF también ha conseguido ahorros de 0,8 millones de dólares.

## Gasto Estratégico

El Gasto Estratégico engloba proyectos dirigidos a cumplir los objetivos de ITF2024 y no se considera actividades en curso. El gasto estratégico totalizó 1,7 millones de dólares en 2021, de los cuales 0,7 millones representan la depreciación de proyectos de TI previamente capitalizados, como la actualización del sistema IPIN y el sitio web de ITFTennis, con otros 0,3 millones de dólares que se mantienen en el Balance al final del ejercicio. El millón de dólares restante se refiere a los costes del World Tennis Number Project, un proyecto clave que facilitará a nuestras naciones socias los medios para identificar a los jugadores y aumentar los niveles de participación, al mismo tiempo que proporciona puntuaciones sobre bases ciertas tanto a los jugadores profesionales como a los no profesionales.

El gasto en el proyecto World Tennis Number permite a la ITF reclamar una compensación fiscal del Reino Unido que se ha informado que es una devolución de impuestos de 0,4 millones de dólares sobre el resultado no operativo.

## PRESUPUESTO PARA EL PERÍODO 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022

Se facilita el presupuesto de 2022 en los informes del resumen financiero presentado al Consejo en noviembre de 2021. También se facilita la Revisión Semestral de 2022, que ofrece un pronóstico más reciente del resultado de 2022 y se analiza más adelante.

El objetivo declarado de la ITF es un presupuesto con superávit, lo que no fue posible en 2022 a pesar del optimismo en que los niveles de actividad se recuperarían y, en el momento en que se preparó el presupuesto, los ingresos de explotación se elevaban a 103,4 millones de dólares en el ejercicio.

Los ingresos de la Copa Davis 2022 se presupuestaron en 32,0 millones de dólares en concepto de tasas por licencias más 16,0 millones de dólares de premios en metálico para jugadores de las finales. Ello representa un aumento de 2 millones de dólares sobre la competición combinada de 2020/21, pero sigue suponiendo una reducción en comparación con el contrato original, una concesión necesaria para asegurar la sostenibilidad de la Copa Davis y de nuestro socio clave, Kosmos, que se vio afectado negativamente por el efecto de la Covid-19 sobre los ingresos y costes comerciales.

Los ingresos de la Billie Jean King Cup se vieron afectados por la terminación del acuerdo con Budapest y solo se presupuestó un reconocimiento de 4 millones de dólares en concepto de canon de sede frente a los 20 millones de dólares del acuerdo, razón principal del déficit en 2022.

Otras variaciones de ingresos en comparación con 2021 incluyeron las Ventas de Datos, que aumentaron en más de 5 millones de dólares, lo que refleja el primer año de ampliación del contrato. Los ingresos se basan ahora directamente en el número de partidos del World Tennis Tour en lugar de una cantidad fija de ingresos, lo que hace que las previsiones sean menos ciertas. El retorno anticipado de los eventos del World Tennis Tour del calendario también representó un aumento de 2.0 millones de dólares en Ingresos de Eventos.

El Gasto de Explotación aumenta a 109,2 millones de dólares, lo que refleja Pagos por Participación y Premios en Metálico en las dos competiciones emblemáticas de la ITF, que se pagan en el ejercicio en lugar de repartirse entre dos años como en 2020/2021.

El importe del Premio en metálico de la Copa Davis, los Pagos por Participación y las Subvenciones de Organización suman 33,7 millones de dólares y los correspondientes a la Billie Jean King Cup, 14,3 millones de dólares, una inversión combinada en pagos a Jugadores y Asociaciones Nacionales de 48,0 millones de dólares en el ejercicio. Este gasto resulta indispensable para apoyar nuestras competiciones a base de atraer a los mejores jugadores y de proporcionar financiación a las Asociaciones Nacionales para apoyar el tenis a todos los niveles, incluyendo a los equipos nacionales.

El gasto por Ventas de Datos aumenta a 10,2 millones de dólares, lo que anticipa el mayor reparto de pagos por Ventas de Datos de la historia tras la exitosa introducción del pago de un reparto del 50% de premios de torneos en metálico en todos los torneos por encima de los 25.000 dólares (de los cuales el 80 % se paga por adelantado).

El gasto total en los programas del Departamento de Desarrollo de la ITF aumenta a 11,2 millones de dólares, mucho más cerca de los niveles anteriores a la pandemia, con proyectos que es de esperar que se vean menos afectados por las alteraciones causadas por Covid.

Todos estos incrementos demuestran que la ITF sigue comprometida con una importante inversión en el tenis a pesar del impacto de la pandemia Covid-19 en la capacidad de generar ingresos. En consecuencia, se ha proyectado mantener estrictos controles de los gastos a lo largo de 2022 y el presupuesto se ha elaborado de acuerdo con ello. Los gastos discrecionales se han reducido o eliminado siempre que ha sido posible y se han tomado otras decisiones para limitar los gastos. Ello permite mantener el compromiso de inversión al tiempo que limita el déficit de explotación presupuestado y, por tanto, una reducción planificada de las Reservas, a 5,8 millones de dólares.

### **Gasto Estratégico**

El gasto estratégico en proyectos en el presupuesto de 2022 incluye los 0,3 millones de dólares restantes de depreciación de los gastos de capital en los que se incurrió anteriormente en proyectos de TI así como los gastos en curso en el proyecto ITF World Tennis Number, por importe de 1,3 millones de dólares, y el gasto del Fondo de Calendario Equilibrado de 1,7 millones, éste último, de ayuda a las naciones para celebrar más torneos en más países a niveles más altos en todo el mundo a fin de aumentar para los jugadores profesionales las oportunidades de juego.

### **Versión Preliminar de la Revisión Semestral de 2022**

En el resumen financiero se incluye la Versión Preliminar de la Revisión Semestral de 2022.

En la Revisión Semestral de 2022, los ingresos se redujeron en 4,3 millones de dólares hasta 99,2



millones de dólares, y los gastos se redujeron en 0,5 millones hasta 108,6 millones, lo que llevó a un aumento del Déficit Operativo de las actividades en curso hasta los 9,5 millones de dólares. Después de los gastos estratégicos en proyectos, que han disminuido en 0,2 millones de dólares hasta 3,0 millones, el déficit operativo da un total de 12,5 millones de dólares .

El resultado no operacional y Tributario representa una pérdida de 4,9 millones de dólares debido al comportamiento de los mercados de inversión en el primer semestre de 2022, y se reconoce un ingreso extraordinario de 12,6 millones de dólares -- temas ambos que se tratan con más detalle a continuación.

Tras anotar en cuenta las partidas no operativas y extraordinarias, se prevé que el déficit neto en 2022 sea de 4,9 millones de dólares, una mejora de 2,6 millones de dólares sobre lo presupuestado.

### **Ingresos de Explotación**

Las principales variaciones de ingresos que contribuyen a la disminución de 4,3 millones de dólares son la reducción del Premio en Metálico de la Copa Davis financiado por Kosmos, que se ha rebajado de 16 a 14 millones de dólares, y la eliminación del canon de sede de la Billie Jean King Cup, por importe de 4 millones de dólares. El primero queda totalmente anulado por la correspondiente reducción de gastos mientras que el segundo queda parcialmente compensado porque el anfitrión acepta pagar una proporción importante de los costes de las finales, que antes se incluían en el presupuesto de la ITF.

En el lado positivo, los ingresos por Ventas de Datos han aumentado, impulsados por el éxito de tener más torneos. Una vez más, aumentan los gastos asociados a los Repartos de Ventas de Datos a las Asociaciones Nacionales para compensar esta variación de ingresos, pero representan una valiosa financiación adicional que se proporciona a las Asociaciones y Torneos Nacionales.

### **Gasto de Explotación**

En la Revisión Semestral, el Gasto de Explotación se redujo en 0,8 millones de dólares en comparación con lo presupuestado. Como se ha visto anteriormente en el capítulo de Ingresos, 2 millones de dólares representan la reducción del Premio en Metálico de la Copa Davis, proporcionado por Kosmos pero reflejado en nuestras cuentas en aras de una total transparencia.

En cuanto a la Billie Jean King Cup, el anfitrión ha abonado 1,3 millones de dólares de los costes de las finales, lo que reduce a 2,7 millones el impacto neto de no recibir un canon de sede.

En Ventas de Datos, hay un incremento de 1,8 millones de dólares en repartos a las naciones: los pagos alcanzan un máximo histórico de 11,5 millones de dólares, además de 1,5 millones de financiación para el proyecto de Calendario Equilibrado.

### **Resultado No Operativo de 2022**

#### **Inversiones**

El presupuesto de 2022 se basó en un rendimiento neto del 3% de las carteras de inversión. Desafortunadamente, los mercados no han tenido un buen comportamiento hasta ahora en 2022 y la Revisión Semestral refleja el resultado a fines de junio, con una reducción de su valor del orden de 4,9 millones de dólares, esto es, un rendimiento negativo del 12,3%. No extrapolamos este resultado sobre la base de que no está claro cómo se comportarán los mercados durante el resto del año.

## **Partida extraordinaria**

La ITF recibió 12,6 millones de dólares en compensación por los cánones de sede no abonados y por los intereses derivados de la rescisión del acuerdo de las Finales de la Billie Jean King Cup con el Gobierno húngaro y la Asociación Húngara de Tenis. Como la compensación se refiere a las finales de 2020-21, no puede atribuirse al resultado de explotación de 2022 y se presenta en su lugar como una partida extraordinaria.

## **Ejercicio Pre-presupuesto de 2023**

Dado que en el momento en que se elaboró el Ejercicio Pre-presupuesto persistía cierta incertidumbre, no es de esperar que prevea con precisión el resultado definitivo de 2023 sino que ofrezca parámetros en los que basar la toma de decisiones.

A pesar de las dificultades a las que hemos tenido que hacer frente en los últimos años, hemos logrado aumentar la financiación que se aporta a las Asociaciones Nacionales para llevar a cabo nuestra misión y hemos continuado cumpliendo compromisos que han requerido que la ITF reduzca sus reservas. Al mismo tiempo, continuamos produciendo proyectos estratégicos críticos para el bienestar y el éxito futuros de la ITF y las Asociaciones Nacionales.

Dicho esto, la previsión inicial para 2023 estima que la ITF continuará registrando déficits de explotación, del orden de 5,9 millones de dólares en 2023, y continuará invirtiendo una suma de 3,0 millones en los proyectos estratégicos del World Tennis Number y el Fondo de Calendario Equilibrado. Después de un normal resultado no operativo, estimado en un modesto rendimiento del 3%, es decir, un millón de dólares, se calcula un posible déficit de 7,9 millones de dólares en 2023, si bien este punto se abordará en el proceso presupuestario completo con la intención de limitar cualquier déficit al mínimo indispensable.

## **Reservas y perspectivas futuras**

El Comité de Finanzas y el Consejo de Administración han encomendado a los ejecutivos de la ITF que mantengan las reservas de la ITF en un mínimo de 31 millones de dólares y que posteriormente incrementen las reservas hasta 50 millones de dólares en un período de tiempo razonable. La Revisión Semestral de 2022 apunta a unas reservas que se espera sean de 39,6 millones de dólares a fines de año y el pronóstico preliminar para 2023 indica que, a menos que se tomen medidas de corrección, las reservas podrían caer a 31,7 millones de dólares a fines de 2023, lo que subraya la importancia de un análisis y una planificación de las finanzas para mantenerlas [las reservas] por encima del objetivo de 31 millones de dólares y devolver a la ITF a resultados de explotación sostenibles.

Las previsiones iniciales estimadas para 2024 indican un retorno al punto de equilibrio con el que dar inicio al proceso de reconstrucción de las reservas.

Los ejecutivos de la ITF, el Comité de Finanzas y el Consejo de Administración se comprometen a garantizar el éxito a largo plazo de la ITF y la capacidad de ofrecer el tenis a las generaciones futuras. Si bien la pandemia Covid-19 ha representado uno de los mayores desafíos a todos los deportes, incluida la ITF, en una generación, la sólida posición financiera con la que entramos en la pandemia ha significado que es de esperar que la ITF sea lo suficientemente segura y estable para superar la crisis hasta el final de 2023 y para reconstruir las reservas a partir de 2024 en adelante, al mismo tiempo que se siguen cumpliendo las prioridades estratégicas de ITF2024 y más allá de esa fecha.

## REVISIÓN SEMESTRAL Y REALIZADO 2021, PRESUPUESTO Y REVISIÓN SEMESTRAL 2022

Cantidades en miles de dólares de EE.UU.

RESUMEN	REVISIÓN SEMESTRAL	REALIZADO	VARIACIÓN SEMESTRAL	PRESUPUESTO	REVISIÓN SEMESTRAL	PBE
	2021	2021	2021	2022	2022	2023
<b>INGRESOS</b>	77,646	76,575	(1,071)	103,461	99,183	112,731
<b>GASTOS</b>	(90,067)	(84,932)	5,135	(109,212)	(108,661)	(118,605)
<b>SUPERÁVIT DE EXPLOTACIÓN/(DÉFICIT) antes de</b>	<b>(12,421)</b>	<b>(8,357)</b>	<b>4,064</b>	<b>(5,751)</b>	<b>(9,478)</b>	<b>(5,874)</b>
<b>PROYECTOS ESTRATÉGICOS</b>	(1,754)	(1,709)	45	(3,317)	(3,042)	(3,000)
<b>SUPERÁVIT DE EXPLOTACIÓN/(DÉFICIT) después</b>	<b>(14,175)</b>	<b>(10,066)</b>	<b>4,109</b>	<b>(9,068)</b>	<b>(12,520)</b>	<b>(8,874)</b>
Ingresos de inversiones (intereses incluidos)	4,190	4,152	(38)	1,645	(4,858)	1,060
Gestión de inversiones	(160)	(168)	(8)	(220)	(220)	(180)
<b>SUPERAVIT / (DÉFICIT) ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>(10,145)</b>	<b>(6,081)</b>	<b>4,063</b>	<b>(7,643)</b>	<b>(17,597)</b>	<b>(7,994)</b>
Menos: impuestos (Copa Hopman incluida)	140	440	300	140	140	140
Más Partida Extraordinaria	0	0	0	0	12,577	0
<b>SUPERAVIT NETO/ (DÉFICIT)</b>	<b>(10,005)</b>	<b>(5,641)</b>	<b>4,363</b>	<b>(7,503)</b>	<b>(4,880)</b>	<b>(7,854)</b>

INGRESOS	REVISIÓN SEMESTRAL	REALIZADO	VARIACIÓN SEMESTRAL	PRESUPUESTO	REVISIÓN SEMESTRAL	PBE
	2021	2021	2021	2022	2022	2023
Canón de licencia de la Copa Davis	29,724	29,724	1	48,000	46,066	51,000
Canón de sede de la Billie Jean King Cup	3,000	3,000	0	4,000	0	3,500
<b>Ingresos por patrocinio</b>						
Copa Davis	63	63	1	50	63	63
Billie Jean King Cup	2,260	2,379	119	3,745	3,570	7,300
Juegos Olímpicos	7,507	8,827	1,320	7,818	7,818	7,818
Copa Davis Junior/Billie Jean King Cup Junior	540	540	0	635	590	635
Silla de Ruedas	898	940	42	773	811	773
Copa Hopman	220	250	30	0	0	0
Otros patrocinios	1,773	1,739	(34)	835	840	911
<b>Subtotal</b>	<b>45,983</b>	<b>47,462</b>	<b>1,479</b>	<b>65,856</b>	<b>59,758</b>	<b>71,999</b>
Recaudación de competiciones	4,099	3,665	(434)	5,632	5,815	5,992
TV y licencias	2,429	2,500	71	3,467	2,691	3,118
Ventas de Datos	12,423	11,363	(1,060)	16,800	18,425	19,162
Merchandising	0	0	0	0	0	0
Suscripciones	2,429	2,429	0	2,514	2,499	2,543
Cuotas de autorizaciones	952	945	(7)	978	982	1,002
Fundación	116	119	3	143	132	132
Técnica	976	1,010	34	918	965	959
Programa de Desarrollo de Jugadores del Grand Slam	2,012	1,124	(888)	3,001	3,030	3,005
Fondo de Plata de Silla de Ruedas	56	1	(55)	52	57	54
Fondo de Generación de Desarrollo	771	500	(271)	771	771	1,481
Antidopaje	4,454	4,732	278	0	0	0
iCoach	110	152	42	200	200	0
Solidaridad Olímpica	245	226	(19)	325	325	0
Varios	591	347	(244)	2,804	3,534	3,285
<b>TOTAL</b>	<b>77,646</b>	<b>76,575</b>	<b>(1,071)</b>	<b>103,461</b>	<b>99,183</b>	<b>112,731</b>

# REVISIÓN SEMESTRAL Y REALIZADO 2021, PRESUPUESTO Y REVISIÓN SEMESTRAL 2022

Cantidades en miles de dólares de EE.UU.

GASTOS	REVISIÓN SEMESTRAL 2021	REALIZADO 2021	VARIACIÓN SEMESTRAL 2021	PRESUPUESTO 2022	REVISIÓN SEMESTRAL 2022	PBE 2023
<b>TENIS PROFESIONAL</b>						
<b>COPA DAVIS</b>						
Premios en metálico y subvenciones de sedes	21,828	21,592	(236)	33,711	32,622	34,608
Costes contractuales de la Copa Davis	0	0	0	0	0	2,500
Gastos de competición	2,112	2,057	(55)	3,131	3,132	3,118
<b>BILLIE JEAN KING CUP</b>						
Premios en metálico y subvenciones de sedes	12,980	12,800	(180)	14,325	14,226	15,306
Costes contractuales de la Billie Jean King Cup	2,650	2,471	(179)	1,758	889	681
Gastos de competición	1,856	1,757	(99)	2,849	2,628	2,650
Gastos de competición de la Copa Hopman	0	31	31	0	126	0
Juegos Olímpicos	1,200	1,015	(185)	13	(46)	42
Tenis masculino	12	26	14	50	37	57
Arbitraje	733	541	(192)	880	703	880
Tenis femenino	253	109	(144)	364	397	487
Tenis Playa	109	116	6	123	201	197
Tenis Juvenil	373	333	(40)	506	453	560
Veteranos	323	313	(10)	370	388	406
Silla de Ruedas	1,175	1,030	(145)	1,451	1,301	1,408
Fondo de Desarrollo del Tenis en Silla de Ruedas	56	1	(55)	52	57	54
Ventas de Datos	6,678	5,839	(839)	10,159	11,888	12,818
Contribución de la ITF al Comité de GS	258	281	23	200	262	262
Contribución ITF a la Unidad de Integridad del Tenis	2,924	2,446	(478)	1,383	1,245	1,443
Costes de Personal	3,126	3,036	(90)	3,734	3,812	3,655
<b>GASTO CORRIENTE TOTAL</b>	<b>58,646</b>	<b>55,794</b>	<b>(2,853)</b>	<b>75,059</b>	<b>74,321</b>	<b>81,132</b>
<b>PROYECTOS ESTRATÉGICOS</b>	0	0	0	1,741	1,466	1,700
<b>DESARROLLO DEL TENIS</b>						
Desarrollo	4,467	3,662	(805)	5,455	4,931	6,631
GSDF	2,012	1,124	(888)	3,001	3,030	3,005
Ayuda al Desarrollo	4	4	1	0	100	0
Reembolso de Suscripciones	170	118	(52)	336	312	340
Becas Regionales	685	684	(1)	699	699	845
Costes de Personal	1,280	1,376	96	1,693	1,640	1,656
<b>GASTO CORRIENTE TOTAL</b>	<b>8,617</b>	<b>6,968</b>	<b>(1,649)</b>	<b>11,183</b>	<b>10,711</b>	<b>12,477</b>
<b>PROYECTOS ESTRATÉGICOS</b>	1,044	982	(62)	1,300	1,300	1,300
<b>DEPARTAMENTO COMERCIAL</b>						
Costes de TV	1,081	1,065	(16)	1,597	1,572	1,553
Comercial	415	348	(67)	600	706	1,406
Marketing y Promoción	137	68	(69)	63	95	84
Merchandising	0	0	0	0	0	0
Costes de Personal	854	828	(26)	1,076	1,044	1,212
<b>GASTO CORRIENTE TOTAL</b>	<b>2,488</b>	<b>2,309</b>	<b>(179)</b>	<b>3,336</b>	<b>3,416</b>	<b>4,254</b>
<b>PROYECTOS ESTRATÉGICOS</b>	0	0	0	0	0	0
<b>PRESIDENCIA / COMUNICACIÓN</b>						
Comunicación	1,237	1,220	(17)	1,371	1,352	1,345
Asamblea General Anual	682	511	(171)	746	783	744
Consejo de Administración	132	70	(62)	269	341	248
Dirección	481	481	(0)	435	449	497
Ayuda AN y Becas a Jugadores	550	459	(91)	0	8	0
Costes de Personal	2,618	2,479	(139)	3,107	3,027	2,996
<b>GASTO CORRIENTE TOTAL</b>	<b>5,701</b>	<b>5,220</b>	<b>(481)</b>	<b>5,929</b>	<b>5,959</b>	<b>5,830</b>
<b>PROYECTOS ESTRATÉGICOS</b>	0	0	0	0	0	0



## REVISIÓN SEMESTRAL Y REALIZADO 2021, PRESUPUESTO Y REVISIÓN SEMESTRAL 2022

Cantidades en miles de dólares de EE.UU.

GASTOS (continuación)	REVISIÓN SEMESTRAL 2021	REALIZADO 2021	VARIACIÓN SEMESTRAL 2021	PRESUPUESTO 2022	REVISIÓN SEMESTRAL 2022	PBE 2023
<b>CIENCIA, TÉCNICA E INTEGRIDAD</b>						
Antidopaje	4,827	4,843	16	912	993	990
Técnica	55	68	13	79	95	130
Comisión de Medicina y Ciencias del Deporte	13	4	(9)	17	17	0
Fundación	0	0	0	110	110	50
Constitución	52	35	(17)	138	92	3
Reglamento y Gobernanza	771	873	102	645	914	714
Igualdad de Género en Tenis	150	69	(81)	150	229	150
Salvaguardia	47	11	(36)	117	96	116
Costes de Personal	1,399	1,188	(211)	1,536	1,727	1,981
<b>GASTO CORRIENTE TOTAL</b>	<b>7,314</b>	<b>7,091</b>	<b>(223)</b>	<b>3,703</b>	<b>4,273</b>	<b>4,134</b>
<b>PROYECTOS ESTRATÉGICOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS</b>						
Administración	45	37	(8)	93	96	90
TIC (Tecnologías de la Información y las Comunicaciones)	1,339	1,568	229	3,081	2,793	3,515
Legal y Profesional	217	299	82	176	298	289
Seguridad	262	287	25	240	274	259
Seguros	477	487	10	566	629	609
Finanzas	3	13	10	5	6	10
Instalaciones	1,182	1,075	(107)	1,383	1,270	1,207
Costes de Personal	2,083	2,125	42	2,434	2,628	2,691
Provisión para deudas de dudoso cobro	0	(1)	(1)	0	0	0
<b>GASTO CORRIENTE TOTAL</b>	<b>5,608</b>	<b>5,890</b>	<b>282</b>	<b>7,978</b>	<b>7,995</b>	<b>8,671</b>
<b>PROYECTOS ESTRATÉGICOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>DEPRECIACIÓN</b>	<b>1,622</b>	<b>1,530</b>	<b>(92)</b>	<b>2,024</b>	<b>1,830</b>	<b>2,106</b>
<b>DEPRECIACIÓN de PROYECTOS ESTRATÉGICOS</b>	<b>710</b>	<b>727</b>	<b>17</b>	<b>276</b>	<b>276</b>	<b>0</b>
<b>PÉRDIDAS por CAMBIO de DIVISAS</b>	<b>72</b>	<b>130</b>	<b>58</b>	<b>0</b>	<b>156</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>90,067</b>	<b>84,932</b>	<b>(5,135)</b>	<b>109,212</b>	<b>108,661</b>	<b>118,605</b>
<b>PROYECTOS ESTRATÉGICOS</b>	<b>1,754</b>	<b>1,709</b>	<b>(45)</b>	<b>3,317</b>	<b>3,042</b>	<b>3,000</b>
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>91,821</b>	<b>86,641</b>	<b>(5,180)</b>	<b>112,529</b>	<b>111,703</b>	<b>121,605</b>

BALANCE	REVISIÓN SEMESTRAL 2021	REALIZADO 2021	VARIACIÓN SEMESTRAL 2021	PRESUPUESTO 2022	REVISIÓN SEMESTRAL 2022	PBE 2023
<b>ACTIVOS NETOS</b>						
<b>ACTIVOS NETOS TOTALES</b>	<b>42,494</b>	<b>44,432</b>	<b>1,938</b>	<b>36,929</b>	<b>39,551</b>	<b>31,698</b>
<b>RESERVAS</b>						
Reservas iniciales	52,499	52,327	(172)	44,432	44,432	39,551
Superávit / (déficit) del ejercicio	(10,005)	(5,641)	4,363	(7,503)	(4,880)	(7,854)
Movimientos de reservas	0	(2,254)	(2,254)	0	0	0
<b>RESERVAS TOTALES</b>	<b>42,494</b>	<b>44,432</b>	<b>1,938</b>	<b>36,929</b>	<b>39,551</b>	<b>31,698</b>

### 3. GOBERNANZA

#### RESOLUCIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN - INCORPORAR LOS REQUISITOS DE REPRESENTACIÓN DE GÉNERO EN EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

[Esta Resolución requiere la **mayoría de las 2/3 partes** para aprobarse]

##### Resumen

El Consejo de Administración **recomienda** la introducción de un requisito mínimo de representación de género en el Consejo de Administración para aumentar su diversidad con el fin de mejorar la gestión y la toma de decisiones, en línea con la estrategia *Advantage All* de la ITF. La propuesta es que en las elecciones de 2027 y posteriores, al menos **cinco** de los 17 miembros del Consejo de Administración deben ser de cada género (es decir, cuatro cargos electos y un representante de los atletas).

No se **propone ningún cambio** para las elecciones de 2023

##### Explicación

La ITF está comprometida con la representación de género en el tenis, especialmente en el liderazgo. El COI recomienda que las federaciones internacionales tengan al menos un 30 % de mujeres en puestos directivos. El programa *Advantage All* ha recibido un fuerte apoyo de naciones, regiones y personas en el tenis. La ITF ha puesto en marcha una serie de actividades que están contribuyendo a aumentar el número de mujeres en la dirección del tenis, entre ellas:

- Programa de Liderazgo *Advantage All* de la ITF de más de 100 mujeres y que incluye seminarios web exclusivos con líderes femeninas clave, sesiones de creación de redes y algunas tutorías;
- Concientización y compromiso de las asociaciones nacionales y regionales para fomentar estrategias de igualdad de género a nivel nacional basadas en la situación propia de cada país o región, y nombramiento de representantes de igualdad de género en el tenis. Algunas iniciativas incluyen la campaña '*I Pledge*' ("Yo me comprometo") en el Día Internacional de la Mujer, un programa de recompensa y reconocimiento, el nombramiento de líderes regionales para la igualdad de género, y el desarrollo de grupos de trabajo regionales para la igualdad de género para defender la igualdad y transmitir las principales iniciativas de la ITF en el ámbito nacional;
- Financiación para que dos mujeres emergentes en el liderazgo del tenis asistan al curso *Women in Leadership 2022* de la ASOIF (Asociación de Federaciones Internacionales Olímpicas de Verano).

Sin embargo, esperar a que el cambio se produzca de forma orgánica podría hacer que la ITF se quedara atrás con respecto a otras federaciones y organizaciones deportivas internacionales, lo que perjudicaría considerablemente nuestra bien ganada reputación como deporte que defiende la igualdad de género en la pista y la buena gestión fuera de ella.

El Consejo de Administración de la ITF, el Comité Constitucional y el Comité de Igualdad de Género en el Tenis apoyan firmemente la implementación de mínimos de representación de género para el Consejo de Administración de la ITF con el objetivo de apoyar el cambio. Este cambio debe lograrse gradualmente, y siempre junto a nuestros otros programas de *Advantage All*, que proporcionan a las mujeres de todo el mundo las habilidades y la motivación para asumir funciones directivas.

En 2022, la ITF realizó una consulta sobre un enfoque por etapas que implementó mínimos de representación en 2023 y 2027, y buscó aumentar la cantidad de mujeres en el Consejo de las tres que hay en la actualidad (que han sido elegidas sin tales mínimos) a cuatro en 2023, y cinco

en 2027. La ITF ha recibido comentarios de naciones y regiones, que se han utilizado para dar forma a lo que ahora se propone.

Esta propuesta introduce un número mínimo de miembros del Consejo de Administración de cada sexo, sólo a partir de 2027. Específicamente:

- En las elecciones de 2027 y posteriores, al menos **cinco** de los 17 miembros del Consejo (29 %) deberán ser de cada sexo;
- Estos mínimos están formados por la representante femenina de atletas (artículo 19(a)), y por un nuevo requisito para 2027 de un mínimo de cuatro personas de cada sexo en los catorce puestos elegidos para el Consejo;
- El Presidente puede ser de cualquier género, y su género no afecta la cantidad mínima elegida de entre los candidatos para el Consejo de Administración;
- Los requisitos mínimos se cumplirán en el siguiente orden de prioridad: (1) mínimos regionales, (2) mínimos de nación de 12 votos y (3) mínimos de género.

