



International Tennis Federation

AGA ORDEN DEL DIA

—

Asamblea Híbrida

—

MADRID, ESPAÑA

4 diciembre 2021



# ORDEN DEL DÍA

Página

*Haga clic en el número de página para ir directamente a esa sección*

<b>1. DISCURSO DE APERTURA DEL PRESIDENTE</b>	<b>5</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Establecimiento del Quórum</li><li>- Disculpas por Ausencia</li><li>- Nombramiento del Moderador</li><li>- Nominación y Elección de Escrutadores</li><li>- Aprobación de las Actas de la Asamblea General Anual 2020 (ya circuladas)</li><li>- Obituarios</li></ul>	
<b>2. FINANZAS</b>	<b>6</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Informe de los Estados Financieros para 2020</li><li>- Presupuesto y Realizado 2020, Presupuesto 2021 y Previsión para 2022</li><li>- Adopción de las cuentas auditadas de 2020</li></ul>	
<b>3. AFILIACIÓN</b>	<b>15</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Solicitudes de un aumento de acciones</li><li>- Solicitudes de una disminución de acciones</li><li>- Solicitud de una transferencia de afiliación de Clase C a Clase B</li><li>- Notificación de intención de solicitar afiliación</li><li>- Suspensión de afiliación</li><li>- Notificación de la suscripción 2022</li></ul>	
<b>4. NOMINACIONES</b>	<b>18</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Nominaciones para Premios por Servicios al Juego</li></ul>	
<b>5. NOMBRAMIENTO DE AUDITORES</b>	<b>20</b>
<b>6. OTROS ASUNTOS</b>	<b>20</b>

# INFORMES DEPARTAMENTALES

Página

## **PRESIDENCIAL**

- Advantage All	22
- Comunicación	27
- Desarrollo	36
- Relaciones Internacionales	41
- WTN	44
- Comercial	46
- Comité del Grand Slam	51
- ATP y WTA Tour	52
- Comisión de Etica	54

## **EVENTOS PRINCIPALES Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS**

- Copa Davis y Billie Jean King Cup	56
- Eventos de Tenis Olímpico, Paralímpico y Juegos Olímpicos de la Juventud	61
- Silla de Ruedas	62
- Copa Hopman	66
- Arbitraje	67

## **TOURS Y TRAYECTORIA DEL JUGADOR**

- World Tennis Tour ITF	69
- Veteranos	72
- Playa	74

## **INTEGRIDAD Y LEGALIDAD**

- Antidopaje y Anticorrupción	78
- Gobernanza	80
- Ciencia y Tecnología	83

## **FINANZAS, TI y PERSONAL**

- Tecnología de la Información	86
- Recursos Humanos	88

# ORDEN DEL DÍA

*[haga clic aquí para volver a los contenidos](#)*

## **1. DISCURSO DE APERTURA DEL PRESIDENTE**

### **ESTABLECIMIENTO DE QUORUM – ARTÍCULO 18(b)**

El quórum será de la mitad de los socios de clase B o cualquier número de socios de clase B que tenga, en conjunto, al menos la mitad de las acciones de clase B, pero se puede llevar a cabo una votación incluso si en un momento dado algunos delegados de los miembros de clase B que forman parte del quórum han abandonado la sala de conferencias.

### **DISCULPAS POR AUSENCIA**

### **NOMBRAMIENTO DE MODERADOR**

El Consejo de Administración aprobará un moderador para la duración de la Asamblea de 2021.

### **ELECCIÓN DE ESCRUTADORES – ARTÍCULO 18(f)**

### **APROBACIÓN DE LAS ACTAS 2020 – ARTÍCULO 14(b)(i)**

Para aprobar las actas de la anterior Asamblea General.

[Haga clic aquí para acceder el borrador de actas de la AGA 2020](#)

### **OBITUARIOS**

## 2. FINANZAS

### INFORME DEL PRESIDENTE DEL COMITÉ DE FINANZAS A TODAS LAS ASOCIACIONES NACIONALES SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS DE 2020

Los estados financieros consolidados de la ITF distinguen entre Actividades de Explotación, gasto de la Iniciativa Estratégica y Actividades de Inversión. Las Actividades de Explotación representan las actividades de la ITF en curso a diferencia del gasto de la Iniciativa Estratégica en proyectos concretos destinados específicamente a cumplir los objetivos de ITF2024. Las Actividades de Inversión representan el rendimiento de las carteras de inversión que sustentan las reservas de la ITF.

El informe financiero adjunto documenta el resultado real de 2020, tal y como aparece detallado en los estados financieros que acompañan la Memoria Anual de la ITF, con comparaciones con la Revisión Semestral de 2020. La razón de la comparación con la Revisión Semestral en contraposición al presupuesto es que el presupuesto quedó invalidado cuando el Covid-19 pasó a ser una pandemia global y trajo como consecuencia la cancelación o postergación de la mayoría de las actividades.

Este informe se proporciona junto con la Memoria y Cuentas Anuales y los Estados financieros consolidados, que aportan más detalles sobre el ejercicio, así como otra información, como el Flujo de Caja y el Balance.

Además de la información histórica, el resumen financiero también brinda información sobre el presupuesto para 2021 aprobado por el Consejo en noviembre de 2020, el borrador de la Revisión Semestral de 2021 y un pronóstico preliminar sobre 2022.

Se facilitará más información en la Sesión de Actualización Financiera de la AGA.

### RESUMEN DE RESULTADOS DE 2020

Como era inevitable e ineludible, las finanzas de la ITF se han visto afectadas negativamente por la incidencia del Covid-19 y su impacto en el tenis a todos los niveles y en todo el mundo. Como consecuencia directa, la Memoria y Cuentas Anuales de 2020 registran un déficit total de 6,9 millones de dólares después de impuestos.

En la AGA del año pasado, informé sobre el presupuesto de 2020, pero también expliqué que, dado que el impacto generalizado del Covid-19 se hizo evidente a principios de 2020, los supuestos originales del presupuesto quedaron invalidados y así pues también informé de que las cifras de la Revisión Semestral para 2020 mostraban nuestra mejor estimación en ese momento. Estas son las comparaciones con las que compararé el resultado real de 2020 registrado en la Memoria y Cuentas Anuales.

En el momento de la última AGA, estábamos trabajando en un entorno de considerable incertidumbre y las estimaciones tenían que ser revisadas periódicamente y el resultado gestionado con suma atención. En ese momento, ya éramos conscientes del impacto en la Billie Jean King Cup y la Copa Davis, así como en los Juegos Olímpicos y Paralímpicos de Tokio 2020. Habíamos identificado que el aplazamiento de los eventos de las Finales tenía el efecto de repartir entre dos años lo que normalmente serían ingresos anuales. Aunque algunas actividades y costes se distribuyen de manera similar a lo largo de los dos años, los costes generales suelen ser anuales, y ya se había incurrido en algunos costes de actividades a sus niveles normales en el primer trimestre de 2020, antes del impacto de la pandemia.

En consecuencia, las pérdidas de explotación, y por tanto la necesidad de recurrir a las Reservas, era inevitable. Con esto como contexto, el déficit total de 6,9 millones de dólares después de impuestos es 10,5 millones de dólares mejor que la previsión presentada en esa AGA y la mejora se compone de tres elementos: una mejora de 3,4 millones de dólares del déficit de explotación;

una reversión de las pérdidas de inversión anteriormente previstas en una ganancia de 4,1 millones de dólares, una oscilación de 6,4 millones de dólares; y una devolución de 0,7 millones de dólares en el impuesto de sociedades contra los gastos del ITF World Tennis Number.

La compensación de 6,9 millones de dólares del déficit total después de impuestos es una revaluación positiva de 1,5 millones de dólares de las coberturas de flujo de efectivo mantenidas al final del año, lo que significa que la reducción de reservas se limita en conjunto a 5,3 millones de dólares, hasta un total de 52,5 millones de dólares.

Haber sido tan severamente afectados por la pandemia mundial y, sin embargo, que las reservas caigan solo 5,3 millones de dólares, menos del 10%, cuando los ingresos cayeron 99,2 millones de dólares, un 72%, sobre lo presupuestado, debe considerarse un buen resultado dadas las circunstancias, sobre todo porque la Revisión Semestral preveía una reducción de 17,4 millones de dólares. Esto se puede atribuir a las medidas que se tomaron inmediatamente desde el primer momento en que se identificó el impacto potencial de la pandemia y a los sacrificios realizados para proteger las finanzas de la ITF a largo plazo.

Desde el momento en que resultó evidente que la pandemia de la Covid-19 afectaría a la ITF, el equipo ejecutivo, el Comité de Finanzas y Auditoría, el panel Asesor de Inversiones, el Consejo de Administración y los Comités del Consejo asumieron activamente sus compromisos en reuniones periódicas y se realizaron grandes esfuerzos para proteger la ITF de la mejor manera posible dadas las circunstancias. Se examinó y gestionó cada línea del presupuesto y se aplicaron reducciones de gastos para mitigar las potencialmente enormes pérdidas.

Todas estas acciones se combinaron para reducir las pérdidas potenciales y mantener las reservas a un nivel que había sido acordado previamente por el Consejo como adecuado. A pesar de esto, la experiencia de la pandemia del Covid-19 ha servido para emprender una reevaluación del nivel requerido de reservas y la necesidad de rehacer las reservas después de la pandemia.

## **Resultados de Explotación**

Como se ha mencionado anteriormente, el déficit de explotación de 9,1 millones de dólares ha sido una consecuencia directa del aplazamiento de las finales de la Copa Davis y la Billie Jean King Cup, lo que ha repartido los ingresos de un año entre dos, así como del retraso de los Juegos Olímpicos y Paralímpicos, mientras que muchos costes siguieron siendo fijos en términos anuales, al menos a corto plazo. Esto se dio a conocer en el momento de la Revisión Semestral y se reflejó en la previsión de resultados.

El resultado real de explotación en 2020 antes de Iniciativas Estratégicas mejoró en 3,6 millones de dólares, que se desglosa en una reducción de ingresos de 2,3 millones de dólares, y unas reducciones de gastos más que compensatorias de 5,9 millones de dólares.

En comparación con los supuestos incluidos en la Revisión Semestral, que estimó el impacto del aplazamiento de las finales de la Copa Davis de 2020 a 2021, se ha reconocido una reducción adicional de ingresos de 0,9 millones de dólares para limitar los ingresos de la Copa Davis a la cantidad recibida en el primer trimestre de 2020, que queda anulada por una reducción simultánea de 1,1 millones de dólares de gastos contractuales, lo que resulta en una mejora neta de 0,2 millones de dólares en el resultado de explotación.

También han caído otros ingresos directamente relacionados con los gastos, como el Fondo de Desarrollo del Grand Slam y el Fondo de Desarrollo del Tenis en Silla de Ruedas (0,8 millones de dólares entre ambos), Antidopaje (0,2 millones de dólares) y la financiación de Generación de Desarrollo y Solidaridad Olímpica (0,2 millones de dólares). Estas reducciones representan 2,0 de los 2,3 millones de dólares de reducción general de ingresos y corresponden a 2,1 millones de dólares de unos recortes de gastos de 5,9 millones de dólares.

La reducción restante de 0,3 millones de dólares de los Ingresos comprende lo percibido por

conceptos como el pago de las cuotas de autorización del ITF World Tennis Tour y los ingresos del IPIN, ya que la incidencia del impacto continuo del Covid-19 en la segunda mitad de 2020 afectó al número de torneos y a las oportunidades de juego a nivel mundial. .

Por el lado de los Gastos, los 3,8 millones de dólares restantes de reducciones se desglosan en 1,5 millones de dólares de la distribución de Ventas de Datos debido a una reducción del número de torneos, mientras que los dividendos se mantuvieron en los niveles de 2019; 1,2 millones de dólares de Subvenciones de Ayuda a las Asociaciones Nacionales se trasladaron a 2021, 0,8 millones de dólares de Gastos de Desarrollo y 0,3 millones de dólares de costes de Tenis en Silla de Ruedas debido a la cancelación del Masters de Tenis en Silla de Ruedas. El factor común de estas reducciones es la gravedad generalizada de los casos de Covid-19 en el otoño y el invierno de 2020, lo que limitó los niveles de actividad y la capacidad de ofrecer programas y torneos.

### **Iniciativas Estratégicas**

Los gastos de la Iniciativa Estratégica representan los gastos del proyecto directamente relacionados con la consecución de los objetivos de ITF2024, pero no se consideran actividades en curso. Iniciativas Estratégicas totalizó 2,5 millones de dólares en 2020 frente a un monto de 2,3 millones de dólares en la Revisión Semestral, que en sí mismo supuso una reducción de 2,1 millones de dólares del presupuesto original de 4,4 millones de dólares.

Del gasto de 2,5 millones de dólares de Iniciativa Estratégica, un millón de dólares representa la depreciación de proyectos de TI previamente capitalizados, como el sistema IPIN mejorado y el sitio web ITFTennis, con otro millón de dólares consignado en el Balance que se depreciará en los próximos años.

Los costos del Departamento de Desarrollo incluyen 1,2 millones de dólares de gastos de la Iniciativa Estratégica para el World Tennis Number Project. Si bien parece ser un gasto extra sobre la Revisión Semestral, se incluye la correspondiente devolución de impuestos dentro del capítulo de Impuestos en las cuentas finales en lugar de una compensación de costes, y ascendió a 0,7 millones de dólares, 0,4 millones de dólares más de lo previsto.

### **PRESUPUESTO PARA EL PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**

El presupuesto para 2021 aparece en los informes del resumen financiero presentados al Consejo de Administración en noviembre de 2020. También aparece la Revisión Semestral de 2021, que ofrece unas previsiones más recientes del resultado de 2021 y se analiza más adelante.

El objetivo declarado de la ITF es garantizar que el resultado actual sea un superávit para demostrar disciplina financiera y asegurar la estabilidad financiera de la ITF a largo plazo. Sin embargo, como ha quedado patente por los factores que afectaron el resultado real en 2020 y la conexión entre las finanzas de 2020 y 2021, esto no ha sido posible en 2021 a pesar de cierto optimismo en que se recuperarían los niveles de actividad.

A la hora de presupuestar, se presupuestó que los ingresos de explotación seguirían siendo inferiores, pero aumentaron a 98,6 millones de dólares, un 70% de los niveles presupuestarios anteriores a la pandemia.

Los ingresos combinados de la Copa Davis en 2020 y 2021 equivalieron exactamente a 46 millones de dólares, lo que supuso que lo percibido se redujera a 30 millones de dólares, una concesión necesaria para respaldar la sostenibilidad de la Copa Davis y de nuestro socio clave, Kosmos, más 16 millones de dólares en Premios en Metálico para Jugadores de las finales, rebajados desde 18 millones de dólares.

La Billie Jean King Cup se presupuestó para mantener unos ingresos totales de 20 millones de dólares por pagos de licencias, pero una vez reconocidos 5 millones de dólares en 2020 quedaban 15 millones de dólares para ser reconocidos en 2021.

Se esperaba que los ingresos olímpicos se recibieran en 2021, después de la finalización de los aplazados Juegos Olímpicos de Tokio. Se supone que el reparto de los juegos se reducirá dados los costos adicionales y la posible reducción de los ingresos de retransmisión, pero como los ingresos se distribuirán en tres años en lugar de cuatro, los ingresos deberían permanecer en niveles pre-pandémicos en términos anuales para los restantes tres años, tras haber reflejado cero ingresos en 2020.

Se presupuestaron otras fuentes de ingresos para acercarlos a los niveles pre-pandémicos, incluidos los ingresos por Ventas de Datos del último año de un contrato de cinco años con Sportradar y los Ingresos de eventos con el regreso anticipado de las competiciones del World Tennis Tour.

De la misma manera que el presupuesto de ingresos para 2021 debe considerarse junto con el resultado real de 2020, lo mismo ocurre con los gastos.

Los costes de la Copa Davis combinan 40,5 millones de dólares para 2020/21 frente a 48,9 millones de dólares en el presupuesto de 2020. Esto refleja una reducción en los pagos a jugadores y naciones, adicionales a los de las eliminatorias que tuvieron lugar a principios de 2020 antes de la pandemia, y una reducción de los costes contractuales, pero también refleja los costes adicionales en los que se incurrirá en la ronda eliminatoria necesaria para la transición de 18 a 16 equipos en la final. En el lado positivo, esta reducción en el número de equipos en las finales generará ahorros de alrededor de 400.000 dólares anuales durante los próximos años.