## Borrador

### Estatutos de Constitución

## 21. NOMINACIÓN, ELECCIÓN Y CONDICIONES DE SERVICIO DE LOS DIRECTORES

(a) ...

...

(h) Las reglas y procedimientos para la nominación de candidatos para el Consejo de Administración serán de la siguiente manera:

(i) En el caso de que no se encuentre un candidato que reúna las condiciones de aceptación necesarias ~~dentro de las zonas geográficas especificadas en el artículo 21(h)(iv), o de entre los miembros de clase B que tienen el máximo número de acciones,~~ CRITERIOS MÍNIMOS DEL ARTÍCULO 21(IV), el Consejo procederá a elegir candidatos al Consejo de Administración para que cubran las vacantes existentes independientemente de las condiciones ~~geográficas~~ especificadas.

...

(iv) Los catorce candidatos que hayan registrado el número más alto de votos válidos serán declarados electos, los cuales (salvo que sea de aplicación el apartado (h)(i), colectivamente considerados, permitan que se cumplan las siguientes condiciones:

(a) LAS SIETE PERSONAS QUE INCLUYEN:

- (I) Una persona de entre los miembros de clase B en Asia;
- (II) Una persona de entre los miembros de Clase B en Sudamérica;
- (III) Una persona de entre los miembros de clase B en África;
- (IV) Dos personas de entre los miembros de clase B en Europa;
- (V) Dos Personas de entre los miembros de Clase B del grupo de países que comprende los Estados Unidos de América, Canadá, México, los países de América Central, Panamá, las islas del Caribe y Bermudas; y

(b) EN LA MEDIDA EN QUE NO ESTÉN SATISFECHOS MEDIANTE LOS CANDIDATOS ELEGIDOS EN VIRTUD DEL ARTÍCULO 21(H)(IV)(A), PERSONAS ADICIONALES DE FORMA QUE tres personas, cada una representante de un miembro de clase B diferente, VENGAN de entre los socios de clase B que tengan el máximo número de acciones ~~(dos o más de estas personas, colectivamente, estén en condiciones de satisfacer dos o más de las condiciones dispuestas en los párrafos de abajo, de (b) a (f).~~

- (C) ÚNICAMENTE A PARTIR DE 2027, EN LA MEDIDA EN QUE NO ESTÉN SATISFECHOS MEDIANTE LOS CANDIDATOS ELEGIDOS EN VIRTUD DEL ARTÍCULO 21(H)(A) Y 21(H)(B), PERSONAS ADICIONALES DE FORMA QUE SEAN ELEGIDOS AL MENOS CUATRO (4) HOMBRES Y AL MENOS CUATRO (4) LAS MUJERES; Y
- (gD) Como es necesario llenar las plazas que quedan en el Consejo, que dicho número adicional de personas sea de personas de entre los miembros de la Clase B que tengan el mayor número de votos, una vez se hayan elegido personas que cumplan las condiciones de los párrafos (a) a (f) anteriores, sujeto a un límite de seis personas en total de cualquiera de las regiones especificadas en los apartados (b) a (f) anteriores y sujeto también a un límite total de dos personas de un país Miembro.
- (v) En el caso de que dos o más candidatos reciban el mismo número de votos en la elección ~~para el puesto número catorce~~, Y QUE ESO SEA IMPORTANTE PARA DETERMINAR CUÁL CANDIDATO ESTÁ DEBIDAMENTE ELEGIDO BAJO EL ARTÍCULO 21(H), se hará otra votación solamente entre esos candidatos, para determinar el candidato ganador ~~que va a ocupar dicho puesto catorce~~.

## Resolución

Por la presente, la Reunión General Anual resuelve enmendar la Constitución como se establece en esta Resolución.

Según el Artículo 32(b), la Reunión General Anual por la presente delega al Consejo de Administración la responsabilidad de aprobar la redacción final de las enmiendas (donde sea necesario) para poner en vigencia la enmienda aprobada según esta Resolución.

Esta enmienda se pondrá en vigencia el 1 enero 2023, de acuerdo con el Artículo 32(c).



## RESOLUCIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN - PÁDEL Y OTRAS VARIANTES DEL TENIS

[Esta Resolución requiere la **mayoría de las 2/3 partes** para aprobarse]

### RESUMEN

El Consejo de Administración **recomienda** que la Reunión General Anual apruebe:

- una nueva disposición en la Constitución para abordar las variaciones del tenis; y
- ampliar el alcance de la ITF para desarrollar y regir el pádel en nombre de sus miembros.

### EXPLICACIÓN

#### ¿Qué es el pádel?

El pádel (también conocido como pádel-tenis o paddle) es una variación del tenis, que utiliza el sistema de puntuación del tenis. La pelota es visual y estructuralmente idéntica a una pelota de tenis estándar. Se juega en una pista de 20 m x 10 m (un 25 % más pequeña que una pista de tenis) con paredes que son en parte sólidas y transparentes, y en parte, de malla. El pádel se juega más comúnmente como dobles, aunque un pequeño número de pistas están diseñadas para individuales.

El pádel ha crecido en los clubes de tenis en los últimos años, debido a las similitudes con el tenis y a la posibilidad de compartir su infraestructura, dentro de lo que se incluye jugadores, entrenadores, árbitros y pistas. Al menos 25 asociaciones nacionales miembros de la ITF tienen jurisdicción sobre el pádel y actualmente organizan competiciones locales y nacionales de pádel. Al menos otras 15 naciones han pedido a la ITF que asuma un papel de liderazgo en el pádel.

#### Organizaciones de pádel existentes

Algunas de las asociaciones nacionales de la ITF son miembros de la Federación Internacional de Pádel (**FIP** o **FIPA**), que cuenta con otras asociaciones nacionales de pádel y organiza algunas competiciones internacionales. También hay dos circuitos profesionales de pádel independientes (World Padel Tours y APT Padel Tour).

#### El papel de la ITF es actuar en el mejor interés de sus miembros

La ITF obtiene sus facultados como organismo rector del tenis mundial de sus países miembros; es decir, gobernamos con el consentimiento de quienes participan en este deporte. Es un ejercicio legítimo del poder de los accionistas de las naciones miembros para determinar que desean que la ITF desempeñe una función de gobierno global similar con respecto al deporte del pádel, como resultado del creciente número de naciones miembros de la ITF que están siendo designadas (por sus respectivos comités olímpicos o consejos deportivos) como el órgano de gobierno exclusivo de este deporte en su nación.

El Consejo de Administración ha estado siguiendo la evolución del pádel y ha entablado conversaciones con diversas partes interesadas en los últimos años. En 2022, consultamos a las naciones miembros de la ITF sobre el pádel, mediante conversaciones directas, la Asamblea General Extraordinaria, los eventos de nuestras naciones en Roland Garros y Wimbledon, en varias asambleas generales de asociaciones regionales y a través del Grupo de Trabajo de Pádel. Como resultado de estas consultas, el Consejo de Administración cree firmemente que la inclusión del pádel como disciplina dentro de la jurisdicción de la ITF redundará en beneficio de los países miembros de la ITF, de la ITF y del deporte del tenis, por los siguientes motivos:

- para garantizar el desarrollo armonioso del pádel con el tenis;
- para brindar un único órgano de gobierno a las asociaciones nacionales de tenis miembros de la ITF que también tienen responsabilidad sobre el pádel;

- para proporcionar una estructura de competición mundial de pádel abierta a todas las asociaciones nacionales miembros de la ITF;
- para proteger al tenis del daño a su reputación que podría derivarse de la regulación separada (y, por lo tanto, diferentes estándares) de la integridad dentro del pádel, incluyendo la lucha contra el dopaje, la salvaguarda, la anticorrupción y la reciprocidad de las sanciones entre el pádel y el tenis;
- para proteger a los miembros de la ITF, a la ITF y al tenis de que el pádel y la FIP se beneficien de nuestros prolongados y significativos esfuerzos e inversiones en el desarrollo de la participación de las bases, los marcos de entrenamiento y oficiales, y la infraestructura de las pistas.

Este es un enfoque similar al que la ITF hizo en 2008 con respecto al tenis playa.

### **Los planes de la ITF para el pádel**

Al incluir el pádel en su ámbito de actuación, la ITF tendría el mandato de los miembros de la ITF de actuar como órgano de gobierno mundial con los objetivos generales de armonizar las reglas deportivas, fomentar el crecimiento y el desarrollo del pádel, promover sus intereses, y fomentar su integridad y reputación.

Es necesario modificar la Constitución de la ITF. El Consejo de Administración considera que la mejor manera de hacerlo sería:

1. Incluir un nuevo artículo relativo a las variaciones del tenis, que confirme que cualquier decisión formal de adoptar y/o desarrollar una nueva variación o disciplina del tenis requiere la aprobación del Consejo con una mayoría de dos tercios; y
2. Aprobar una resolución que confirme que la ITF debe desarrollar la disciplina del pádel; cualquiera de las dos acciones utilizando el poder prospectivo que le otorga el artículo aprobado.

Este enfoque proporciona un marco para abordar otras variaciones en el futuro, que surgen a través de la innovación continua y las nuevas ideas, tanto de los miembros de la ITF como de otros miembros de la comunidad deportiva.

Las asociaciones nacionales miembros de la ITF que también son miembros de la FIP pueden seguir siendo miembros de la FIP. La ITF seguirá aceptando sólo un miembro por país, a menos que el Consejo decida lo contrario (según el artículo 3(l)).

## **BORRADOR**

### **Artículos de la Asociación:**

#### **ARTÍCULO 28A DE LA CONSTITUCIÓN. VARIACIONES DEL TENIS [NUEVO ARTÍCULO]**

- 28A.1 EL ITF PUEDE DESARROLLAR NUEVAS DISCIPLINAS O VARIACIONES DEL TENIS. LA ADOPCIÓN FORMAL DE CUALQUIER NUEVA DISCIPLINA DE TENIS O VARIACIÓN REQUERIRÁ LA APROBACIÓN DEL CONSEJO MEDIANTE UNA RESOLUCIÓN VOTADA POR UNA MAYORÍA DE DOS TERCIOS. ANTES DE LA ADOPCIÓN FORMAL, LA ITF PODRÁ TOMAR LAS MEDIDAS PRELIMINARES Y PREPARATORIAS QUE CONSIDERE NECESARIAS EN INTERÉS DE LA ITF, DE SUS MIEMBROS Y DEL DEPORTE DEL TENIS.

## Resolución

La Asamblea General Anual acuerda:

1. Modificar la Constitución según lo establecido en esta Resolución, para que entre en vigencia el 1 de enero de 2023;
2. Adoptar formalmente la disciplina del pádel, a través de la facultad prospectiva del artículo 28A de la Constitución de 2023.

De acuerdo con el Artículo 32(b), por la presente, la Asamblea General Anual delega al Consejo de Administración la responsabilidad de aprobar la redacción final de las modificaciones (incluidos los cambios consecuentes de la Constitución y los Estatutos) para poner en vigencia esta Resolución.

## 4. AFILIACIÓN

Nota: La aprobación en la AGA de solicitudes de Afiliación para Clase B o Clase C, aumento o reducción de acciones, entrará en vigor a partir del 1 de enero de 2023. Las expulsiones, suspensiones y readmisiones entrarán en vigor inmediatamente.

### SOLICITUDES PARA UN AUMENTO DE ACCIONES

#### **Dinamarca**

Considerar una solicitud de **Dansk Tennis Forbund** para un **aumento** de cinco (5) a siete (7) acciones de Clase B.

Informe del Consejo de Administración  
El Consejo **recomienda que se acepte** esta solicitud.

#### **Finlandia**

Considerar una solicitud de **Suomen Tennisliitto** para un **aumento** de tres (3) a cinco (5) acciones de Clase B.

Informe del Consejo de Administración  
El Consejo **recomienda que se acepte** esta solicitud.

#### **Eslovenia**

Considerar una solicitud de **Tenis Slovenija** para un **aumento** de tres (3) a cinco (5) acciones de Clase B.

Informe del Consejo de Administración  
El Consejo **recomienda que se acepte** esta solicitud.

\*\*\*

### SOLICITUDES PARA UNA TRANSFERENCIA DE AFILIACIÓN DE CLASE C A CLASE B

#### **Nepal**

Considerar una solicitud de la **Nepal Tennis Association** para una transferencia de Afiliación de Clase C a Afiliación de Clase B con una (1) acción.

Informe del Consejo de Administración  
El Consejo **recomienda que se acepte** esta solicitud.

\*\*\*

### NOTIFICACIÓN DE INTENCIÓN DE SOLICITAR UNA TRANSFERENCIA DE AFILIACIÓN DE CLASE C A CLASE B

De acuerdo con el Artículo 3 (i) de la Constitución de la ITF de 2022, las siguientes Asociaciones Nacionales afiliadas a la Clase C notifican por la presente su intención de solicitar una transferencia de la clase C a la clase B en la Asamblea General Anual (AGA) de la ITF de 2023, que entrará en vigor a partir del 1 de enero del 2024:

#### **Curacao**

#### **Mauritania**

#### **Northern Mariana Islands**



## RENUNCIA, SUSPENSIÓN DE AFILIACIÓN, TERMINACIÓN DE AFILIACIÓN Y EXPULSIÓN

Según los artículos 4 (d), 4(g) y 4(h) de la Constitución 2022 de la ITF:

- (d) Cualquier Socio de clase B o C que deje de pagar la suscripción por un periodo de dos años consecutivos podrá ser (i) suspendido (por una resolución del Consejo aprobada por al menos una mayoría de dos tercios) o (ii) expulsado (por una resolución del Consejo aprobada por al menos una mayoría de dos tercios) de la Compañía, y sus acciones serán confiscadas por ella. El Consejo de Administración determinará si la sanción a proponer ante el Consejo será suspensión o expulsión. Toda propuesta de suspensión o expulsión será efectiva cuando sea notificada, conforme al artículo 4(g) siguiente.
- (g) La notificación de cualquier suspensión propuesta (incluyendo cualquiera que resultará de una suspensión provisional impuesta según artículo 4(e) o 4(f) o cese de Afiliación, expulsión o readmisión como Socio, con la excepción del levantamiento de una suspensión conforme al artículo 5(f), aparecerá en el orden del día de la Asamblea General en la que se va a proponer la moción.
- (h) Todo Socio que haya sido suspendido no tendrá derecho a presentar mociones, a asistir a una asamblea general de la Compañía ni a votar en ella y no podrá participar en las competiciones oficiales por equipos de la Compañía.

### SUSPENSIÓN DE AFILIACIÓN POR FALTA DE PAGO DE LAS CUOTAS DE SUSCRIPCIÓN:

#### Socio de Clase B

Madagascar

#### Socios de Clase C

Cape Verde  
Eritrea

#### Informe del Consejo de Administración

El Consejo de Administración lamenta tener que comunicar que los Socios anteriormente mencionados serán **suspendidos** de la Compañía por no haber pagado las cuotas de sus suscripciones anuales durante dos años consecutivos.

\*\*\*

### CUOTA DE SUSCRIPCIÓN 2023

Los detalles de la cuota de suscripción de 2023 se anunciarán en la Asamblea General Anual.

## SOLICITUD DE EXENCION DE LA CUOTA DE AFILIACION – FEDERACION UCRANIANA DE TENIS

La ITF ha recibido una resolución en forma de carta (a continuación) de la Federación Ucraniana de Tenis en la que solicita a la ITF la exención de la cuota de afiliación para 2022.

A tener en cuenta que, de conformidad con el Artículo 17 (e):

### **17. Aviso de resoluciones**

- (e) *Las resoluciones solamente pueden ser propuestas por el Consejo de Administración, un miembro o una asociación regional que esté afiliada a la Compañía. Un socio cuya suscripción esté atrasada en los pagos no podrá tener derecho a proponer ninguna resolución que no sea una resolución para reducir el número de sus acciones de Clase B.*

Ucrania ya ha pagado su cuota de suscripción de 2022 para poder presentar la resolución.

Informe del Consejo de Administración  
El Consejo **recomienda que se acepte** esta solicitud.

La traducción de la carta es la siguiente:

12 de julio de 2022

Estimados delegados de la Asamblea General Anual:

La Federación Ucraniana de Tenis se dirige a usted para solicitar una exención de la cuota de suscripción de 2022.

Ucrania ha sufrido un ataque sin precedentes en su territorio por parte de la Federación Rusa con la ayuda de Bielorrusia el 24 de febrero de 2022. Desde ese día se ha desarrollado la mayor guerra en Europa desde la Segunda Guerra Mundial. Las ciudades están siendo borradas de la faz de la Tierra. Decenas de miles de personas han muerto, incluyendo mujeres, niños y ancianos.

La Federación Ucraniana de Tenis sigue funcionando en estas circunstancias extremas. Hemos perdido todas las fuentes de ingresos, incluyendo el patrocinio, el apoyo del gobierno, las licencias de los jugadores, las cuotas de los torneos y las actividades comerciales. Sin embargo, seguimos participando en la Copa Davis y en la Billie Jean King Cup, y en los campeonatos de equipos juveniles, asesorando y ayudando continuamente a los tenistas ucranianos de todos los grupos de edad, además de seguir pagando los sueldos a nuestro personal.

Estamos agotando las últimas reservas y agradeceríamos mucho que se apoyara la solicitud de exención de la cuota de suscripción para 2022.

Esperamos que ninguno de sus países sufra lo que Ucrania está pasando ahora. Que haya paz y que la pista de tenis sea nuestro único lugar de batalla.

Atentamente,

Sergiy Lagur  
Presidente  
Federación Ucraniana de Tenis



## UKRAINIAN TENNIS FEDERATION

03150, UKRAINE, KYIV, POST BOX 377  
TEL/FAX: +380 44 287-41-71 | E-MAIL: OFFICE@UTF.TENNIS  
WEB: HTTPS://UTF.TENNIS

# 259  
July 12, 2022

### Dear delegates of the Annual General Meeting,

Ukrainian Tennis Federation addresses you with a request to waive a **2022** Subscription Fee.

Ukraine has suffered an unprecedented attack on its territory from the Russian Federation with the help of Belarus on 24th of February 2022. Since this day the biggest war in Europe since WWII has unfolded. Cities are being wiped out from the face of the Earth. Tens of thousands are dead including women, children and elders.

The Ukrainian Tennis Federation continues to operate in these extreme circumstances. We lost all of the income sources including sponsorship, government support, player licences, tournament fees and commercial activities. Nevertheless we continue our participation in the Davis Cup and Billie Jean King Cup, junior team championships, continuously consulting and helping Ukrainian tennis players from all age groups as well as keeping paying salaries to our staff.

We are running on the last reserves and would highly appreciate if the request for waiving the Subscription fee for 2022 will be supported.

We hope none of your countries will suffer what Ukraine is going through now.  
Let there be peace and let the tennis court be our only place for a battle.

Sincerely yours,



**Sergiy Lagur**  
President  
Ukrainian Tennis Federation

OFFICIAL PARTNERS



## 5. PREMIOS POR SERVICIOS AL JUEGO

### Nominaciones de la Asociación Nacional

	Nombre	Categoría	
1	Mr Sergiy Lagur (UKR)	Administrador	Vicepresidente de la Federación Ucraniana de Tenis 2006-2008. Presidente de la Federación Ucraniana de Tenis desde el año 2013 hasta la actualidad.
2	Ms Melanie Molitor (SUI)	Entrenadora	Entrenadora de Martina Hingis, Belinda Bencic y de una docena de juveniles de éxito internacional. Academia de alto nivel en Wollerau/Suiza y galardonada con el "Golden Coach Award" de Swiss Tennis 2022.
3	Mr Stefan Tzvetkov Sr (BUL)	Entrenador	Fundador y director entrenador de uno de los clubes de tenis más antiguos de Bulgaria. Entrenador de numerosos campeones de tenis, contribuyendo al desarrollo del tenis, tanto a nivel local como mundial.
4	Mr Takeshi Koura (JPN)	Entrenador	Ha contribuido en gran medida al desarrollo del tenis femenino en Japón. Ha sido capitán del equipo de la Fed Cup (actual BJK Cup) en 6 ocasiones y Director Ejecutivo de la Asociación de Tenis de Japón durante 10 años. Tiene un historial acreditado como entrenador al haber trabajado con las mejores jugadoras, entre las que se encuentran Kimiko Date y Shinobu Asagoe.
5	Mr Syed Zeeshan Ali (IND)	Entrenador	Entrenador del Equipo Indio de Copa Davis desde 2012; entrenador del Equipo Indio en los Juegos Asiáticos de 2014 y 2018, y en los Juegos Olímpicos de Río de 2016. En los Juegos Asiáticos de 2014 la India ganó 1 oro, 1 plata y 3 medallas de bronce y en los Juegos Asiáticos de 2018 la India ganó 1 oro y 2 medallas de bronce. Entrenador del equipo indio de Fed Cup en 2016. Ha trabajado con los mejores jugadores internacionales masculinos y femeninos de todo el mundo y fue entrenador de Copa Davis de los Emiratos Árabes Unidos de 2006 a 2009.
6	Dr Tyrone Flores Pavn (ECU)	Otros	Trabajó como médico del Equipo de Copa Davis de Ecuador de 1987 a 2022 y fundó el departamento médico de Guayaquil Tennis Club. Director Médico de ODEPA, ODESUR y ODEBO de 1988 a 2016, Director del programa de Medicina y Deporte de Radio Caravana. Vicepresidente Ejecutivo de la Federación Ecuatoriana de Tenis 2015 - 2022. Director del Departamento de Ciencias del Deporte de la Federación Ecuatoriana de Tenis de 2015 a 2022 y en el área médica del Movimiento Olímpico nacional e internacional, actualmente preside la Organización Nacional Antidopaje del Ecuador (ONADE) de 2019 a 2022. Presidente de la Asociación de Tenis de Guayas 2020 - 2022.
7	Mr Ricardo Pineda Paredes (HON)	Jugador	Jugó 33 Partidos de Copa Davis - Individuales W/L - 4/9. Dobles W/L - 4/16. Total W/L - 8/25.
8	Mr Andis Juska (LAT)	Jugador	Jugó 70 Partidos de Copa Davis - Individuales W/L - 24/22. Dobles W/L - 13/11. Total W/L - 37/33.
9	Mr Marcelo Rafael Arévalo González (ESA)	Jugador	Jugó 78 Partidos de Copa Davis - Individuales W/L - 31/17. Dobles W/L - 17/13. Total W/L - 48/30.

## Nominación Comisión de Entrenadores

10	Ms Maryana Ibraimova (UKR)	Jefa del Consejo de Entrenadores de Tenis, Directora de Formación de Entrenadores, Directora del Programa de Tenis Junior y miembro de la Junta Directiva de la UTF. De 2009 a 2020 fue la capitana de los Equipos Juveniles de las selecciones nacionales sub12, sub14 y sub16. En 2009 fue capitana de los equipos de estudiantes de tenis ucranianos en la 25ª Universiada de Verano en Belgrado, y en la 26ª Universiada de Verano en Shenzhen en 2011. Ocupó el cargo de Profesora Adjunta de Deportes en la Universidad Nacional de Educación Física y Deporte de Ucrania de 2000 a 2015. Autora de más de 70 artículos científicos sobre educación física y deportes, y del libro "Entrenamiento moderno en el tenis en la etapa inicial". Colaboró con la ITF como traductora asistente y tutora de los cursos CBI y CAP, lo que ha sido crucial para la formación de más de 400 entrenadores en Ucrania. Ha trabajado con el equipo de traducción para traducir al ruso recursos de formación de entrenadores de la ITF y de la Academia de la ITF. Miembro del Comité de Desarrollo de Tennis Europe desde 2017.
----	-------------------------------------	--

## 6. NOMBRAMIENTO DE AUDITORES

### **Artículo 14(b)(viii) Nombrar anualmente auditores de la Compañía**

El Consejo de Administración recomienda el nombramiento de la siguiente compañía como Auditores de la Federación Internacional de Tenis desde el 15 de noviembre de 2022 hasta e incluyendo el último día de la Asamblea General de 2023:

**United Kingdom PricewaterhouseCoopers LLP**

\*\*\*\*\*

## 7. OTROS ASUNTOS

Futuras Asambleas Generales Anuales



# INFORMES DEPARTAMENTALES

*[haga clic aquí para volver a los contenidos](#)*

# INFORMES DEPARTAMENTALES PRESIDENCIAL

## ADVANTAGE ALL

El programa Advantage All, que forma parte de la visión estratégica de la ITF2024, sigue cobrando impulso, especialmente en la Estrategia de Igualdad de Género en el Tenis (GET).

### IGUALDAD DE GÉNERO EN EL TENIS (GET)

Desarrollada en 2018, la estrategia GET es una vertiente clave dentro de Advantage All. Su objetivo es ayudar a empoderar, inspirar y permitir que las mujeres y las niñas alcancen su máximo potencial, tanto dentro como fuera de la pista. La estrategia se basa en cinco pilares: empoderamiento, equilibrio, cultura, valor y voz.

Desde la AGA 2021, la ITF ha avanzado en una serie de iniciativas de GET, con el apoyo de la subvención anual recibida de la Foundation for Global Sports Development (GSD). Esta asociación entre la ITF y la GSD estará vigente hasta finales de 2024.

En este informe se detallarán los siguientes aspectos:

- ONU Mujeres: HeForShe - Dave Haggerty Campeón de HeForShe de la ONU
- El desarrollo y el progreso del Programa de Desarrollo del Liderazgo Femenino de Advantage All de la ITF
- Concienciación y compromiso de las Asociaciones Nacionales y Regionales
- Comunicación - incluyendo el Foro Global Advantage All de la ITF y las campañas de concienciación
- Nuevos avances, incluidas las iniciativas de entrenamiento y arbitraje y el curso 2022 de Mujeres en Liderazgo

### ONU Mujeres: HeForShe

En 2021 Dave Haggerty fue presentado como un Campeón HeForShe de la ONU Mujeres y asistió a la Cumbre de la ONU Mujeres en Nueva York en septiembre. Entre los compromisos de la ITF se incluyen:

- Hacer que los líderes masculinos se responsabilicen y se conviertan en defensores de la igualdad de género
- Animar a más mujeres y niñas a seguir una carrera profesional en el tenis, dentro y fuera de la pista.
- Transformar las normas corporativas y sociales
- Aumentar el número de personas que juegan al tenis a 120 millones y lograr la paridad para 2030.

En 2022, la campaña "I Pledge", lanzada el Día Internacional de la Mujer y con un continuo estímulo a lo largo del año, ha pedido a los presidentes y secretarios generales de todas las asociaciones nacionales y regionales que se comprometan a tomar medidas contra la desigualdad de género y a lograr el equilibrio de género para 2030. Hasta la fecha, 60 presidentes se han comprometido.

### El Programa de Desarrollo de Liderazgo Femenino de ITF Advantage All

El Programa de Liderazgo de Advantage All está ahora en su segundo año, centrándose en el objetivo general de empoderar e inspirar a más mujeres a alcanzar posiciones de liderazgo a nivel nacional, regional y del Consejo de la ITF. Más de 100 mujeres que actualmente ocupan altos

cargos regionales y de asociaciones/comités nacionales están participando en el Programa y se han añadido nuevas contrataciones en 2022.

Uno de los temas más populares de las cinco sesiones de seminarios web celebradas en 2021 fue "Lo que hace a un/una gran líder". En 2022, el objetivo ha sido desarrollar este contenido a través de una serie de "Grandes Líderes" que refuerza los aprendizajes clave con charlas inspiradoras de líderes de alto nivel. Además de los participantes en el desarrollo del liderazgo, la audiencia de estas sesiones incluye al Comité de Igualdad de Género en el Tenis de la ITF, así como a los campeones y presidentes nacionales de igualdad de género que se han comprometido a lograr el equilibrio de género para 2030. En 2022, el programa de desarrollo del liderazgo ha incluido:

- i) Los webinars de la serie "Grandes Líderes" de 2022:
  - o 29 de marzo en colaboración con JP Morgan Chase: Dave Haggerty, Stacey Allaster y Katrina Adams hablaron de los líderes como pioneros y campeones.
  - o 15 de junio: Judy Murray OBE, ex capitana del equipo de GB de la Fed Cup\*, exjugadora, fundadora de Miss Hits y madre trabajadora de dos tenistas profesionales, en conversación con la periodista de la BBC, Karthi Gnanasegaram.
  - o 28 de septiembre: Billie Jean King, pionera de la igualdad y la inclusión, ganadora de múltiples Grand Slam, leyenda de la WTA, 11 veces capitana y campeona del equipo de EE.UU. y homónima de la rebautizada copa mundial de tenis femenino y antigua Fed Cup, Billie Jean King Cup, en conversación con la periodista de la BBC Karthi Gnanasegaram.
  - o 14 de diciembre: entrevista con Esther Vergeer, extenista profesional holandesa en silla de ruedas, ganadora de 48 títulos importantes, 23 campeonatos anuales y siete medallas de oro Paralímpicas.
- ii) Networking - La serie "Grandes Líderes" se ve reforzada por varias sesiones de "Debate Rápido/Networking" que también se basan en los temas clave, como los retos y los éxitos del liderazgo, las habilidades de networking y las habilidades de la sala de juntas, etc. El ITF Advantage All LinkedIn Networking Group sigue ofreciendo oportunidades para que las mujeres líderes establezcan conexiones y compartan sus experiencias.
- iii) Mentoring – Se ha asignado un mentor a un grupo más pequeño de mujeres del Programa de Liderazgo para proporcionar apoyo personalizado. Este programa de tutoría progresa adecuadamente. Cualquier nuevo "gran talento" con la ambición, la capacidad y la oportunidad de ser nominado para un puesto en el Consejo de la ITF, ya sea en 2023 o 2027, se añadirá a este programa de asesoramiento.

## **Concienciación y compromiso de las Asociaciones Nacionales y Regionales**

En 2022, otras iniciativas y comunicaciones con las naciones y regiones de la ITF han animado a fomentar la igualdad de género, incluyendo el nombramiento de un representante de la Igualdad de Género en el Tenis, la cumplimentación de un Cuestionario de Autoevaluación de la Igualdad de Género y el desarrollo de sus propias estrategias de Igualdad de Género. Estas iniciativas incluyen:

- La campaña "I Pledge", lanzada en marzo de 2022 con motivo del Día Internacional de la Mujer, consiguió que 60 presidentes de las AN y de las AR firmaran una "promesa" para confirmar su compromiso con la igualdad de género, con una campaña paralela en las redes sociales. La campaña está en marcha y sus resultados se incluyen en el informe de la Cumbre HeForShe de la ONU de septiembre.
- El programa de Reconocimiento y Recompensa, lanzado en enero de 2022, invitó a todas las AN a presentar sus ejemplos de proyectos de buenas prácticas de ED&I (Igualdad, Diversidad e Inclusión). Los ganadores de oro, plata y bronce se anunciarán en la AGA de la ITF de 2022 y se promocionarán a través de las comunicaciones mundiales de la ITF.

Los ganadores serán recompensados con oportunidades de promoción adicionales, apoyo a una iniciativa específica de igualdad de género y oportunidades de networking.

- Compromiso de la AR a través de las reuniones de los Presidentes Regionales, incluyendo el nombramiento de Responsables Regionales para la Igualdad de Género, así como el desarrollo de Grupos de Trabajo Regionales para defender la igualdad y transmitir las iniciativas básicas de la ITF a nivel nacional.

## **Comunicación**

Un programa de comunicación detallado respalda el programa "Advantage All" con un esfuerzo continuado para impulsar historias relacionadas con la igualdad de género y garantizar una mayor visibilidad y una cobertura equilibrada del tenis a todos los niveles. Un enfoque en el uso de los eventos existentes de la ITF para promover la igualdad, como la Conferencia Anual de Medios de Comunicación de la ITF, la Cumbre Mundial de Participación de la ITF, las finales de la Billie Jean King Cup y la AGA y la Conferencia de la ITF.

Tras el éxito del Foro Mundial Advantage All de 2021, titulado "Level the playing field", el Foro Mundial de 2022 coincidirá con las Finales de la Billie Jean King Cup el 14 de noviembre, con Billie Jean King y su compañera de vida y de negocios en BJK Enterprises, Ilana Kloss, como ponentes confirmadas. Esta coincidencia con las Finales de la BJKC brindará oportunidades para maximizar el impacto y el perfil, al tiempo que se garantiza que el contenido no se vea eclipsado por otros eventos o noticias. El título es "Voz, Visibilidad, Valor" y el programa pondrá de relieve los desafíos en torno a la representación del deporte femenino, utilizando los resultados de la investigación Advantage All Ipsos MORI, que examinó la igualdad de género en el deporte a través de los medios de comunicación y las redes sociales. Una vez más, será un foro para el intercambio de opiniones, ideas y acciones tangibles para hacer hincapié en los retos a los que se enfrentan el tenis femenino, las mujeres en el tenis y el deporte femenino en general.

## **Más avances, incluidos los KPIs**

Un Equipo de Proyectos ITF, con representación de todos los departamentos, ayuda a coordinar el trabajo relacionado con GE en todo el ámbito del tenis. Entre las iniciativas del año pasado se encuentran:

### **Entrenamiento**

- El compromiso continuado de aumentar el número de mujeres entrenadoras, que actualmente es del 22,3%. Tres entrenadoras de África, Asia y Europa fueron nominadas para participar en el curso de entrenadoras de alto rendimiento de WISH, un programa apoyado por el COI/Solidaridad Olímpica, con el objeto de equipar a las entrenadoras de alto rendimiento para que tengan éxito en sus funciones de entrenadoras de élite.
- Talleres/webinars regionales de entrenamiento a lo largo de 2022 en los que participarán más mujeres como ponentes y presentadoras.
- Mayor promoción de las noticias y eventos relacionados con la igualdad de género, incluso a través de la Academia de la ITF (que actualmente cuenta con un 46% de mujeres).
- Advantage All incluido en el orden del día de la Conferencia de Participación.

### **Arbitraje**

- El firme compromiso de aumentar el número de mujeres oficiales en todos los niveles a través de talleres/webinars de Arbitraje, con el objetivo en curso de celebrar un taller de Arbitraje en cada región. Las cifras actuales son las siguientes: nivel oro, 37% de mujeres; nivel plata, 20,6%; nivel bronce, 24%; nivel blanco, 28,7%.
- Aumentar el número de Embajadores de Arbitraje por nación en todo el mundo (actualmente el 30,4%). Embajadores de Arbitraje clave invitados a las Finales de la BJKC/Foro Mundial

## **Curso de Mujeres en el Liderazgo 2022**

Un programa externo organizado por la ASOIF. A este programa asistieron tres líderes emergentes del tenis que han sido nominadas por la ITF, dos de las cuales fueron subvencionadas por la ITF. El objeto de este programa es apoyar el avance de las mujeres como líderes a nivel nacional e internacional y mejorar el desarrollo del conjunto de habilidades necesarias para servir en puestos electivos.

La estrategia Advantage All ha establecido unos objetivos ambiciosos que hay que abordar, especialmente en lo que respecta a las mujeres en el liderazgo.

A continuación, puede verse una comparación que refleja los progresos realizados desde 2018:

### **Advantage All – Key Performance Indicators (Indicadores Clave de Rendimiento)**

<b>Liderazgo</b>	<b>2018 (AA lanzado)</b>	<b>2022</b>	<b>Objetivo 2024</b>
Miembros del Consejo directivo ITF	18.7%	17.6%	30%
Candidatos al Consejo directivo ITF	25%	13.8%	40%
Comités y Comisiones ITF	29.4%	32.5	40%
Nominaciones del Comité y la Comisión ITF	18.3%	27.8%	30%
Miembros de la Junta Directiva de Asociación Regional	0-33%	0-63% ATF: 13% CAT: 0% COSAT: 0% COTECC: 11% OTF: 63% TE: 22%	30%
<b>Entrenamiento</b>			
Entrenadoras de todo el mundo	21.5%	22.3%	30%
Aumento del número de usuarias de la Academia ITF	N/A	45.8%	30%
<b>Arbitraje</b>			
Porcentaje de mujeres que asisten a cursos de arbitraje de nivel White Badge	21%	28.7%	40%
Network de embajadores arbitraje (1 por AN)	N/A	30.4%	75%
<b>ITF</b>			
Equipo Senior de Liderazgo de la ITF	41.6%	41.6%	40%

### **IGUALDAD, DIVERSIDAD E INCLUSIÓN (ED&I)**

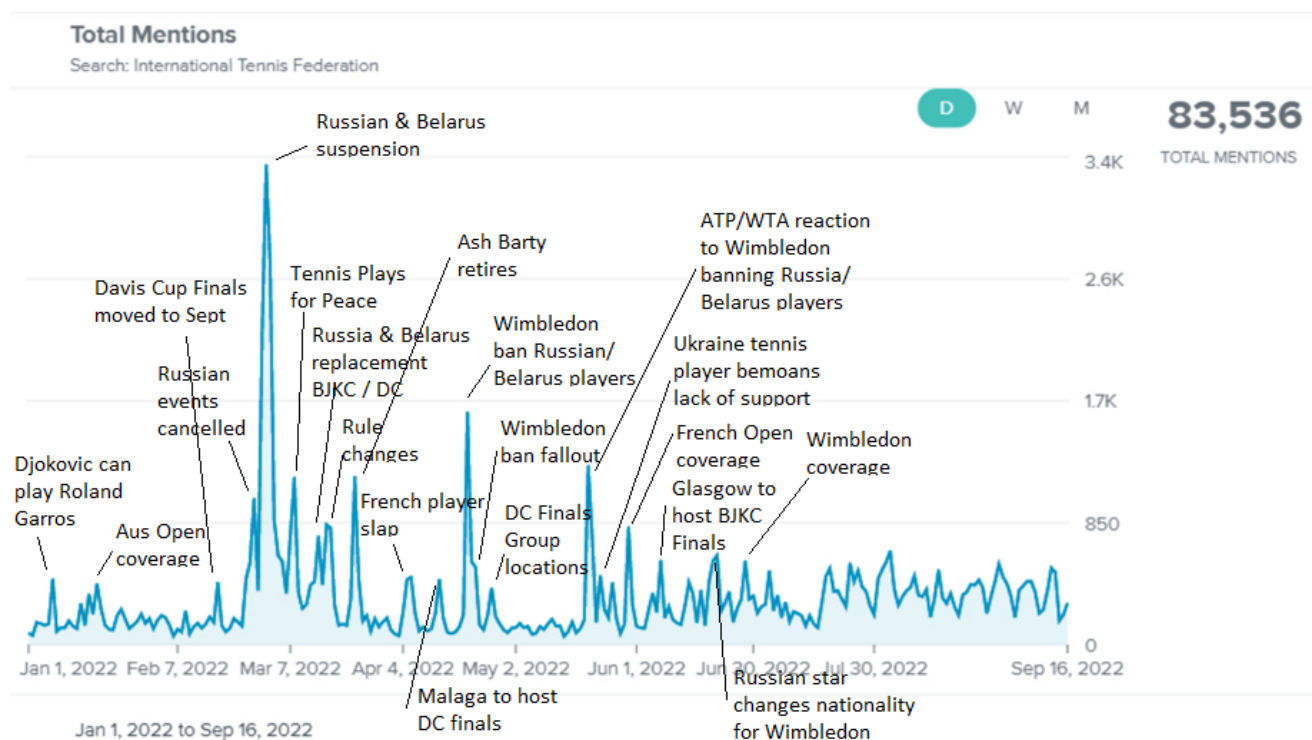
Aunque está menos avanzado que el programa GE, a lo largo de 2022 y más adelante se seguirá desarrollando un programa más amplio en el marco de Advantage All, para promover la igualdad, la diversidad y la inclusión a todos los niveles, tanto dentro de la ITF como en todo el entorno del tenis.

## COMUNICACIÓN

### PR NOTICIAS

Tal y como muestra el informe de supervisión de los medios de comunicación de la ITF para el año 2022 hasta la fecha, la temporada internacional de este año comenzó mientras se producía el primero de varios ciclos de noticias importantes que dieron lugar a elevados picos de informes de los medios de comunicación que mencionaban a la ITF. En enero, los titulares de las noticias pasaron de ocuparse de la situación de la ex jugadora de la WTA, Peng Shuai, al verano del tenis en Australia. Asimismo, la posición de Novak Djokovic con respecto a la vacuna COVID-19 y su posterior llegada a Australia llenaron los titulares previos al Open de Australia. Esta noticia fue sustituida por otras más positivas, como el anuncio de la ampliación de las Finales de la Copa Davis a una fase de grupos de 4 ciudades en septiembre, en la que los 8 mejores equipos del mundo se asegurarían el pase a la eliminatoria de las Finales en Málaga (España), respondiendo así a las preocupaciones de los jugadores en torno al final de la temporada.

En marzo, los acontecimientos mundiales volvieron a dominar los titulares de las noticias, con menciones seguidas de la ITF informando sobre el impacto de la invasión rusa de Ucrania y la votación correspondiente en la AGE ITF, que dio lugar a la suspensión por parte de la ITF de las federaciones de tenis de Rusia y Bielorrusia. El lanzamiento por parte de las partes interesadas del T7 del esfuerzo humanitario unido "Tennis Plays For Peace" (El tenis juega por la paz) creó un nuevo pico en las noticias, así como las subsiguientes respuestas nacionales a la invasión rusa que afectaron al tenis. Nos enorgullece informar de que, hasta la fecha, Tennis Plays For Peace ha recaudado más de 4 millones de dólares USA mediante un esfuerzo colectivo. En medio de estos acontecimientos, el sorprendente anuncio de Ash Barty sobre su retirada creó una corriente de gratitud hacia ella por todo lo que ha hecho por el deporte como atleta excepcional de primera categoría y como modelo a seguir. Esta noticia fue seguida por el siguiente pico más alto de cobertura de la ITF este año, provocado por el anuncio de que Glasgow será el anfitrión de las Finales de la Billie Jean King Cup para 2022.





## MEDIOS DIGITALES Y CONTENIDOS EN PROPIEDAD DE LA ITF

### REDES SOCIALES

La audiencia total de la ITF en las redes sociales alcanza ahora casi los 2,8 millones de personas entre Facebook, Instagram, Twitter, YouTube y LinkedIn. Este año hemos atraído a 164.000 nuevos seguidores. Las impresiones (345 millones), las interacciones (13,5 millones) y las visualizaciones de vídeos (77 millones) han sido fuertes este año, pero hemos disminuido en comparación con el año pasado durante el mismo período debido a la campaña de medios de comunicación de pago para los Juegos Olímpicos de Tokio 2020.

		<b>1 enero 2022</b>	<b>23 sept 2022</b>	<b>Subida %</b>	<b>Principales países</b>	<b>Aumento Total</b>
<b>Facebook*</b>	ITF	526.474	533.398 (587 mil seguidores)	1,3%	EEUU, India, Indonesia	+6.924
<b>Facebook*</b>	Davis Cup	495.781	502.428 (524 mil seguidores)	1,3%	Indonesia, India, Argentina	+6.647
<b>Instagram</b>	Davis Cup	306.738	354.668	16%	EEUU, España, Italia	+47.930
<b>Twitter</b>	Davis Cup	250.234	266.374	6%		+16.140
<b>Instagram</b>	ITF	210.185	237.122	13%	Brasil, EEUU, India	+26.937
<b>Facebook*</b>	BJKCup	226.938	230.000 (236.965 seguidores)	1,3%	Indonesia, India, Rumanía	+3.062
<b>Twitter</b>	BJKCup	103.173	108.860	6%		+5.687
<b>Twitter</b>	CopaDavis	96.981	101.499	5%		+4.518
<b>Facebook*</b>	Copa Davis	96.018	98.168 (100 mil seguidores)	2%	Argentina, España, Mexico	+2.150
<b>Weibo</b>	ITF	90.439	96.827	7%		+6.388
<b>Instagram</b>	BJKCup	50.888	56.534	11%	EEUU, Reino Unido, Italia	+5.646
<b>Twitter</b>	ITF	48.999	55.604	13%		+6.605
<b>YouTube</b>	ITF	36.200	45.700	26%		+9.500
<b>LinkedIn</b>	ITF	29.001	34.400	19%		+5.399
<b>Douyin</b>	ITF	26.388	29.649	12%		+3.261
<b>Instagram</b>	Copa Davis	22.705	29.175	28%	Argentina, España, Chile	+6.470
<b>Twitter</b>	BJKCup ES	7.839	8.178	4%		+339
<b>Instagram</b>	BJKCup ES	2.686	2.998	12%	Argentina, Chile, España	+312
<b>Facebook*</b>	BJKCup ES	2.785	2.900 (3 mil seguidores)	4%	Argentina, España, México	+115
<b>TOTAL</b>		<b>2.630.452</b>	<b>2.794.482</b>	<b>6%</b>		<b>+164.030</b>

*\*Facebook está cambiando de Likes a Seguidores como parámetro por defecto, pero siempre hemos medido los Likes. A partir de ahora, en su lugar, rastreamos a los Seguidores.*

## SITIOS WEB

### ITFTennis.com en lo que va de año

**Número total de usuarios:** 3.913.512 (-43% respecto a 2021)

**Número de sesiones:** 17.955.562 (-22% respecto a 2021)

**Páginas vistas:** 83.215.392 (-28% respecto a 2021)

Tal y como se detalló en un informe anterior, no podemos comparar like por like entre 2022 y 2021 porque la configuración por defecto es desactivar la captura de datos analíticos a través de las cookies a menos que el usuario del sitio web opte por aceptarlas. Será más valioso hacer una referencia este año y comparar el movimiento hacia adelante. Podemos suponer que hemos logrado un crecimiento positivo del sitio web debido a un aumento del tráfico en la plataforma de resultados en directo, pero no podemos dar cifras reales con tantos usuarios del sitio web que eligen no ser rastreados.

### DavisCup.com en lo que va de año

**Número total de usuarios:** 1.744.305 (+215% respecto a 2021)

**Número de sesiones:** 3.406.213 (+ 304% respecto a 2021)

**Páginas vistas:** 11.100.399 (+317% respecto a 2021)

En comparación con el mismo periodo del año pasado, hemos visto un gran aumento del tráfico en DavisCup.com debido a la disparidad del número de eventos de 2022 en comparación con el número de eventos de 2021. Una comparación más útil es fijarse en los años anteriores para ver que estamos igualando las cifras de 2018, a la vez que estamos superando todo lo que ha seguido desde entonces.

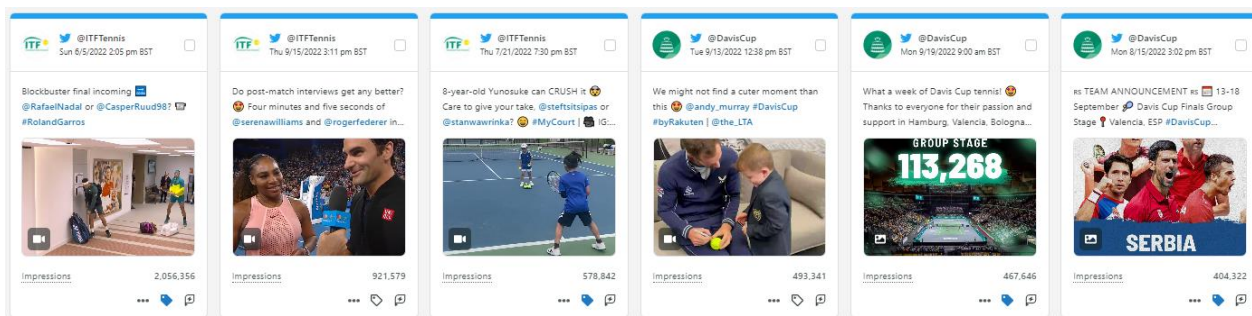
### BillieJeanKingCup.com en lo que va de año

**Número total de usuarios:** 394.797 (+43% respecto a 2021)

**Número de sesiones:** 709.058 (+78% respecto a 2021)

**Páginas vistas:** 2.621.709 (+124% respecto a 2021)

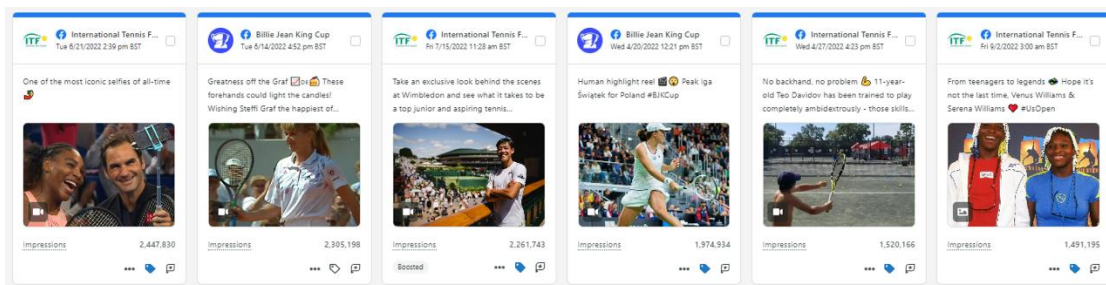
Una vez más, no es exacta la comparación de 2022 con 2021 debido a la diferencia en el nivel de los eventos jugados (Qualifiers vs. Play-offs) pero es alentador ver una tendencia al alza y esperamos maximizarla de cara a las Finales de la Billie Jean King Cup de 2022. Los mejores posts en Twitter este año (todos los canales)



Nombres importantes = impresiones importantes.

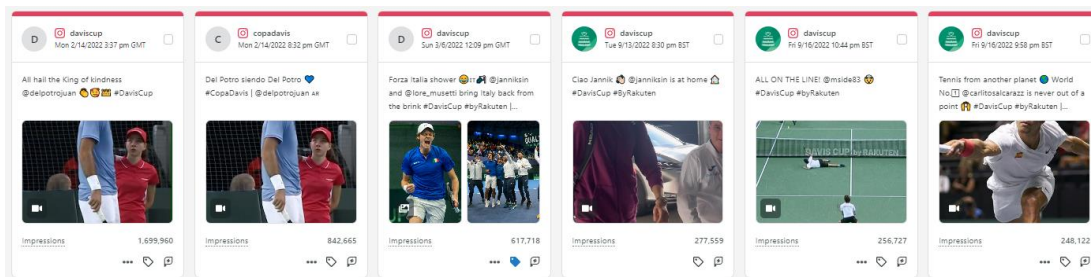
- 1) Rafa frente a Ruud antes del partido en RG
- 2) Archivo de Federer tras el anuncio de su retirada
- 3) UGC de Stan Wawrinka dando un revés con una sola mano
- 4) Murray y niño
- 5) Asistencia a la Copa Davis
- 6) Anuncio del equipo de Serbia sobre Djokovic

## Los mejores posts en Facebook este año (todos los canales)



- 1) Archivo de Federer tras el anuncio de su retirada
- 2) Archivo del cumpleaños de Graf
- 3) En la línea (aumentado)
- 4) Momentos estelares de Iga Swiatek
- 5) UGC del niño ambidiestro
- 6) Las hermanas Williams jugando los últimos dobles del US Open

## Los mejores posts en Instagram este año (todos los canales)



## La Copa Davis lo domina todo.

- 1) Retirada de Delpo
- 2) Retirada de Delpo en español
- 3) Sinner en Qualifiers
- 4) Sinner en las Finales
- 5) El loco rally de dobles de GB
- 6) Alcaraz hot shot

## DESARROLLO

### ADMINISTRACION & RECURSOS

El departamento está organizando reuniones periódicas, específicas y plenarias con las seis Asociaciones Regionales para garantizar una constante alineación de las prioridades estratégicas y la implementación efectiva de los proyectos. La coordinación del calendario de desarrollo regional de 2022 también ha sido objeto de debate para que el departamento pueda garantizar que los recursos se asignen de forma adecuada.

### EVENTOS

#### *Eventos de desarrollo de Juveniles*

En el momento de redactar este informe, se han celebrado 44 de los 76 eventos de desarrollo juvenil previstos para este año. El COVID-19 sigue afectando al calendario de tenis en algunas regiones, lo que ha provocado la cancelación de algunos eventos, aunque esperamos que el 97% de los eventos previstos para este año sigan adelante, incluida la codiciada Competición de Equipos Juveniles Sub-12.

#### *Programa de Desarrollo de Jugadores de Grand Slam (GSPDP) Becas de Torneo Profesional*

Hasta la fecha, el 80% del presupuesto de 2022 se ha repartido entre cinco regiones (África, Asia, América Central y el Caribe, Oceanía del Pacífico y América del Sur), con 58 torneos WTT de la ITF que han recibido apoyo financiero.

### INSTALACIONES

#### *Reconocimiento de la ITF a los Centros Nacionales de Entrenamiento (NTC)*

En el momento de redactar este informe, siete asociaciones nacionales (AN) están siguiendo el proceso de reconocimiento de su NTC por parte de la ITF en uno de los cuatro niveles (Oro, Plata, Bronce o Blanco). Estas AN son China, Kenia, Lituania, Mauricio, Portugal, Qatar y Sudáfrica.

Tras una revisión de los criterios existentes y de las normas mínimas requeridas para el reconocimiento de la ITF, se ha creado una nueva guía rápida. La guía rápida ofrece información adicional de los cuatro niveles de reconocimiento y de cómo pueden solicitarlo las asociaciones nacionales.

#### *Subvenciones para instalaciones*

En abril, se publicó en el sitio web de la ITF una nueva guía rápida de Subvenciones para Instalaciones en la que se describe el proceso de solicitud actualizado. Las naciones elegibles de los niveles 1, 2 y 3 también recibieron una copia de la nueva guía por correo electrónico. Como no existe un plazo de solicitud, las asociaciones nacionales pueden presentar sus solicitudes en cualquier momento del año. El panel de subvenciones para instalaciones evaluará las solicitudes como parte de un programa continuado, lo que permitirá a las asociaciones nacionales dedicar más tiempo a su presentación sin la presión de una fecha límite. Las Asociaciones Nacionales interesadas en solicitar una subvención para instalaciones deben ponerse primero en contacto con su respectivo Oficial de Desarrollo para debatir su proyecto de instalaciones.

### EDUCACION

#### *Cursos*

En el periodo comprendido entre abril y septiembre de 2022, 22 asociaciones nacionales organizaron 28 cursos con el apoyo de la ITF, de los cuales seis se impartieron de forma virtual.

Los temas de los cursos virtuales incluyeron la salvaguardia y los cursos para padres de tenistas. Los cursos presenciales siguieron los planes de estudio estándar de la ITF para los cursos Play Tennis, Coaching Beginner and Intermediate Players y Coaching Advanced Players. Cinco cursos fueron financiados por Solidaridad Olímpica (OS) y otros diez Comités Olímpicos Nacionales han recibido financiación de OS para impartir cursos técnicos para entrenadores, que se están concertando actualmente.

#### *Cursos Técnicos Regionales para Entrenadores*

Dentro de las cifras anteriores, la OS ha conseguido financiación para seis Cursos Técnicos Regionales para Entrenadores, que se han impartido o está previsto que se impartan en Camboya, Lituania, México, Sudáfrica y Túnez.

#### *Conferencias Regionales de Entrenadores ITF (RCC)*

Se han programado tres conferencias para el segundo semestre del año. Las conferencias presenciales se celebrarán en Bali, Indonesia, del 27 al 29 de octubre (conferencia en inglés) y en Bogotá, Colombia, del 1 al 3 de noviembre (conferencia en español con traducción al inglés). Los días 20 y 21 de octubre se celebrará una conferencia virtual de dos días de duración en francés a través de la Academia de la ITF.

#### *Becas OS para Entrenadores*

Como parte del programa de becas OS de este año en Valencia, se ofrecieron dos tipos de cursos: el curso ITF Coaching High-Performance Players y el curso ITF Coaching Advanced Players (CAP) para exjugadores. Todos los cursos concluyeron, y los exjugadores Marcos Baghdatis (CYP), Karolina Sprem (CRO) y Alexandra Dulgheru (ROU) completaron el curso CAP. Los nueve ex jugadores, entrenadores de equipos nacionales que asistieron a la parte práctica del curso, aprobaron. La parte teórica de los cursos se impartió a través de la Academia de la ITF. Los 28 candidatos seleccionados completaron la parte teórica de cuatro o seis semanas de sus respectivos cursos a finales de mayo/mediados de junio, mientras que los aspectos prácticos de los cursos de certificación tuvieron lugar en julio y agosto.

#### *Trayectoria de Alto Rendimiento de la Mujer en el Deporte (Programa WISH)*

El programa WISH se ha desarrollado en colaboración con el COI/Solidaridad Olímpica, la ASOIF, la AIOWF y varias federaciones internacionales que ya participan en proyectos para aumentar las oportunidades y las vías de acceso de las entrenadoras de alto rendimiento. El programa tiene una duración de 21 meses y permite a las mujeres que participan o tienen el potencial de participar en el entrenamiento de élite, acceder a la formación de liderazgo, a la tutoría de liderazgo y a la formación complementaria específica del deporte dirigida por la Federación Internacional con el compromiso de los Comités Olímpicos Nacionales.

#### *Academia ITF (plataforma digital)*

Se han enviado Acuerdos de Intercambio de Datos de la ITF (DSAs) a 84 AN que aceptaron un paquete de AN de la Academia de la ITF, de las cuales 78 han activado sus paquetes y están utilizando activamente la plataforma para organizar cursos de certificación nacional y talleres educativos o seminarios web. En el momento de redactar este informe, la Academia de la ITF cuenta con más de 51.750 usuarios registrados y 188.000 usuarios anónimos que tienen acceso a más de 185 cursos en inglés, 154 cursos en francés, 147 cursos en español, 151 cursos en portugués, 159 cursos en ruso, 99 en árabe, 59 en indonesio, 54 en chino, 33 en turco y dos en eslovaco, el idioma que se ha añadido recientemente. El persa será el próximo idioma en lanzarse. Durante el periodo comprendido entre el 1 de mayo de 2022 y el 18 de agosto de 2022, se registraron más de 800.000 páginas vistas, y los usuarios pasaron una media de 16 minutos por sesión, navegando una media de 15 páginas. Los contenidos de la biblioteca (antes iCoach) también han aumentado, pasando de 1.400 en 2021 a más de 1.650 hasta la fecha.