Las Actividades de Desarrollo, y por lo tanto los gastos, se redujeron para limitar el déficit, por lo que se presupuestó una disminución de 3,0 millones de dólares sobre los niveles presupuestados originales de 2020, una reducción de más del 30% de los costes del Programa de Desarrollo de la ITF.

Está previsto mantener estrictos controles de gastos a lo largo de 2021 y el presupuesto se ha preparado en consecuencia. Todas las reuniones de los comités siguen siendo virtuales, todos los gastos discrecionales de actos y viajes se han reducido o eliminado siempre que ha sido posible y se han tomado otras decisiones para limitar los gastos, como pasar a comunicaciones exclusivamente digitales y reducir las compensaciones extra salariales del personal.

En general, los costes de personal se redujeron en 0,9 millones de dólares sobre el presupuesto original de 2020. Si bien los salarios base volvieron a niveles normales después de los recortes de entre el 10% y el 30% impuestos durante el confinamiento de 2020, no se concedió ningún aumento por inflación y las bonificaciones del personal se redujeron de manera importante de cara a 2021. La plantilla se redujo con un número limitado de despidos y mediante una reorganización en lugar de contrataciones para los puestos vacantes.

### **Iniciativas Estratégicas**

En el presupuesto de 2021 Iniciativas Estratégicas se limitó a la depreciación continua de los gastos de capital en los que anteriormente se había incurrido en proyectos de IT por valor de 0,7 millones de dólares y los gastos en curso en el proyecto ITF World Tennis Number por valor de 0,7 millones de dólares.

### **Revisión Semestral Preliminar de 2021 y Previsión para 2022**

En el resumen financiero se incluye el borrador de la Revisión Semestral para 2021. Merece destacarse que las proyecciones financieras realizadas en las actuales circunstancias están aún sujetas a la incertidumbre causada por el Covid-19. Sin embargo, los ejecutivos de la ITF y yo sentimos que era importante proporcionar el pronóstico más actualizado a los miembros de esta AGA.

En la Revisión Semestral de 2021, preparada a partir de las propuestas de los departamentos y validada por el Departamento de Finanzas, los ingresos se redujeron en 20,9 millones de dólares hasta 77,7 millones de dólares y los gastos se redujeron en 18,3 millones de dólares hasta 90,1 millones de dólares, lo que originó un aumento del Déficit de Explotación antes de Iniciativas Estratégicas desde los 9,8 millones de dólares a los 12,4 millones de dólares. Después de Iniciativas Estratégicas, que han aumentado en 0,4 millones de dólares, resulta un déficit de explotación total de 14,2 millones de dólares.

La principal diferencia se debe a la rescisión del acuerdo de sede con Budapest; habiéndose reducido los ingresos en 12 millones de dólares y faltando todavía por percibirse del gobierno húngaro la cantidad contractualmente pactada.

El dinero del premio en metálico de los jugadores de la Copa Davis se ha reducido de 16 a 10 millones de dólares, con unos ingresos y unos costes reducidos paralelamente en 2 millones de dólares. El premio en metálico de la Billie Jean King Cup se ha reducido de 12 a 6,8 millones de dólares. Esta es una tendencia que ha sido generalizada en otras competiciones tenísticas.

Las restantes reducciones de ingresos de 2,9 millones de dólares provienen de los ingresos por Eventos y Ventas de Datos (1,4 millones de dólares), porque el World Tennis Tour regresa con más lentitud de lo que se pensaba anteriormente, con repercusiones en las cuotas de autorización, multas, IPIN e ingresos por Ventas de Datos, ingresos del Fondo de Desarrollo del Grand Slam (0,9 millones de dólares) e ingresos Antidopaje (0,4 millones de dólares). Estos dos últimos capítulos se compensan con las reducciones de gastos.

Además de haberse reducido las cantidades de los premios en metálico a los jugadores de la Copa Davis y la Billie Jean King Cup, también se han reducido los pagos de participación en las finales; los pagos totales son en la actualidad aproximadamente la mitad que en los niveles previos a la pandemia, lo que ahorra 2,9 millones de dólares.

En general, la dificultad de garantizar los ingresos de una sede de sustitución de las Finales de Billie Jean King Cup está causando un empeoramiento del resultado en relación con el presupuesto original de 7,9 millones de dólares. Si bien debería compensarse legítimamente con la recepción de los ingresos contractuales, nada se ha previsto de cara a una resolución del contencioso en curso con la Asociación Húngara de Tenis y el Gobierno de Hungría.

Los costes de desarrollo se han reducido en 1,8 millones de dólares, siendo de 0,9 millones de dólares en el caso del Fondo de Desarrollo del Grand Slam y de 0,8 millones de dólares en el caso del programa de Desarrollo de la ITF. El Covid-19 y su efecto desigual en países de todo el mundo en diferentes momentos ha obligado a reducir las actividades y programas.

Una vez más, se han revisado los gastos discrecionales en toda la organización para determinar dónde puede ahorrar dinero la ITF y limitar el drenaje de las reservas. Este proceso ha resultado en reducciones de los costes de Tenis Profesional, Comercial, Comunicación y Administración.

Como pronóstico preliminar para 2022, se espera que el déficit operativo sea de 20,3 millones de dólares, con una inversión en Iniciativas Estratégicas de 3,1 millones de dólares, que se combinan para dar una previsión de déficit total de explotación de 23,4 millones de dólares. La principal contribución al déficit es el efecto de tener un año completo de ingresos y gastos de la Copa Davis y la Billie Jean King Cup, mientras que la mayor parte de la actividad de 2020 y 2021 ha sido una combinación. El efecto de todo el año significa que la Copa Davis arroja un superávit de 11 millones de dólares en 2022, pero la Billie Jean King Cup refleja un déficit de 26 millones de dólares, antes de tomar en consideración cualquier ajuste y cualquier acuerdo sobre nación anfitriona en 2022, lo que supondrá importantes mejoras financieras. También se prevé que los gastos de Desarrollo vuelvan a los niveles de 2018, con un aumento de 2,9 millones de dólares al nivel de 2021.

La previsión para 2022 se está actualizando en el proceso del Presupuesto de 2022, que será

revisado por la dirección ejecutiva y el Consejo y presentado en Madrid con la información más actualizada.

### **Resultado No Operativo en 2021**

Los ingresos por inversiones se han incluido al nivel alcanzado en lo que va del año. Esto permite reconocer las ganancias obtenidas hasta el momento sin hacer predicciones sobre el posible movimiento en los valores de inversión para el resto del año, que podrían subir o bajar. En este caso, los retornos del año hasta la fecha han sido fuertes y se obtuvieron 4,2 millones de dólares hasta agosto de 2021.

Esto arroja un déficit total en el ejercicio de 10,0 millones de dólares después de impuestos, un empeoramiento de 0,1 millones de dólares del resultado general en comparación con el presupuesto de 2021. En este sentido, el efecto de 7,9 millones de dólares de la rescisión de la Billie Jean King Cup con Budapest ha quedado mitigado por los ahorros de costes netos, después de haber tenido en cuenta las reducciones en los ingresos y los aumentos de costes necesarios y por el rendimiento de las inversiones.

### **Perspectiva de futuro**

El Comité de Finanzas y el Consejo de Administración han encargado a los ejecutivos de la ITF mantener las reservas de la ITF en un mínimo de 30 millones de dólares y aumentar las reservas a 50 millones de dólares en un período de tiempo razonable. La Revisión Semestral de 2021 apunta a unas reservas esperadas de 42,5 millones de dólares al final de este año, lo que está holgadamente por encima del nivel requerido y estará por encima del nivel anticipado en el presupuesto de 2021. Sin embargo, el Pronóstico preliminar de 2022 indica que las reservas esperadas a fines de 2022 se reducirán a 20,2 millones de dólares, lo que pone de relieve la importancia de garantizar un nuevo acuerdo de sede para la Billie Jean King Cup, un acuerdo con la Agencia Húngara de Deportes, u otras medidas atenuantes.

Los ejecutivos de la ITF, el Comité de Finanzas y el Consejo de Administración están comprometidos a garantizar el éxito de la ITF a largo plazo y la capacidad de ofrecer Tenis a las generaciones futuras. Si bien el Covid-19 ha representado uno de los mayores desafíos para la ITF en una generación, la sólida posición financiera con la que entramos en la pandemia ha significado que es de esperar que la ITF sea lo suficientemente segura y estable para superar la crisis, ciertamente hasta el final de 2022, y volver a acumular reservas a partir de 2023 en adelante sin dejar de cumplir con las prioridades estratégicas de ITF2024.

**PRESUPUESTADO Y REAL 2020, PRESUPUESTADO Y MITAD DE EJERCICIO 2021,  
PREVISIÓN 2022**

*Cifras en miles de dólares USA*

**RESUMEN**

	REVISIÓN SEMESTRAL 2020	REALIZADO 2020	VARIACIÓN A MITAD DE AÑO 2020	PRESUPUESTO 2021	REVISIÓN SEMESTRAL PROVISIONAL 2021
<b>INGRESOS</b>	37,874	<b>35,601</b>	(2,273)	98,556	<b>77,646</b>
<b>GASTOS</b>	(50,563)	<b>(44,705)</b>	5,858	(108,355)	<b>(90,067)</b>
<b>SUPERÁVIT DE EXPLOTACIÓN/(DÉFICIT) antes de IE</b>	<b>(12,689)</b>	<b>(9,105)</b>	<b>3,584</b>	<b>(9,799)</b>	<b>(12,421)</b>
<b>INICIATIVAS ESTRATÉGICAS</b>	(2,318)	<b>(2,536)</b>	(218)	(1,363)	<b>(1,754)</b>
<b>SUPERÁVIT DE EXPLOTACIÓN/(DÉFICIT) después de IE</b>	<b>(15,007)</b>	<b>(11,641)</b>	<b>3,366</b>	<b>(11,162)</b>	<b>(14,175)</b>
Ingresos por inversiones (intereses incluidos)	(2,100)	<b>4,324</b>	6,424	1,210	<b>4,190</b>
Gestión de las inversiones	(181)	<b>(175)</b>	6	(160)	<b>(160)</b>
<b>SUPERÁVIT / (DÉFICIT) ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>(17,288)</b>	<b>(7,491)</b>	<b>9,797</b>	<b>(10,112)</b>	<b>(10,145)</b>
Menos: impuestos (Copa Hopman incluida)	(75)	<b>626</b>	701	(10)	<b>140</b>
<b>SUPERÁVIT NETO/ (DÉFICIT)</b>	<b>(17,363)</b>	<b>(6,865)</b>	<b>10,498</b>	<b>(10,122)</b>	<b>(10,005)</b>

**INGRESOS**

	REVISIÓN SEMESTRAL 2020	REALIZADO 2020	VARIACIÓN A MITAD DE AÑO 2020	PRESUPUESTO 2021	REVISIÓN SEMESTRAL PROVISIONAL 2021
<b>Cuotas de Licencia de Copa Davis</b>	11,169	<b>10,277</b>	(893)	35,724	<b>29,724</b>
<b>Cuota de sede de Billie Jean King Cup</b>	5,000	<b>5,000</b>	0	15,000	<b>3,000</b>
<b><u>Ingresos por patrocinio</u></b>					
Copa Davis	50	<b>50</b>	0	50	<b>63</b>
Billie Jean King Cup	655	<b>530</b>	(125)	2,440	<b>2,260</b>
Juegos Olímpicos	0	<b>0</b>	0	7,577	<b>7,507</b>
Copa Davis/Billie Jean King Cup Junior	0	<b>0</b>	(0)	735	<b>540</b>
Silla de Ruedas	582	<b>559</b>	(23)	898	<b>898</b>
Copa Hopman	0	<b>230</b>	230	0	<b>220</b>
Otros patrocinios	1,758	<b>1,649</b>	(109)	1,771	<b>1,773</b>
<b>Subtotal</b>	<b>19,214</b>	<b>18,295</b>	<b>(919)</b>	<b>64,194</b>	<b>45,983</b>
Recaudación de competiciones	2,591	<b>2,248</b>	(343)	5,358	<b>4,099</b>
TV y licencias	648	<b>613</b>	(35)	2,334	<b>2,429</b>
Ventas de Datos	6,300	<b>6,300</b>	0	12,600	<b>12,423</b>
Merchandising	0	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>
Suscripciones	2,337	<b>2,337</b>	0	2,461	<b>2,429</b>
Cuotas de autorizaciones	670	<b>697</b>	27	971	<b>952</b>
Fundación	126	<b>130</b>	4	114	<b>116</b>
Técnica	801	<b>811</b>	10	924	<b>976</b>
GSDF (Fondo de Desarrollo del Grand Slam)	1,458	<b>740</b>	(718)	2,926	<b>2,012</b>
Fondo de Plata de Silla de Ruedas	62	<b>7</b>	(55)	56	<b>56</b>
Fondo de Generación de Desarrollo	166	<b>59</b>	(107)	771	<b>771</b>
Antidopaje	2,791	<b>2,639</b>	(152)	4,875	<b>4,454</b>
iCoach	40	<b>53</b>	13	110	<b>110</b>
Solidaridad Olímpica	315	<b>236</b>	(79)	375	<b>245</b>
Varios	355	<b>437</b>	82	489	<b>591</b>
<b>TOTAL</b>	<b>37,874</b>	<b>35,601</b>	<b>(2,273)</b>	<b>98,556</b>	<b>77,646</b>

**GASTOS**

REVISIÓN SEMESTRAL	REALIZADO	VARIACIÓN A MITAD DE AÑO	PRESUPUESTO	REVISIÓN SEMESTRAL PROVISIONAL
2020	2020	2020	2021	2021

**TENIS PROFESIONAL****COPA DAVIS**

Premios en metálico y subvenciones de sedes	7,010	7,010	0	29,599	21,828
Costes contractuales de la Copa Davis	1,099	0	(1,099)	0	0
Gastos de competición	1,541	1,617	76	2,358	2,112

**BILLIE JEAN KING CUP**

Premios en metálico y subvenciones de sedes	3,038	3,012	(26)	19,293	12,980
Costes contractuales de la Billie Jean King Cup	229	360	131	3,248	2,650
Gastos de competición	1,447	1,469	22	1,869	1,856

Gastos de competición de la Copa Hopman	0	3	3	0	0
Juegos Olímpicos	40	37	(3)	1,300	1,200

Tenis masculino	53	59	6	21	12
Arbitraje	619	536	(83)	865	733
Tenis femenino	91	83	(8)	391	253
Tenis Playa	80	122	42	121	109
Tenis Juvenil	29	30	1	449	373
Veteranos	34	39	5	336	323
Silla de Ruedas	625	365	(260)	1,289	1,175
Fondo de Desarrollo del Tenis en Silla de Ruedas	62	7	(55)	56	56
Ventas de Datos	4,207	2,757	(1,450)	8,099	6,678
Contribución de la ITF al Comité de GS	160	197	37	180	258
Contribución ITF a la Unidad de Integridad del Tenis	1,078	899	(179)	2,589	2,924
Costes de Personal	2,633	2,530	(103)	2,982	3,126

<b>GASTO CORRIENTE TOTAL</b>	<b>24,075</b>	<b>21,132</b>	<b>(2,943)</b>	<b>75,046</b>	<b>58,646</b>
------------------------------	---------------	---------------	----------------	---------------	---------------

<b>INICIATIVAS ESTRATÉGICAS</b>	45	0	(45)	0	0
---------------------------------	----	---	------	---	---

**DESARROLLO DEL TENIS**

Desarrollo	4,075	3,144	(931)	5,249	4,467
GSDf	1,458	740	(718)	2,926	2,012
Ayuda al Desarrollo	0	15	15	0	4
Reembolso de Suscripciones	218	141	(77)	291	170
iCoach	4	4	(0)	0	0
Becas Regionales	636	634	(2)	685	685
Costes de Personal	1,030	1,128	98	1,304	1,280

<b>GASTO CORRIENTE TOTAL</b>	<b>7,421</b>	<b>5,805</b>	<b>(1,616)</b>	<b>10,454</b>	<b>8,617</b>
------------------------------	--------------	--------------	----------------	---------------	--------------