La nueva ITF eBooks Progressive Web App (PWA) se lanzó en agosto y está alojada en la Academia de la ITF. Los usuarios de la app existente de libros electrónicos recibieron notificaciones a través de la antigua y la nueva app con detalles sobre cómo migrar sus títulos actuales a la nueva plataforma. Actualmente, todos los manuales de los cursos de la ITF están disponibles en la nueva aplicación de eBooks, ya que el contenido existente se sigue subiendo a la nueva plataforma. El ITF Advanced Coaches Manual (Manual para Entrenadores Avanzados de la ITF) está disponible de forma gratuita y al que se puede acceder y descargar desde la nueva aplicación.

### *Desarrollo de un Sistema Nacional de Deporte (DNSS)*

A finales de abril de 2022 finalizó un proyecto de DNSS en Mauricio. Entre los proyectos de DNSS en curso se encuentran Bahrein, Eswatini y Chad.

### *Certificación Internacional de Tutores de la ITF*

Desde su lanzamiento el pasado verano, se han certificado 24 tutores a través del Programa Internacional de Certificación de Tutores de la ITF.

### *Publicaciones*

En agosto de 2022 salió publicada la 87ª edición de Coaches Sport Science Review (Revista de Entrenadores y Ciencia del Deporte) en inglés, francés y español. La publicación de la 88ª edición está prevista para diciembre de 2022.

### *Reconocimiento de los Sistemas de Formación de Entrenadores*

Hasta la fecha, ocho naciones han visto reconocido su sistema de formación de entrenadores por la ITF en 2022. Ahora hay 67 naciones en total, de las cuales 17 están reconocidas con el nivel Oro, 10 con el nivel Plata, 22 con el nivel Bronce y 18 con el nivel Blanco.

## **PARTICIPACION**

### *Conferencia Mundial de Participación de la ITF 2022*

Tras el éxito de la Conferencia Mundial de Participación de la ITF de 2021, celebrada de forma virtual, la cuarta edición se celebró online del 19 al 21 de julio, con un estudio interno en directo instalado en la sede de la ITF. El tema de la Conferencia, que estuvo a cargo del presentador y comentarista deportivo Karthi Gnanasegaram, fue "maximizar el juego y el disfrute para impulsar la participación", y atrajo a 422 delegados de 145 países. Durante los tres días de duración del evento, se presentaron 50 ponentes, el mayor número de ponentes en una Conferencia Mundial de Participación de la ITF hasta la fecha.

La Conferencia sigue creciendo en términos de ámbito y alcance, con más de 1.200 asistentes y 130 ponentes en las cuatro ediciones que han contribuido a impulsar la conversación sobre la participación. La edición de este año ha seguido ofreciendo un foro interactivo centrado en prácticas compartidas y debates sobre los temas específicos de la Conferencia. Entre ellos se incluyeron sesiones sobre la ciencia que hay detrás de "What is fun?" (¿Qué es la diversión?), el impacto del Tenis en Silla de Ruedas, el circuito de Masters de la ITF y el Tenis de Playa, así como un debate en profundidad sobre la estrategia Advantage All de la ITF. Otras federaciones deportivas como la FIFA, la Federación Mundial de Bádminton y la Unión Mundial de Triatlón compartieron las mejores prácticas, junto con las Asociaciones Nacionales de la ITF que aportaron estudios de casos sobre el impacto de la participación en los entornos escolares y comunitarios.



Varias sesiones dedicadas al ITF World Tennis Number mostraron ejemplos de las naciones que acaban de lanzar el WTN, así como las enseñanzas de los sistemas de clasificación utilizados en los e-sports, el golf y el ajedrez. Jugadores profesionales actuales y exjugadores, como Mónica Puig, Gustavo Kuerten, Marcos Baghdatis, Casey Dellacqua, Vania King y Alfie Hewett, se unieron al debate, al tiempo que la sudafricana Kgothatso Montjane y la keniana Angella Okutoyi aportaron también su valiosa visión.

### *Iniciativa de Tenis Juvenil ITF*

La ITF sigue apoyando a 139 asociaciones nacionales que participan en la Iniciativa de Tenis Juvenil de la ITF (JTI). Bonaire y San Martín, del Caribe, así como Timor Leste, de Asia, se activaron a principios de 2022. El apoyo consiste en una subvención para el Coordinador Nacional de JTI, en la donación de equipos de la marca ITF como ayuda para el equipamiento y en el acceso a los Oficiales de Desarrollo de la ITF y al contenido de la Academia de la ITF. Tras el impacto de la pandemia, todo el equipo fabricado para apoyar el programa JTI para 2020 ya ha sido distribuido en su totalidad, y para el resto de 2022 la ITF apoyará a las naciones activas en JTI con subvenciones para la compra de equipos a nivel local.

Los oficiales de desarrollo de la ITF siguen reuniéndose regularmente con sus Coordinadores Nacionales JTI, organizando conferencias telefónicas virtuales cada trimestre, un proceso que se ha llevado a cabo desde el inicio de la pandemia y que ha resultado ser una contribución positiva al calendario. La ITF se está asegurando de que todos los coordinadores nacionales tengan acceso a un desarrollo profesional continuado, y durante 2022 fueron nuevamente invitados a asistir a la Conferencia Mundial de Participación de la ITF y serán invitados a las Conferencias Regionales de Entrenadores de la ITF. Todos los coordinadores nacionales deben ahora finalizar los cursos "Understanding the JTI", "Tennis Festivals" y "Safeguarding in Tennis" en la Academia de la ITF antes de que la ITF tramite cualquier tipo de asistencia, lo que garantiza que todos estén en posesión de una comprensión y unos conocimientos coherentes.

Los informes de JTI son fundamentales para supervisar y medir el impacto y el rendimiento de la inversión en todas las naciones activas implicadas. En la actualidad, 46 de las naciones activas de JTI utilizan una aplicación web especialmente diseñada para ello, y todas las naciones activas de JTI se sumarán en los próximos 18 meses. Las naciones de JTI pueden ahora facilitar la información de sus programas directamente desde sus entrenadores y profesores en la plataforma, sustituyendo el tradicional sistema de informes de Microsoft Excel.

### *Marco de Desarrollo de la Asociación Nacional para el estudio del Tenis*

El primer borrador del Marco de Desarrollo de la Asociación Nacional para el estudio del Tenis se ha presentado internamente, y los Asesores de Desarrollo de la ITF harán más comentarios antes de compartirlo con las AN que hayan contribuido y con todas las demás naciones afiliadas. El Marco ha sido concebido tras una consulta con los líderes en participación y rendimiento de 21 AN, y realizada por un equipo de investigadores de la Universidad de Victoria, en nombre de la ITF. El propósito del estudio es crear un marco coordinado y basado en la evidencia para el desarrollo del tenis a nivel mundial, sobre la base de la información cualitativa proporcionada por una muestra seleccionada de AN.

## **RENDIMIENTO**

### *Becas para Jugadores GSPDP*

En 2022, 44 jugadores (22 hombres y 22 mujeres) de 28 países recibieron una beca para jugadores del GSPDP. Ahora, en un solo programa (juniors y profesionales combinados), se distribuyen subvenciones de hasta 25.000 dólares a jugadores de edades comprendidas entre los 14 y los 21 años (mujeres/chicas) y los 15 y los 22 años (hombres/chicos). Desde que se les concedió la beca, los chinos Qinwen Zheng y Xiyu Wang han entrado en la clasificación de la WTA entre los 100 primeros, mientras que, por parte de los hombres, Tomas Etcheverry (ARG) y

Chun Hsin Tseng (TPE) han entrado en la clasificación de la ATP entre los 100 primeros. Victoria Jiménez Kasintseva (AND), Alexandra Eala (PHI), Petra Marcinko (CRO) y Juncheng Shang (CHN) se han colocado en el ranking de las 300 mejores jugadoras de la WTA o de la ATP.

### *Equipos GSPDP*

A pesar de las continuas dificultades debidas al COVID-19, todas las giras programadas para el primer y segundo trimestre siguieron adelante. El equipo internacional sub-18 que viajó a Australia concluyó con éxito, ya que Daniel Vallejo (PAR) llegó a las semifinales de los individuales en los Campeonatos Junior del Open de Australia.

Los equipos internacionales A y B jugaron una serie de torneos en Europa durante el verano. El Equipo Internacional B, formado por ocho jugadores sub-17, jugó torneos en Italia, Bélgica y Francia. El Equipo A sub-18, compuesto por siete jugadores, compitió en una serie de torneos ITF WTT Junior de alto nivel, incluyendo los Campeonatos Junior de Roland-Garros, que culminaron con los Campeonatos Junior de Wimbledon, donde Angella Okutoyi hizo historia cuando ella y su compañera de equipo no itinerante ganaron el título de dobles femenino, convirtiéndose en la primera persona de Kenia en ganar un Grand Slam.

Tras dos años de ausencia, los equipos regionales sub-14 años viajaron a Europa en julio/agosto con sus 34 jugadores (17 chicas y 17 chicos) y nueve entrenadores de cuatro regiones (ATF, CAT, COSAT y COTECC). La gira incluyó un campamento de entrenamiento seguido de cinco eventos. Varios jugadores de la gira también participaron en las finales del World Junior Tennis en Prostějov y en el nuevo torneo de Wimbledon de sub-14, en el que un miembro del equipo sub-14 de la ATF, el coreano Se Hyuk Cho, se alzó con el título individual masculino sub-14.

## RELACIONES INTERNACIONALES

El departamento de Relaciones Internacionales forma parte de un Departamento Presidencial más amplio, que también incluye el de Desarrollo y el de Comunicación, y trabaja en colaboración para conseguir el compromiso y el apoyo de nuestras principales partes interesadas, las Asociaciones Nacionales y Regionales.

A nivel estratégico, el departamento apoya el programa "Participación de las partes interesadas", una de las seis prioridades de la ITF en 2022/23.

El departamento emplea una estrategia de comunicación de tres niveles orientada a la proactividad mediante:

- la interacción directa con nuestras 213 Asociaciones Nacionales para reforzar su voz
- el desarrollo de una mayor alineación con nuestras seis Asociaciones Regionales
- la mejora de la comunicación con las Asociaciones Nacionales afiliadas a través de la sede de la ITF en Londres y de la red global de Oficiales de Desarrollo de la ITF.

A nivel operativo, el objetivo principal del departamento es proporcionar un canal directo de comunicación con las Asociaciones Nacionales/Regionales y las partes interesadas, y defender los proyectos clave de la ITF, como las reformas de gobernanza, la transformación digital y la igualdad de género en el tenis.

Asimismo, el departamento es responsable de todos los asuntos relacionados con la afiliación, incluidas las cuestiones de gobernanza, apoya la realización de determinadas actividades de desarrollo, organiza eventos de participación y se ocupa de proyectos excepcionales como el Fondo de Ayuda a Ucrania.

### Compromiso

El departamento organizó dos eventos de participación de las AN, en París durante Roland Garros, y en Londres durante Wimbledon. Estos eventos ofrecieron a las Asociaciones Nacionales y Regionales la oportunidad de reunirse con el Ejecutivo de la ITF para debatir cuestiones prioritarias. 48 Asociaciones Nacionales y Regionales asistieron a estas reuniones, compartiendo información crucial sobre la Revisión de la Gobernanza, la transformación digital, la igualdad de género y el pádel, así como el planteamiento de cuestiones a nivel nacional o regional.

Asimismo, el departamento organizó un seminario para las Asociaciones Nacionales desde la oficina de la ITF en Wimbledon, que brindó a los delegados la oportunidad de reunirse con el personal de la ITF de forma individual para debatir cuestiones operativas específicas.

Aunque las restricciones del COVID y las consecuencias económicas siguen limitando los viajes, un total de ocho Asociaciones Nacionales fueron recibidas en la oficina de la ITF en Londres para celebrar una serie de reuniones con los ejecutivos y miembros del personal de la ITF.

El Grupo de Trabajo para la Participación de las Partes Interesadas se reunió cuatro veces en 2022. Formado por los titulares de las Asociaciones Nacionales y Regionales. El objetivo del grupo de trabajo es el de asesorar a la ITF sobre la metodología de compromiso y participación de las principales partes interesadas a nivel estratégico. En la AGA de 2021, el Presidente del Grupo de Trabajo, Roger Davids, hizo una descripción del proceso anual llamado "Co-creación" para que las Asociaciones Nacionales y Regionales opinaran sobre las prioridades estratégicas de la ITF.

Este planteamiento más colaborativo fomenta una mayor consonancia entre la ITF y las Asociaciones Regionales, ofreciendo a las Asociaciones Nacionales afiliadas una plataforma para expresar sus opiniones e influir en las futuras decisiones estratégicas.

En 2022, el ciclo de co-creación ofreció talleres en las AGA de las Asociaciones Regionales para debatir el programa "Transformación Digital" de la ITF. Estos talleres aportaron comentarios

importantes y apoyo a la estrategia y productos digitales de la ITF para garantizar que las naciones afiliadas pudieran avanzar en su viaje de transformación digital para la expansión del deporte en cada nación.

El departamento también apoyó la fase 2 del proceso de consulta sobre la Revisión de Gobernanza, en la que se pidió a las Asociaciones Nacionales y Regionales que proporcionaran información esencial sobre las enmiendas propuestas a la Constitución de la ITF.

### **Asociaciones Regionales**

El departamento ha organizado una serie de cuatro reuniones virtuales del Grupo de Trabajo de Presidentes de Asociaciones Regionales (RAPTF). Se trata de una plataforma para que los dirigentes de las Asociaciones Regionales y de la ITF aborden la estrategia y las actividades de la ITF desde una perspectiva regional, con el objeto de lograr una mayor homogeneidad entre la ITF y nuestras seis Asociaciones Regionales.

El Memorando de Entendimiento (MoU) existente entre la ITF y cada una de las 6 Asociaciones Regionales ha evolucionado para adecuarse a los objetivos de ITF2024 de aumentar la participación a nivel mundial. El MoU seguirá desarrollándose como parte del enfoque de la Revisión de Gobernanza sobre la gobernanza regional, las funciones y las responsabilidades.

El departamento ha apoyado la presencia de la ITF en las AGA de las Asociaciones Regionales a lo largo del año, ya sea presencial o virtualmente, y sigue apoyando al Grupo de Trabajo de Comunicación de las Asociaciones Regionales, que fue introducido a finales de 2019 para apoyar el flujo de información clave a través de las oficinas regionales a las naciones socias. A su vez, el Departamento de Comunicación de la ITF ha utilizado sus propias plataformas de comunicación para apoyar y mejorar el contenido de los medios de redes sociales creado por las Asociaciones Regionales.

### **Afiliación**

En coordinación con el departamento de Desarrollo de la ITF se ha establecido una vía clara de afiliación para que las Asociaciones Nacionales afiliadas (Clase C) alcancen la condición de miembros de pleno derecho de la ITF (Clase B). Los principales beneficios de la afiliación plena son la participación en nuestras competiciones profesionales por equipos más emblemáticas, la financiación adicional y el derecho a votar en la AGA. Las asociaciones afiliadas actualmente a la Clase C que cuentan con las infraestructuras de competición y desarrollo adecuadas son identificadas y consideradas para pasar a ser miembros de pleno derecho.

El proceso de afiliación incluye el apoyo específico al desarrollo de la ITF, la integración con la estrategia ITF2024 y la participación en eventos de participación. Se organizan periódicamente talleres virtuales con miembros de la Clase C para explorar la vía de afiliación y los beneficios de la afiliación plena.

En 2021, la vía de afiliación apoyó a cinco Asociaciones Nacionales de Clase C para que se afiliaran a la Clase B, con lo que el total de miembros de la Clase B alcanzó la cifra récord de 159. En 2022, la vía de afiliación ha apoyado a un miembro de la Clase C para que solicite la afiliación a la Clase B en la AGA de este año. Otros cinco miembros de la Clase C han manifestado su intención de solicitar la afiliación a la Clase B en 2023, y el proyecto de la iniciativa sigue identificando futuros candidatos.

El departamento también está directamente comprometido con el apoyo a las naciones afiliadas a través de la resolución de conflictos de liderazgo, de acuerdo con los principios de buena gobernanza, la legislación nacional y la Carta Olímpica del COI.

## **Programa de ayuda a Ucrania**

Este programa forma parte de una serie de medidas introducidas por el Consejo de Administración de la ITF para proporcionar ayuda financiera y apoyo técnico a la Federación Ucraniana de Tenis durante la guerra en Ucrania. En colaboración con la UTF, la ATP y la WTA, el programa proporcionó ayuda de emergencia a personas necesitadas antes de pasar a prestar apoyo financiero a las actividades de tenis, incluidos los equipos juveniles y los jugadores de alto rendimiento. Se ha proporcionado apoyo técnico y formativo a los entrenadores y oportunidades de trabajo a los oficiales.

## **RIOU**

Debido al conflicto en Ucrania y a la posterior suspensión de la Federación Rusa de Tenis como miembro de la ITF en la Asamblea General Extraordinaria celebrada en mayo, el programa de becas de RIOU se ha suspendido temporalmente.

## ITF WORLD TENNIS NUMBER

El ITF World Tennis Number es un producto activo, con un sitio web, unos procesos y unos sistemas ya establecidos. La clave de este proyecto es la colaboración con más de 150 asociaciones nacionales y regionales que representan más del 86% del total de la población mundial de jugadores, así como la inclusión de datos de calidad, formación y distribución de los Números Mundiales de Tenis a jugadores de todo el mundo. La ITF ha recopilado 2,5 millones de registros de jugadores y 18 millones de registros de partidos, y 60 de las 72 naciones prioritarias comparten ya los datos. En el momento de redactar este informe, más de 1,3 millones de jugadores disponen de números públicos de 10 países miembros.

### *Tournament Desk - Sistema de Gestión de Torneos, Tournament Management System (TMS)*

Tournament Desk es una nueva iniciativa de desarrollo de la ITF y ClubSpark que apoya la estrategia de transformación digital de la ITF. Este avanzado y moderno sistema de torneos (TMS) ya está siendo utilizado por varias Asociaciones Nacionales (AN), incluyendo Tenis Eslovenia, que pilotó e implementó con éxito el TMS en abril. El Tournament Desk se está extendiendo actualmente a todas las AN que lo solicitan. Cualquier AN puede implementar este producto de alta calidad a un coste sostenible. Entre las funciones estándar se incluyen la aprobación de torneos, la inclusión de resultados, la visualización y edición de torneos, la búsqueda y el calendario de torneos, la programación de pistas, el registro de torneos y los pagos.

### *Herramientas digitales*

La ITF está trabajando actualmente con empresas de soluciones tecnológicas para proporcionar integraciones automáticas con el sistema del ITF World Tennis Number. Aproximadamente 30 AN están utilizando Visual Reality, Tennis Integrado y tres productos de ClubSpark beneficiándose de la eficiencia digital de estos servicios.

### *Criterios de aceptación*

Desde mayo de 2022, el ITF World Tennis Number forma parte de ITF WTT Juniors y de ITF World Masters. Se utiliza en todos los torneos como criterio de aceptación secundario tras los Rankings de la ITF.

### *Subvención de Digitalización*

El Programa de Subvenciones de Digitalización de la ITF está diseñado para ayudar a las naciones afiliadas a la ITF a introducir recursos digitales eficientes. Las naciones elegibles pueden solicitar financiación para apoyar proyectos de TI que se describen en las directrices del programa. El programa está constantemente abierto a solicitudes. Se dará prioridad a los proyectos que ayuden a la integración de una Asociación Nacional al ITF World Tennis Number. Hasta ahora se han concedido un total de 30 subvenciones a diferentes naciones.

### *Marketing y Comunicaciones*

Además de la recién actualizada página web del ITF World Tennis Number, la ITF ha creado un conjunto completo de activos de marketing para ayudar a las asociaciones afiliadas a promocionar el WTN entre clubes, organizadores, entrenadores y jugadores. El conjunto de herramientas WTN está disponible para las asociaciones afiliadas a través de carpetas seguras online y tiene todo lo que una AN necesita para apoyar su campaña de marketing del WTN, incluyendo vídeos, redes sociales, logotipos, imágenes y mensajes clave.



## COMERCIAL Y MARCA

El equipo de Comercial de la ITF genera ingresos para que la ITF los revierta en el tenis.

El equipo de Comercial de la ITF trabaja para maximizar los ingresos y la inversión en todos los niveles del deporte, lo que constituye una de las ocho prioridades estratégicas de la estrategia ITF2024. Esto se consigue a través de las ventas de asociación, medios de comunicación, datos y derechos digitales y mediante alianzas con inversores en todas las propiedades de la ITF.

### ALIANZAS

El Programa Comercial de la ITF brinda una fantástica oportunidad para que los socios accedan a la comunidad mundial de aficionados, jugadores y entrenadores a nivel internacional, nacional y local a través de los eventos y propiedades digitales de la organización.

La cartera de socios de la ITF ha aumentado considerablemente durante un periodo de crecimiento de 5 años, con más activos que se comercializan a un grupo de inversores de categoría más amplia. Ahora hay dieciséis socios comerciales que proporcionan un valioso apoyo a la ITF, como se indica a continuación:

Objetivo Comercial	Actividad	Plazo
Ventas de Patrocinio 2022		
<b>Billie Jean King Cup</b>	Microsoft	- 2023
	Magellan	- 2024
	Wildlife	- 2023
	Tory Burch	- 2024
	BNPP: addendum/ extension	- 2022
	Gainbridge	- 2027
<b>Silla de ruedas</b>	NEC	- 2023
	UNIQLO	- 2024
<b>Licensing</b>	Rosland Capital	- 2024
<b>FX Partner</b>	OFX	- 2024
<b>Tenis Playa</b>	Decathlon	- 2023
<b>Proveedor de pista</b>	ICP	- 2023
<b>IPIN</b>	Tennis Point	- 2023
<b>Playa</b>	Sandever	- 2023
<b>Pelota olímpica</b>	Dunlop	- 2024
<b>Datos y Puntuación en Directo</b>	Sportradar	- 2024

## Nuevo en 2022

En septiembre de 2022, Gainbridge Insurance Agency, LLC ("Gainbridge"), una empresa del Grupo 1001, fue anunciada como el nuevo socio titular oficial de la Billie Jean King Cup, la Copa Mundial de Tenis femenina. La nueva asociación brindará más apoyo al programa Advantage All de la ITF, que se enfoca en desarrollar y mantener el tenis como un deporte de igual ventaja para todos. Junto con la ITF, y a través de su compromiso de impulsar un cambio positivo en las comunidades, Gainbridge apoyará el objetivo de premios en metálico equivalentes para mujeres y hombres en la Copa Mundial de Tenis. Para 2022, esto significa que los jugadores que participen en las Finales de la Billie Jean King Cup y las Finales de la Copa Davis recibirán premios en metálico equivalentes. La asociación de seis años comenzará a partir de las Finales de la Billie Jean King Cup por Gainbridge de este año, que tendrá lugar en Glasgow del 8 al 13 de noviembre. Continuará durante todo el torneo de la Billie Jean King Cup desde 2023 hasta 2027 inclusive.

Tory Burch es una nueva y estimulante socia internacional de la Billie Jean King Cup y aportará emocionantes innovaciones y actuaciones a la competición, incluyendo una nueva chaqueta de ganadora presentada a las campeonas de la Copa del Mundo de Tenis.

Sandever, socio del Tenis playa, distribuirá 200 "superkits" de equipamiento de tenis playa de forma gratuita a las asociaciones nacionales como parte de un revolucionario Programa Global de Desarrollo del Tenis de Playa (BTGDP) en 2022.

Tennis Clash es uno de los juegos para móviles más populares del mundo y en 2022 el editor, Wildlife, se asociará con la ITF para producir una competición mundial anual de tenis por equipos para móviles.

Microsoft lanzó una solución de análisis de jugadores a tiempo real exclusiva para las Finales de la Billie Jean King Cup en Praga y la ha actualizado para las Finales de 2022. De este modo, los jugadores y capitanes podrán utilizar Match Insights en los dispositivos Microsoft Surface antes, durante y después de los partidos.

La plataforma de comercio electrónico IPIN de Tennis Point y la ITF sigue creciendo y ha experimentado un importante incremento de los ingresos gracias a los resultados de 2021.

## TRANSMISIÓN

El equipo de transmisión de la ITF ayudó a acercar el tenis a más audiencias en todo el mundo el año pasado, produciendo y distribuyendo la visión y el contenido de una variedad de eventos de la ITF a las emisoras asociadas en todo el mundo a través de nuestros acuerdos de difusión. Entre los más destacados se encuentran:

### La Billie Jean King Cup

Los eventos de la Billie Jean King Cup en 2022 tratarán de superar el número récord de emisoras, cubriendo más de 180 mercados en todo el mundo en 2021.

Las Finales de 2021 obtuvieron un total de 38 millones de espectadores, cubriendo más mercados que nunca en todo el mundo. Los datos de audiencia del evento de 2022 estarán disponibles en diciembre de 2022.

La Billie Jean King Cup y los Qualifiers de 2022 contaron con la emisora anfitriona y estuvieron disponibles a nivel internacional. La eliminatoria entre EE.UU. y Ucrania fue retransmitida por 8 socios internacionales.

## Copa Davis

Para las eliminatorias del Grupo Mundial I y II de la Copa Davis de marzo de 2022 se han asegurado veinte socios anfitriones de retransmisión, que ofrecerán 28 mercados de cobertura y una audiencia de aproximadamente 2 millones de espectadores.

Para las eliminatorias del Grupo Mundial de septiembre de 2022 se ha asegurado una amplia gama de emisoras anfitrionas y clientes internacionales.

## Copa del Mundo por Equipos

La producción del evento por equipos de nación contra nación en Portugal en mayo de 2022 se instaló in situ con una empresa de producción con los servicios de la ITF. Los socios de difusión internacional incluyeron a The Olympic Channel y recibieron contenidos del evento para su transmisión.

## Archivo

Hemos seguido invirtiendo en la digitalización del material filmado de archivo de los eventos de la ITF, incluyendo la Copa Davis y la Billie Jean King Cup. El contenido está disponible a través de un archivo online para los socios de la ITF y las asociaciones nacionales, ilustrando la riqueza de la historia y los recuerdos de las competiciones.

El archivo ofrece un valioso contenido, incluyendo momentos clave y destacados para las emisoras internacionales y los canales de redes sociales de la ITF.

Los ingresos procedentes de las ventas del archivo han ido aumentando año tras año y seguirán haciéndolo en el futuro como otra forma de reinversión en el deporte.

## MARCA

Durante 2022, el equipo de marca de la ITF ha trabajado en la renovación de marca de los torneos Masters de la ITF, lanzándola con éxito a principios de año y recibiendo una buena aceptación por parte de los jugadores y las naciones.



Logo Landscape

Born of the strategy that The Masters Tour is a universal game, with a global community. Simple iconography, to work with a complex naming system.

We primarily use two versions of our logo: landscape and portrait. These are used for different applications where space allows for wider or taller application.



Además, se ha avanzado en el cambio de marca de las plataformas de IPIN para captar con más eficacia a los consumidores de tenis. Se prevé que el lanzamiento de la nueva plataforma IPIN se realice a principios de 2023.

## COMITÉ DE GRAND SLAM®

El Comité de Grand Slam se formó como una alianza estratégica fundamental y está integrado por los cuatro Presidentes de Grand Slam y el Presidente de la ITF con el mandato para el Comité, en relación con la ITF, de la forma siguiente:

- Asuntos del Torneo (ITF como observador)
- Proveedor de Servicios (ITF como homólogo)
- Asuntos Estratégicos de Tenis Profesional (ITF como miembro de pleno derecho)

La ITF presta apoyo tanto a la oficina del Comité de Grand Slam en Roehampton como a distancia. Los Grand Slams y la ITF son miembros de pleno derecho de la Agencia Internacional de Integridad del **Tenis (ITIA)**, la cual ha asumido la responsabilidad de la gestión de los programas antidopaje y anticorrupción del tenis.

Los Torneos de Grand Slam siguen realizando contribuciones al Fondo de Desarrollo de Grand Slam (GSDF) para ayudar a las oportunidades tenísticas competitivas internacionales en las naciones emergentes de tenis. Desde su creación, el Fondo de Desarrollo de Grand Slam ha contribuido con más de 60 millones de dólares USA al desarrollo del tenis a través de las naciones socias de la ITF y sus jugadores. Este año su contribución al fondo fue de 3 millones de dólares USA. Además, como Campeonatos Oficiales de Tenis de la ITF, cada torneo de Grand Slam paga a la ITF un porcentaje de su premio bruto en metálico.

Junto con los dos Tours y la ITF, los cuatro Grand Slams, a través del Comité del Grand Slam, emprendieron el proyecto T7 en 2021. La primera fase del proyecto concluyó en 2022 con la propuesta de iniciar una serie de objetivos estratégicos a largo plazo. Está previsto que la segunda fase del proyecto concluya en 2023.