<b>INICIATIVAS ESTRATÉGICAS</b>	895	1,231	336	653	1,044
---------------------------------	-----	-------	-----	-----	-------

**DEPARTAMENTO COMERCIAL**

Costes de TV	466	417	(49)	1,245	1,081
Comercial	285	69	(216)	433	415
Marketing y Promoción	25	115	90	117	137
Merchandising	0	0	0	0	0
Costes de personal	908	902	(6)	846	854

<b>GASTO CORRIENTE TOTAL</b>	<b>1,684</b>	<b>1,503</b>	<b>(181)</b>	<b>2,642</b>	<b>2,488</b>
------------------------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

<b>INICIATIVAS ESTRATÉGICAS</b>	224	286	62	0	0
---------------------------------	-----	-----	----	---	---

**PRESIDENCIA / COMUNICACIÓN**

Comunicación	1,055	1,138	83	1,497	1,237
Asamblea General Anual	53	43	(10)	702	682
Consejo de Administración	82	83	1	133	132
Dirección	136	173	37	663	481
Ayuda NA y Becas a Jugadores	2,414	1,242	(1,172)	0	550
Costes de Personal	2,148	2,187	39	2,378	2,618

<b>GASTO CORRIENTE TOTAL</b>	<b>5,888</b>	<b>4,866</b>	<b>(1,022)</b>	<b>5,373</b>	<b>5,701</b>
------------------------------	--------------	--------------	----------------	--------------	--------------

<b>INICIATIVAS ESTRATÉGICAS</b>	97	37	(60)	0	0
---------------------------------	----	----	------	---	---

**GASTOS (continuación)**

	REVISIÓN SEMESTRAL 2020	REALIZADO 2020	VARIACIÓN A MITAD DE AÑO 2020	PRESUPUESTO 2021	REVISIÓN SEMESTRAL PROVISIONAL 2021
<b>CIENCIA, TÉCNICA E INTEGRIDAD</b>					
Antidopaje	2,872	2,650	(222)	5,319	4,827
Técnica	54	43	(11)	46	55
Comisión de Medicina y Ciencias del Deporte	11	13	2	13	13
Fundación	0	0	0	0	0
Constitución	16	6	(10)	55	52
Regulación y Gobernanza	755	889	134	558	771
Igualdad de Género en Tenis	125	125	0	150	150
Salvaguardia	14	6	(8)	82	47
Costes de personal	1,009	1,036	27	1,082	1,399
<b>GASTO CORRIENTE TOTAL</b>	<b>4,856</b>	<b>4,768</b>	<b>(88)</b>	<b>7,306</b>	<b>7,314</b>
<b>INICIATIVAS ESTRATÉGICAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS</b>					
Administración	27	27	0	80	45
ITC (Tecnologías de la Información y las Comunicaciones)	1,398	1,283	(115)	1,349	1,339
Legal y Profesional	208	290	82	184	217
Seguridad	235	223	(12)	233	262
Seguros	369	375	6	447	477
Finanzas	11	20	9	5	3
Instalaciones	1,147	1,223	76	1,225	1,182
Costes de Personal	1,936	1,944	8	2,263	2,083
Provisión para deudas de dudoso cobro	0	44	44	0	0
<b>GASTO CORRIENTE TOTAL</b>	<b>5,331</b>	<b>5,430</b>	<b>99</b>	<b>5,786</b>	<b>5,608</b>
<b>INICIATIVAS ESTRATÉGICAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>DEPRECIACIÓN</b>	<b>1,226</b>	<b>1,303</b>	<b>77</b>	<b>1,750</b>	<b>1,622</b>
<b>DEPRECIACIÓN de INICIATIVAS ESTRATÉGICAS</b>	<b>1,057</b>	<b>982</b>	<b>(75)</b>	<b>710</b>	<b>710</b>
<b>CAMBIO DE DIVISAS (GANANCIAS) / PÉRDIDAS</b>	<b>82</b>	<b>(101)</b>	<b>(183)</b>	<b>0</b>	<b>72</b>
<b>GASTO CORRIENTE TOTAL</b>	<b>50,563</b>	<b>44,705</b>	<b>(5,858)</b>	<b>108,355</b>	<b>90,067</b>
<b>INICIATIVAS ESTRATÉGICAS</b>	<b>2,318</b>	<b>2,536</b>	<b>218</b>	<b>1,363</b>	<b>1,754</b>
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>52,881</b>	<b>47,241</b>	<b>(5,640)</b>	<b>109,718</b>	<b>91,821</b>

**BALANCE**

	REVISIÓN SEMESTRAL 2020	REALIZADO 2020	VARIACIÓN A MITAD DE AÑO 2020	PRESUPUESTO 2021	REVISIÓN SEMESTRAL PROVISIONAL 2021
<b>ACTIVOS NETOS</b>					
<b>ACTIVOS NETOS TOTALES</b>	<b>40,470</b>	<b>52,499</b>	<b>12,029</b>	<b>42,377</b>	<b>42,494</b>
<b>RESERVAS</b>					
Reservas iniciales	57,833	57,833	0	52,499	52,499
Superávit / (déficit) del ejercicio	(17,363)	(6,865)	10,498	(10,122)	(10,005)
Movimientos de reservas	0	1,531	1,531	0	0
<b>RESERVAS TOTALES</b>	<b>40,470</b>	<b>52,499</b>	<b>12,029</b>	<b>42,377</b>	<b>42,494</b>

### 3. AFILIACIÓN

Nota: La aprobación en la AGA de solicitudes de Afiliación para Clase B o Clase C, aumento o reducción de acciones, entrará en vigor a partir del 1 de enero de 2022. Las expulsiones, suspensiones y readmisiones entrarán en vigor inmediatamente.

#### SOLICITUDES PARA UN AUMENTO DE ACCIONES

##### **Kazajstán**

Considerar una solicitud de la **Federación de Tenis de Kazajstán** para un **aumento** de cinco (5) a siete (7) acciones de Clase B.

Informe del Consejo de Administración

El Consejo **recomienda que se acepte** esta solicitud.

\*\*\*

#### SOLICITUDES PARA UNA REDUCCIÓN DE ACCIONES

##### **Bielorrusia**

Considerar una solicitud de la **Federación de Tenis de Bielorrusia** para una **reducción** de tres (3) a una (1) acción de Clase B.

Informe del Consejo de Administración

El Consejo **recomienda que se acepte** esta solicitud.

\*\*\*

#### SOLICITUDES PARA UNA TRANSFERENCIA DE AFILIACIÓN DE CLASE C A CLASE B

##### **Aruba**

Considerar una solicitud de la **Aruba Lawn Tennis Bond** para una transferencia de Afiliación de Clase C a Afiliación de Clase B con una (1) acción.

Informe del Consejo de Administración

El Consejo **recomienda que se acepte** esta solicitud.

##### **Bután**

Considerar una solicitud de la **Federación de Tenis de Bután** para una transferencia de Afiliación de Clase C a Afiliación de Clase B con una (1) acción.

Informe del Consejo de Administración

El Consejo **recomienda que se acepte** esta solicitud.

##### **Congo RDC**

Considerar una solicitud de la **Fédération Congolaise Démocratique de Lawn Tennis** para una transferencia de Afiliación de Clase C a Afiliación de Clase B con una (1) acción.

Informe del Consejo de Administración

El Consejo **recomienda que se acepte** esta solicitud.

##### **Haiti**

Considerar una solicitud de la **Fédération Haitienne de Tennis** para una transferencia de Afiliación de Clase C a Afiliación de Clase B con una (1) acción.

Informe del Consejo de Administración

El Consejo **recomienda que se acepte** esta solicitud.

## **Nicaragua**

Considerar una solicitud de la **Federación Nicaraguense de Tenis** para una transferencia de Afiliación de Clase C a Afiliación de Clase B con una (1) acción.

Informe del Consejo de Administración

El Consejo **recomienda que se acepte** esta solicitud.

\*\*\*

## **SOLICITUDES PARA AFILIACIÓN DE CLASE C**

### **Bonaire**

Considerar una solicitud de **Bonairiaanse Lawn Tennis Bond** para una Afiliación de Clase C.

Informe del Consejo de Administración

El Consejo **recomienda que se acepte** esta solicitud.

### **Antillas Holandesas (St. Maarten)**

Considerar una solicitud de la **Dutch Antilles Tennis Association** para una Afiliación de Clase C.

Informe del Consejo de Administración

El Consejo **recomienda que se acepte** esta solicitud.

### **Timor Oriental**

Considerar una solicitud de la **Federação Ténis de Timor Leste** para una Afiliación de Clase C.

Informe del Consejo de Administración

El Consejo **recomienda que se acepte** esta solicitud.

\*\*\*

## **NOTIFICACIÓN DE INTENCIÓN DE SOLICITAR UNA TRANSFERENCIA DE AFILIACIÓN DE CLASE C A CLASE B**

De acuerdo con el Artículo 3 (i) de la Constitución de la ITF de 2021, las siguientes Asociaciones Nacionales afiliadas a la Clase C notifican por la presente su intención de solicitar una transferencia de la clase C a la clase B en la Asamblea General Anual (AGA) de la ITF de 2022, que entrará en vigor a partir del 1 de enero del 2023:

### **Esuatini**

\*\*\*

## **RENUNCIA, SUSPENSIÓN DE AFILIACIÓN, TERMINACIÓN DE AFILIACIÓN Y EXPULSIÓN**

Según los artículos 4 (d), 4(g) y 4(h) de la Constitución 2021 de la ITF:

- (d) Cualquier Socio de clase B o C que deje de pagar la suscripción por un periodo de dos años consecutivos podrá ser (i) suspendido (por una resolución del Consejo aprobada por al menos una mayoría de dos tercios) o (ii) expulsado (por una resolución del Consejo aprobada por al menos una mayoría de dos tercios) de la Compañía, y sus acciones serán confiscadas por ella. El Consejo de Administración determinará si la sanción a proponer ante el Consejo será suspensión o expulsión. Toda propuesta de suspensión o expulsión será efectiva cuando sea notificada, conforme al artículo 4(g) siguiente.

- (g) La notificación de cualquier suspensión propuesta (incluyendo cualquiera que resultara de una suspensión provisional impuesta según artículo 4(e) o 4(f) o cese de Afiliación, expulsión o readmisión como Socio, con la excepción del levantamiento de una suspensión conforme al artículo 5(f), aparecerá en el orden del día de la Asamblea General en la que se va a proponer la moción.
- (h) Todo Socio que haya sido suspendido no tendrá derecho a presentar mociones, a asistir a una asamblea general de la Compañía ni a votar en ella y no podrá participar en las competiciones oficiales por equipos de la Compañía.

### **Suspensión de afiliación por falta de pago de las cuotas:**

#### **SOCIOS DE CLASE B**

Lesotho

#### **SOCIOS DE CLASE C**

Liberia

### **Informe del Consejo de Administración**

El Consejo de Administración lamenta tener que comunicar que los Socios anteriormente mencionados deben ser **suspendidos** de la Compañía por no haber pagado sus suscripciones anuales durante dos años consecutivos.

\*\*\*

### **SUSCRIPCIÓN 2022**

Los detalles de la suscripción de 2022 serán anunciados en la Asamblea General Anual.

#### 4. PREMIOS POR SERVICIOS AL JUEGO

##### Nominaciones de Asociaciones Nacionales

Nombre	Categoría	
Sr Carlos Alberto Caceres Alonzo (HON)	Jugador	44 Partidos de Copa Davis - Individuales W/L - 24/10. Dobles W/L - 11/16. Total W/L - 35/26.
Sra Ai lida (JPN)	Administradora	Formó parte del Consejo Ejecutivo de la Asociación Japonesa de Tenis durante 20 años, incluyendo un mandato como vicepresidente durante cuatro años. Presidenta honoraria de Japan Ladies Tennis Federation.
Sra Li Na (CHN)	Jugadora	45 Partidos de Billie Jean King Cup - Individuales W/L 27/4. Dobles W/L 8/6. Total W/L - 35/10.
Sr Severin Luethi (SUI)	Capitán no jugador	Capitaneó 33 eliminatorias de la Copa Davis con Suiza
Sr Rafael Nadal Parera (ESP)	Jugador	42 Partidos de Copa Davis - Individuales W/L 29/1. Dobles W/L 8/4. Total W/L - 37/5.
Sr Colon Nuñez (ECU)	Entrenador	Propietario y entrenador de Nunez Tennis Training Academy en Florida, con más de 36.000 alumnos en los últimos 37 años; entre ellos Andrés Gómez, Michael Chang, Nicolás Lapentti, Ivo Karlovic, Roberto Quiroz y Nicolás Pereira. Patrocina el Campeonato Ecuajuniors y entrena en su academia a los ganadores del evento.
Sr Tom Okker (NED)	Jugador	35 Partidos de Copa Davis - Individuales W/L 10/13. Dobles W/L 5/7. Total W/L - 15/20.
Sr Evgeniy Pantelev (RUS)	Administrador	Ha sido miembro del Consejo Ejecutivo de la Federación Rusa de Tenis y vicepresidente desde 1995 hasta la actualidad (26 años)
Sra Celia Patrick (NZL)	Otros	Ha participado en el tenis de Nueva Zelanda de forma voluntaria desde 1975, pasando de la participación regional hasta convertirse en Presidenta y Directora de Tennis New Zealand de 2013 a 2019. Ha formado parte del Consejo de Administración de la OTF desde 2015. Miembro del Consejo de Administración de la ITF de 2015 a 2019 y durante su mandato fue miembro del Comité de Reglas del Tenis, del Grupo de Asesores de Desarrollo y del Comité de Finanzas y Auditoría. Designada primer miembro externo (no perteneciente al Consejo) del Comité de Finanzas y Auditoría para el ciclo 2020-2021. Recientemente fue nombrada Patrona de Tenis en Silla de Ruedas de Nueva Zelanda en reconocimiento a su compromiso con todas las formas de tenis.
Sra Helen Roper (BAR)	Administradora	Tesorera honoraria de Barbados Tennis Association Inc. (BTA) durante más de 13 años

## Nominación Comisión de Entrenadores

Annette Du Plooy (RSA)	Exjugadora sudafricana clasificada entre las diez mejores a mediados de la década de 1960; inició su carrera como entrenadora en 1972, completando múltiples cursos de entrenamiento en el Reino Unido y convirtiéndose en entrenadora profesional de jugadores individuales, además de dirigir equipos nacionales sudafricanos en eventos internacionales. Forma parte de un grupo de examinadores de cursos de Tennis South Africa (TSA) y es una defensora del estudio y la formación permanente, asistiendo a todas las oportunidades de educación posibles, incluidas las Conferencias Regionales de Entrenadores. Ha formado parte del grupo de trabajo femenino de la TSA y sigue entrenando y dirigiendo activamente el tenis en su provincia, al tiempo de estar a cargo de la Presidencia Provincial de Entrenadores. Participa en la tutoría de entrenadores y anteriormente ha sido voluntaria en proyectos en comunidades rurales y municipales. Tiene una amplia experiencia como directora de torneos en eventos locales y en eventos de la ITF en Sudáfrica.
------------------------	--

## Informe del Consejo de Administración

El Consejo de Administración **recomienda la aprobación** de todas las nominaciones anteriores.

## 5. NOMBRAMIENTO DE AUDITORES

### **Artículo 14(b)(viii) Nombrar anualmente auditores de la Compañía**

El Consejo de Administración recomienda el nombramiento de la siguiente compañía como Auditores de la Federación Internacional de Tenis desde el 4 de diciembre de 2021 hasta e incluyendo el último día de la Asamblea General de 2022:

**United Kingdom PricewaterhouseCoopers LLP**

\*\*\*\*\*

## 6. OTROS ASUNTOS

Futuras Asambleas Generales Anuales

# INFORMES DEPARTAMENTALES

*[haga clic aquí para volver a los contenidos](#)*

# INFORMES DEPARTAMENTALES PRESIDENCIAL

## ADVANTAGE ALL

El programa "Advantage ALL" compromete a la ITF a ofrecer una serie de iniciativas de diversidad e inclusión. Forma parte de la visión estratégica de ITF2024, que se enmarca dentro del programa de reforma de gobernanza.