## ATP Y WTA TOURS

### ATP

Habiendo comenzado sus mandatos de cuatro años el 1 de enero de 2020, el Presidente de la ATP, Andrea Gaudenzi, y el CEO Massimo Calvelli lograron la aprobación de la Junta Directiva de la ATP en 2022 para la Fase Uno de su visión estratégica, 'One Vision', que será implementada a partir de enero de 2023.

Las reformas incluyen cambios sustanciales en el calendario de la ATP, incluyendo la expansión de varios eventos ATP Masters 1000 con Madrid, Roma, Shanghai, Canadá y Cincinnati, que pasarán de ser eventos de ocho días (cuadro de 56) a 12 días (cuadro de 96) en las próximas temporadas, en línea con Indian Wells y Miami. Estas ampliaciones se complementarán con cambios importantes en el calendario a partir de 2023, aunque la Copa Davis mantendrá sus posiciones actuales en las semanas 5, 37 y 47.

Además, las finanzas auditadas de los torneos proporcionarán una total transparencia a los jugadores sobre los aspectos económicos de los mismos y se introducirá una nueva fórmula de reparto de beneficios al 50%.

Asimismo, los planes incluyen nuevas medidas para tratar de consolidar todos los derechos del tenis en un solo paquete con el fin de maximizar el valor y la rentabilidad potenciales. Desde el punto de vista estructural, la organización ha continuado con los cambios introducidos por primera vez en 2021, con una racionalización a nivel ejecutivo y una relación de trabajo más estrecha con el WTA Tour, sobre todo en las funciones de marketing de ambos Tours, que se han fusionado.

El nuevo organismo que representa a los jugadores, liderado por Novak Djokovic y Vasek Pospisil, llamado Asociación de Tenistas Profesionales (PTPA), hizo públicos el nombramiento de Ahmad Nassar como su primer Director Ejecutivo, y la puesta en marcha de un proyecto empresarial en beneficio de los tenistas profesionales llamado Winners Alliance.

La ITF ha seguido debatiendo con los nuevos dirigentes de la ATP un resultado óptimo para el deporte en relación con la situación actual de la celebración de dos eventos masculinos por equipos cada temporada. Seguimos confiando en que habrá una solución para el calendario de 2023 con la Copa Davis como único evento masculino por equipos.

La ATP sigue teniendo un miembro de pleno derecho en el Comité de Reglas de Tenis y el Comité de Antidopaje de Tenis. Tiene un observador en el Comité de Copa Davis y en el Comité Olímpico, y miembros ex officio en la Comisión de Ciencia y Medicina del Deporte y en la Comisión Técnica.

### WTA

Los medios de comunicación han informado de que la WTA en 2022 está estudiando varias opciones posibles de inversión para financiar el cambio y el crecimiento a largo plazo del Tour. Entre ellas se incluye la empresa de capital privado CVC.

La nueva y potencial inversión, junto con los cambios anunciados por la ATP en el nivel de los Masters 1000, probablemente supondrán cambios considerables en el calendario de la WTA en 2023 y más adelante, ya que sus eventos recién denominados 1000 buscan expandirse de manera similar.

Sigue existiendo un fuerte espíritu de cooperación entre la ITF y la WTA en diversas áreas y como miembro fundador de la WTA, la ITF es un miembro con derecho a voto en el Consejo WTA. Para garantizar la colaboración la WTA tiene un miembro de pleno derecho en el Comité del Circuito Femenino ITF, Comité de Reglas del Tenis y Comité de Antidopaje de Tenis. La WTA tiene un Observador en el Comité de la Billie Jean King Cup y Comité Olímpico, y miembros ex officio en la Comisión de Medicina y Ciencia del Deporte y Comisión Técnica.

# INFORMES DEPARTAMENTALES DE EVENTOS PRINCIPALES Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS

## Actualización de las Finales de la Billie Jean King Cup por Gainbridge

Tras el éxito de la organización de las Finales de 2021 en Praga, la ITF puso en marcha el proceso de licitación de las Finales de 2022 en diciembre.

Tras las primeras muestras de interés de ocho ciudades, el Consejo de la ITF seleccionó en junio a la Lawn Tennis Association para organizar las Finales de la Billie Jean King Cup en Glasgow, en el Emirates Arena, del 8 al 13 de noviembre.

Se trata de la cuarta ocasión en la que Gran Bretaña alberga las Finales de la competición internacional anual por equipos más grande del deporte femenino.

Gran Bretaña, como país anfitrión, se unirá a Australia, Bélgica, Canadá, República Checa, Italia, Kazajistán, Polonia, España, Eslovaquia, Suiza y Estados Unidos en las Finales.

En consonancia con la estrategia "Advantage All" de la ITF de alentar a un mayor número de mujeres y niñas a jugar al tenis, la LTA está haciendo especial hincapié en situar el tenis a la vanguardia del deporte femenino en Gran Bretaña.

Tenemos muchas ganas de que la Copa del Mundo de Tenis femenino se celebre en una atmósfera electrizante ante los apasionados aficionados al tenis de todo el mundo, en la culminación de la temporada de tenis femenino.

## Actualización de las Finales de la Copa Davis por Rakuten

Tras la aprobación del Consejo de Administración, en diciembre de 2021 el Comité Directivo de las Finales de la Copa Davis votó a favor de un cambio en el número de equipos (de 18 a 16) y en el formato de juego a partir de 2022.

En febrero, la ITF anunció que la Fase de Grupos de las Finales de la Copa Davis tendría lugar en septiembre a partir de 2022. Se confirmó que el evento se celebraría en cuatro ciudades, Bolonia, Málaga, Hamburgo y Glasgow, y que cada una de ellas albergaría un grupo de cuatro equipos del 13 al 18 de septiembre.

Los grupos del sorteo son los siguientes:

- Grupo A - Bolonia: Croacia, Italia, Argentina y Suecia
- Grupo B - Valencia: España, Canadá, Serbia y República de Corea
- Grupo C - Hamburgo: Francia, Alemania, Bélgica y Australia
- Grupo D - Glasgow: Estados Unidos, Gran Bretaña, Kazajistán y Holanda

El 14 de marzo, antes del sorteo, el Consejo de Administración confirmó la sustitución del equipo ruso tras la suspensión de su participación en las competiciones por equipos de la ITF el 1 de marzo. Al ser campeón de 2021, el equipo de RTF se había clasificado automáticamente para las Finales de la Copa Davis por Rakuten 2022. El Consejo de la ITF confirmó que el puesto de RTF en las Finales pasaría al semifinalista perdedor mejor clasificado en 2021, Serbia. Como a Serbia se le había concedido una wild card para las Finales de 2022, el Comité Directivo de las Finales de la Copa Davis anunció a Canadá como nación wild card de reemplazo.

Estamos expectantes por ver cuáles son los dos equipos de cada grupo que avanzan a la fase knock out (de eliminación directa) de las Finales, que se celebrará del 22 al 27 de noviembre en Málaga.



Se anunció que Málaga sería la anfitriona de la fase knock-out de las Finales en abril. En un principio, la ciudad había sido nominada como una de las sedes de la fase de grupos, pero un cambio de circunstancias le permitió presentar una candidatura para albergar la final de ocho. Posteriormente, Valencia fue elegida sede sustituta de la fase de grupos tras una revisión de las ofertas recibidas.

Prosiguen las conversaciones constructivas con la ATP y Kosmos sobre el futuro formato de las Finales.

### **Qualifiers de la Copa Davis, Play-offs del Grupo Mundial I y II**

Uno de los puntos clave antes de la ronda de marzo fue el Covid-19 y los requisitos de vacunación para cada una de las naciones locales, así como el garantizar que las naciones visitantes y los oficiales pudieran entrar en el país sin problemas.

Afortunadamente, la gran mayoría de los 12 Qualifiers y 22 partidos de play-off transcurrieron sin problemas en una semana de Copa Davis extraordinariamente intensa en la que 68 naciones compitieron para pasar a la siguiente ronda. Los directores de eventos de la ITF asistieron a nueve partidos Qualifiers y a tres eliminatorias de play-off, incluida la de Benín, que albergaba su primera eliminatoria de Copa Davis.

La eliminatoria entre Ucrania y Barbados se trasladó a un campo neutral poco antes de la invasión de Rusia y esta eliminatoria tuvo lugar en Antalya, Turquía. Antes de la suspensión de la participación de Bielorrusia en las competiciones por equipos de la ITF el 1 de marzo, la elección del campo de juego de esa eliminatoria se concedió a México, pero la eliminatoria no se jugó, y México avanzó a las eliminatorias del Grupo Mundial I en septiembre.

La siguiente ronda de partidos en casa y fuera es la de las 24 eliminatorias del Grupo Mundial I y II en septiembre, en la que las naciones anfitrionas podrán elegir si juegan el viernes/sábado o el sábado/domingo. La distribución geográfica de las eliminatorias en todas las regiones es un sólido recordatorio de la naturaleza global e inclusiva de nuestros eventos por equipos.

Inicialmente, el calendario coincidía con el de los Juegos Asiáticos y nos pusimos en contacto con todas las AN afectadas para tratar de encontrar una solución. Sin embargo, los Juegos Asiáticos se han pospuesto a 2023, por lo que las eliminatorias afectadas se jugarán en las fechas que se habían previsto en un principio.

De cara a la Semana I de la Copa Davis en 2023, una actualización clave es que las AN tendrán ahora la opción de elegir los días de juego en lugar de un calendario obligatorio de viernes a sábado. Esto está en línea con la política para las eliminatorias de septiembre y permite una mayor flexibilidad comercial y operativa a las naciones locales.

### **Eliminatorias de Play-off de la Billie Jean King Cup**

#### **Qualifiers**

En abril, el Consejo aprobó una relajación de los Protocolos Covid-19 para las eliminatorias Qualifier de la Billie Jean King Cup, tras una amplia consulta con la Comisión de Ciencia y Medicina del Deporte. Los protocolos modificados mantuvieron un nivel adecuado de protección para el evento con sólo dos casos reportados. Fueron bien recibidos por las asociaciones nacionales y redujeron en parte la carga de los anfitriones.

En un principio, los días 15 y 16 de abril debían disputarse nueve eliminatorias Qualifier. Sin embargo, este número se redujo a siete tras la suspensión de la Federación Rusa de Tenis y de la Federación Bielorrusa de Tenis de su afiliación a la ITF y de su participación en las competiciones internacionales por equipos de la ITF el 1 de marzo de 2022, lo que supuso que Australia sustituyera a la RTF (que se había clasificado automáticamente como campeona de 2021) en las

Finales de 2022, y que tanto Eslovaquia (el rival previsto de Australia) como Bélgica (que debía jugar contra Bielorrusia) también pasaran a las Finales de 2022.

Cuatro de las naciones ganadoras de la fase clasificatoria harán su segunda aparición en las Finales: República Checa y Estados Unidos, que superaron respectivamente a Gran Bretaña y Ucrania en partidos de dobles decisivos; y Canadá y España.

Para las otras tres naciones que ganaron en los Qualifiers, les espera su primera participación en las Finales. Italia, Kazajistán y Polonia obtuvieron cómodos triunfos en casa que les permitieron avanzar.

### Play-Offs

Los días 11 y 12 de noviembre se celebrarán ocho eliminatorias de Play-Off, con sedes en Europa/África, Asia/Oceanía y la región de las Américas.

### Eventos Regionales de Grupo de la Copa Davis y la Billie Jean King Cup

En 2022 se han celebrado con éxito 19 Eventos Regionales de Grupo, a pesar de las importantes dificultades para encontrar y designar anfitriones.

La repercusión actual de Covid-19 hizo que se presentaran muchas menos solicitudes para ser anfitriones en comparación con los años anteriores al Covid. Por ejemplo, fue necesario un anfitrión neutral de fuera de la región para la BJKC Asia/Oceanía Grupo I cuando ninguna de las naciones competidoras era capaz de albergar el evento.

Sin embargo, lo positivo es que parte del problema de la búsqueda de anfitriones se debió al notable aumento de las inscripciones en 2022 en ambas competiciones, con el consiguiente incremento del tamaño de los grupos. ¡Una suerte más que un problema!

Para ayudar a gestionar este aumento de naciones participantes, el Comité de la Copa Davis aprobó la creación de un evento del Grupo IV de las Américas por primera vez en 2022. El grupo de trabajo de la Billie Jean King Cup y de la Copa Davis, y los comités de ambas competiciones siguen evaluando si deben añadirse más eventos de Grupo a cada competición para reducir el tamaño de algunos de los grupos más grandes, y con la esperanza de que la organización sea lo más viable y beneficiosa posible desde el punto de vista económico para las naciones.

### Eventos Regionales de Grupo - 2022

\*(Nota: w/c quiere decir la semana que comienza)

<b>Copa Davis</b>		
<b>Grupo</b>	<b>Nation Anfitriona</b>	<b>Fechas eventos</b>
Américas III	Costa Rica	w/c 20 junio
Europa III	Montenegro	w/c 20 junio
Africa III	Argelia	w/c 8 agosto
Asia Oceanía III	Vietnam	w/c 8 agosto
Africa IV	Ruanda (Evento A)	w/c 4 julio
	Camerún (Evento B)	w/c 25 julio
Europa IV	Azerbaiyán	w/c 25 julio
Américas IV	Trinidad y Tobago	w/c 1 agosto
Asia Oceanía IV	Sri Lanka (Evento A)	w/c 1 agosto
	Bahreín (Evento B)	w/c 17 octubre

<b>Billie Jean King Cup</b>		
<b>Grupo</b>	<b>Nación Anfitriona</b>	<b>Fechas eventos</b>
Américas I	Ecuador	w/c 11 abril
Asia/Oceanía I	Turquía	w/c 11 abril
Europa Africa I	Turquía	w/c 11 abril

Europa Africa II	Finlandia	w/c 11 abril
Américas II	República Dominicana	w/c 25 julio
Europa Africa III	Montenegro (Evento A)	w/c 6 junio
	Macedonia Norte (Evento B)	w/c 4 julio
Asia Oceanía II	Malasia (Evento A)	w/c 8 agosto
	Tayikistán (Evento B)	w/c 22 agosto

## JUEGOS MULTIDEPORTIVOS

### París 2024

El equipo de la ITF efectuó una visita de inspección a Roland Garros, en mayo se reunió con los organizadores de París 2024 y antes de la Asamblea General Anual habrá realizado ya una visita de seguimiento (en octubre).

#### Sistemas de clasificación

El sistema de Clasificación del Evento Olímpico de Tenis fue aprobado por la Comisión Ejecutiva del COI en mayo y se hizo público el martes 17 de mayo: [Haga clic aquí para ver el sistema de Clasificación del Evento Olímpico de Tenis](#)

Los cupos de los atletas, los tamaños de los cuadros y los eventos siguen siendo los mismos que en Tokio 2020, si bien se ha producido un pequeño cambio en el número y el proceso de asignación de las plazas de la ITF, junto con la inclusión de una plaza de la Universalidad. Para los dobles mixtos, se han reducido los cupos para las naciones de dos equipos a uno.

El Sistema de Clasificación del Evento Paralímpico de Tenis en Silla de Ruedas fue aprobado por el CPI y publicado el 19 de julio: [Haga clic aquí para ver el Sistema de Clasificación del Evento Paralímpico de Tenis en Silla de Ruedas](#)

El cambio clave de Tokio 2020 fue la desafortunada reducción del cupo masculino de 56 a 48. Este cambio fue anunciado por el CPI sin consultar con la ITF y nuestra decepción por la falta de transparencia en el proceso fue puesta de manifiesto al presidente del CPI, Andrew Parsons. Asimismo, ha sido ampliada la trayectoria de clasificación regional, que incluye plazas para los ganadores de los eventos individuales Para Asiáticos y Para Panamericanos, para incluir una plaza para los ganadores de los Campeonatos Para Europeos inaugurales y los Juegos Africanos Para que tendrán lugar en 2023.

#### Calendario

Las fechas del evento de tenis olímpico han sido confirmadas del sábado 27 de julio al domingo 4 de agosto, coincidiendo el número de días de partido (9) y la posición en el calendario general de los Juegos con los de Río y Tokio.

Las fechas de celebración del evento paralímpico de tenis en silla de ruedas han sido confirmadas del viernes 30 de agosto al sábado 7 de septiembre, con una sesión por día.

### LA 2028

El tenis ha sido incluido oficialmente como uno de los 28 deportes del programa deportivo inicial de los Juegos LA2028, y se espera que el tenis en silla de ruedas sea confirmado en el programa por el CPI de forma inminente (y antes de la Asamblea General Anual).

### Senegal 2026 Juegos Olímpicos de la Juventud

La ITF acaba de empezar a reanudar la planificación con el COI de los pospuestos Juegos Olímpicos de la Juventud de 2022, que ahora tendrán lugar en 2026. Las preocupaciones iniciales sobre una sede del tenis parecen haberse despejado gracias al compromiso de los organizadores, la Federación de Tenis de Senegal y el gobierno senegalés de construir una academia de tenis permanente que esperamos se convierta en un centro de entrenamiento regional.

## **Aplazamiento de los Juegos Asiáticos/Asiáticos Para de 2022 y de los Juegos Universitarios de 2021**

Los Juegos Asiáticos de 2022 y los Juegos Asiáticos Paralímpicos, que debían celebrarse en Hangzhou (China) en septiembre/octubre de 2022, se han aplazado hasta el año que viene por motivos del covid-19. Al mismo tiempo, también se han pospuesto hasta 2023 los ya reprogramados Juegos Universitarios de 2021, que debían celebrarse este verano en Chengdu (China).

## TENIS EN SILLA DE RUEDAS

### COMPETICIONES Y CALENDARIO

#### Circuito UNIQLO de Tenis en Silla de Ruedas 2021/22

En 2021 se celebró un año completo de torneos, aunque el calendario siguió viéndose afectado por el COVID19, con un número de torneos que alcanzó solo el 53% en comparación con 2019. Los jugadores valoraron la vuelta a la competición y aumentó el número de inscripciones en los torneos para aprovechar las oportunidades de juego.

Está previsto que en 2022 se celebren 142 eventos autorizados que no sean por equipos, incluidos los Grand Slams y los Junior Series, en el Circuito UNIQLO de Tenis en Silla de Ruedas. Esto representa aproximadamente el 86% del número de eventos celebrados en 2019, y una importante mejora en el calendario afectado por Covid de 2020. Debido a los continuos problemas de Covid en algunas regiones como Asia, el calendario ha seguido alterado, aunque algunos torneos que tradicionalmente se celebraban a principios de año han podido posponerse a una fecha posterior, lo que ha brindado unas gratificantes oportunidades de juego a los jugadores locales. No se prevén más cambios en el calendario de 2022.

Se estima que el premio total en dinero que se ofrecerá en 2022 será de 4.542.000 dólares USA, lo que representa un aumento considerable del 31% respecto a la cantidad ofrecida en 2019 que ha sido entregada por los Grand Slams como resultado de los aumentos en el tamaño de los cuadros.

Para 2023 se espera que los torneos sigan volviendo al calendario para ofrecer oportunidades de juego al mismo nivel que en 2019.

Tras la aplicación de un sistema de clasificación ajustado, introducido después de la suspensión de los torneos debido a la pandemia del virus Covid, con el fin de garantizar imparcialidad a los jugadores, el sistema de clasificación volvió a su período estándar de 52 semanas en junio de 2022, reconociendo así solamente los resultados más recientes de los jugadores.

#### Grand Slams

Tras el aumento en 2021 del tamaño de los cuadros de Quad de 4 a 8 en el US Open y en el Open de Australia, Roland Garros y Wimbledon aplicaron el mismo aumento para sus eventos de 2022. No obstante, también Roland Garros y el US Open aumentaron el tamaño de sus cuadros masculinos y femeninos, de 8 a 12 y 16 respectivamente.

El aumento del tamaño de los cuadros en el US Open formó parte de una expansión más amplia de las actividades en silla de ruedas en el evento. El premio total en dinero para los cuadros profesionales alcanzó la cifra de 1.000.000 dólares USA por vez primera, pero también se celebró por primera vez en un Grand Slam un evento junior en silla de ruedas (8 cuadros para chicos y chicas), con el objetivo principal de proporcionar a las futuras estrellas del deporte la experiencia y la visibilidad en un escenario de Grand Slam.

Los cambios que se están introduciendo en todos los Grand Slams reconocen el creciente alcance del deporte, pero también, de manera significativa, el apoyo para su expansión y el valor de la inclusión e integración de los eventos en silla de ruedas dentro de sus competiciones y actividades existentes, y como complemento de las mismas.

#### Revisión estructural

La ITF ha estado llevando a cabo una revisión estructural del Circuito, con la finalidad de presentar las recomendaciones para una estructura reforzada que atraiga a más jugadores de nivel inicial, fomente la progresión de los jugadores recompense el éxito adecuadamente y apoye a más jugadores de nivel de élite. Con el apoyo de un grupo de trabajo de las principales partes



interesadas y en coordinación con los Grand Slams, el objetivo es presentar las recomendaciones al Comité de Silla de Ruedas en 2022.

### **Copa Mundial por Equipos BNP Paribas**

Por segundo año consecutivo, el evento atrajo a un gran número de participantes, con 34 naciones inscritas en el evento de clasificación y un total de 42 naciones que se inscribieron en la competición en su conjunto, con un total de 88 equipos en las divisiones masculina, femenina, quad y junior.

El evento de clasificación se celebró en Antalya, Turquía, y fue organizado por la Federación Turca de Personas con Discapacidad (en asociación con la Federación Turca de Tenis). Al igual que en 2021, se utilizó un formato único de región combinada, en lugar de cuatro eventos regionales individuales, para ayudar a minimizar el riesgo de interrupción causado por la pandemia de Covid. A pesar de que el evento fue un éxito y los equipos valoraron la experiencia de participar en un gran evento, se espera volver a los eventos regionales para 2023, tal y como se especifica en el reglamento, que cuenta con el apoyo de las naciones participantes.

Se concedieron 58.800 dólares USA en subvenciones de la ITF a 24 países para ayudarles a participar y viajar al evento de clasificación de la Copa Mundial por Equipos en Antalya. Estas ayudas se asignaron en varias rondas de financiación y se decidieron mediante criterios gradualmente diferenciados, acordados por el Comité de Tenis en Silla de Ruedas.

El evento del Grupo Mundial se celebró en Vilamoura, Portugal, estuvo magistralmente organizado por la Federación Portuguesa de Tenis y el equipo organizador local, y obtuvo una respuesta muy positiva por parte de todos los equipos participantes. El evento se benefició de una producción televisiva completa desde una pista y de la transmisión en directo desde otras dos pistas durante toda la semana.

### **Masters NEC de Individuales y Masters de Dobles de la ITF**

Tras la cancelación de la edición de 2020 del Masters NEC de Individuales y el Masters UNIQLO de Dobles debido a la pandemia de Covid, el evento reapareció con éxito para una tercera edición en el Campus Nacional de la USTA en Orlando, operando bajo los protocolos de Covid de Retorno al Tenis de la ITF.

El Masters en Silla de Ruedas 2022 se celebrará en Oss (Países Bajos) del 30 de octubre al 6 de noviembre. El evento cuenta con el apoyo de la Federación Holandesa de Tenis (KNLTB) y está siendo organizado por TeamTOC, una empresa de eventos que ha celebrado numerosas eliminatorias de Copa Davis en nombre de la KNLTB, así como muchos otros eventos y campeonatos deportivos nacionales e internacionales. También está previsto un programa de eventos y hospitalidad que acompañará a las propias pruebas.

## **ACTIVIDADES ESTRATÉGICAS**

### **Roadmap50**

La ITF y el Comité de Silla de Ruedas han llevado a cabo una revisión de la actual estrategia de tenis en silla de ruedas, Roadmap50, que se creó en 2018 con el objetivo de celebrar el 50º aniversario en 2026 de la fundación del tenis en silla de ruedas. El propósito de la revisión era garantizar que la estrategia -la visión, la misión, los objetivos y los pilares/prioridades clave- siguiera siendo la adecuada para su propósito. Una vez aprobada por el Consejo de la ITF, se publicará una estrategia actualizada a finales de 2022.

### *Clasificación*

Tras una revisión de los recursos y las actividades, a principios de 2022 se creó un nuevo Equipo de Cumplimiento de Clasificación para dirigir el cumplimiento de los objetivos y las prioridades de la clasificación. Se ha creado una estrategia de clasificación específica que se centra en cinco áreas clave: jugadores, personal, investigación aplicada, gobernanza/sistemas e integración y comunicación. Las prioridades inmediatas consisten en realizar evaluaciones exhaustivas de los jugadores, aumentar el personal y la formación de los clasificadores y llevar a cabo una revisión de las Clases Deportivas.

Realizar la clasificación y finalizar las Evaluaciones de Jugadores ha seguido siendo una prioridad clave tras el cambio de las Reglas de Clasificación en 2019, en cumplimiento con el Código de Clasificación del Comité Paralímpico Internacional. Sigue siendo un requisito que todos los jugadores que compitan en eventos de la ITF deban finalizar la Evaluación de Jugadores, y se anima a los jugadores y a las Asociaciones Nacionales a participar en este proceso.

El programa de clasificación de la ITF se vio gravemente afectado por la pandemia, pero con el apoyo del CPI se han podido realizar evaluaciones a distancia con la introducción de protocolos de evaluación asistida por vídeo. Desde 2019, 576 jugadores han finalizado la evaluación de jugadores, mientras que solo en los tres primeros trimestres de 2022 se han celebrado 11 eventos de clasificación en los que se han llevado a cabo 169 evaluaciones de jugadores. En el cuarto trimestre están previstos otros 10 eventos que permitirán realizar otras 150 evaluaciones de jugadores. Para ayudar a alcanzar los objetivos de la Evaluación de Jugadores para los jugadores de determinadas naciones/regiones, se está buscando el apoyo de las Asociaciones Nacionales específicas para realizar los próximos eventos de clasificación.

Asimismo, las restricciones de la pandemia limitaron las oportunidades de aumentar la calidad y la capacidad del personal de clasificadores, pero para finales de 2022 está prevista la formación de los clasificadores existentes y de los nuevos, con el fin de desarrollar las habilidades y estimular su progresión.

La ITF se compromete, de forma continua y en cumplimiento con el Código de Clasificación del CPI, a realizar un sistema de clasificación basado en pruebas y fundamentado por la investigación científica. Los cambios en los Criterios Mínimos de Discapacidad para el tenis en silla de ruedas se introdujeron a partir de enero de 2022, tras una revisión dirigida por la profesora Babette Pluim y una amplia consulta con las partes interesadas, incluidos los jugadores y el Comité Paralímpico Internacional (CPI).

La prioridad actual de la investigación, que de nuevo está dirigida por la Asesora de Clasificación de la ITF, la profesora Babette Pluim, es una revisión de las Clases Deportivas en el tenis en silla de ruedas, que incluye elementos cualitativos (consulta con las partes interesadas) y cuantitativos (estudios empíricos y revisiones bibliográficas), al objeto de entregar a finales de 2023 los resultados que ayudarán a fundamentar las recomendaciones y decisiones sobre cualquier cambio aplicable (que se aplicará a partir de 2025) a la estructura de clasificación actual.

## **Desarrollo**

Tras una pausa forzada por la pandemia, en 2022 se han relanzado las actividades de desarrollo más inactivas. Este año también se celebra el 20º aniversario de la asociación de la ITF con la Fundación Cruyff, cuyo apoyo sigue siendo vital en la ejecución de una variedad de programas.

Se están desarrollando dos cursos online dedicados al tenis en silla de ruedas en colaboración con la USTA, que se introducirán en la Academia de la ITF en 2022. En marzo se celebró un taller para entrenadores junto con el evento de clasificación para la Copa Mundial por Equipos en Turquía, gracias a la financiación obtenida del CPI, y está previsto celebrar otro evento de este tipo en Ghana en noviembre.

Veintitrés países recibieron subvenciones de desarrollo para fomentar la actividad en sus países, y 15 países recibieron financiación específica para la actividad de los juveniles. 54 jugadores

recibieron becas de viajes y 15 eventos recibieron subvenciones del Circuito UNIQLO, tres de las cuales fueron específicamente para eventos juveniles.

En general, el 39% de la financiación se concedió a la región africana, el 22% a Sudamérica, el 14% a Europa, el 10% a Asia, el 11% a Centroamérica, el 3% a Norteamérica y el 1% a Oceanía. Los Campamentos Juveniles Internacionales de la Fundación Cruyff de Europa y América tuvieron lugar en el verano de 2022, y el campamento Junior Internacional Africano tuvo lugar a finales de septiembre. Para 2022 se planificaron un total de cinco proyectos del Fondo de Desarrollo, uno de los cuales se llevó a cabo en agosto y los restantes se programaron para más adelante en el año.

## COPA HOPMAN

La última edición de la Copa Hopman tuvo lugar en Perth, del 29 de diciembre de 2018 al 5 de enero de 2019, y presentó a los equipos de Suiza, Alemania, Francia, Estados Unidos, Grecia, España, Gran Bretaña y Australia. Suiza fue el equipo ganador que derrotó a Alemania para hacerse con su tercer título. Este fue el séptimo año de celebración del torneo en el Perth Arena.

Tras la decisión de Tennis Australia de lanzar la Copa ATP en enero de 2020, con Perth como una de las ciudades anfitrionas, se tomó la decisión de finalizar el actual Acuerdo de Licencia con Tennis Australia.

La Copa Hopman sigue siendo un importante activo estratégico del tenis profesional en la cartera de la ITF y a principios de 2020 se llevó a cabo un proceso de licitación para un nuevo socio anfitrión. Varios anfitriones potenciales de tres continentes expresaron su interés en albergar el evento y el Consejo de la ITF revisó varias ofertas en su reunión del 9 de marzo de 2020.

Debido a la actual pandemia de Covid-19, el Consejo de la ITF tomó la decisión unánime de dejar en suspenso el proceso de licitación. Este aplazamiento fue revisado por el Consejo de la ITF en agosto de 2021 y se tomó la decisión de celebrar la próxima edición de la competición en 2023, una vez concluidas las actuales conversaciones del T7 sobre la reforma del calendario a largo plazo.

En su reunión de septiembre de 2022, el Consejo de la ITF aprobó el retorno de la Copa Hopman al calendario 2023 y la nueva sede será anunciado en noviembre 2022.

## ARBITRAJE

El Departamento de Arbitraje de la ITF emprendió una serie de cambios estructurales en 2022 con la creación de dos nuevas funciones de liderazgo.

Iain Smith fue nombrado Jefe de Oficiales, con la responsabilidad de gestionar el equipo conjunto de oficiales de la ITF y Grand Slam, el Equipo de Desarrollo de la ITF y Grand Slam, así como el network de Oficiales Regionales de la ITF y el equipo de la Oficina Principal. También ha asumido la responsabilidad de la formación, las escuelas y el trabajo de desarrollo de arbitraje de la ITF y trabajará estrechamente con nuestros socios en los Tours de la ATP y la WTA, así como con los cuatro Grand Slams y las 213 naciones afiliadas a la ITF en la creación de una nueva estrategia de arbitraje en la ITF.

Andrew Nicholas-Wynne fue nombrado Jefe de Cumplimiento de la Normativa de Arbitraje con la responsabilidad de todas las atribuciones de arbitraje, el Código de Conducta de Arbitraje y las Reglas y Reglamentos. El nuevo planteamiento está diseñado para garantizar la transparencia y la responsabilidad en todos los aspectos de la labor de la ITF en el mundo del arbitraje.

Además de estos nuevos nombramientos, Iván Martínez Barredo fue nombrado Oficial Regional de Arbitraje para Europa en abril y Patrick Kamuhia se incorporó como nuevo Oficial Regional de Arbitraje para África en agosto. Ambos trabajarán en estrecha colaboración con el network existente de Oficiales Regionales para garantizar que apoyamos el progreso del arbitraje en todas las regiones del mundo del tenis.

### Designaciones

Con la vuelta en 2022 a un calendario repleto de eventos internacionales, el departamento de Arbitraje supervisó la designación de 383 oficiales para los eventos de la ITF, incluyendo la Copa Davis de Rakuten y la Billie Jean King Cup.

### Escuelas de Arbitraje ITF

Un punto clave para el equipo y el Departamento de Arbitraje de la ITF sigue siendo la formación continua y la organización de escuelas en varias regiones.

Para lo que queda de 2022 se han organizado o están en fase de planificación las siguientes escuelas:

- Se han celebrado o está previsto que se celebren las escuelas nacionales en:
  - Kiglia, Ruanda - 12 candidatos
  - Mumbai, India – 25 candidatos
  - Tripura, India – 22 candidatos
  - Hong Kong – 25 candidatos
  - Indore, India – Octubre
  - Dhaka, Bangladesh – Noviembre
- Está previsto que en octubre se celebre una escuela Green Badge (Túnez)
- Se organizaron 2 escuelas de Nivel Dos 2 en:
  - Tay Ninh, Vietnam (se certificaron 12 jueces de silla white badge)
  - Bendigo, Australia (se certificaron 12 jueces de silla white badge y 5 árbitros white badge)
  - Un total de 29 nuevos oficiales certificados
- Está previsto que se celebren otras cuatro escuelas de Nivel 2 en Eslovenia (septiembre), Canadá (octubre), Luxemburgo (noviembre) y otra en Europa (diciembre, nación pendiente de confirmación)

- Se han organizado dos escuelas de Nivel 3 en:
  - Hamburgo, Alemania (10 jueces de silla bronze badge y 5 árbitros con silver badge lograron el éxito)
  - Orlando, EEUU (4 jueces de silla bronze badge, 3 jefes de jueces silver badge y 5 árbitros silver badge alcanzaron el éxito)
- En Túnez (septiembre) se celebrará otra escuela de Nivel 3 para África y Europa.

REGION/ BADGE	VERDE	BLANCO	BRONCE	PLATA	ORO	TOTAL
EUROPA	0	448	89	121	91	<b>749</b>
ASIA	0	213	31	19	10	<b>273</b>
OCEANÍA	0	36	9	15	8	<b>68</b>
ÁFRICA	23	110	16	12	4	<b>165</b>
NORTEAMÉRICA (USA+CAN)	0	60	17	18	17	<b>112</b>
AMÉRICA CENTRAL	6	26	1	1	2	<b>36</b>
AMÉRICA	36	66	17	19	10	<b>148</b>
<b>TOTAL</b>	<b>65</b>	<b>959</b>	<b>180</b>	<b>205</b>	<b>142</b>	

Un total de 1551 oficiales certificados

Se está planificando un amplio programa de escuelas de Nivel 3 para 2023 y 2024 en colaboración con los socios del Programa de Certificación Conjunta de la ITF. Además, los Oficiales Regionales de Arbitraje de la ITF, en colaboración con los Oficiales de Desarrollo de la ITF, crearán un programa similar de escuelas nacionales, de Nivel 1 y de Nivel 2.

### Programa Nacional de Escuela

El programa Escuela Nacional de Arbitraje ITF está diseñado para iniciar en el arbitraje de tenis a los recién llegados o a aquellos que tengan poca experiencia. Si bien algunos alumnos pueden ser jugadores de tenis y otros pueden tener ya algo de experiencia en arbitraje, los nuevos módulos y el Paquete de Escuela Nacional General asumen que no cuentan con conocimientos previos de arbitraje de tenis. Siguen disponibles los nuevos módulos de Reglas del tenis y Arbitraje fuera de pista para que las Asociaciones Nacionales los soliciten. El paquete anterior de Escuela Nacional sigue todavía disponible mientras se ultiman las nuevas mejoras.

### Educación de Arbitraje de la ITF

El portal de Educación de Arbitraje de la ITF contiene recursos para educar y poner al día a los oficiales. Esto incluye material para ayudar a los oficiales que trabajan en diversas funciones y vuelven al arbitraje, permitiéndoles familiarizarse con los nuevos procedimientos y protocolos después del largo período de inactividad. El Portal de Educación se ha convertido en un instrumento de comunicación integral para los oficiales de todos los niveles. El objetivo para el futuro próximo es desarrollar módulos que asistan a los árbitros que trabajan en distintos eventos del Circuito de la ITF, y también una sección de preguntas y respuestas, así como de casos y decisiones tomadas de incidentes ocurridos durante el último año, para que sirvan de guía y referencia a los oficiales. Igualmente se requiere poner énfasis en la formación del Planificador de Torneos, TP (Tournament Planner) y se trabajará en ello.

### Open Book Test

Los miembros del Programa de Certificación Conjunta, Joint Certification Programme (JCP), establecieron en ocho la nota de aprobación del Open Book Test 2022 para todos los oficiales



internacionales. A los oficiales con White Badge y Green Badge se les requirió alcanzar un mínimo de siete respuestas correctas, siendo el examen de un total de diez preguntas.

Este año, el 47,78% de todos los oficiales consiguieron la nota de aprobación máxima de diez (100%). El 92,04% consiguió una nota de aprobación de ocho o más.

Se está barajando la posibilidad de realizar dos Open Book Test por separado para 2023. El examen de Badge/White Badge y un examen de certificación Internacional. Esta iniciativa permitirá plantear preguntas que estén relacionadas con los eventos gestionados por las distintas certificaciones.

# INFORMES DEPARTAMENTALES DE TOURS Y TRAYECTORIA DEL JUGADOR

## ITF WORLD TENNIS TOUR

### Calendario del Tour

El calendario de ITF World Tennis Tour de 2022 está programado no solo para volver prácticamente a los niveles prepandémicos de 2019 en relación con el número total de torneos, sino también para establecer nuevos récords en relación con el número de torneos con niveles superiores de dinero en premios. Estos incluyen:

- 94 torneos en los niveles W60-W80-W100 de la categoría femenina, superando los 76 torneos de esos niveles en 2019;
- 205 torneos en el nivel W25, superando nuestro anterior récord de 201 en 2019; y
- 209 torneos en el nivel M25 para la categoría masculina, una cifra considerablemente superior a la registrada en 2018 y 2019, que fue de 157.

Las cifras positivas de los torneos son el resultado de tres factores principales: unas condiciones más benignas en relación con Covid-19, en concreto, la flexibilización de las restricciones de entrada en muchos países asiáticos (con la notoria excepción de China); la colaboración entre la ITF y las Asociaciones Nacionales en la inversión con una mayor distribución de derechos de datos y mediante el Fondo del Calendario Equilibrado (véase más adelante); y el nuevo requisito en 2022 de que las Asociaciones Nacionales organicen al menos un torneo M25/W25 por cada cuatro torneos M15/W15.

*Torneos del ITF World Tennis Tour 2019, 2021 y 2022 por género y categoría de premios en metálico:*

Año	M15	M25	Categoría Masculina Total	W15	W25	W60	W80	W100	Categoría Femenina Total	Total
2019	385	157	542	278	201	51	11	14	555	1097
2021	278	108	386	215	113	31	8	6	373	759
2022	314	209	523	226	205	73	7	14	525	1048

### Derechos de datos

La puntuación en directo de los partidos del ITF World Tennis Tour genera para las asociaciones nacionales importantes ingresos que se pagan en forma de distribución por cada torneo organizado. En 2022, para incentivar un mayor número de torneos de nivel M25/W25 y superior, la distribución de los derechos de datos para estos torneos en 2022 se incrementó hasta el 50% del premio en metálico y todas las asociaciones nacionales pudieron facturar a la ITF el 80% del valor de los derechos de datos con antelación a cada torneo.

### Fondo del Calendario Equilibrado

El Fondo del Calendario Equilibrado de la ITF en 2021 y 2022 ha proporcionado apoyo financiero a las asociaciones nacionales con el fin de ofrecer una sólida trayectoria a los jugadores incrementando el dinero de los premios. Se ofrecen dos aumentos: de 15.000 a 25.000 dólares USA (categorías masculina y femenina); y de 25.000 a 60.000 dólares USA (solo categoría femenina). Las cantidades ofrecidas cubren el premio en metálico adicional y algunos costes adicionales (por ejemplo, el arbitraje). En el momento de redactar este documento, se han asignado más de 160 aumentos a lo largo del año, de la siguiente manera:

- W25 > W60: 31 aumentos
- W15 > W25: 70 aumentos
- M15 > M25: 60 aumentos

## **Paneles de jugadores**

En 2020, la ITF estableció dos Paneles de Jugadores, uno para hombres y otro para mujeres, para ofrecer a los jugadores un medio que les permitiera tener voz en la gestión del ITF World Tennis Tour. Tras las elecciones celebradas a principios de 2022, los nuevos Paneles de Jugadores se han asentado bien. Se han celebrado cuatro rondas de reuniones, incluidas dos reuniones conjuntas de los paneles. Los debates se han centrado principalmente en nuestros planes estratégicos y en los estándares de los torneos.

Seguimos trabajando en colaboración tanto con los Paneles como con otras organizaciones (por ejemplo, ATP, WTA) que han asistido a las reuniones. La ITIA y el equipo de salvaguardia de la ITF también han dedicado tiempo para facilitar presentaciones, al tiempo que nos aseguramos de que sean correctos los mensajes en torno a la integridad y la seguridad en nuestro Tour. Para dar mayor visibilidad a los Paneles, en septiembre se lanzó una página específica en el sitio web de la ITF, incluyendo fotos y biografías de los miembros. Asimismo, se ha previsto la realización de una serie de piezas de compromiso en las redes sociales con los miembros para respaldar la concienciación del Panel entre la comunidad de jugadores en general.

## **Colaboración con la WTA y la ATP**

La colaboración de la ITF con los Tours ha aumentado en 2022 con reuniones periódicas entre nuestras organizaciones sobre temas estratégicos y operativos. Se ha intensificado el trabajo en equipo en torno al calendario de torneos, concretamente en lo que respecta a la programación de torneos del WTA Tour o del ATP Challenger en semanas adyacentes a los eventos de la ITF. La ITF ha consultado a los Tours sobre la estrategia del World Tennis Tour (véase más abajo) y ha acogido con agrado las aportaciones para garantizar su uniformidad en todo el tenis profesional. Un ejemplo clave de cooperación fue la reunión celebrada en Brasil en julio, en la que la ATP, la ITF, la COSAT, las Asociaciones Nacionales de Sudamérica y los promotores privados se reunieron en una conferencia de dos días para debatir las oportunidades de crecimiento y colaboración en el tenis profesional.

## **Estándares de los torneos**

En 2022 se ha renovado el interés por la calidad y el nivel de los torneos del World Tennis Tour. Para respaldar el proceso, la ITF:

- Ha puesto en marcha una Encuesta de Opinión sobre los Torneos, un nuevo mecanismo para que los jugadores compartan con nosotros sus experiencias de los torneos semanalmente. Los jugadores califican los distintos aspectos de su experiencia en una escala de 1 (deficiente) a 5 (excelente). Hemos recibido más de 2.500 respuestas, y la "experiencia general en los torneos" ha sido calificada de "buena" (4,2/5) en todo el Tour. Los datos se están compartiendo en conversaciones con las Asociaciones Nacionales y están proporcionando información detallada sobre la gestión para ayudar a mejorar los torneos.
- Ha garantizado una mayor presencia del personal de la ITF en los torneos. Se prevé que el equipo realice 20 visitas a países este año (cubriendo aproximadamente el 30% de nuestros torneos), centrándose especialmente en nuestros torneos emblemáticos y en las sedes de las "Extended Series ". Este programa de visitas se ampliará a nuevos países en 2023, y ha resultado ser una excelente manera de involucrar y escuchar a la comunidad de tenis y de jugadores, y de encontrarse con los organizadores y Asociaciones Nacionales que están comprometidos con nuestro Tour.
- Ha desarrollado nuestros procesos operativos y hemos introducido nuevas actividades para ayudar a los organizadores y a las Asociaciones Nacionales a entender nuestros requisitos para los torneos. Se han actualizado las comunicaciones por correo electrónico, se ha provisto

una información más clara y coherente en los canales del IPIN/sitio web y se han realizado llamadas personalizadas a las naciones y a los organizadores.

## **Planificación estratégica**

En 2022, el departamento de ITF World Tennis Tour ha estado desarrollando un plan estratégico que se implementará en los próximos meses y años para abordar el camino del jugador, la asequibilidad, la innovación y los estándares y servicios en todo el Tour. El plan, que está sujeto a nuevas consultas entre los jugadores, las Asociaciones Nacionales y los Tours, y a la aprobación del Consejo de Administración, se articula en torno a las siguientes áreas:

- La trayectoria de los torneos, especialmente en lo que se refiere a ofrecer el mismo nivel de oportunidades a las mujeres que a los hombres, de acuerdo con la estrategia "Advantage All" de la ITF; la mejora de la ecuación financiera para los jugadores mediante la posible introducción de nuevas categorías de premios en metálico, facilitando una mayor hospitalidad y diseñando la programación de los torneos para reducir los costes para los jugadores;
- La innovación, centrada en áreas como los nuevos eventos del World Tennis Tour de la ITF, el uso del World Tennis Number para reducir los costes de los jugadores y el riesgo de integridad, y la ampliación del concepto de Extended Series de los torneos (los que se celebran en el mismo lugar durante varias semanas consecutivas) a diferentes regiones geográficas, en consonancia con la consecución de un futuro más sostenible; y
- Mejorar los estándares en el Tour, ofrecer los mejores servicios existentes en todo el Tour y elevar de forma sustancial el perfil de los eventos del Tour.

## **ITF WORLD TENNIS TOUR JUNIORS Y COMPETICIONES JUVENILES**

El World Tennis Tour Juniors ("WTTJ") de la ITF va camino de alcanzar un número récord de torneos en 2022, gracias al continuo impulso de las asociaciones nacionales para apoyar los eventos juveniles de la ITF.

Gracias a este apoyo, se espera que en el año calendario de 2022 se celebren 800 torneos en 115 naciones, lo que supone un aumento del 39% respecto a los 572 torneos que se celebraron en 2021, y un aumento del 23% respecto al máximo anterior de 650 torneos que tuvieron lugar en 2019.

La mayor parte de este crecimiento se observa en los torneos de Grado 4 (J4) y Grado 5 (J5), en los que el Comité de Juniors se propone ofrecer más oportunidades a los jugadores de todas las naciones y regiones para que accedan a los torneos de nivel de entrada del WTTJ más cerca de casa, y brindar a los jugadores con talento la oportunidad de ganar sus primeros puntos de ranking de la ITF con viajes y costes reducidos.

El Tour ha introducido un nuevo criterio de clasificación en 2022 que evalúa la solidez de los torneos basándose en el Ranking ITF y el World Tennis Number de la ITF. Además de esto, ahora se pide a cada jugador participante de un torneo que exprese su opinión sobre su experiencia en el torneo, y la puntuación de satisfacción general facilitada por cada jugador se utilizará para determinar los estándares de realización del torneo y ayudar a la futura clasificación de un torneo.

### **ITF World Tennis Number**

Para facilitar aún más el acceso de los jugadores al WTTJ, el Tour introdujo el World Tennis Number (WTN) de la ITF como medida de aceptación alternativa para todos los torneos a partir del 16 de mayo de 2022. El Ranking de la ITF -y la de la ATP/WTA, si procede- sigue siendo la medida prioritaria de aceptación de los torneos. Cuando los jugadores no tengan un ranking de la ITF, la lista de aceptación se ordenará a continuación en función del World Tennis Number de la ITF de los jugadores, frente a los criterios de Ranking Nacional existentes. El WTN proporciona al

Tour una medida global adicional que puede aplicarse de forma coherente a los jugadores de todas las naciones y regiones.

### **Educación de jugadores y equipos de apoyo**

En colaboración con la ATP, la WTA, los Grand Slams y la ITIA, el departamento de Juniors ha retomado los programas de formación de jugadores y equipos de apoyo en 2022, con el fin de crear un verdadero enfoque de la formación de los jugadores en un solo deporte. Las sesiones educativas presenciales han tenido lugar en los eventos juveniles de Wimbledon y el US Open, así como en las Finales Mundiales Juveniles de Tenis sub-14 en la República Checa. Se ha adoptado un enfoque de aprendizaje mixto, y los jugadores y sus equipos de apoyo pueden utilizar la Academia de la ITF, de forma gratuita, para acceder a una gran cantidad de recursos de alta calidad y apoyar así su desarrollo dentro y fuera de la pista.

En el futuro, la ITF trabajará con las Asociaciones Regionales y Nacionales para proporcionar una oferta educativa coherente y de alta calidad a los jugadores y a sus equipos de apoyo en todas las regiones.

### **Eventos Juveniles en propiedad de la ITF**

Las Finales Mundiales Juveniles de Tenis de la ITF sub-14 se celebraron en Prostějov (República Checa) del 1 al 6 de agosto de 2022, con las chicas de la República Checa y los chicos de Suiza coronados como campeones. Las finales volverán a Prostějov en agosto de 2023, lo que supondrá la 24ª vez consecutiva que la Asociación Checa de Tenis organiza el evento.

En todas las regiones se han celebrado pruebas clasificatorias finales antes de las Finales de la Copa Davis Junior y de la Billie Jean King Cup Junior de 2022, que tendrán lugar en Antalya (Turquía) del 1 al 6 de noviembre de 2022. Este será el segundo año consecutivo en el que la Federación Turca de Tenis organice las Finales, que en 2021 ofreció un evento fantástico que recibió una respuesta 100% positiva por parte de todos los equipos participantes.

Las Finales del ITF World Tennis Tour Junior no se celebrarán en 2022 debido a la situación de Covid-19 en China, pero se espera que se reanuden en Chengdu, China, en 2023. Algunos exparticipantes en el evento están teniendo una gran repercusión en el tenis profesional, como ha sido el caso de Elena Rybakina (participante en 2017) que consiguió su primer título de individuales de Grand Slam en Wimbledon 2022.

### **Plan estratégico**

El Comité de Juniors continúa con su revisión estratégica del ITF World Tennis Tour Juniors y de las Competiciones por Equipos Juveniles de la ITF, con la intención de elaborar en breve un Plan Estratégico para el periodo a partir de 2023. El plan se centra en la trayectoria internacional y está revisando el punto de entrada de los jugadores, la experiencia del jugador y del equipo de apoyo cuando compiten en el WTTJ, y su progresión en la trayectoria después del WTTJ.

Entre los proyectos clave que se están revisando se encuentran el World Tennis Number de la ITF, la formación de jugadores y equipos de apoyo, la mejora de los eventos en propiedad de la ITF y la exploración de áreas de innovación.

A principios de 2023 está previsto un período de consulta con las principales partes interesadas, antes de la publicación del plan más adelante en el año.

## MASTERS

El 1 de agosto de 2022 el Circuito de Veteranos de la ITF pasó a llamarse ITF World Tennis Masters Tour ("WTMT"), con una nueva marca y recursos de la misma para los organizadores de torneos.

La decisión de cambiar fue impulsada por la consulta con muchas partes interesadas clave, lideradas por el Panel Asesor de Jugadores, el Panel Asesor de Directores de Torneos y el Panel Asesor de Árbitros. Un resultado clave fue que muchos de los consultados no se identificaban con el término "Veteranos", en particular los de las categorías de edad más jóvenes.

La nueva marca está en vigor desde el 1 de agosto de 2022 y fue lanzada en los Campeonatos Mundiales por Equipos e Individuales de la ITF 30-45 que se celebraron en Lisboa, Portugal. Las opiniones sobre la nueva marca apuntan a que es más atractiva para nuestros jugadores actuales y, por lo tanto, es probable que también lo sea para aquellos a los que queremos atraer a este deporte.

### Calendario del Torneo 2022

En los primeros seis meses de 2022 se ha recuperado totalmente el nivel de torneos de 2019, con el mismo número de torneos (222) que en el mismo periodo de 2019. El Tour ha continuado con esta estabilidad a lo largo del año, con la posibilidad de superar el récord de 502 torneos que tuvo lugar en 2019.

Se espera que un total de 62 naciones organicen eventos en 2022, frente a las 72 naciones de 2019. El departamento trabajará con las naciones anfitrionas existentes para recuperar sus torneos para el calendario y establecerá contactos con nuevas naciones para ayudar a expandir el alcance del Tour y la facilidad de acceso para los jugadores en más naciones, particularmente fuera de Europa donde existen pocas oportunidades actualmente. No obstante, se observa un crecimiento alentador entre algunas naciones fuera de Europa, como Japón y México.

Con la plena recuperación de los números de los torneos, el WTMT volvió a su ranking normal de 52 semanas en septiembre de 2022 tras la protección del ranking ofrecida durante los dos últimos años.

Las opiniones de los jugadores de los torneos celebrados en 2022, medidas por sus respuestas a la encuesta de opinión de los jugadores posterior al evento, han sido muy positivas. La satisfacción general de los jugadores en todos los torneos de este año es de una media de 5,7 sobre 7,0, con lo que se reconoce el arduo trabajo de las Asociaciones Nacionales y de los organizadores de torneos para ofrecer una gran experiencia a los jugadores, lo cual tiene un gran impacto en la retención de los mismos. Las puntuaciones de las opiniones de los jugadores siguen utilizándose para ayudar en la revisión de la clasificación de los torneos.

### Avances del Tour

En mayo de 2022, el Tour introdujo el ITF World Tennis Number (WTN) como una medida secundaria de aceptación de individuales para todos los torneos. El ranking de la ITF sigue siendo la medida prioritaria de aceptación en los torneos, pero cuando los jugadores no tengan un ranking de la ITF, la lista de aceptación se ordenará a continuación en función del WTN del jugador. La aplicación del WTN ayudará a una gran parte de los jugadores que compiten predominantemente en competiciones nacionales. El WTN considera todos los resultados registrados en los cuatro años anteriores, lo que también ayuda al gran porcentaje de los jugadores adultos que compiten en un número limitado de competiciones cada año.

La categoría de 30 años o más, introducida por primera vez en 2021, está ganando impulso, y seguirá siendo un punto clave para la ITF en los próximos años. Se espera que haya más de 1.000 jugadores clasificados en la categoría de 30 años o más a finales de 2022. Nuestra misión



para el Tour es que el tenis se convierta en el deporte más importante para los mayores de 30 años, y en este momento nuestro afán es fomentar y aumentar el número de participantes, sobre todo en los grupos de edad más jóvenes de 30, 35, 40 y 45 años, donde hay una importante oportunidad de crecimiento.

### **Campeonatos Mundiales 2022**

Los Campeonatos Mundiales por Equipos e Individuales de 30\*, 35, 40 y 45 años se celebraron en Lisboa (Portugal) del 31 de julio al 13 de agosto de 2022. Las inscripciones en los eventos por equipos fueron muy positivas, con un aumento hasta alcanzar la cifra récord de 118 equipos, frente a los 96 de 2021.

Los Campeonatos Mundiales por Equipos e Individuales de 50, 55 y 60 años se celebraron en Palm Beach County, Florida, Estados Unidos, del 1 al 14 de mayo de 2022. Las inscripciones en el evento por equipos también fueron numerosas, con 125 equipos inscritos, en comparación con los 106 de 2021 y la media de 117 de los últimos cinco años.

Los Campeonatos Mundiales por Equipos e Individuales de 65, 70, 75, 80, 85 y 90\* se disputaron en Palm Beach County, Florida, Estados Unidos, del 24 de abril al 7 de mayo de 2022. En 2022 se produjo un gran aumento de equipos participantes: 99 equipos, frente a los 79 de 2021, aunque algunas naciones aún no han recuperado su número habitual de equipos inscritos en estos grupos de edad. Se espera que en 2023 se vuelva a niveles similares a la media de cinco años, con 123 equipos.

\*El evento de individuales solamente.

### **Campeonatos Mundiales 2023**

Por primera vez, se ha aplicado un enfoque más flexible al proceso de presentación de candidaturas que permite a los solicitantes albergar tan sólo dos eventos de grupos de edad, sin límite máximo, siempre y cuando puedan ofrecer suficientes pistas. El Comité ha aprobado las fechas y las sedes de los Campeonatos Mundiales por Equipos e Individuales de 2023, que son las siguientes:

- Los Campeonatos Mundiales por Equipos e Individuales de 30, 35, 40, 45 y 50 años se disputarán en Manavgat, Antalya, Turquía, del domingo 19 de marzo al sábado 1 de abril de 2023. Por primera vez se introducirá un evento por equipos para mayores de 30 años.
- Los Campeonatos Mundiales por Equipos e Individuales de 55 y 60 años tendrán lugar en Lisboa, Oeiras y Estoril, Portugal, del domingo 30 de julio al sábado 12 de agosto de 2023.
- Los Campeonatos Mundiales por Equipos e Individuales de 65, 70, 75, 80, 85 y 90\* se disputarán en Capdepera, Mallorca, España, del domingo 8 de octubre al sábado 21 de octubre de 2023.

### **Plan Estratégico**

El Comité de Veteranos está revisando actualmente el plan estratégico para el periodo a partir de 2023. El plan renovado se centrará en la misión del Tour de convertirse en el deporte con mayor participación de los mayores de 30 años. La integración continua del ITF World Tennis Number, que entró en vigor como medida secundaria de aceptación en mayo de 2022, será una parte clave al respecto. Otras áreas de enfoque estratégico incluirán el *targeting*\* y el crecimiento de los grupos de edad más jóvenes de 30, 35 y 40 años; el aumento del número de nuevos torneos y jugadores; y el desarrollo y la realización de alta calidad de los eventos del Campeonato Mundial.

## TENIS PLAYA

### Tours y grandes eventos

#### Calendario

El calendario del Circuito Mundial de Tenis Playa (Beach Tennis World Tour) sigue recuperándose después de un período difícil en el que la actividad de los torneos se vio afectada por el COVID y la correspondiente recesión económica. Considerando que la recuperación ha sido más lenta en los niveles de desarrollo (BT10 y BT50), al tiempo que la actividad de base parece estar aumentando a nivel nacional, es de agradecer que en 2022 se hayan producido aumentos en los grados superiores de torneo hasta los niveles de 2019. Por consiguiente, no es de extrañar que los premios en metálico alcancen una cifra récord gracias al crecimiento de la actividad en los niveles BT100 - BT400 y Sand Series, con la expectativa de que la oferta del Tour supere el millón de dólares USA a finales de año.