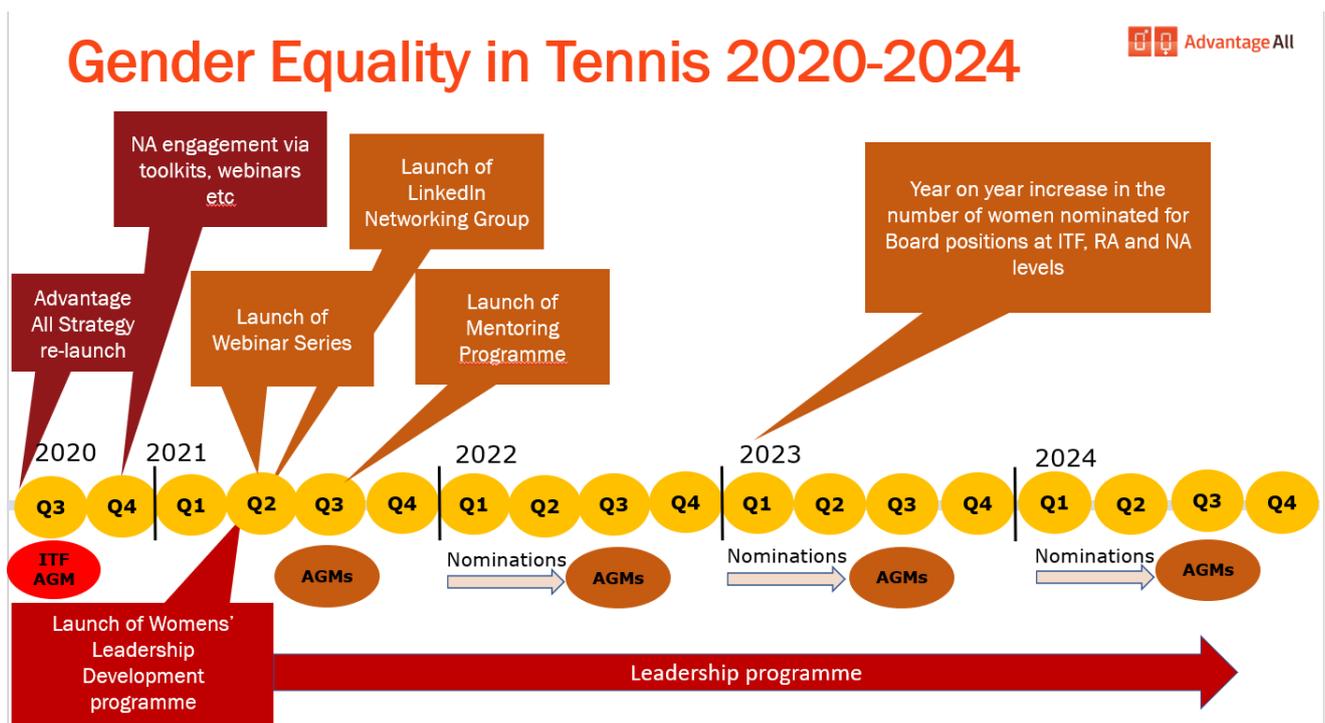
### IGUALDAD DE GENERO EN EL TENIS (GET)

Desarrollada en 2018, la Estrategia de Igualdad de Género en el Tenis (GET) es una línea clave dentro de Advantage All. Su objetivo es ayudar a empoderar, inspirar y capacitar a las mujeres y niñas para que alcancen su pleno potencial, tanto dentro como fuera de la pista. La Estrategia se basa en cinco pilares: empoderamiento, equilibrio, cultura, valor y voz, y está diseñada para:

- Crear más oportunidades para que las mujeres se conviertan en líderes del deporte
- Animar a más mujeres y niñas a jugar al tenis
- Promover referentes femeninos que inspiren a la próxima generación dentro y fuera de la pista
- Aumentar la inversión y conceder un premio en metálico igualitario
- Asegurar que nuestro deporte aborde y elimine los prejuicios y la discriminación en todos los niveles

Desde la Asamblea General Anual (AGA) de 2018, la ITF ha puesto en marcha una serie de iniciativas GET, con una subvención anual recibida de la Fundación para el Desarrollo del Deporte Mundial (GSD). Una fructífera renovación de la alianza ha hecho que esta subvención se prolongue hasta 2024 para apoyar:

- Desarrollo y aplicación de un programa de liderazgo femenino
- Comunicación: incluyendo un Foro Mundial y campañas para impulsar la concienciación
- Investigación: investigación global personalizada de la imagen de las mujeres en el deporte, tanto en los medios de comunicación como en las redes sociales



## **Cronograma Estratégico 2020-2024**

### **1. Programa de Desarrollo de Liderazgo Femenino ITF**

Para 2021-2024, el objetivo es impulsar un aumento importante de la representación femenina en el consejo, los comités, las comisiones y los niveles superiores de dirección de la ITF, alentando activamente a las mujeres a que asuman funciones de liderazgo y abriendo el camino para que puedan progresar en sus trayectorias profesionales.

El Programa de Desarrollo de Liderazgo Femenino de la ITF, creado a raíz de los debates del Comité GET, se puso en marcha en febrero de 2021, coincidiendo con el Día Internacional de la Mujer. Se invitó a todas las mujeres que actualmente ocupan puestos de liderazgo en los Consejos, Comités o Comisiones de la AR o de la AN a formar parte del programa, y se destacó a algunas de ellas para que tuvieran más oportunidades de mentoring y networking. Los hombres también pueden participar en el programa si así lo solicitan.

El programa incluye tres elementos básicos:

- Serie de seminarios web: con el objeto de informar, capacitar e inspirar a las mujeres para que se conviertan en líderes y tomen decisiones en el deporte. Está abierto a todos los participantes en el programa de desarrollo de liderazgo, así como a los oficiales de la igualdad de género de la AN/RA. Esta serie se puso en marcha en marzo de 2021 e incluyó lo siguiente:
  - Lo que hace a un/a gran líder (Marzo 2021)
  - Networking eficaz (Mayo 2021)
  - Desarrollo de habilidades en la sala de Juntas (Julio 2021)
  - Establezca su plan de liderazgo ganador (septiembre de 2021)
  - Hacer campaña y elevar el perfil (noviembre/diciembre de 2021)
  - Se ofrecerán más sesiones informativas sobre los procedimientos electorales de la ITF a los posibles candidatos (hombres y mujeres)
- Networking: para ofrecer mejores oportunidades a las mujeres con el fin de ampliar sus redes de contactos y desarrollar sus aptitudes para trabajar en redes. En el Día Internacional de la Mujer (8 de marzo de 2021) se creó un grupo de networking sobre igualdad de género en LinkedIn al que se unieron 71 mujeres con mensajes sobre las acciones y noticias de la ITF. También se organizaron sesiones de trabajo en redes informales más pequeñas, por ejemplo, debates sobre los retos a los que se enfrentan las mujeres líderes en diferentes culturas. También se ha identificado a varias mujeres para que reciban más apoyo y oportunidades de networking, incluyendo la asistencia a la AGA de la ITF y a otros eventos de redes de contacto.
- Plan Advantage All Mentoring: para ofrecer mayor apoyo a las mujeres a medida que desarrollan sus carreras en el tenis. Este programa incluye una tutoría individual para un grupo pequeño de participantes con potencial para alcanzar puestos en el Consejo de Administración en 2024 y una tutoría de grupo para el resto de participantes.
  - El proceso de mentoring 1:1 incluye:
    - La cumplimentación de un cuestionario por parte de los participantes seleccionados 1:1 acerca de sus aspiraciones de liderazgo y sus expectativas de tutoría.
    - Identificación de mentores del mundo del tenis y de otros ámbitos, mediante un procedimiento que empareja a los mentores con los alumnos.
    - Una sesión de presentación, dirigida por un experto del sector, para ofrecer una visión general del programa.
  - El programa de mentoring del Grupo incluye sesiones de seminarios web impartidas por expertos del sector sobre temas como la construcción de su perfil de liderazgo/marca.

### **2. Concienciación y compromiso de las asociaciones nacionales y regionales**

En 2021, el trabajo se centró en la colaboración con las asociaciones regionales y nacionales (AR y AN) para alentarlas a adoptar sus propias estrategias y programas de igualdad de género, con el fin de abordar los desequilibrios de género a todos los niveles.

Para otoño de 2021 está previsto el relanzamiento del conjunto de herramientas Advantage All, una serie de documentos de orientación para ayudar a las AN y las AR a desarrollar sus propias estrategias de igualdad de género (GE), animar a un mayor número de mujeres a ocupar puestos de liderazgo y a comunicar con eficacia.

Las guías se sustentan en plantillas y herramientas complementarias, tales como un cuestionario de autoevaluación de las AN que permite a éstas reflexionar sobre el estado actual de sus políticas y procedimientos relacionados con la igualdad de género. Se ha intensificado el trabajo de promoción para 2021 con el fin de animar a un mayor número de naciones (115 AN / 57,5% finalizadas hasta la fecha) a completar esta evaluación.

Una serie de reuniones periódicas de los presidentes regionales ha propiciado debates más detallados sobre la igualdad de género y el papel de la AR en el compromiso con sus naciones para promover la igualdad de género, incluyendo el uso de seminarios web, materiales de herramientas y revisiones constitucionales.

Entre las acciones adicionales se incluyen:

- Animar a todas las AR/AN a designar un oficial de igualdad de género - 116 oficiales de igualdad de género de las AN hasta la fecha
- La creación de un curso de corta duración de la Academia de la ITF para promover el compromiso y la concienciación sobre la igualdad de género con los puntos de contacto de las AN y los miembros de la Academia de la ITF

### 3. Comunicación

El programa Advantage All se basa en un detallado programa de comunicación, con un esfuerzo continuo para promover las historias relacionadas con GE y garantizar una mayor visibilidad y una cobertura equilibrada del tenis a todos los niveles.

Un evento clave de este programa fue el **Advantage All Global Forum: "LEVEL THE PLAYING FIELD"** ("NIVELAR EL CAMPO DE JUEGO"), celebrado el lunes 12 de abril de 2021 e impartido en colaboración con isportconnect, una red industrial exclusiva para socios que defiende activamente la igualdad, la diversidad y la inclusión. Este foro mundial dirigido por el tenis, con una entrevista de apertura con Billie Jean King, incluyó a expertos, órganos de gobierno y líderes de opinión de toda la industria deportiva mundial que están impulsando la concienciación y el cambio en la igualdad de género.

El evento sirvió para divulgar los resultados de la investigación global de la ITF sobre la representación de las mujeres en los medios de comunicación, dentro y fuera de la pista y en el terreno de juego. El informe **"EXPLORANDO LA IGUALDAD DE GÉNERO EN LOS MEDIOS DE COMUNICACIÓN"**, realizado y presentado por Ipsos MORI, exploró cómo varía la representación de los atletas masculinos y femeninos, identificando las diferencias clave por mercado y tipo de medio de comunicación, así como cualquier diferencia en las búsquedas del consumidor entre los jugadores y jugadoras.

El informe reveló que la conversación y la cobertura del tenis masculino se centran más en el deporte, con una fuerte narrativa combativa y un sentido de la historia, la competición de élite y los logros. Por el contrario, la conversación en torno al tenis femenino es menos intensa y se centra relativamente más en la vida fuera de la pista, desde la salud y la edad hasta la familia.

### 4. Más avances, incluidos los KPI

Un equipo de proyectos de la ITF, con representación de todos los departamentos, ayuda a coordinar el trabajo relacionado con la igualdad de género en todo el ámbito del tenis. Otras iniciativas del año pasado incluyeron:

### **Billie Jean King Cup**

- La rebautizada Billie Jean King Cup ofrece un premio equivalente al de la Copa Davis a partir de 2021
- La Copa BJK es el primer gran campeonato mundial que lleva el nombre de una mujer

### **Gobernanza y Presidencial**

- Las AN votaron a favor de la eliminación del lenguaje de los prejuicios de género de la Constitución de la ITF
- 30% de asistencia femenina a la Asamblea General Anual Virtual de la ITF en 2020
- Consideración de un programa de recompensa y reconocimiento para dar a conocer el buen trabajo que se está llevando a cabo en una serie de actividades.

### **Entrenamiento**

- Seminario web para mujeres entrenadoras con el fin de identificar y compartir buenas prácticas, con seminarios web de seguimiento dirigidos a los países subdesarrollados.
- Conclusión del programa de dos años de la Academia de Liderazgo Deportivo Femenino para Entrenadoras de Alto Rendimiento (WSLA HPC), impartido en colaboración con Solidaridad Olímpica. Dos entrenadoras (Roberta Burzagli (BRA) y Edita Liachoviciute (LTU)) participaron junto con entrenadoras de ciclismo, remo, rugby, tenis, triatlón y lucha.

### **Arbitraje**

- Talleres, paneles y programas a medida para oficiales y entrenadores. Se está alentando a todas las AN a que identifiquen a una "embajadora de arbitraje" que pueda ayudar a promover y concienciar sobre la oportunidad para las mujeres de desarrollar una carrera en el arbitraje. Objetivo de 75%, con 30,4% hasta la fecha.
- Taller de arbitraje femenino en todas las regiones (objetivo alcanzado).
- Evento promocional de mujeres árbitras durante Tokio 2020 para mostrar a las mujeres oficiales con ejemplos y fotos para promocionar sus carreras y logros.
- Lanzamiento de una cuenta de Instagram para el arbitraje para ayudar a dar a conocer la Igualdad de Género, GE.
- Varias embajadoras de arbitraje de AN han sido muy proactivas en el desarrollo y la promoción de las oportunidades de arbitraje en sus países.

La estrategia Advantage All ha establecido objetivos ambiciosos para abordar, en particular en términos de mujeres en el liderazgo, un enfoque clave para 2021. Véase a continuación una comparación que muestra el progreso desde 2018:

### **Advantage All – Indicadores clave de rendimiento**

Liderazgo	2018 (Lanzamiento de AA)	2021	Objetivo 2024
Miembros Consejo ITF	18,7%	17,6%	30%
Candidatos Consejo ITF	25%	13,8%	40%
Comités y Comisiones ITF	29,4%	33%	40%
Nominaciones Comité y Comisión ITF	18,3%	25,7%	30%
Miembros Consejo Asociación Regional	0-33%	0-50% Integrado por: ATF: 6% CAT: 0% COSAT: 0% COTECC: 11%	30%

		OTF: 50% TE: 50% (a 1 de julio de 2021)	
Candidatos Consejo Asociación Regional	ATF: 0% CAT: 9% COSAT: 0% COTECC: 11% OTF: 50% TE: 18%	ATF: 6% CAT: 0% COSAT: 0% COTECC: 25% OTF: 63% TE: 8%	40%
<b>Entrenamiento</b>			
Entrenadoras de todo el mundo	21,5%	22,3%	30%
Aumentar el número de usuarias de la Academia ITF	N/A	45,8%	30%
<b>Arbitraje</b>			
% mujeres que asisten a los cursos de arbitraje nivel White Badge	21%	21,7%	40%
Una red de embajadoras de arbitraje (1 por AN)	N/A	30,4%	75%
<b>ITF</b>			
Equipo Senior de Liderazgo ITF	41,6%	41,6%	40%

## IGUALDAD, DIVERSIDAD E INCLUSIÓN (ED&I)

Aunque está menos avanzado que el programa de GE, en 2021 se puso en marcha un programa más amplio bajo el nombre de Advantage All para promover la igualdad, la diversidad y la inclusión a todos los niveles, tanto dentro de la ITF como en todo el panorama del tenis. La primera fase se centra en la promoción de ED&I dentro de la ITF y los avances hasta la fecha incluyen:

- Compromiso de ED&I firmado por el Presidente y Director de Operaciones.
- Política de ED&I y Dignidad en el Trabajo publicada en el Manual del Personal de la ITF.
- Desarrollo de un módulo de formación sobre "prejuicios inconscientes" para el personal de la ITF, impartido como parte de los cursos de formación de liderazgo, además de la revisión de las políticas de maternidad y de respeto a la familia del personal de la ITF.
- Invitaciones para que el personal se una a un Grupo de Defensa Interno para ayudar a dar forma y desarrollar una estrategia y plan de acción en materia de ED&I.