Más de treinta naciones celebrarán un torneo de ITF Beach World Tour en 2022, y será Australia quien organice por primera vez el evento del Tour en Perth en septiembre. También se espera una mayor actividad en los Estados Unidos, con su primer torneo BT100 en agosto, y se prevén más torneos de alto nivel en ese país en 2023. Estonia y Hungría han sido los países que más torneos han organizado, ya que Estonia celebró el primer BT400 de la región báltica en agosto.

En su reunión de julio, el Comité de Tenis Playa determinó que era apropiado aumentar el número de torneos de Sand Series hasta un máximo de 12 en 2023. Se espera un aumento de cuatro a cinco eventos de Sand Series en 2022 para ver el lanzamiento de las finales inaugurales del Sand Series Tour, que se celebrará en Jeddah en diciembre de 2022.

El panorama general para 2022 (frente a 2019) es muy alentador:

- Torneos BT100 y superiores: 125%
- Número total de naciones: 80%
- Total de dinero en premios: 130%.

#### Juniors

Uno de los objetivos principales es facilitar una trayectoria sostenible y económicamente viable a los jugadores juveniles, lo que pretendemos conseguir haciendo hincapié en la provisión de una competición local adecuada, reduciendo así la necesidad de realizar viajes internacionales. La ITF está colaborando con las naciones y con las Asociaciones Regionales para ofrecer competiciones nacionales en 2023 que se situarán junto a un número selecto de torneos internacionales de élite, incluyendo los Campeonatos del Mundo y la Copa del Mundo, proporcionando así una plataforma para los mejores jugadores.

Tras el éxito del lanzamiento del World Tennis Number en otros circuitos de la ITF, el departamento está analizando las opciones de un World Beach Tennis Number, cuyo objetivo será ofrecer una mejor experiencia a los jugadores juveniles a la hora de encontrar niveles de competición adecuados en el ámbito local.

#### Copa Mundial

Tras una primera edición de gran éxito en 2021, la Copa Mundial de Tenis Playa vuelve a la espectacular playa de Copacabana en Río de Janeiro en noviembre de 2022.

La demanda de participación en la competición ha vuelto a los niveles previos a la pandemia, con diecinueve equipos inscritos en el torneo, lo que pone de manifiesto la necesidad de seguir explorando los torneos regionales clasificatorios. Todas las regiones de la ITF, excepto Oceanía, estarán representadas en el torneo de dieciséis equipos, que incluirá un conjunto de ocho equipos

junior. Las finales se retransmitirán en directo en todo el mundo, y se ofrecerán los derechos de retransmisión internacional en múltiples regiones.

## **Campeonatos Mundiales**

Los Campeonatos Mundiales volvieron a Terracina (Italia) con una oferta récord de premios en metálico (35.000 dólares USA). En el torneo estuvieron representados equipos de diecinueve países, con categorías junior, profesional y amateur, que ofrecieron oportunidades en todos los niveles del deporte. El departamento ya está deseando que se celebren los próximos Campeonatos Mundiales y agradece las peticiones de las naciones para albergar el evento.

## **Participación en los Juegos Multideportivos**

Los Juegos Mundiales de Playa de ANOC 2023 se celebrarán en agosto de 2023 en Bali, Indonesia. El proceso de clasificación ha sido confirmado por el Consejo de la ITF y publicado por ANOC. La clasificación se realizará mediante una combinación del ranking mundial y la representación regional. Los Juegos Mundiales de Playa brindan una gran plataforma para el tenis playa en un entorno multideportivo y la ITF está orgullosa de ser un socio clave de ANOC en este evento.

Además de los Juegos Mundiales de Playa de ANOC, se ha logrado un aumento de las oportunidades multideportivas, brindando más posibilidades para que las Asociaciones Nacionales colaboren con su Comité Olímpico Nacional y ofrezcan oportunidades de representación nacional a los jugadores. Estas incluyen:

- Juegos de Centroamérica y el Caribe, previstos en Santa Marta (Colombia) en octubre de 2022
- Juegos Mediterráneos de Playa, programados en Heraklion, Grecia, en agosto de 2023
- Juegos Sudamericanos de Playa, programados en Santa Marta, Colombia, en septiembre de 2023

## **World Beach Tennis Number**

Como se ha mencionado anteriormente, se está trabajando en el desarrollo de una versión específica para el Tenis Playa del World Tennis Number, con el fin de proporcionar a los jugadores, adultos y juniors un medio que les permita encontrar una competición adecuada en cualquier parte del mundo; así como una forma de seguir su progresión en el deporte, y propiciar así una puerta de entrada al World Tour. En 2023 se probará el WBTN en previsión del lanzamiento del sistema a nivel del Tour en 2024.

## **Desarrollo**

### **Reglas de Tenis Playa**

De los dos ensayos que el Comité de Reglas del Tenis aprobó para el Tenis Playa, uno ha concluido en 2022:

- El ensayo para aumentar la altura de la red para la categoría masculina en los torneos BT100 y superiores ha resultado muy satisfactorio, y el Comité de Reglas del Tenis debe considerar la aprobación de una enmienda para aumentar la altura de la red para los eventos masculinos a 1,80 m de forma permanente en 2023.
- El año que viene continuará el ensayo sobre el color de la pelota, cuyo objetivo es aumentar la visibilidad de la pelota para los jugadores y también a efectos de difusión. Los problemas de producción a los que se enfrentaron los fabricantes impidieron que este ensayo avanzara en 2022, pero el Socio de Desarrollo Global de la ITF, Sandever,

está dispuesto a reanudar la prueba el próximo año. Se pedirá al Comité de Reglas del Tenis que considere la aprobación de una nueva prórroga.

## **Consejos de Tenis Playa**

Las relaciones con los jugadores y la garantía de que este grupo tenga voz y voto en el desarrollo del deporte es una prioridad clave para la ITF. En abril se eligió un nuevo Consejo de Jugadores que estará en funciones hasta finales de 2023. Cuatro (4) miembros del Consejo anterior fueron reelegidos, junto con cinco (5) nuevos miembros. El Consejo se reunió por primera vez en mayo de 2022, con la elección de Maraike Biglmaier (GER) y Satoshi Goda (JPN) como copresidentes del Consejo.

## **Entrenamiento**

Para respaldar a las asociaciones nacionales para que aumenten su capacidad de entrenamiento en el ámbito del tenis playa, en agosto se presentó el primer módulo de tenis playa en la Academia de la ITF.

Con el título "Introducción al Tenis Playa de la ITF", el módulo es útil para cualquier persona interesada en participar en este deporte, desde administradores hasta entrenadores, y brindará apoyo a las asociaciones nacionales, en particular a los miembros del Programa de Desarrollo Global de Tenis Playa que quieran sacar provecho de los festivales.

En 2023 se pondrán en marcha otros módulos para ofrecer formación táctica y técnica a los aspirantes a entrenadores.

## **Arbitraje**

Aumentar el número de oficiales de tenis playa y la formación que se les ofrece es un paso importante para la profesionalización de este deporte. En el marco de ese trabajo, en marzo de 2022 se impartió un seminario web para ayudar a los jueces de silla de tenis de los EAU a prepararse para los torneos de abril y después se compartió a través del portal de arbitraje a los oficiales de todas las naciones. Esto forma parte de un plan más amplio para mejorar el conocimiento de los reglamentos por parte de los oficiales, ayudándoles a sentirse más cómodos al trabajar en eventos de Tenis Playa y aumentando el conjunto de oficiales para este deporte.

## **Programa de Desarrollo Global de Tenis Playa (BTGDP)**

Tras el gran éxito de la primera distribución de los Superkits de Sandever en 2019, en mayo de 2022 se puso en marcha la fase dos del BTGDP, y se invitó a presentar solicitudes a todos los países miembros. La segunda fase proporciona un marco más formalizado que pueden seguir las naciones, con los 200 "superkits" proporcionados por el socio de desarrollo global SANDEVER en apoyo a un programa de desarrollo de tenis playa más amplio.

Quince naciones fueron aceptadas en el programa, con representación de cuatro de las seis regiones de la ITF. Los kits se distribuyeron en septiembre de 2022 y se espera que los primeros informes se presenten a principios de 2023. Estos kits permitirán a las naciones presentar festivales en sus respectivos países, llevando el tenis playa a un público nuevo y contribuyendo así al crecimiento de este deporte.

## **Estrategia del Tenis Playa**

A finales de este año, el Consejo de la ITF estudiará una estrategia a largo plazo que se pondrá en marcha gradualmente, por fases, en 2023. La estrategia tendrá como eje central la misión declarada de la ITF de ser el deporte de playa más popular del mundo.

Para cumplir con esta misión, habrá cuatro pilares estratégicos clave:

- Optimizar el calendario del Tour y de los grandes eventos
- Mejorar el nivel de los torneos para todas las partes interesadas
- Fomentar el Tenis Playa
- Utilizar las alianzas y los medios de difusión para crear una Hoja de Ruta Olímpica

Los cuatro pilares se apoyarán en un marketing y una publicidad reforzados para crear una mayor conciencia de este deporte.

# INFORMES DEPARTAMENTALES DE INTEGRIDAD Y LEGALIDAD

## ANTIDOPAJE Y ANTICORRUPCION

Mantener los más altos niveles de integridad, gobernanza y transparencia es una prioridad estratégica de la ITF2024. En aras de este objetivo, el Departamento de Integridad contribuye y apoya la implementación del Programa Antidopaje del Tenis (**TADP**) y del Programa Anticorrupción del Tenis (**TACP**), cuyo objetivo es mantener la integridad del tenis protegiendo la salud y los derechos de los jugadores y combatiendo la corrupción relacionada con las apuestas respectivamente.

### Antidopaje

En 2021 se recogieron un total de 6.636 muestras en el marco del TADP. En el cuadro siguiente se indica el desglose de estas muestras. Las restricciones de movimiento causadas por Covid-19 afectaron al número de muestras recogidas por segundo año. Sin embargo, la recogida de muestras continuó a lo largo de 2022, manteniendo así el carácter disuasorio y la capacidad de detectar el dopaje.

	Total muestras	Hombres	Mujeres
Dentro de la Competición	3.621	2.125	1.496
Fuera de la Competición	3.015	1.578	1.437
Orina	4.581	2.631	1.950
Sangre	2.055	1.072	983

El 1 de enero de 2021, la ITF delegó la responsabilidad de la administración y el cumplimiento del TADP a la Agencia Internacional para la Integridad en el Tenis (**ITIA**). Como signataria del Código de la Agencia Mundial Antidopaje (**AMA**) para el tenis, la ITF sigue siendo responsable de cualquier incumplimiento por parte de la ITIA de mantener el TADP conforme al Código de la AMA, por lo que la ITF está colaborando estrechamente con la ITIA para garantizar el continuo cumplimiento del Código.

La AMA lleva a cabo un programa de control del cumplimiento del Código, cuyo objetivo es garantizar que todos los signatarios del Código de la AMA mantengan programas antidopaje conformes al Código y, en caso de que no se mantenga dicho cumplimiento, imponer sanciones al signatario del Código correspondiente. Se ha realizado un cuestionario de cumplimiento del Código para el año natural 2021. Este cuestionario identificó 21 posibles incumplimientos, de los cuales la ITF ya ha corregido la mayoría, incluidos todos los identificados como "críticos". La ITIA implementará todas las no conformidades pendientes (que surgen de la introducción por parte de la AMA de nuevos estándares de educación durante el tiempo en que el TADP fue transferido a la ITIA).

La ITF sigue siendo responsable de la gestión de los casos de antidopaje que estaban pendientes a fecha de 1 de enero de 2022. Había 21 casos, de los cuales 8 siguen pendientes en el momento de redactar este informe. Los resultados de todos estos casos se comunican de acuerdo con los requisitos del Código de la AMA. Las decisiones anunciadas por la ITF se publican en [antidoping.itftennis.com/antidoping/news/decisions.aspx](https://antidoping.itftennis.com/antidoping/news/decisions.aspx), mientras que las decisiones anunciadas por la ITIA se publican en <https://www.itia.tennis/news/sanctions/>.

Bajo la administración de la ITIA, se han celebrado varias reuniones del TADP en 2022:

- El Comité Antidopaje del Tenis se ha reunido dos veces en 2022. Este grupo (antes conocido como Grupo de Trabajo Antidopaje) se encarga de proponer enmiendas a las

reglas del TADP y a sus facetas operativas. El TADC aprobó un informe de situación y varias enmiendas a las operaciones del TADP, que se presentarán al Consejo de Supervisión de Integridad en el Tenis para su aprobación final, según sea necesario.

- El independiente Comité de Exenciones de Uso Terapéutico (TUEC) se ha reunido una vez. Como su nombre indica, el TUEC es responsable de revisar las solicitudes de TUE bajo el TADP.
- El Consejo de Revisión independiente se ha reunido en dos ocasiones. El Consejo de Revisión tiene varias funciones y responsabilidades en el marco del TADP, y aporta su experiencia en cuestiones estratégicas.

## **Anticorrupción**

La ITIA gestiona el Programa Anticorrupción del Tenis (TACP) en nombre del tenis profesional, en cuyo marco se han celebrado varias reuniones en 2022:

- El Comité de Reglas del TACP se ha reunido para revisar las enmiendas propuestas al TACP, que entrarán en vigor el 1 de enero de 2023, sujetas a la aprobación del Consejo de Supervisión de la Integridad del Tenis.
- Se creó un Grupo de Trabajo de Patrocinio de Apuestas que ha estudiado las reglas relativas a dichos patrocinios, cuyo propósito es fomentar el cumplimiento del TACP y minimizar los riesgos de integridad que puedan presentar.

## **Consejo de Supervisión de la Integridad del Tenis (TISB)**

El TISB se ha reunido con regularidad durante el último año y, en 2022, ha estudiado varios asuntos relacionados con la protección del tenis contra la corrupción vinculada las apuestas. Estos incluyen la amenaza que suponen los eventos que ofrecen partidos para apostar pero que no están cubiertos por el TACP, el proceso por el que se atienden los recursos contra las decisiones del TACP y el impacto de la estructura del deporte ante el riesgo de corrupción.



## GOBERNANZA

La defensa de los más altos niveles de integridad, gobernanza y transparencia es una prioridad estratégica de ITF2024. En aras de este objetivo, el Departamento Jurídico orienta y apoya la gobernanza de la ITF en toda una variedad de áreas.

### Revisión de Gobernanza

El Grupo de Trabajo de Gobernanza (el **Grupo de Trabajo**) se reunió en febrero de 2021 para considerar la posibilidad de separar las funciones de Presidente y Consejero Delegado (**CEO**) de la ITF de acuerdo con los principios de buena gobernanza. Esta recomendación fue respaldada por el Grupo de Trabajo, aprobada por el Consejo directivo, y a partir de enero de 2022 David Haggerty continuó siendo el Presidente, mientras que Kelly Fairweather se convirtió en CEO.

Asimismo, como parte de la Revisión de Gobernanza, durante 2021, el Comité Constitucional se reunió en dos ocasiones para considerar y ampliar la propuesta de reforma de la Constitución de la ITF. Durante estas reuniones, se identificaron varias áreas de revisión y se debatieron estrategias para consultar a las naciones, las asociaciones regionales y otras partes interesadas. Como resultado, a finales de 2021 tuvo lugar la Fase 1 de la Consulta sobre la Revisión de la Constitución de la ITF (de la que también se informó al Consejo en la AGA de 2021). La Fase 2 de la Consulta sobre la Revisión de la Constitución de la ITF se llevó a cabo entre mayo y septiembre de 2022. Se informará por separado al Consejo sobre el progreso de la Revisión de la Constitución – particularmente, áreas de retroalimentación recibida a través de la consulta y los próximos pasos propuestos en el proceso.

### Resolución de Litigios

Las estadísticas de los casos atendidos en 2021 en el marco del proceso de resolución de litigios de la ITF están indicadas en la siguiente tabla:

Investigaciones	Copa Davis /BJK Cup	Circuitos ITF
	2021	2021
Infracciones graves	1 investigación	6 (todas concluidas)
Infracciones de torneo	N/A	0
Incumplimiento de Nación*	20	N/A
Arbitraje (white/green badge)	0	6 suspensiones provisionales
<b>Panel de Adjudicación Interna (IAP)</b>		
Solicitudes de elegibilidad	22 (18 aprobadas, 4 denegadas)	3 (aprobadas)
Recursos de Infracciones de Entrada	N/A	41 (14 ratificados**, 27 denegados)
Recursos de Infracciones in Situ	N/A	13 (2 ratificados**, 11 denegados)
Otros	0	0
Arbitraje (white/green badge)	N/A	0
<b>Tribunal Independiente</b>		
Infracciones graves	0	0
Infracciones contra el Bienestar***	N/A	0
Infracciones de torneo	N/A	0
Recursos de Infracciones in Situ	1	N/A
Recursos de decisiones IAP	1	0
Otros (recursos de decisión DCC)	1	0

[\* Considerado por el IAP]

[\*\* Se ha ratificado parcial o totalmente]

[\*\*\* Cuestiones de salvaguardia comunicadas en la Actualización de Salvaguardia]

## **Buena gobernanza**

En 2021, la ITF se situó en el 6º puesto en la cuarta edición de la encuesta de gobernanza de las federaciones internacionales de verano de la ASOIF y se encuentra solo entre otras siete federaciones internacionales olímpicas de verano clasificadas en el nivel superior. La ITF mejoró su puntuación general de 2019-20, y se ha colocado en el nivel más alto en las cuatro ediciones de la encuesta.

## **Protección de Datos**

La ITF cuenta con un amplio programa de cumplimiento de la protección de datos que cubre todo nuestro tratamiento de datos personales. Este programa está en continuo desarrollo cada año. La ITF impulsa su programa de protección de datos con el apoyo de un Responsable de Protección de Datos externo, y una nueva herramienta establecida por la Oficina del Comisionado de Información (la autoridad independiente del Reino Unido creada para defender los derechos de información en el interés público) para autoevaluar el cumplimiento y las mejores prácticas.

Los resultados principales para 2021 fueron:

- El lanzamiento del ITF World Tennis Number ("WTN") - el equipo jurídico apoyó el criterio de "privacidad por diseño" del desarrollo del WTN, incluyendo el diseño del software, la recopilación de datos, la publicación de los datos de los jugadores y el establecimiento de acuerdos detallados con las AN participantes para permitirles gestionar la protección de datos en su país.
- La continuación de la puesta en marcha del Acuerdo de Intercambio de Datos de la ITF: en mayo de 2022, 70 naciones ya lo habían firmado, y la expansión continúa a medida que las naciones se inscriben en la Academia de la ITF (si bien el Acuerdo se refiere a un intercambio de datos personales más amplio que el que se utiliza en la Academia de la ITF).
- La integración del Representante UE de la ITF en las actividades de tratamiento de datos de la ITF: ésta ha sido positiva y ha dado lugar a un Registro de Tratamiento ITF perfeccionado que está siendo revisado por los departamentos para garantizar su actualización.
- La alineación de la Política de Retención de Datos con el Registro de Tratamiento ITF.

## SALVAGUARDIA

La defensa de los más altos niveles de integridad, gobernanza y transparencia es una prioridad estratégica de ITF2024. En aras de alcanzar este objetivo, el Equipo de Salvaguardia de la ITF tiene la responsabilidad de prevenir daños y de fomentar entornos de tenis seguros e inclusivos para todos los participantes en los eventos y actividades de la ITF.

### General

La salvaguardia en el deporte sigue suponiendo un reto para los órganos de gobierno de todo el mundo, ya que los medios de comunicación prestan más atención a los atletas de alto nivel cuando revelan casos de abusos, dando lugar a investigaciones y, posteriormente, a sus revisiones correspondientes. La ITF ha seguido desarrollando y aplicando una estrategia global de salvaguardia, que está formada por cuatro pilares fundamentales:

1. Liderazgo
2. Reglamento
3. Educación, Formación y Supervisión
4. Gestión de casos.

### 1. Liderazgo

El Consejo directivo de la ITF y el Equipo Superior de Liderazgo han seguido defendiendo la causa de la salvaguardia como un componente esencial para crear un tenis seguro e inclusivo a todos los niveles.

La clave del éxito de la estrategia de salvaguardia de la ITF es seguir desarrollando las alianzas. Las Asociaciones Nacionales y Regionales, la Agencia Internacional de Integridad del Tenis y la ATP y la WTA son socios clave, y el equipo de Salvaguardia de la ITF ha trabajado activamente con todos estos grupos a lo largo de 2022. Este compromiso ha aumentado de forma importante en el segundo semestre de este año en relación con las investigaciones, el intercambio de información sobre problemas de salvaguardia y la realización conjunta de actividades educativas para concienciar a los deportistas sobre la salvaguardia en el tenis.

Asimismo, la ITF coopera activamente con el Departamento de Deporte Seguro del COI y con otras federaciones deportivas internacionales para abordar los niveles de incoherencia en materia de salvaguardia en todo el mundo. La ITF continuará apoyando a las naciones afiliadas identificando y compartiendo las mejores prácticas de salvaguardia que se aplican tanto en el tenis como en otras organizaciones expertas a nivel mundial. Se están redactando normas básicas de salvaguardia para el tenis teniendo en cuenta estos retos.

### 2. Reglamento

Se ha continuado con la implementación de las Políticas y Procedimientos de Salvaguardia para la Infancia y los Adultos de la ITF. Su solidez se ha puesto a prueba mediante la aplicación a casos e investigaciones y han demostrado que pueden resistir esas pruebas. No obstante, las políticas seguirán desarrollándose y modificándose cuando sea necesario.

Un reto clave al que se ha enfrentado el Equipo de Salvaguardia ha sido la reciprocidad de las sanciones. No existe ningún mandato para que las Asociaciones Nacionales y las Asociaciones Regionales dispongan de políticas y procedimientos de salvaguardia en vigor y, por tanto, ningún requisito para que las sanciones emitidas por la ITF (u otros organismos competentes) sean reconocidas y aplicadas por otras organizaciones de tenis. Esto supone el riesgo de que los autores de abusos puedan evitar el efecto de las sanciones y permanecer "bajo el radar"

moviéndose a través de las fronteras internacionales y/o entre jurisdicciones deportivas. Las Políticas y Procedimientos de Salvaguardia de la ITF se proponen gestionar este riesgo estableciendo criterios para el intercambio de información y la ITF ha colaborado con éxito con las principales partes interesadas en este ámbito en 2022. Sin embargo, sólo la notificación obligatoria y el intercambio de información permitirán gestionar plenamente este riesgo.

Dado que los posibles autores de abusos buscan oportunidades para infiltrarse en grupos u organizaciones para acceder a personas vulnerables, a través de actividades laborales o de voluntariado, la "contratación segura" es un componente esencial en la prevención de daños. El Equipo de Salvaguardia ha colaborado estrechamente con el Departamento de Recursos Humanos de la ITF para actualizar y reforzar las políticas, incluida la comprobación de los antecedentes de los solicitantes de determinadas funciones en la ITF que impliquen el trabajo directo con niños y adultos. Esto incluye la renovación de los controles para todo el personal existente y un sólido proceso de pre-contratación para los nuevos solicitantes.

### **3. Educación, Formación y Supervisión**

Se han impartido actividades educativas en todo el tenis internacional mediante alianzas con las Asociaciones Nacionales, la WTA, la ATP y la ITIA para concienciar sobre cuestiones de salvaguardia como el "consentimiento", los "derechos de un niño" y la "seguridad en Internet" a jugadores, entrenadores y padres que asistieron a eventos juveniles en Wimbledon y el US Open en 2022. Estas sesiones también contaron con la asistencia de jugadores y entrenadores profesionales, lo que ayuda a destacar la importancia de la educación holística y continua en la carrera de un joven tenista.

El Equipo de Salvaguardia ha apoyado a los Oficiales de Desarrollo de la ITF para África y América Central en la impartición de talleres de salvaguardia para los Capitanes y Entrenadores de Equipos en los eventos por equipos de la Copa Davis Junior y la Billie Jean King Cup Junior en 2022.

Aunque las Políticas de Salvaguardia de la ITF pretenden proteger a todos los participantes en el tenis, se reconoce que los jugadores de los Circuitos Mundiales de Tenis tienen necesidades específicas de apoyo. Se ha iniciado el proceso de contratación a tiempo completo de un Oficial de Cuidado y Bienestar del Jugador, que será el responsable de desarrollar la educación en habilidades para la vida y de los Servicios para Miembros en apoyo a todos los jugadores de los Tours de la ITF a lo largo de toda su progresión, desde juveniles hasta el juego profesional y más adelante. El Equipo de Salvaguardia de la ITF ha abierto el diálogo con los miembros de los Paneles de Jugadores de la ITF para garantizar que esos recursos sean los adecuados para las necesidades pertinentes.

La ITF contribuyó a la reciente Cumbre de Salud Mental específica de tenis, en la que se exploraron los efectos del abuso sobre la salud mental en actores clave en casos de salvaguardia. Para mejorar el desarrollo de los productos educativos, el equipo de Salvaguardia de la ITF también ha colaborado con los supervivientes de abusos que están dispuestos a compartir su experiencia vivida.

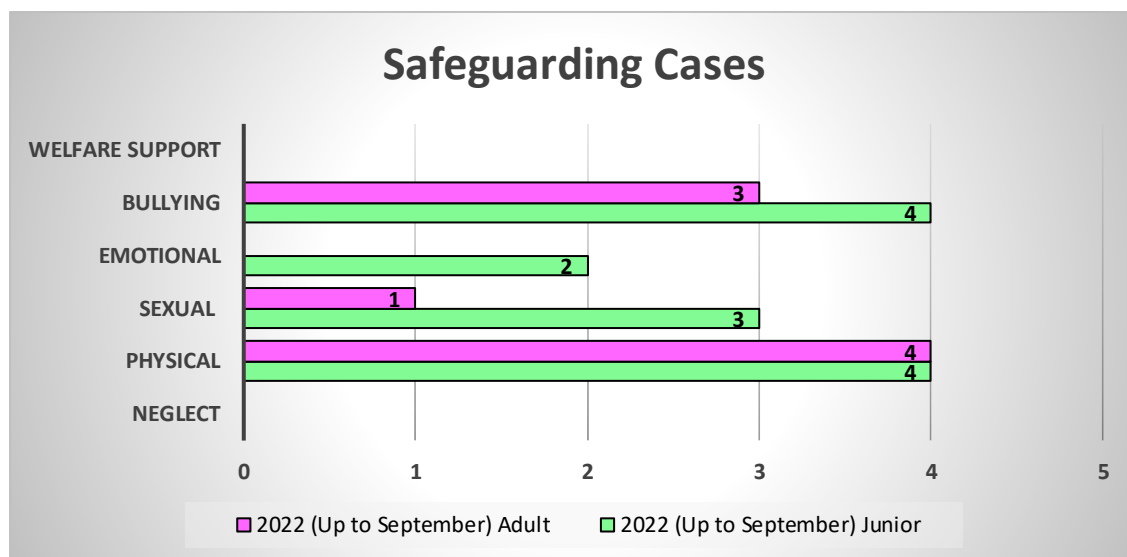
### **4. Gestión de casos**

Todos los casos de salvaguardia se gestionan ahora a través de un sistema de gestión de casos online que proporcionan una base de datos segura y confidencial.

Entre enero y septiembre de 2022, se han recibido veintiún informes de salvaguardia en los que se requirió una acción para investigar o apoyar presuntos casos de acoso o abuso, tal como se define en las Políticas de Salvaguardia de la ITF. La gestión de los casos de salvaguardia

internacional es un reto y el aumento de los casos complejos que se han notificado ha requerido una estrecha colaboración entre el Equipo de Salvaguardia de la ITF y el Departamento Jurídico.

La distribución de estos casos se resume en el siguiente gráfico.



Se ha producido un aumento de las denuncias de abuso de ciberacoso online. La ITF ha trabajado con socios clave del tenis para coordinar un proyecto de exploración "Contacto inapropiado por internet" en todo el tenis profesional, cuyo objetivo es reducir la prevalencia del contacto dañino por internet, utilizando un enfoque multifacético, que incluye el uso de inteligencia artificial para monitorizar las redes sociales, y la implicación de las plataformas de redes sociales y los operadores de apuestas.

Tipo de abuso	Ejemplos de casos
Bullying	Ciberacoso.
Abuso emocional	Comportamiento o comentarios verbales e intimidatorios que causan daño emocional.
Abuso sexual	Agresiones sexuales graves cometidas por los entrenadores a los jugadores, tanto en el pasado como recientemente.
Abuso físico	Agresiones físicas a jugadores cometidas por otros jugadores durante los partidos o en alojamientos oficiales.

El Equipo de Salvaguardia de la ITF también ha observado un aumento de las solicitudes de apoyo en materia de salvaguardia por parte de las Asociaciones Nacionales y Regionales. Estas solicitudes han incluido temas como son el asesoramiento para hacer frente a los informes locales de salvaguardia, la verificación de los antecedentes sobre determinados individuos en el tenis y la información sobre el desarrollo general de las disposiciones de salvaguardia para crear entornos de tenis seguros e inclusivos.