## COMUNICACIÓN

En el año transcurrido desde la AGA 2020, el tenis regresó tanto a nivel nacional como internacional; sin embargo, el calendario de competencias internacionales sigue viéndose afectado por las restricciones de viaje y los protocolos COVID para proteger la salud y la seguridad.

La ITF aprovechó este paréntesis como una oportunidad para diversificar nuestra estrategia de comunicación, medir y evaluar nuestros contenidos y canales para lograr un mayor alcance y compromiso, así como elevar el perfil de la ITF y sus valores y misión fundamentales.

Las comunicaciones y los canales de la ITF se centraron en el crecimiento de la audiencia en función de los datos para promover y apoyar mejor los tours mundiales de la ITF, los circuitos y los principales eventos en todas las categorías cuando han tenido lugar. Más allá de la información y la cobertura de la competición deportiva y de los logros en la pista, la comunicación se dirigió a elevar el perfil de la ITF como líder y a comunicar los avances en el cumplimiento de ITF2024, mostrando la capacidad colectiva y única de los países miembros de la ITF para ofrecer una visión global de nuestro deporte a través del informe de datos globales de 2021, de la narrativa en torno al desarrollo global de las bases, y de los valores que representan el liderazgo en la igualdad de género en el tenis.

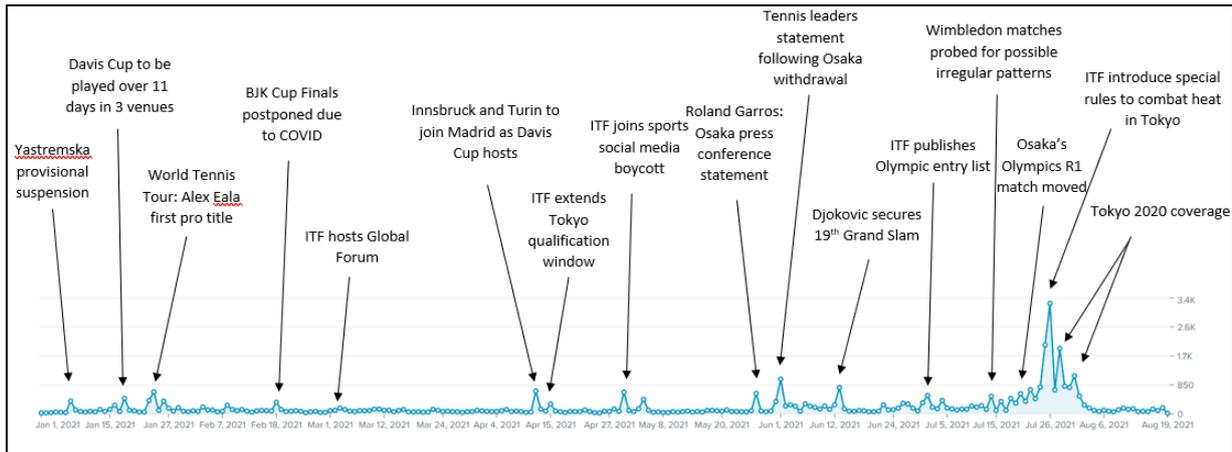
Esta oportunidad derivó en una nueva actividad en 2021. Advantage All dio lugar a nuestro primer Foro Mundial en abril, con ponentes de renombre y un contenido de vídeo convincente para lanzar una serie de vídeos y un programa de liderazgo en 2021. Iniciativas que han contado con el apoyo de los medios de comunicación y personas influyentes como Billie Jean King, Lindsay Davenport, Judy Murray y Victoria Azarenka, así como de líderes de otros sectores como la presidenta de la Federación Internacional de Golf, Annika Sorenstam, y la pionera del COI para la voz de los atletas, Kirsty Coventry.

Los canales digitales de la ITF en la web y en las redes sociales siguen aumentando el alcance y la participación a través de contenidos de calidad en tres idiomas: inglés, español y chino (con japonés para el contenido de Tokio 2020).

Es importante destacar que, gracias a la mejora de la coordinación internacional, hemos creado una red de contactos y trabajamos de forma proactiva y con más regularidad con el departamento de comunicación de las asociaciones nacionales y regionales. Trabajar de manera más oportuna con las comunicaciones de las AN y AR ha permitido a la ITF informar y apoyar mejor las relaciones públicas y las comunicaciones a nivel nacional, así como la implementación homogénea de las campañas de comunicación internacionales en los países participantes a través de este network. Más recientemente, las campañas de "Own The Moment" de Tokio 2020 y la rebautizada Billie Jean King Cup.

El informe de Comunicación de la AGA de 2021 destaca el aumento del alcance de la audiencia y la participación de los canales digitales de la ITF, informa del rendimiento de las comunicaciones de relaciones públicas y de las campañas promocionales, así como de las mejoras en la información a los medios de comunicación y en los servicios operativos in situ que ofrecemos a los medios que cubren los eventos y que, debido a la pandemia, han evolucionado significativamente para integrar opciones virtuales para atender a los medios de comunicación acreditados, tanto en la sede como fuera de ella. La pandemia ha cambiado la forma en que interactuamos con los medios de comunicación y la forma en que los medios interactúan con los eventos, y muchos de los formatos y servicios tradicionales se están revisando para ofrecer servicios que reflejen una "nueva norma" de acceso y uso post-COVID.

## COMUNICACIÓN Y PR DE LA ITF



### Billie Jean King Cup por BNP Paribas y Copa Davis por Rakuten

La pandemia de Covid-19 ha seguido causando trastornos en las competiciones internacionales por equipos de la ITF, por lo que ha sido necesaria una comunicación reactiva.

Las competiciones se han celebrado a lo largo de 2021 con distintos niveles de restricciones y protocolos. La ITF ha trabajado con las naciones anfitrionas y visitantes para proporcionar apoyo y soluciones a las operaciones de los medios de comunicación bajo restricciones para garantizar que se pueda mantener la cobertura y la promoción de las eliminatorias.

### Tokio 2020

En los preparativos de los Juegos Olímpicos y Paralímpicos de Tokio 2020, la comunicación con los medios de comunicación, las partes interesadas y los aficionados se centró en la educación con respecto al sistema de clasificación, así como en la promoción del evento a medida que se confirmaban las inscripciones y se ponía en marcha la acción.

El anuncio de las inscripciones combinó las listas olímpicas y paralímpicas, ya que seguimos tratando ambos Juegos por igual bajo el paraguas de Tokio 2020. El anuncio en [itftennis.com](http://itftennis.com) es uno de los artículos web más vistos del sitio.

Se envió un comunicado diario de noticias de primera plana directamente a los medios de comunicación, además de una newsletter diaria con noticias y fotos de eventos del día a nuestra base de datos de las newsletters de los fans.

### Advantage All

El equipo de comunicación ha apoyado y promovido el trabajo de Advantage All, adecuando los mensajes y valores fundamentales de Advantage All a las oportunidades de promoción internacional, incluyendo el Día Internacional de la Mujer, el Foro Global de la ITF y los eventos de la Billie Jean King Cup.

El Foro Mundial de la ITF "Level the Playing Field", organizado con los socios iSportConnect y apoyado por BNP Paribas, contó con una lista de ponentes de alto nivel, que entablaron un debate significativo y constructivo sobre cuestiones clave que afectan a las mujeres en la industria del deporte y en el mundo empresarial en general. Participaron cerca de 200 influyentes líderes de organizaciones internacionales del mundo del tenis y del deporte, y el evento posicionó a la ITF y al tenis como líderes del movimiento por la igualdad de género en el deporte.

El evento tuvo lugar tras la publicación de un estudio, el primero de su clase, encargado por la ITF sobre la imagen, la percepción y la representación de las mujeres deportistas en los medios de

comunicación y en las redes sociales, revelando un desequilibrio en la cobertura del tenis masculino y femenino, y del deporte en general.

## CANALES DIGITALES ITF Resultados hasta la fecha

### CAMPAÑA TOKIO 2020 – OLIMPIADAS

La actividad en las redes sociales de Tokio 2020 fue realizada por un equipo que trabajó in situ en Tokio, y también con nuestra agencia asociada LiveWire, con sede en Londres, proporcionando una cobertura 24 horas al día, 7 días a la semana, con el objetivo de ser los primeros en publicar noticias e imágenes. Los resultados totales en todos los canales de las redes sociales fueron extraordinarios en comparación con la audiencia de los Juegos Olímpicos anteriores y proporcionaron niveles de participación sin precedentes en los canales de las redes sociales de la ITF:

**Posts totales:** 1.540

**Aumento de audiencia:** 75k de aumento

**Impresiones:** 59,9 millones (7,3k % de aumento)

**Engagements:** 6,1 millones (18,6k % de aumento)

**Total de visionados de vídeos:** 9,3 millones (51k % de aumento)

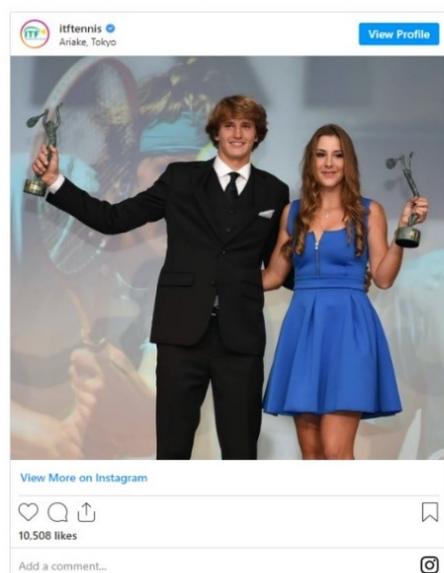
La ITF produjo dos videoclips con el artista de la palabra hablada Henry Stone, que dedicó dos poemas a los Juegos Olímpicos y Paralímpicos: el poema de los Juegos Olímpicos obtuvo 2,5 millones de visitas.

También trabajamos con Mansour Bahrami para producir una serie de vídeos con trucos para que los usuarios los intentaran en casa. Estos posts recibieron 66.165 visitas durante 10 días de juego, con un 91% de espectadores que los vieron durante más de 30 segundos.

El post que más engagement tuvo en Instagram entre todas las federaciones internacionales durante los Juegos fue el de los medallistas de oro Alexander Zverev y Belinda Bencic cuando se coronaron campeones del mundo junior de la ITF:

Instagram

1. ITF celebrating Alexander Zverev and Belinda Bencic winning Olympic gold.



## La ITF en REDES SOCIALES

La audiencia total de la ITF en las redes sociales supera ya los 2,5 millones de personas en Facebook, Instagram, Twitter, YouTube y LinkedIn. Este año hemos atraído a 161.000 nuevos seguidores, al tiempo que hemos aumentado las impresiones (571 millones), el engagement (24,8 millones) y las visualizaciones de vídeos (103 millones).

Estas son algunas de las cuentas más grandes:

Network	Perfil	Audiencia
Facebook	International Tennis Federation	526.474
Facebook	Davis Cup	495.781
Instagram	Davis Cup	306.738
Twitter	DavisCup	250.234
Facebook	Billie Jean King Cup	226.938
Instagram	International Tennis Federation	210.185
Twitter	BJKCup	103.173
Twitter	CopaDavis	96.981
Facebook	Copa Davis	96.006
Instagram	Billie Jean King Cup	50.888
Twitter	ITFTennis	48.999
YouTube	International Tennis Federation	36.200
LinkedIn	International Tennis Federation	29.001

## La ITF en la WEB

**ITFtennis.com** experimentó un buen crecimiento a lo largo de 2021, ayudado por el lanzamiento constante de nuevas prestaciones en la plataforma.

Seguimos dando prioridad a las mejoras funcionales del sitio web insignia de la ITF y hemos lanzado varias mejoras significativas durante el tercer trimestre de este año. Estas incluyen una nueva página de inicio que permite una mejor promoción de las noticias y los torneos de la ITF; características adicionales para nuestras principales competiciones por equipos, incluyendo la visualización automática de los campeones anteriores y de los equipos/jugadores clasificados, así como la visualización de las transmisiones en directo/los resultados en directo. Los cambios han mejorado la oferta global de nuestras páginas de torneos de alto tráfico, fomentando una mejor experiencia del usuario, un mayor tiempo de permanencia en la página y visitas de retorno.

Las principales cifras del sitio web de la ITF entre enero y octubre de 2021 son:

**Número total de usuarios:** 7,1 millones

**Número de sesiones:** 24,2 millones

**Vistas de página:** 121,2 millones

**Tiempo medio de permanencia de un usuario en el sitio:** 04:39

## JUEGOS OLÍMPICOS

El tráfico del sitio web se disparó durante los Juegos Olímpicos de Tokio 2020:

A lo largo de los Juegos Olímpicos se publicaron 77 artículos de opinión en inglés y 88 en español, siendo los 5 artículos más leídos los siguientes:

1. Cuadro del evento de tenis olímpico – 84,6k vistas de página
2. Cuadros de las FAQ olímpicas, nominaciones y listas de inscripciones de jugadores- 19,9k vistas de página
3. Luna de miel en espera: Monfils y Svitolina – 15,3k vistas de página

4. Sakkari y Tsitsipas, Djokovic, Barty entran en el Dobles Mixto de Tokio – 10,1k vistas de página
5. Tsitsipas hace historia olímpica en Grecia – 5,2k vistas de página

Los resultados más destacados de los Juegos Olímpicos en el sitio web de la ITF son los siguientes:

**Número total de usuarios:** 720,2K  
**Número de sesiones:** 1,8 millones  
**Vistas de página:** 8,5 millones  
**Tiempo medio de permanencia de un usuario en el sitio:** 04:21

## JUEGOS PARALÍMPICOS:

Canales de redes sociales de la ITF durante los Juegos Paralímpicos:

**Posts totales:** 732  
**Aumento de audiencia:** 8,6k de aumento (0,1% de aumento neto)  
**Impresiones:** 30,9 millones (2,9k % de aumento)  
**Engagements:** 1,1 millones (5k % de aumento)  
**Total de visionados de vídeos:** 15,8 millones (640 % de aumento)

Cabe destacar que las cuentas de sociales de la ITF consiguieron más visualizaciones de vídeos durante los Juegos Paralímpicos que durante los Juegos Olímpicos, gracias a una pieza de contenido en la que trabajamos con UNIQLO, en la que Roger Federer mantuvo una conversación virtual con las estrellas del tenis en silla de ruedas Shingo Kunieda y Gordon Reid.

## Sitio web ITF durante los Juegos Paralímpicos:

A lo largo de los Juegos Paralímpicos se publicaron 50 artículos editoriales en inglés, siendo los 5 más leídos los siguientes:

1. Cuando Roger conoció a Shingo y a Gordon – 25,1k vistas de página
2. Cuadros paralímpicos y jugadores clave – 4,2k vistas de página
3. Cuadro paralímpico – 1,4k vistas de página
4. Dylan celebra el mejor combate de la historia en las semifinales – 1.190 vistas de página
5. Final de individuales de Quad – 1.069 vistas de página

Los resultados principales de los Juegos Paralímpicos son los siguientes:

**Número total de usuarios:** 652,7k  
**Número de sesiones:** 1,7 millones  
**Vistas de página:** 88,9 millones  
**Tiempo medio de permanencia de un usuario en el sitio:** 04:44

## PUBLICACIONES DIGITALES ITF

### Publicaciones Digitales

Las publicaciones de la ITF son totalmente digitales desde la primavera de 2020, especialmente la revista ITF World y las newsletters.

Gracias a los datos de la audiencia de estrategia de contenido informativo y a una mejor orientación, en lo que va de año hemos logrado un aumento del 35% de suscriptores que reciben ITFWorld y la base de datos de la newsletter ha crecido un 21,7% hasta la fecha. A continuación, se describen los contenidos más destacados que han llamado la atención.

En 2021 se publicarán cuatro números online de la revista ITFWorld (tres números regulares más una edición especial de Tokio 2020). El Informe Anual de la ITF también se publicó en formato digital, y apoyamos al departamento de Desarrollo con el diseño y la producción online del *ITF Global Tennis Report 2021*.

### **-Revista ITFWorld**

La revista oficial de la ITF ha seguido aumentando su número de lectores como publicación online en formato flipbook alojada en el sitio web de la ITF. La edición de invierno 2020/21, que incluía una entrevista exclusiva con la estrella de la portada Iga Swiatek, estableció un nuevo récord de 47.000 páginas vistas. La edición de primavera de 2021, liderada por Leylah Annie Fernández y sus esperanzas de representar a Canadá en la Billie Jean King Cup de BNP Paribas, registró más de 40K de páginas vistas.