## CIENCIA Y TECNOLOGÍA

Mantener los más altos niveles de integridad, gobernanza y transparencia es una prioridad estratégica del plan ITF2024. Para contribuir a este propósito, los objetivos del departamento de ciencia y tecnología consisten en hacer que el deporte sea seguro y justo, protegiendo la naturaleza del juego, fomentando la innovación y las mejoras, reduciendo el riesgo de lesiones y enfermedades, e identificando y promoviendo los beneficios de salud del tenis.

### Programas ITF de Aprobación, Clasificación y Homologación

Un total de 321 marcas de pelotas de tenis han sido aprobadas para su uso en el juego según las Reglas del Tenis de 2022, incluyendo 110 marcas de la Etapa 1, 2 y 3. Las pruebas para la aprobación de pelotas para 2023 comenzaron en junio. El Programa ITF de Clasificación de las Superficies de la Pista incluye 276 productos de superficie de pista en la actualidad. La Homologación ITF se sitúa en 112 pistas Two-Star y 77 pistas One-Star a escala mundial. La tendencia histórica en los tres programas aparece en las figuras 1, 2 y 3.

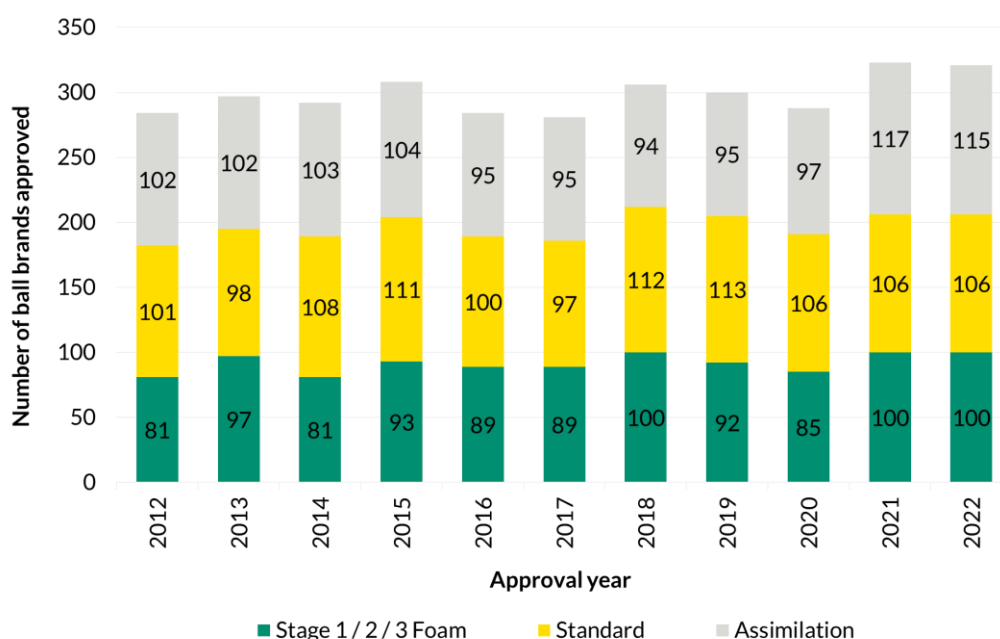


Figura 1. Número de [marcas de pelotas aprobadas por la ITF](#) cada año desde 2012. El año se refiere al año de aprobación (p.ej. 2022 = pelotas testadas en 2021/22 para la aprobación de 2022)

El número de marcas de pelotas aprobadas se ha mantenido relativamente estable a lo largo de la pandemia, lo que supone un indicador alentador del estado de las ventas de pelotas y, por tanto, de la participación. De hecho, en los dos últimos años se ha registrado el mayor número de marcas aprobadas en toda la historia. La clasificación de productos de superficie de pista se resintió en 2020, pero se recuperó con fuerza en 2021. El número de clasificaciones de este año es inferior al de la misma época del año pasado. Los proveedores de superficies han informado de diversos problemas en sus cadenas de suministro, como el aumento del coste de los envíos y los retrasos dentro de la cadena, lo que ha provocado dificultades en el cumplimiento de los pedidos. Las restricciones de viaje en 2020 limitaron la disponibilidad de la Homologación ITF, pero desde que se han levantado estas restricciones, se ha conseguido certificar un número cada vez mayor de pistas.

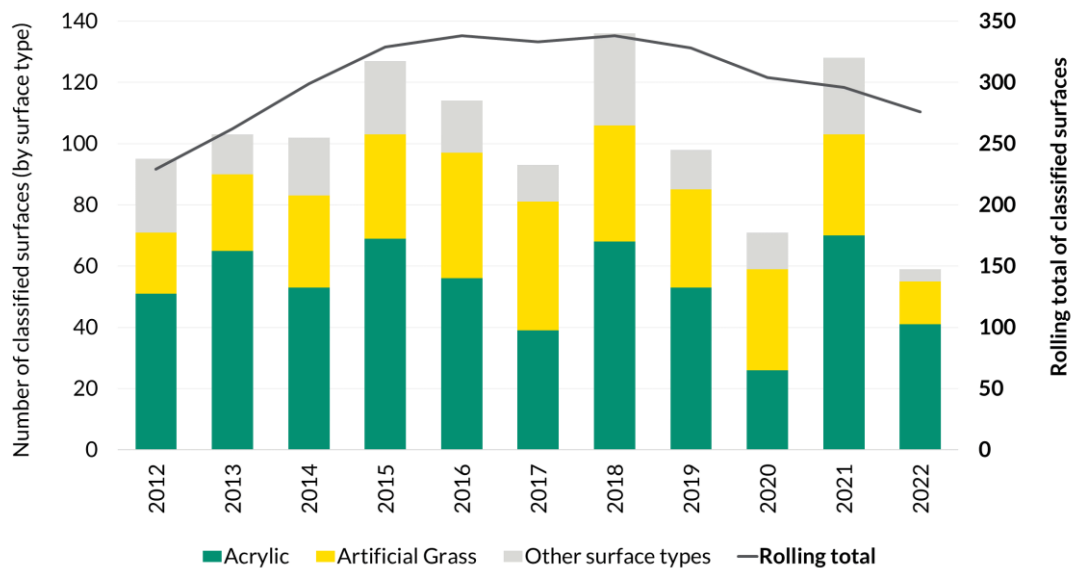


Figura 2. Número de productos de [superficie de pista Clasificados por la ITF](#) (por tipo de superficie) cada año desde 2012. Los datos de cada año se registraron al final del año calendario, excepto los datos para 2022 (que se registran en el momento de redactar este informe).

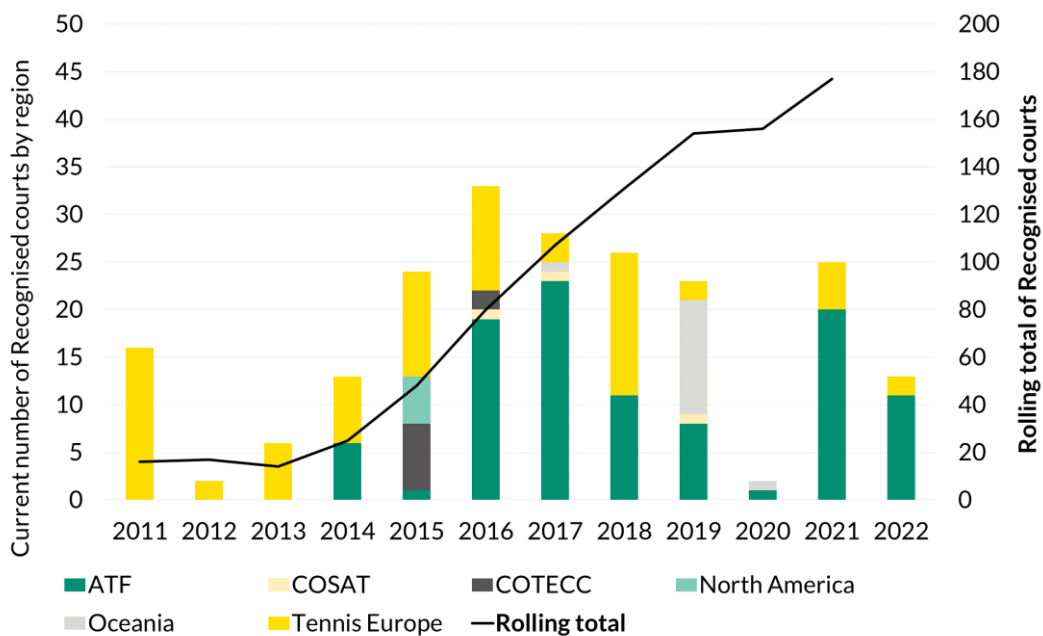


Figura 3. Número de [pistas Homologadas por la ITF](#) según la ubicación (Asociación Regional) cada año desde el inicio del programa. Los datos de cada año se registraron al final del año calendario, excepto los datos de 2022 (que se registran en el momento de la redacción).



## Centro Técnico ITF

La primera reunión de la Comisión Técnica tuvo lugar en abril. La Comisión debatió sus prioridades estratégicas para el nuevo mandato: promover el uso de la tecnología en el tenis, desarrollar métodos de prueba para el equipamiento y la mejora del informe sobre el estado del juego. La Comisión estuvo de acuerdo en que aumentar la disponibilidad de la tecnología y los datos sería beneficioso para el juego, ya que muchos jugadores, sobre todo de alto nivel, esperan una mayor implantación de la tecnología. También se señaló que el aumento de la tecnología a nivel de base puede animar a jugar a más niños.

La Comisión fijó el objetivo de ofrecer a los fabricantes una clasificación de las marcas de pelotas en función de su impacto medioambiental para 2023, ofreciendo así a los consumidores información sobre la sostenibilidad de sus opciones de equipamiento. Este objetivo se identificó dentro del propósito más amplio de mejorar la sostenibilidad del equipamiento a través de los estándares técnicos, las directrices/políticas de los torneos y el intercambio de las mejores prácticas entre los países miembros. Se acordó que la sostenibilidad de este deporte es sumamente importante y que resonará en las generaciones más jóvenes, lo cual puede fomentar una mayor participación.

La sostenibilidad fue un tema clave en las reuniones de la Fundación ITF en junio. Este año, la Fundación ITF se ha ampliado a siete Miembros de Apoyo y 16 Miembros Generales. Sus miembros acordaron formar un Grupo de Trabajo para coordinar sus esfuerzos en la reducción del impacto medioambiental del equipamiento de tenis, empezando por evaluar la viabilidad y la utilidad de reducir el número de pelotas usadas para el juego y los métodos para reciclar las pelotas de tenis.

La App Billie Jean King Cup Match Insights se unió a otros 27 productos en la lista oficial de productos de [Tecnología de Análisis del Jugador](#) (PAT) aprobados por la ITF. La ITF trabajó con su socio global Microsoft para desarrollar la tecnología para las Finales de la Billie Jean King Cup en 2021. Como resultado, los equipos en Praga pudieron utilizar los dispositivos Microsoft Surface para obtener información clave, incluyendo datos de seguimiento de la pelota y del jugador que muestran los patrones de saque y devolución, la cobertura de la pista, los tipos de golpe y las velocidades antes, durante y después de los partidos. Se está desarrollando y probando una versión actualizada de la app para las Finales de 2022, que ofrecerá nuevas características tales como los puntos de impacto de los golpes y sus trayectorias.

Tras un proceso de evaluación conjunto en el que participaron la ITF, la ATP, la WTA y los torneos del Grand Slam, FOXTENN Live se convirtió en el segundo sistema electrónico de arbitraje, después de Hawk-Eye Live en 2020, que puede utilizarse como solución a tiempo real. En esta implementación de arbitraje electrónico, el sistema canta automáticamente bola "fuera", utilizando altavoces cerca de la pista, eliminando la necesidad de jueces de línea.

## Medicina y Ciencias del Deporte

La Comisión de Medicina y Ciencias del Deporte se reunió en marzo y mayo. La Comisión debatió sobre la primera Cumbre de Salud Mental del deporte, que se celebró en Nueva York en la segunda semana del US Open. La cumbre híbrida reunió a jugadores, organizadores de torneos, entrenadores, representantes de los medios de comunicación, expertos en salud mental y otras partes interesadas en el tenis para debatir sobre la salud mental y el comportamiento psicológico positivo en el tenis. Los participantes identificaron los principios fundamentales de la atención a la salud mental y el bienestar mental en el tenis que servirán de catalizadores para el material educativo, la política y la investigación futura.

La Comisión también debatió acerca de los protocolos de COVID-19 en los torneos, teniendo en cuenta la tendencia a la baja de las tasas de infección y las hospitalizaciones, y la relajación general de las restricciones por parte de los gobiernos y de la ATP y la WTA. La Comisión acordó que un protocolo adecuado sería pasar a las precauciones estándar y a la realización de pruebas

sólo a los participantes sintomáticos, a menos que lo exijan las autoridades locales. La Comisión también debatió sobre la reducción del número de tiempos muertos por razones médicas de que disponen los jugadores en un partido, la recomendación de que los jugadores realicen un examen físico antes de competir y la divulgación de la importancia de contar con desfibriladores externos automáticos (DEA) en los torneos. Además, se está revisando la política de la ITF en materia de transgénero.

# INFORMES DEPARTAMENTALES DE FINANZAS, TI y PERSONAL

## TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN

### Transformación Digital

Este año hemos puesto en marcha las primeras fases de la nueva estrategia digital de la ITF para el periodo 2022-24, tal y como se definió en la AGA del año pasado. Los principios rectores incluyen la modernización, la participación directa con la comunidad mundial de jugadores de tenis a través de plataformas digitales, la obtención de más valor de nuestros datos y el apoyo a nuestras naciones afiliadas con acceso a nuevos servicios digitales para ayudar a acelerar su propia transformación digital.

Para cumplir estos objetivos, se han iniciado nuevos proyectos tecnológicos, tanto grandes como pequeños, en muchos departamentos de la ITF.

Para poder operar de forma eficiente y aprovechar las nuevas oportunidades digitales, necesitamos desarrollar nuevos sistemas y capacidades que se apoyen en un marco tecnológico moderno y sostenible y que nos permitan dar servicio a nuestras partes interesadas y recopilar, intercambiar y utilizar los datos de forma eficaz.

Un objetivo primordial es construir y dar apoyo a una nueva comunidad global online de jugadores y aficionados al tenis, y a través de ella desarrollar una nueva visión y comprensión del panorama mundial del tenis, además de explorar oportunidades para obtener nuevos ingresos.

Reconocemos la importancia de situar a las partes interesadas en el tenis y a los consumidores en el centro de nuestra estrategia digital. Tenemos que guiarnos por el cliente a la hora de decidir qué servicios ofrecemos, de evaluar el valor que ofrecemos y de ser capaces de responder rápidamente a sus necesidades cambiantes.

### ITF World Tennis Number

En el centro de los planes de transformación digital de la ITF, el ITF World Tennis Number sigue creciendo a medida que se suman más naciones y conectan sus propios datos y sitios web a la plataforma tecnológica central que permite y facilita esta ambiciosa iniciativa global.

El éxito del proyecto se basa en el acceso continuo y a gran escala a los datos de alta calidad, y además hemos trabajado con las naciones que actualmente utilizan activamente el WTN para perfeccionar y mejorar constantemente los procesos de intercambio de datos y, en muchos casos, también para ayudarles a avanzar en sus propias capacidades de datos al mismo tiempo.

Para ofrecer mayor apoyo, hemos colaborado estrechamente con los principales proveedores de los sistemas comerciales de gestión de torneos que utilizan actualmente muchas de nuestras Asociaciones Nacionales para que la vinculación y el intercambio de los datos de los jugadores y de los resultados que se guardan en esos sistemas sean mucho más sencillos y estén más automatizados.

Nos complace poder ahora ofrecer, en colaboración con nuestro socio tecnológico ClubSpark, el sistema de gestión de torneos Tournament Desk. Este nuevo software ha sido diseñado y construido desde cero para utilizar nuestros Estándares de Datos Abiertos de Tenis y el ITF Tennis ID, número internacional de identificación del jugador. Además de ofrecer a todas las Asociaciones Nacionales una nueva y atractiva opción de una plataforma de gestión del tenis moderna y personalizada, también supondrá una de las vías más fáciles y eficaces para las naciones que deseen unirse al ITF World Tennis Number.

A medida que seguimos trabajando para apoyar al creciente número de Asociaciones Nacionales que se incorporan al WTN, también nos centramos cada vez más en la apertura del ITF World Tennis Number a la comunidad tenística mundial y, en particular, a aquellos tenistas activos que actualmente no tienen una relación directa con su Asociación Nacional. El lanzamiento del sitio web del World Tennis Number directo al consumidor nos permite empezar a comprometernos con esta comunidad y a ofrecerle diferentes formas de explorar e interactuar con su clasificación.

Sin embargo, esto también tiene por objeto brindarnos nuevas oportunidades para conectar a las Asociaciones Nacionales directamente con estos jugadores a través de la plataforma del WTN. El sitio web del WTN pretende ofrecer a las naciones un nuevo y valioso canal a través del cual puedan conseguir más miembros y comunicarse con los jugadores, fomentando nuevas oportunidades de juego, así como los muchos otros tipos de servicios que ofrece a nivel nacional.

### **Plataforma de datos de clientes**

A medida que la ITF implementa su nueva estrategia directa al consumidor (D2C) y amplía sus esfuerzos para construir y comprometerse con una gran comunidad online de jugadores y de aficionados al tenis, dependeremos de una nueva plataforma de datos para recopilar, gestionar, procesar y activar esos datos de los consumidores.

Nuestro trabajo de este año para establecer una nueva plataforma de datos de clientes (CDP) nos permite tener una visión de 360° de cada una de las personas que interactúan con nosotros a través de nuestro patrimonio digital y de cómo utilizan nuestros distintos servicios.

Esta información nos permite saber más sobre dónde están y quiénes son, sobre sus intereses y necesidades, y nos permite además relacionarnos directamente con ellos a través de comunicaciones personalizadas y servicios del sitio web. Y lo que es más importante, también nos permite medir nuestra eficacia a la hora de prestarles diferentes servicios y utilizar esa información para desarrollar y mejorar nuestra oferta con el fin de satisfacer mejor las necesidades y expectativas de los clientes.

Los datos de la audiencia y la información recopilada por nuestra plataforma de datos de clientes no sólo beneficiarán a la ITF en su empeño por entender e interactuar mejor con la comunidad tenística mundial, sino que también podremos proporcionar a nuestras Asociaciones Nacionales información similar sobre las comunidades de jugadores, entrenadores y seguidores en sus propias naciones y regiones.

### **ITF Tennis ID**

El elemento clave que permite la realización de nuestros diversos proyectos de transformación digital y los une es el ITF Tennis ID, que proporciona una identidad digital única a nivel mundial para todas las personas con las que tratamos, permitiéndoles iniciar sesión en cualquiera de nuestros servicios online utilizando un único nombre de usuario y contraseña.

El ITF Tennis ID nos permite reconocer a cualquier persona de forma precisa y única en cualquier base de datos o plataforma digital, eliminando la incertidumbre en torno a la verificación de la identidad y mejorando en gran medida la calidad e integridad de los datos.

Muchos de nuestros países miembros ya han añadido el ITF Tennis ID a sus propias bases de datos junto con sus identificaciones nacionales de jugadores o miembros como parte de su adopción del WTN, lo cual abre nuevas oportunidades para mejorar el intercambio de datos y conectar diferentes plataformas y servicios digitales para simplificar las tareas de los jugadores, organizadores de torneos, oficiales y otros.

### **Modernización de Baseline**

Se ha iniciado el importante programa de trabajo necesario para la modernización del sistema central de gestión de datos de tenis de la ITF, "ITF Baseline". Este actual sistema es fundamental para la ejecución y funcionamiento de todos los Tours internacionales y las principales competiciones de la ITF, ya que contiene todos los datos de los jugadores, los torneos y los resultados, y controla muchas actividades complejas pero esenciales, como la generación de rankings, las inscripciones en los torneos y el código de conducta. Además, alimenta a todos nuestros sitios web y suministra datos directamente a nuestras Asociaciones Nacionales y socios externos.

Sin embargo, la versión actual de Baseline se basa en lo que ahora se considera una tecnología muy anticuada y ya ha llegado a un punto en el que necesita ser sustituida por una plataforma más moderna basada en la nube.

La primera fase de lo que será un programa de trabajo de varios años para modernizar el sistema actual se centra principalmente en la gestión de la información de los torneos y del calendario. Entre las muchas nuevas características que serán introducidas se encuentran las solicitudes de torneos online y la administración de las hojas de datos, que supondrán un importante ahorro de tiempo, tanto para el personal de la ITF como para el de las Asociaciones Nacionales en lo que actualmente es un proceso predominantemente manual con una importante sobrecarga administrativa.

Además de dotar a nuestros países miembros de un acceso directo a la información de los torneos de la ITF a través de un nuevo portal web, la nueva versión de Baseline contará con una validación mejorada de los datos y los flujos de trabajo automatizados que perfeccionarán de manera apreciable la calidad y la puntualidad de la recopilación y publicación de datos.

El año que viene, y más adelante, se llevarán a cabo otras fases de remodelación que abarcarán las demás áreas gestionadas por el actual sistema Baseline.

## RECURSOS HUMANOS

### Recuento de personal

El número total de empleados es de 134 (a finales de julio), contando todos los empleados; los que están a tiempo completo, a tiempo parcial y los que están empleados por un período determinado.

Si se tiene en cuenta a los empleados a tiempo parcial (es decir, si se cuenta al personal en función de su equivalente a tiempo completo) y se considera a los que tienen contratos de duración determinada (trabajo relacionado con proyectos de corta duración a diferencia de los puestos de duración indefinida), el número de empleados se reduce a 124.

El aumento de la plantilla apoya el nivel de nuestra actividad actual, además de la nueva y de la que está en desarrollo en toda la organización: el aumento y desarrollo del World Tennis Tour, el proyecto World Tennis Number, la salvaguardia, la transformación digital, la gestión de datos, los e-sports, la sostenibilidad, el EDI (Intercambio Electrónico de Datos) y la revisión de la gobernanza, además de la expansión general del equipo jurídico para apoyar los nuevos proyectos.

Desde enero, fueron 15 personas las que dimitieron y prevemos una rotación final de personal para el año de entre el 12% y el 14%.

A modo de comparación: información histórica del recuento de personal:

	2018	2019	2020	2021
Plantilla TOTAL	121	132	115	123
Con Contrato a Plazo Fijo y a Tiempo Parcial*	107	117	105	111

*\*El número tiene en cuenta a los trabajadores contratados por un periodo de tiempo breve (hasta 12 meses) y a los trabajadores a tiempo parcial*

### Coste de Vida y Bienestar

A partir del 1 de julio de 2022, y tras la aprobación del Comité de Retribuciones en la reunión de mayo, todos los miembros del equipo (excepto el Presidente) recibieron un aumento salarial excepcional por el coste de la vida del 3%. Paralelamente, y a la luz de los tiempos turbulentos y cambiantes que vivimos actualmente, consideramos importante introducir algunas iniciativas adicionales para el bienestar de los empleados. Nuestro paquete de beneficios sigue gozando de una buena acogida: asistencia sanitaria privada, exámenes médicos, un servicio digital de salud y bienestar, un plan de vales para ir al trabajo, comidas gratuitas que incluyen aperitivos saludables y fruta, opciones de trabajo híbrido y actividades sociales y deportivas.

Debido a las preocupaciones de la gente en torno a la crisis del coste de la vida en el Reino Unido, hemos organizado algunos Webinars de Bienestar Financiero que incorporan una serie de temas relacionados con las finanzas y que han sido muy populares. Vamos a introducir una formación específica para directivos sobre el trabajo a distancia y el trabajo híbrido, además de otras sesiones más relajadas y enfocadas en cómo desenvolverse en el lugar de trabajo híbrido.

Como parte del bienestar de los empleados, creemos que es importante fomentar un entorno físico de trabajo agradable, por lo que, además de intentar aplicar nuestra política de despachos despejados y oficinas ordenadas, estamos revitalizando algunas áreas para ofrecer zonas dinámicas de trabajo, salas de reuniones adicionales y zonas de descanso.

## **Gestión del Rendimiento**

Es crucial mantener el éxito de nuestros actuales niveles de desempeño en torno a las metas estratégicas de la ITF y seguir la alineación con nuestros objetivos clave. Debemos tener en cuenta la retención de nuestros talentos, asegurándonos de apoyar a los mejores y de ofrecerles oportunidades de promoción. Teniendo en cuenta estas áreas, estamos planificando la implementación de un nuevo sistema de gestión del rendimiento online llamado "Appraisd".

Esperamos ponerlo en marcha a tiempo para nuestro proceso de valoración de fin de año y ofreceremos a todo el personal la oportunidad de participar en talleres y formación para garantizar un uso óptimo del nuevo sistema. Ofreceremos más sesiones sobre cómo llevar a cabo reuniones eficaces de rendimiento y cómo dar y recibir opiniones. También creemos que es importante incorporar una sección sobre la gestión eficaz de nuestra próxima generación de miembros de equipo.

## **Contratación**

Después de la pandemia y del Brexit, la demanda de personal parece seguir superando a la oferta y, aunque se ha reducido ligeramente, la "Gran Dimisión" sigue estando con nosotros en cierta medida. No cabe duda de que la contratación ha cambiado para los empleadores.

El aumento del coste de la vida, así como las opciones de estilo de vida como el trabajo híbrido, las variadas opciones de desplazamiento al trabajo y los valores asociados a una organización, afectan más que nunca a la elección de un candidato como empleador. Estos son nuestros nuevos retos, y tenemos que pensar de forma creativa para adaptarnos a ellos. Debemos ser ágiles y abiertos de mente, revisar y comparar los salarios con regularidad, revisar nuestras opciones de flexibilidad y saber cómo y dónde trabajan los empleados y, sobre todo, asegurarnos de que la cultura de la empresa sea de adaptación y progresión.

Estamos evaluando nuestras prácticas de contratación poniendo el acento en educar a nuestros directores de contratación para que trabajen de forma que podamos atraer y retener a los mejores candidatos. Estamos estudiando formas de utilizar nuestra presencia en las redes sociales de forma más eficaz y seguimos ofreciendo oportunidades de patrocinio a candidatos de todo el mundo para preservar la diversidad e internacionalidad de nuestra plantilla.



## COMISIÓN DE ÉTICA ITF INFORME AGA 2022

### MANDATO DE LA COMISIÓN DE ÉTICA

El mandato de la Comisión de Ética (*Comisión*) consiste en administrar y hacer cumplir el Código de Ética de la ITF (*Código*), mientras que el Panel de Elección y Elegibilidad, un subgrupo de la Comisión, se encarga de supervisar las elecciones según el Código. El presente informe abarca los aspectos no confidenciales de las actividades de la Comisión durante el período comprendido entre septiembre de 2021 y agosto de 2022.

### Denuncias

Durante el año examinado, la Comisión recibió una serie de denuncias y otras comunicaciones y tomó medidas en relación con nueve de ellas. Seguidamente se presenta un resumen de la naturaleza y resultado de estos asuntos:

La Comisión trató las posibles violaciones del Código que afectaban a siete oficiales de la ITF debido a la no presentación de declaraciones de conflicto de intereses. Todos los oficiales, a excepción de dos, pusieron en conformidad la normativa presentando las declaraciones requeridas o revelando de otro modo sus afiliaciones. La Comisión consideró que estos asuntos se habían resuelto satisfactoriamente y cerró estos casos, recordando a los oficiales sus obligaciones en virtud del Código. La Comisión no adoptó ninguna otra medida en relación con uno de los dos casos restantes de no divulgación debido a la inactividad del comité correspondiente, y el otro oficial que no cumplió con sus obligaciones fue declarado infractor y fue sancionado. La decisión de la Comisión se publicó tal como exige el Código. No se ha presentado ningún recurso.

Se recibió una denuncia relacionada con el acoso y el abuso y la conducta que desacreditan o corren el riesgo de desacreditar a la ITF o al deporte del tenis. Después de llevar a cabo una investigación, la Comisión determinó que el oficial había violado el Código y le impuso una sanción. La decisión se publicó tal y como exige el Código. No se ha presentado ningún recurso.

Se recibió otra denuncia y se tomó la decisión de llevar a cabo una investigación. Este caso sigue abierto.

### Recomendaciones

La Comisión hizo algunas recomendaciones al Consejo sobre distintas cuestiones relacionadas con el Código, incluidos asuntos administrativos, así como cambios en la declaración de conflicto de intereses y propuestas de enmiendas a las reglas sobre obsequios y hospitalidad. También se presentaron propuestas sobre la revisión constitucional en curso en ámbitos relacionados con el Código y las elecciones.

A pesar de estar fuera de su mandato, los miembros del Panel de Elección y Elegibilidad tuvieron la satisfacción de ayudar a la ITF en dos elecciones de asociaciones regionales, bien como observadores independientes o como escrutadores. A partir de estas experiencias, la Comisión hizo una recomendación destinada a mejorar la eficacia de las elecciones regionales.

*Sandra Osborne, QC*  
*Presidencia de la Comisión de Ética de la ITF*

*12 de septiembre de 2022*