Ambas ediciones tuvieron más de 3.600 lectores únicos y la revista llega ahora a una audiencia mayor que la que tenía anteriormente en formato impreso.

Nuestro objetivo es crear una lista de correo electrónico de personas que reciban ITFWorld, ofreciendo una publicación de primera calidad con contenido exclusivo que acerque al lector a los jugadores y las naciones, cuente sus historias y muestre los principales eventos y actividades de la ITF. Todo ello se presenta en las redes sociales y en el sitio web a lo largo del ciclo de vida de cada revista, un enfoque que ofrece múltiples oportunidades para nuevas suscripciones.

Además de las tres ediciones digitales habituales, hemos publicado una edición especial de los Juegos Olímpicos y Paralímpicos de Tokio 2020 como recuerdo coleccionable con una tirada limitada. Ofrecimos un ejemplar de la versión impresa como incentivo para fomentar nuevas inscripciones por correo electrónico.

### **-Comunicaciones de Email– Newsletters:**

Ahora podemos ver un aumento significativo de suscriptores gracias a un nuevo proceso de inscripción introducido en la página de inicio de ITFtennis.com, que ha generado 733 nuevas inscripciones en sólo 4 semanas, lo que supone un aumento del 7,24% en la base de datos de la newsletter semanal.

**Promedio de clics de apertura** - La newsletter semanal experimentó una caída del 0,04% en la participación en 2021 en comparación con 2020. Sin embargo, esto puede explicarse por el tipo de contenido que produjimos en 2020, que detallaba los aplazamientos, las cancelaciones y varias actualizaciones del covid que requerían que la audiencia hiciera clic para descubrir todos los detalles.

### **Informe Anual ITF**

El Informe Anual y los Estados Financieros de la ITF se publicaron en abril en el sitio web de la ITF en formato digital, ofreciendo un resumen financiero del año 2020 a disposición del público.

### **-AssetBank**

El archivo fotográfico digital online de la ITF, AssetBank, sigue ofreciendo un recurso centralizado de la ITF para todas las imágenes fotográficas encargadas por la ITF. Durante Tokio 2020, al igual que en anteriores eventos importantes, Comunicación utilizó AssetBank para apoyar a 25 naciones distribuyendo imágenes seleccionadas de jugadores olímpicos y paralímpicos. Aunque no poseemos los derechos de difusión de todas las fotos, la ITF puede ayudar a las naciones con necesidades específicas que lo soliciten y ponerlas en contacto con los fotógrafos para la autorización de los derechos.

### **-OPERACIONES Y SERVICIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN**

La pandemia en curso ha obligado a la ITF, y al tenis en su conjunto, a examinar cómo se adapta y mejora el servicio y las operaciones de los medios de comunicación para un público que ahora es una combinación de presencial y virtual. Tras una temporada de tenis truncada en 2020, este año se celebraron los cuatro eventos del Grand Slam, junto con los Juegos Olímpicos y Paralímpicos de Tokio 2020, y se reorganizaron las finales de la Billie Jean King Cup y de la Copa Davis.

Cada uno de estos eventos supuso un reto diferente, pero también la oportunidad de probar nuevas formas de trabajo, ya que es probable que el tenis siga necesitando dar servicio a unos medios de comunicación que trabajan in situ y a distancia. Esto requiere un equilibrio entre el incentivar a los medios de comunicación para que se desplacen a los eventos y promocionar nuestro deporte a una audiencia lo más amplia posible.

La ITF ha tomado la iniciativa de ampliar las competencias de la Comisión Mixta de Medios de Comunicación para crear un Grupo Directivo encargado de estudiar cómo maximizar las oportunidades de los medios de comunicación de los jugadores in situ, así como de abordar los retos en torno a la acreditación de los medios de comunicación y la normalización del código de conducta de los medios.

### **Equipo de Medios de Grand Slam**

El departamento ha seguido prestando una serie de servicios a los medios de comunicación en los torneos del Grand Slam, adaptando el equipo a las necesidades de cada evento.

Dado que el personal no pudo viajar al Open de Australia debido a las restricciones de viaje, el equipo de información para los medios de comunicación de masculinos proporcionó cobertura las 24 horas del día para apoyar a los medios de comunicación que trabajaban in situ en Melbourne y a los que cubrían el evento a distancia en otras zonas horarias. Afortunadamente, la ITF pudo enviar a un representante de información de masculinos para Roland Garros y Wimbledon, lo que permitió una mayor colaboración y participación de los medios de comunicación. El departamento sigue prestando un servicio de información a los medios de comunicación para los torneos de Grand Slam junior y en silla de ruedas, apoyando a cada Slam en la promoción de estos eventos.

La ITF colaboró con la FFT en la gestión de las salas de entrevistas y el funcionamiento de los procesos de entrevistas a los jugadores en Roland Garros. En 2021, se mantuvo una configuración híbrida, como en todos los Slams, pero en el futuro estamos estudiando cómo volver a introducir las entrevistas presenciales en todas las áreas en un entorno seguro. La ITF y la FFT ya han iniciado conversaciones sobre París 2024, y nuestra colaboración continuada en Roland Garros cada año ayudará a la planificación de los Juegos.

La ITF sigue proporcionando personal de sus departamentos junior y de silla de ruedas como representantes de los medios de comunicación de los jugadores en los Slams, trabajando con los equipos de entrevistas in situ para maximizar la cobertura de estos eventos, y ayudar a educar a los jugadores en sus deberes y oportunidades con los medios de comunicación.

A lo largo del año, la ITF trabaja con los cuatro Slams y con el Comité de Grand Slam en la promoción del Fondo de Desarrollo del Grand Slam, buscando oportunidades potenciales en cada Slam para destacar el importante trabajo que se ha hecho posible gracias a las contribuciones de los Slams.

### **Eventos Olímpicos y Paralímpicos de Tenis**

La ITF colaboró con el COI, el CPI y Tokio 2020 en la realización de una exitosa operación de medios de comunicación in situ en los Eventos Olímpicos y Paralímpicos de Tenis. La pandemia actual supuso un gran reto para los Juegos en su conjunto, pero ambos eventos de tenis pudieron ofrecer todas las instalaciones y la disponibilidad de los jugadores que los medios de comunicación esperaban. La ITF envió personal en comisión de servicio como supervisores de la zona mixta de

prensa en ambos eventos, y ofreció apoyo adicional en el enlace entre jugadores y medios de comunicación.

## **Copa Davis y Billie Jean King Cup**

El departamento ha colaborado estrechamente con todas las asociaciones nacionales que organizan eventos este año para proporcionarles apoyo en la creación de operaciones de medios de comunicación que cumplan con las medidas Covid y para estudiar cómo podemos colaborar mejor en la promoción de nuestras principales competiciones por equipos. Como parte de nuestra comunicación general con las partes interesadas, ha sido prioritario ampliar nuestros contactos en las naciones integrantes para poder colaborar más estrechamente a lo largo del año.

En el momento de redactar este informe, el departamento está trabajando con la CTA en la planificación de las operaciones de los medios de comunicación y en la prestación de servicios en las finales de la Billie Jean King Cup en Praga, donde también desempeñaremos una serie de funciones fundamentales in situ. Aunque el tiempo disponible para preparar la final es limitado, hemos conseguido crear un montaje híbrido de acuerdo con los protocolos de Covid que permitirá a los medios de comunicación realizar entrevistas in situ. Un centro virtual de medios de comunicación incluirá la transmisión en directo de los partidos y las conferencias de prensa online para todos los medios que trabajen a distancia.

El departamento ha seguido colaborando con el equipo de comunicación de Kosmos en el éxito de la celebración de las finales de la Copa Davis, que por primera vez incluye varias sedes. Tenemos la suerte de que algunas de las ofertas de los medios de comunicación virtuales que han funcionado tan bien en otros eventos puedan utilizarse aquí para permitir que los medios de comunicación de una sede informen fácilmente sobre otras ubicaciones.

## **Comisión de Medios**

La ITF ha tomado la iniciativa de redefinir el cometido y la responsabilidad de la Comisión Mixta de Medios de Comunicación, que está formada por representantes de los siete organismos rectores internacionales del tenis y por una sección transversal de los medios de comunicación internacionales de todos los grupos interesados.

Con el cambiante panorama de los medios de comunicación en los últimos años y el impacto de la pandemia, la Comisión ha identificado algunas prioridades estratégicas para debatir a lo largo del año que se centran en las reuniones de los Slams. Entre ellas, cabe mencionar la disponibilidad de los medios de comunicación de los jugadores en los eventos; cómo prestar un mejor servicio a los medios de comunicación in situ; la normalización de los protocolos de acreditación de los medios de comunicación; y el código de conducta de los medios de comunicación.

Para ser más eficaz como organización, la Comisión ha creado un Grupo Directivo en el que participan los siete órganos reguladores para trabajar estrechamente en proyectos que luego puedan presentarse en las reuniones. El Grupo Directivo también ha identificado la necesidad de evaluar la composición para el próximo mandato de dos años, de modo que sea más representativa de las diversas partes interesadas que cubren el tenis.

## **-La cuenta social de @ITFMedia para noticias e información de los medios de comunicación**

La cuenta de Twitter @ITFMedia sigue siendo una herramienta útil para comunicarse directamente con los medios de comunicación. La cuenta tiene ahora aproximadamente 2.200 seguidores, frente a los 1.500 de principios de 2021, y es comparable al número de medios de comunicación que figuran en nuestra lista de comunicados de prensa. La cuenta es un medio adicional para que el equipo de comunicaciones comparta noticias y anuncios de la ITF, así como estadísticas, récords e historia del tenis.

Durante el evento olímpico de tenis de Tokio 2020, la cuenta @ITFMedia registró más de 90.000 impresiones al día, más del triple de la media obtenida por esta cuenta.

## DESARROLLO

### Administración y Recursos

Con las restricciones de viaje todavía en vigor, los oficiales de desarrollo de la ITF siguen realizando visitas virtuales a las asociaciones nacionales (AN) para discutir y poner en práctica los proyectos de desarrollo en curso y proporcionar apoyo con su regreso a las actividades de tenis. Hay aproximadamente 150 visitas virtuales de AN previstas para 2021.

Se están celebrando reuniones periódicas con las seis Asociaciones Regionales para alinearse con las prioridades estratégicas y la implementación efectiva de los proyectos. La coordinación del calendario de eventos de desarrollo regional de 2021 sigue siendo un tema de debate a medida que se levantan los cierres y las restricciones.

### Eventos

#### *Eventos de desarrollo de Juveniles*

Las cinco finales regionales y la mayoría de las pruebas clasificatorias de la Competición de Equipos Juveniles sub-12 fueron canceladas en 2020 debido a la pandemia en curso. La ATF, la CAT, la COSAT, la COTECC y la OTF han confirmado las fechas de los eventos regionales clasificatorios de 2021, que están programados para la segunda mitad del año.

Los eventos regionales juveniles (sub-14, sub-16, sub-18) se han celebrado cuando ha sido posible, aunque la mayoría se han pospuesto para más adelante en el año, donde se espera que las condiciones permitan organizarlos con seguridad y éxito.

#### *Becas de Torneo Profesional GSDF*

La pandemia también sigue afectando al calendario del WTT. En el momento de redactar este informe, se han concedido ocho subvenciones a cuatro naciones, y están previstas otras tres subvenciones a dos naciones. Como las condiciones están mejorando lentamente, seguimos recibiendo y aprobando solicitudes de eventos.

### Instalaciones

Tras una revisión del pilar de las instalaciones, el departamento establecerá sus prioridades estratégicas a lo largo del año, que están alineadas con la misión de aumentar el número y el nivel de los jugadores.

#### *Programa de Subvenciones para Instalaciones ITF*

El departamento sigue en contacto con los países para evaluar el impacto de COVID-19 en los proyectos existentes. Varias naciones han podido completar sus proyectos, como Albania, Costa Rica, Hong Kong y Perú.

#### *Fomento de las instalaciones*

En 2021 se pondrá en marcha un nuevo conjunto de herramientas de fomento de las instalaciones para apoyar a las Asociaciones Nacionales (AN) en sus proyectos de instalaciones. Ya se ha empezado a trabajar en el conjunto de herramientas, que incluirá recursos y materiales (plantillas, vídeos, infografías, estudios de casos) para apoyar a las AN cuando se dirijan al gobierno nacional/local, a las ONG y a los patrocinadores para obtener financiación.

#### *Reconocimiento y Apoyo al Centro Nacional de Entrenamiento*

El Centro Nacional de Entrenamiento (NTC) de Hong Kong, situado en Kowloon Tsai Park, recibió en mayo el reconocimiento de Bronce, convirtiéndose en el primer NTC de Asia en obtener el certificado de reconocimiento.

En el momento de redactar este informe, 13 asociaciones nacionales han solicitado el reconocimiento en uno de los tres niveles existentes (Oro, Plata, Bronce) y están pasando por el proceso de evaluación. Entre ellas se encuentran: China, Gran Bretaña, Hungría, Kenia, Lituania, Malasia, Mauricio, Portugal, Qatar, Sudáfrica, Suiza, Tahití y Trinidad y Tobago. Debido a la pandemia en curso y a las restricciones de viaje, se está aplicando un proceso de reconocimiento virtual durante el año 2021 cuando proceda. Las visitas in situ continuarán cuando sea posible.

Como parte de la revisión de la estrategia de instalaciones, en 2022 se introducirá el reconocimiento de nivel blanco.

## **Educación**

### *Cursos*

En 2021, 12 asociaciones nacionales impartieron 20 cursos con el apoyo de la ITF, seis de los cuales fueron presenciales y 14 virtuales. Los temas de los cursos virtuales incluyeron cursos nacionales de desarrollo de tutores en los niveles de Play Tennis y Coaching Beginner e Intermediate, y cursos para padres de tenistas. Los cursos presenciales siguieron los planes de estudio estándar de la ITF para los cursos Play Tennis, Coaching Beginner and Intermediate Players y Coaching Advanced Players.

Debido a que el ciclo olímpico comienza en 2021, los cursos financiados por Solidaridad Olímpica (OS) aún no han comenzado, pero tres Comités Olímpicos Nacionales han recibido financiación para organizar Cursos Técnicos para Entrenadores y están en proceso de ser acordados, siendo el primero en Argentina a partir del 13 de agosto.

La parte teórica del programa de Becas OS para los cursos de Entrenamiento de Jugadores de Alto Rendimiento de la ITF en Valencia se impartió con éxito a través de la Academia de la ITF. Los 25 candidatos seleccionados completaron la parte teórica del curso, de seis semanas de duración, completando las asignaturas online asignadas y asistiendo a webinars diarios, todo ello facilitado a través de la Academia de la ITF. Los aspectos prácticos del curso de certificación habrán concluido en el otoño de 2021, dependiendo de la capacidad de los candidatos para viajar a España.

### *Academia ITF (plataforma digital)*

Tras el lanzamiento de los paquetes de afiliación de las AN de la Academia de la ITF vinculados al proyecto piloto del Acuerdo de Intercambio de Datos (DSA) de la ITF, se han enviado más de 50 DSA a las AN que aceptaron un paquete de la Academia de la ITF. En la actualidad, más de 35 AN están utilizando activamente la plataforma para organizar cursos de certificación nacional y talleres de formación o webinars.

La fase de " Formación guiada " del proyecto ha sido activada en el entorno de prueba y su lanzamiento está previsto para el último trimestre del año. Esta sección permitirá a los usuarios realizar evaluaciones online basadas en su área de interés y, una vez completadas, los usuarios serán guiados a otros cursos online disponibles en función de los resultados de sus evaluaciones online.

Los equipos de proyecto de la ITF y WAOs están trabajando en la integración del Tennis ID de la ITF; el plazo para la finalización de este proyecto es a finales de agosto, antes de abrir la inscripción para la Conferencia Mundial de Entrenadores virtual.

En el momento de escribir estas líneas, la Academia de la ITF cuenta con más de 38.100 usuarios registrados y 155.000 usuarios anónimos que tienen acceso a más de 160 cursos en inglés, 135 cursos en francés y español, 95 cursos en portugués y 110 cursos en ruso. Este año se han activado tres idiomas más, entre ellos el indonesio y el turco, tal y como solicitaron las respectivas AN que proporcionaron las traducciones para su carga. El árabe fue el otro idioma nuevo que se añadió, con más de 40 cursos ya traducidos y publicados. En el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 8 de agosto de 2021, se registraron más de 1.490.000 páginas vistas, y los usuarios dedicaron un promedio de 13 minutos por sesión, navegando una media de 12 páginas.

### *Desarrollo de un Sistema Nacional de Deportes (DNSS)*

Se han concluido todos los proyectos pendientes de DNSS desde 2020. Todavía no hemos recibido las solicitudes para el nuevo ciclo olímpico.

### *Certificación Internacional de Tutores de la ITF*

La Certificación Internacional de Tutores de la ITF se puso en marcha durante el verano, invitando al grupo principal de tutores seleccionados a presentar su solicitud como parte de la fase inicial del programa.

### *Publicaciones*

En abril de 2021 salió publicada la 83ª edición de Coaches Sport Science Review (Revista de Entrenadores y Ciencia del Deporte) en inglés, francés y español. La 84ª edición está prevista para agosto de 2021. La app de la ITF de libros electrónicos, ITF eBooks app, cuenta actualmente con más de 175 publicaciones hasta en 15 idiomas.

### *Conferencias Mundiales de Entrenadores de la ITF (WCC)*

La edición de este año de las Conferencias Mundiales de Entrenadores de la ITF por BNP Paribas tendrá lugar virtualmente del 5 al 7 de noviembre a través de la Academia de la ITF. La planificación está en marcha y en el próximo informe se proporcionará más información sobre el formato y los ponentes.

## **Participación**

### *Conferencia Mundial de Participación de la ITF 2021*

Tras el aplazamiento de la Conferencia Mundial de Participación de la ITF de 2020 debido a la pandemia del COVID-19, la tercera edición se celebró de forma virtual del 12 al 14 de julio, con un estudio interno en directo instalado en la sede de la ITF. Bajo el tema "innovar para impulsar la participación en el deporte", asistieron 466 delegados de 142 naciones diferentes para escuchar a 33 ponentes durante los tres días del evento. Al igual que en las ediciones de 2018 (202 delegados de 55 naciones) y 2019 (216 de 65 naciones), la Conferencia continuó proporcionando un foro interactivo centrado en las prácticas compartidas y los debates a través de los temas específicos de la Conferencia. Durante la Conferencia, se presentaron las estadísticas de cabecera del Informe Global de Tenis de la ITF de 2021, así como una actualización del ITF World Tennis Number.

### *Iniciativa de Tenis Juvenil ITF*

La ITF sigue apoyando a 141 asociaciones nacionales activas que participan en la Iniciativa de Tenis Juvenil de la ITF (JTI). Brunei Darussalam y Somalia se han convertido en naciones activas de la ITF durante 2021, y Somalia se ha unido por primera vez.

Los oficiales de desarrollo de la ITF siguen reuniéndose regularmente con sus coordinadores nacionales JTI, organizando conferencias telefónicas virtuales cada trimestre. La ITF se está asegurando de que todos los coordinadores nacionales de JTI tengan acceso a un desarrollo profesional continuo. Durante 2021, se les invitó a asistir al Webinar de Participación de la ITF, a la 3ª Conferencia Mundial sobre Participación de la ITF, a la 22ª Conferencia Mundial de Entrenadores de la ITF organizada por BNP Paribas y al 2º Taller Mundial de Coordinadores Nacionales. Todos los coordinadores nacionales deben ahora finalizar los cursos "Understanding the JTI" y "Safeguarding in Tennis" en la Academia de la ITF antes de que la ITF tramite cualquier subvención a sus Asociaciones Nacionales.

Los oficiales de desarrollo de la ITF siguen supervisando el nivel de actividad en toda la JTI, tanto a nivel de base como dentro del tenis de rendimiento junior. La actividad del tenis recreativo nacional se sigue regularmente para controlar las diversas restricciones impuestas por los gobiernos debido a la pandemia. La actividad de tenis (incluida la competición) en las escuelas primarias sigue viéndose afectada en muchos países.

Los informes de la JTI son fundamentales para supervisar y medir el impacto y el retorno de la inversión. Se ha puesto a prueba una aplicación web online especialmente diseñada, y se están realizando nuevos desarrollos para garantizar que todas las naciones activas de la JTI puedan utilizar la plataforma para el proceso de elaboración de informes de final del año 2021. La app se convertirá en un hub o punto de conexión para que todas las naciones de la ITF proporcionen su información sobre el programa directamente desde sus entrenadores y profesores, y se convertirá en una importante herramienta de evaluación del desarrollo para los oficiales de desarrollo de la ITF cuando se reúnan con las naciones.

La ITF ha creado un conjunto de herramientas digitales online para que las asociaciones nacionales puedan generar activos promocionales digitales e impresos predefinidos. Estos recursos pueden utilizarse para promocionar las actividades de la JTI y los festivales de tenis. Todas las naciones activas de la JTI tendrán acceso al Toolkit de la ITF y a la nueva app de los Festivales de Tenis de la ITF a finales de 2021, y los usuarios serán nominados por su Asociación Nacional a través de un formulario de nominación online.

### *Informe Global de Tenis de la ITF 2021*

La segunda edición del Informe Global de Tenis de la ITF se publicó en agosto. El informe proporciona una mirada a fondo de los datos de 41 naciones seleccionadas que cumplimentaron una encuesta actualizada de la Asociación Nacional de la ITF. Los datos analizados y presentados en el informe permiten a la ITF hacer un seguimiento de nuestro progreso hacia el objetivo a largo plazo de aumentar la población total de jugadores a 120 millones para 2030, según la hoja de ruta ITF2024. La muestra de 41 naciones representó el 90% del número total de jugadores, entrenadores, clubes y pistas en base a los datos publicados dentro de la primera edición del Informe publicado en 2019. En estrecha colaboración con un equipo de investigación de la Universidad de Victoria, en Australia, la ITF ha podido presentar una perspectiva detallada sobre la participación y el rendimiento de estas 41 naciones.

Entre los principales titulares del Informe se incluyen:

- El número total de jugadores de tenis es de más de 87M.
- El 1,71% de la población de estas 41 naciones juega al tenis (frente al 1,68% de 2018).
- Los clubes de tenis aumentaron significativamente.
- 578.681 pistas de tenis (>28,2%).
- 149.110 entrenadores de tenis (>6,9%).
- El 22,3% de los entrenadores de tenis son mujeres (21,5% en 2018).
- 585 tenistas por entrenador (598 en 2018).

### *Estudio del Marco de Desarrollo de la Asociación Nacional de Tenis*

Los líderes en participación y rendimiento de 21 asociaciones nacionales han sido entrevistados como parte del estudio del Marco de Desarrollo de las Asociaciones Nacionales para el Tenis. Llevado a cabo por un equipo de investigadores de la Universidad de Victoria, en nombre de la ITF, el propósito del estudio es crear un marco coordinado y basado en la evidencia para el desarrollo del tenis a nivel mundial, sobre la base de la información cualitativa proporcionada por una muestra seleccionada de ANs. Los resultados iniciales del estudio se publicarán antes de finales de 2021.

### *Ensayo de cambio de regla de la Altura de la Red*

Actualmente se está llevando a cabo un ensayo para recibir los comentarios de las asociaciones nacionales en relación con una propuesta de enmienda en el Apéndice VII "Competición sub-10". La enmienda se presentó al Comité de Reglas del Tenis en diciembre de 2020, tras un estudio de investigación exhaustivo realizado para la ITF por Tennis Australia y la Universidad de Victoria, Melbourne.

El objetivo de la modificación de las reglas es permitir que más jugadores jóvenes tengan más éxito cuando jueguen en las pistas "rojas", "naranjas" y "verdes" designadas durante la competición sub-10. La ITF ha dado instrucciones a todas las asociaciones nacionales para que prueben las alturas de red modificadas y reciban la opinión de sus entrenadores de tenis, de los administradores de la competición y de los padres de los jugadores. También se consultará a los fabricantes de equipos

de tenis durante el periodo del ensayo, el cual ha sido ampliado 12 meses más para 2022, tras una petición al Comité y debido al impacto de COVID-19 en la organización de competiciones en todo el mundo.

## **Rendimiento**

### *Touring Teams (Equipos Viajeros)*

Todos los equipos viajeros internacionales y regionales de la GSDF programados desde mediados de marzo de 2020 hasta abril de 2021 fueron cancelados debido a la pandemia en curso. Desafortunadamente, sigue habiendo una interrupción generalizada de las giras regionales sub-16 y sub-14 debido al COVID-19 y como resultado muchos fueron cancelados durante el período de junio/julio. Sin embargo, nos complace informar de que varias giras se realizaron con éxito y de forma segura. El equipo internacional sub-18 de la GSDF/ITF a Europa (ocho jugadores, dos entrenadores y un preparador físico) realizó una satisfactoria gira de seis semanas que incluyó Roland-Garros Junior y Wimbledon Junior. El próximo equipo viajero internacional GSDF/ITF sub-18 comenzará el 19 de agosto y concluirá con el Junior US Open. Se han iniciado los planes para las giras de diciembre (sub-18 y sub-14). Estamos trabajando con las Asociaciones Regionales para ver si algunas de las giras pueden tener lugar en el tercer y cuarto trimestre de 2021.

### *Centros Regionales de África del Este y Pacífico de la ITF*

Los Centros de África del Este y del Pacífico permanecen cerrados en 2021. Cuatro de los jugadores del Centro de África del Este han sido invitados a entrenar a tiempo completo en el Centro de Marruecos durante 2021. Diez jugadores del Centro del Pacífico están recibiendo ayuda financiera para sus programas de escolarización, entrenamiento y competición. Los jugadores utilizan el Sistema de Gestión de Atletas (AMS) para seguir y controlar su progreso bajo la supervisión del Departamento de Desarrollo de la ITF y el Oficial de Desarrollo.

*Centro de Alto Rendimiento de Tenis ITF/CAT de Marruecos* Debido a la incapacidad de la Federación Marroquí de Tenis de continuar con el proyecto, se ha iniciado el proceso de disolución del Centro de Alto Rendimiento de Tenis ITF/CAT de Marruecos. Se ha formalizado el plan de transición para apoyar a los jugadores del Centro, tanto competitiva como académicamente, durante el resto del año (y hasta 2022 para algunos jugadores).

### *Centro de Entrenamiento Regional Africano*

El lanzamiento oficial de este proyecto se realizará una vez que se hayan rescindido los contratos de trabajo del personal del Centro de Alto Rendimiento de Tenis de la ITF/CAT de Marruecos. Se prevé que los documentos de solicitud de la licitación serán distribuidos a las naciones africanas durante la tercera semana de agosto.

### *Becas para Jugadores*

Quince jugadores de 13 países recibieron una Beca para Jugadores Junior ITF en 2021. Los beneficiarios de este año incluyen a nueve jugadores que recibieron becas en 2020 y que siguen cumpliendo los criterios del programa.

Con las limitadas oportunidades de jugar en 2020 debido a la pandemia, 13 beneficiarios de las becas para jugadores de Grand Slam y siete beneficiarios de las Becas para Jugadores Junior ITF han utilizado su financiación de 2020 para compensar los costes de la competición en 2021.

De los jugadores premiados con becas para jugadores de Grand Slam en 2020, Kaja Juvan (SLO), Maria Camila Osorio Serrano (COL) y Mayar Sherif (EGY) han alcanzado el top 100 de la clasificación profesional. Además, Emil Ruusuvuori (FIN) y Clara Tauson (DEN) también han entrado en el top 100 de la clasificación profesional tras recibir las Becas para Jugadores Junior ITF en 2018 y 2020 respectivamente.

## RELACIONES INTERNACIONALES

### Objetivo

Ahora, en su quinto año, el departamento de Relaciones Internacionales continúa con una estrategia de comunicación de tres niveles centrada en la interacción proactiva y directa con nuestras Asociaciones Nacionales, desarrollando una mayor consonancia con nuestras seis Asociaciones Regionales y aumentando la comunicación a través de la red mundial de Oficiales de Desarrollo de la ITF.

Su objetivo principal es proporcionar un canal directo de comunicación entre nuestras 210 asociaciones nacionales afiliadas y el ejecutivo y el personal de la ITF, actuando como primer punto de contacto para las naciones afiliadas y trabajando en todos los departamentos de la ITF, para garantizar que las asociaciones nacionales reciban el apoyo oportuno desde el recurso más apropiado de la ITF.

Como parte de la reestructuración de la ITF, el Departamento de Desarrollo se ha unido al Departamento Presidencial, lo que nos permite trabajar aún más estrechamente para apoyar a nuestras principales partes interesadas, las Asociaciones Nacionales y Regionales.

### Compromiso

Dado que las restricciones de viaje por la pandemia de COVID siguen vigentes durante todo el año 2020, se ha hecho vital el compromiso virtual. Las tradicionales sesiones informativas con los representantes de las AN en Roland Garros y Wimbledon en 2018 y 2019 no fueron posibles en 2021 y han sido sustituidas por una serie de webinars de la ITF sobre temas estratégicos clave como el Programa de Liderazgo Advantage All, la Revisión de Gobernanza de la ITF, el Webinar de Participación de la ITF, celebrado en abril de 2021 con la asistencia de más de 150 representantes de las AN, y el lanzamiento de la Academia ITF.

Tras una revisión de la participación de las partes interesadas a finales de 2020, se introdujo un nuevo Grupo de Trabajo de Participación de las Partes Interesadas (el Grupo de Trabajo). Compuesto por los titulares de las asociaciones nacionales y regionales, el objetivo del grupo de trabajo es el de asesorar a la ITF sobre la participación, explorando formas de aumentar la interacción.

A finales de 2020 se llevó a cabo una encuesta entre las asociaciones nacionales para identificar en qué medida los miembros entendían y apoyaban la estrategia de la ITF. El grupo de trabajo identificó que la "participación" es una prioridad estratégica global adecuada y que también existen variaciones regionales. El Grupo de Trabajo ha desarrollado un nuevo proceso anual, llamado "Co-creación", para que las Asociaciones Nacionales y Regionales hagan una mayor aportación a la hora de determinar las futuras prioridades estratégicas de la ITF. Este método más colaborativo para desarrollar la estrategia garantizará que las regiones estén en consonancia y que las naciones estén mejor integradas en la comunidad de la ITF, proporcionando un mayor apoyo a los proyectos estratégicos.

En sustitución de las visitas a la oficina de la ITF, se ha invitado a las asociaciones nacionales a participar en consultorios virtuales que brindan la oportunidad de reunirse con diversos departamentos de la ITF para debatir cuestiones operativas.

Con la reducción de las restricciones del COVID, el departamento espera volver a poner en marcha el Programa de Solidaridad en 2022, con personal seleccionado de las asociaciones nacionales/regionales invitadas a la oficina de la ITF durante 3-5 días laborables para reunirse con el personal de la oficina de la ITF y entablar una colaboración más estrecha entre la ITF y las naciones afiliadas. Si no es posible viajar, un proceso de incorporación virtual de la ITF apoyará a las asociaciones nacionales que hayan sufrido un cambio de liderazgo.

### Asociaciones regionales

El departamento ha organizado una serie de reuniones virtuales del Grupo de Trabajo de Presidentes de Asociaciones Regionales (RAPTF). Se trata de una plataforma para que los dirigentes de las Asociaciones Regionales y de la ITF aborden la estrategia y las actividades de la ITF desde una perspectiva regional. Estas reuniones apoyan el programa de "participación de las partes interesadas" de ITF2024, con el objetivo de facultar a la asociación regional para debatir la estrategia de la ITF y lograr una mayor homogeneidad.

El Memorando de Entendimiento (MoU) existente entre la ITF y cada una de las 6 Asociaciones Regionales ha evolucionado para adecuarse a los objetivos globales de ITF2024 de aumentar la participación. El Memorando de Entendimiento seguirá desarrollándose como parte del enfoque de la Revisión de Gobernanza sobre la gobernanza regional, las funciones y las responsabilidades.

El departamento ha apoyado la presencia de la ITF en las AGA de las Asociaciones Regionales a lo largo del año, ya sea presencial o virtualmente, y continúa apoyando al Grupo de Trabajo de Comunicación de las Asociaciones Regionales, introducido a finales de 2019 para apoyar el flujo de información clave a través de las oficinas regionales a las naciones. A su vez, el Departamento de Comunicación de la ITF ha utilizado sus propias plataformas de comunicación para apoyar y mejorar el contenido de los medios de redes sociales creado por las Asociaciones Regionales.

### **Afiliación**

En 2021, la afiliación a la Clase B de la ITF alcanzó un récord de 154 miembros, y los miembros suspendidos se redujeron a dos solamente. Esta tendencia positiva continúa con otras 5 naciones afiliadas a la Clase C que solicitaron el cambio a la Clase B en la AGA de este año. Los departamentos de Relaciones Internacionales y de Desarrollo han colaborado para establecer un camino despejado con el fin de que las Asociaciones Nacionales pasen de la Clase C a la B de forma controlada y sostenible. El departamento trabaja con los Oficiales de Desarrollo de la ITF y las Asociaciones Regionales para identificar a las naciones de Clase C adecuadas, prestándoles luego el apoyo necesario mediante la promoción de los programas de desarrollo de la ITF, la integración con la estrategia ITF2024 y las oportunidades de compromiso con la oficina de la ITF y las naciones socias.

En 2021, el departamento ha apoyado a 3 nuevas asociaciones nacionales para que soliciten la afiliación a la ITF (Clase C). El departamento ha colaborado con el Oficial de Desarrollo de la ITF y la Asociación Regional para reunirse con la nación, discutir el estado actual del tenis en la nación, identificar un plan estratégico para el desarrollo futuro y apoyar a la nación a través del proceso de solicitud.

El departamento también está directamente involucrado en el apoyo a las naciones afiliadas a través de la resolución de conflictos de liderazgo, de acuerdo con los principios de buena gobernanza, la legislación nacional y la Carta Olímpica del COI. Junto con el Departamento Jurídico de la ITF, el departamento también ha comenzado a desarrollar recursos administrativos y de gestión para apoyar a las naciones socias en la actualización de su Constitución, a través de consultorios de gobernanza y opiniones directas. El siguiente paso consistirá en desarrollar un conjunto de herramientas de gobernanza disponibles online para los nuevos dirigentes y/o las naciones afiliadas con pocos recursos.

A finales de 2021, el departamento ha comenzado a desarrollar una nueva plataforma online para que las asociaciones nacionales puedan acceder a la información sobre la estrategia de la ITF, los principales proyectos y eventos, así como los procesos de solicitud de los programas de desarrollo. Esta plataforma se presentará en 2022, como parte de la transformación de Microsoft 365 de la ITF.

### **Programa de asistencia a las AN**

Este programa forma parte de una serie de medidas introducidas por el Consejo de Administración de la ITF para proporcionar ayuda financiera y apoyo técnico a las Asociaciones Nacionales afiliadas para los torneos nacionales y los talleres de arbitraje y entrenamiento durante la pandemia del COVID. El programa ofreció más de 1,4 millones de dólares USA en subvenciones económicas a un grupo de 182 naciones, desde julio de 2020 hasta finales de 2021. El departamento también

gestionó los programas de subvenciones disponibles para los jugadores profesionales clasificados por debajo de la ATP/WTA 500, el Tenis en Silla de Ruedas y los jugadores de Juveniles.

### **RIOU**

En 2020, un quinto miembro del personal de la Asociación Nacional recibió una beca completa para estudiar un Máster en Administración Deportiva en la Universidad Olímpica Internacional de Rusia (RIOU). El programa es una oportunidad de desarrollo profesional para la próxima generación de líderes y administradores del tenis. En representación del carácter internacional de nuestra comunidad, el programa ha apoyado a candidatos de Europa, África, Asia y América Central para que progresen en sus conocimientos y habilidades de gestión. El programa de becas cubre el coste del curso académico, el alojamiento y una contribución mensual para los gastos de manutención. Se invita al estudiante becado a realizar unas prácticas en la oficina de la ITF y a acceder a la información histórica de la ITF como apoyo a la investigación de su tesis.

## ITF WORLD TENNIS NUMBER

En el momento de redactar este documento en agosto de 2021, la atención se ha centrado en compartir datos de buena calidad con 60 naciones prioritarias, al tiempo que se permite a cualquier otra nación acelerar el seguimiento de la integración de sus datos. El objetivo es permitirnos llegar a una masa crítica de datos de jugadores preparada para nuestros primeros proyectos piloto del ITF WTT Juniors. Los datos de los jugadores y los resultados de los partidos de 29 países están siendo validados, cargados e inicializados.

Al mismo tiempo, se sigue trabajando para ayudar a las naciones de la ITF a activar con éxito el ITF World Tennis Number utilizando un amplio conjunto de recursos de promoción y marca para el lanzamiento. A medida que cada nación hace su lanzamiento, el equipo del proyecto está desarrollando un plan personalizado que puede aplicarse a diferentes perfiles de naciones para fomentar la buena aceptación por parte de los tenistas y los proveedores. Además, se han puesto en marcha planes de lanzamiento regionales en el Pacífico, América Central y América del Sur, en los que las naciones han colaborado estrechamente con la ITF y las asociaciones regionales para una implementación fluida y eficaz.

Se ha puesto en marcha el desarrollo de un mecanismo de traducción automática para diferentes idiomas y alfabetos en nuestra primera nación con buenos resultados. La ITF también está utilizando procesos avanzados para identificar registros duplicados de jugadores en diferentes bases de datos de todo el mundo.

Todo este trabajo servirá de preparación para los eventos piloto de ITF WTT Juniors a partir del segundo trimestre de 2022.

- **Más de 130** naciones firmaron para participar en el proyecto, lo que representa el **81%** de los jugadores mundiales.
- **10** Naciones están en directo o probando los ITF World Tennis Numbers.
- **29** naciones han compartido sus datos nacionales de jugadores y partidos.
- Se han validado y cargado **1,5 millones** de registros de jugadores y **10 millones** de registros de partidos.
- Los primeros **100** Números Mundiales de Tenis ITF de jugadores junior se hicieron públicos el 19 de julio en los perfiles de los jugadores de [itftennis.com](https://www.itftennis.com/en/players/) <https://www.itftennis.com/en/players/>; los jugadores se pueden consultar [aquí](#).
- La Academia de la ITF ofrece tres cursos educativos sobre los ITF WTN, incluyendo cómo se calculan los Números por el algoritmo de la ITF.

### Logros del proyecto en el tercer trimestre de 2021

- Lituania, Gran Bretaña, Costa Rica y México lanzan el ITF World Tennis Number.
- 1000 jugadores del ITF World Tennis Tour Junior contarán con su número mundial de tenis ITF que aparecerá en [itftennis.com](https://www.itftennis.com).
- El ITF World Tennis Number se utilizará como un criterio de admisión de apoyo para las Finales Mundiales Junior de Tenis de la ITF de 2021 (sub-14) y para las Finales Junior de JDC y BJKC (Sub-16).

- El ITF World Tennis Number se utiliza como criterio de admisión de apoyo en los Campeonatos Mundiales de Veteranos de la ITF de 2021.

## **Logros del proyecto en 2022**

En el primer trimestre de 2022, las asociaciones nacionales podrán ofrecer a sus jugadores abonados registros directos en el sitio web exclusivo del ITF World Tennis Number.

En el segundo trimestre de 2022 se abrirán los registros y las solicitudes del WTN podrán realizarse directamente en el sitio web para todas las asociaciones nacionales que deseen beneficiarse de este servicio.

Tras el éxito del proyecto piloto del ITF WTT Juniors en el segundo trimestre, la ITF se propone introducir el Número Mundial de Tenis de la ITF en los torneos del ITF World Tennis Tour de 15.000 dólares USA.

## **Programa de Subvenciones de Digitalización de la ITF**

El Programa de Subvenciones de Digitalización de la ITF está diseñado para ayudar a nuestros países miembros a introducir los recursos digitales. Estos recursos permitirán a las naciones encontrar formas más rentables y eficientes de gestionar sus operaciones y brindar a más personas la oportunidad de jugar al tenis.

Las naciones elegibles pueden solicitar financiación para apoyar proyectos de TI predefinidos que se describen en las directrices del programa.

El programa está abierto a las solicitudes con carácter anual y se da prioridad a los proyectos que ayudan a la integración de la Asociación Nacional con el ITF World Tennis Number.

Desde el lanzamiento del programa en 2018, la ITF ha concedido 395.000 dólares USA a 47 naciones, incluyendo 108.000 dólares USA para las 16 naciones ganadoras en 2021.

## COMERCIAL

El objetivo comercial principal de la ITF es generar el máximo de ingresos en nombre de los miembros y de la organización a través de ventas de derechos de medios, patrocinio, derechos de datos y otros recursos nuevos o existentes en toda la cartera de activos de la ITF y pensar más allá de los grandes eventos.

La estrategia comercial sigue un proceso claro:

- i) Retener a los socios de la ITF por medio de un excelente servicio al cliente y un auténtico valor comercial
- ii) Evidenciar y probar el valor comercial tangible y el conocimiento de la audiencia
- iii) Desarrollar new business y diversificar ingresos
- iv) Comunicación de las partes interesadas: ayuda y colaboración de la Asociación Nacional

Véase a continuación un cuadro resumido de los principales objetivos y resultados para el año 2021 hasta la fecha (a agosto de 2021):

Objetivo comercial	Actividad	Resultado
2021 Ventas Patrocinio:		
<b>Billie Jean King Cup</b>	Socios Globales: Microsoft Magellan Wildlife Wilson  BNPP: addendum/ extensión	Finales 2020 3 años 4 años 1 año 1 año  2022
<b>Renovaciones:</b>		
<b>Silla de ruedas</b>	NEC  UNIQLO	- 2023  - 2021
<b>Licensing</b>	Rosland Capital	- 2021
<b>FX Partner</b>	OFX	- 2021
<b>Tenis Playa</b>	Decathlon	- 2021
<b>Proveedor de pista</b>	ICP	2023
<b>IPIN</b>	Tennis Point	2023

## Alianzas: Retención y New Business

El enfoque del equipo de Comercial de la ITF compartido en la AGA ITF 2017 ha sido ampliar el atractivo de las plataformas de la ITF, aumentar el tamaño de la audiencia, evidenciar un profundo conocimiento y compromiso del público de la ITF a fin de atraer y retener a los socios comerciales.

En esta misma línea, el equipo comercial de la ITF se centra en la promoción de una cartera de activos y en la narrativa de "cumplir con los compromisos del tenis para las generaciones futuras", complementando así la visión de ITF 2024.

Durante 2021, un año difícil para todas las actividades empresariales, la atención se ha centrado en mantener la familia de socios recientemente aumentada, cubriendo una combinación de activos del la ITF y dando servicio a 13 socios comerciales (excluyendo a los socios de Copa Davis):

**Billie Jean King Cup:** BNP Paribas, Microsoft, Magellan, Wildlife, Wilson

**Tenis Silla de Ruedas ITF:** NEC, Uniqlo

**Tenis Junior ITF:** Davis Cup/ Fed Cup Juniors: BNP Paribas

**Datos Puntuación en Directo ITF:** Sportradar

**Tenis Playa ITF:** Decathlon

**Licensing:** Rosland Capital

**ITF Digital e IPIN:** Tennis Point (ITF Retail Partner), OFX (FX Partner), ICP (Tennis Court Partner)

### 2018

1. BNPP
2. Adecco
3. Rolex
4. NEC
5. Uniqlo
6. Sport Radar

### 2019

1. BNPP
2. NEC
3. Uniqlo
4. Sport Radar
5. OFX
6. Decathlon
7. Rosland Capital

### 2020

1. BNPP
2. NEC
3. Uniqlo
4. Sport Radar
5. OFX
6. Decathlon
7. Rosland Capital
8. Tennis-Point
9. Microsoft
10. Magellan
11. ICP
12. Wilson
13. Wildlife/ Tennis Clash



Title Partner of Fed Cup, Junior Fed Cup, Junior Davis Cup, World Team Cup



Global Data Rights Partner (ITF)



Global Foreign Exchange Partner (ITF)



Title Sponsor Wheelchair Tennis Tour  
Title Sponsor Wheelchair Doubles Masters



Global Partner Wheelchair Tennis Tour  
Title Sponsor Wheelchair Tennis Masters



Global Fed Cup Licencing Partner (Coins)



Sole Supplier of Olympic Ball  
Provider of Equipment for ITF Development



Global Development Partner (Beach Tennis)



Global Clothing & Equipment Partner of (ITF)



Global Preferred Court Supplier (ITF)



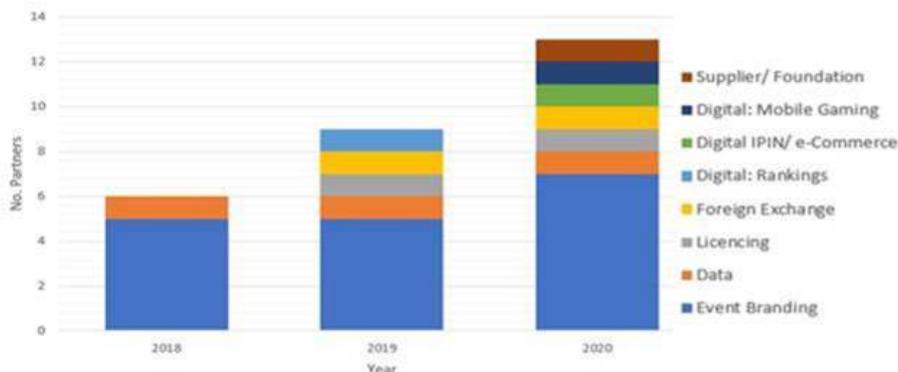
Global Technology and Innovation Partner (Fed Cup)



Global Partner (Fed Cup)

## Diversificación del modelo de alianzas:

El equipo se ha centrado en la comercialización de alianzas en múltiples áreas de la ITF. Esta estrategia ha dado lugar a un fuerte crecimiento de las marcas asociadas que operan en 7 áreas de la ITF.



## Renovaciones:

Durante 2021 han concluido con éxito las ampliaciones de contrato con NEC y Decathlon, y se están llevando a cabo nuevas negociaciones con OFX, UNIQLO y Rosland Capital. La renovación de BNPP está en curso y coincide con las finales de la Billie Jean King Cup.

## Innovaciones de los socios:

### Asociación con los juegos para móviles Tennis Clash

Coincidiendo con los play-offs de la Billie Jean King Cup que tuvieron lugar los días 16 y 17 de abril de 2021, la ITF y Wildlife Studios anunciaron una nueva asociación que ha llevado la competición histórica al juego de tenis para móviles más popular del mundo, Tennis Clash.

Los aficionados al tenis y a los juegos disfrutaron por igual de la competición virtual entre el 15 y el 18 de abril que se dividió en tres ligas (Rookie, Junior y Challenger), y con la pista adaptada para que coincidiera con la imagen distintiva de la Billie Jean King Cup. La alianza permite que la Billie Jean King Cup llegue a nuevas audiencias en todo el mundo, con especial atención a los aficionados más jóvenes: 203.000 competidores se unieron al torneo móvil de la Billie Jean King Cup.

### ITF x tienda web Tennis Point

Una nueva y emocionante asociación para crear una tienda de comercio electrónico para la comunidad IPIN de la ITF ha sido un éxito en su primer año y ha visto cómo se han vendido 603.000 euros en nuestra tienda de comercio electrónico, con un H2 que representa un crecimiento de casi el 400% frente al H1, ya que más jugadores vuelven a participar en los torneos de la ITF: Se han realizado 3228 pedidos y la tienda ha recibido 70.161 visitas desde su lanzamiento.

En el segundo año se optimizará la integración de la tienda en la plataforma IPIN con el objetivo de que más jugadores se beneficien de los descuentos y servicios exclusivos que se les ofrecen como jugadores de la ITF.

### Microsoft x Billie Jean King Cup

Microsoft lanzará una solución de análisis de jugadores a tiempo real exclusiva de Billie Jean King para las finales. Esta solución, la más avanzada de su clase, ha sido objeto de pruebas a lo largo de 2021.

## Difusión 2021

### i) Play-offs de Billie Jean King Cup del 16 al 17 de abril de 2021

Los play-offs de Billie Jean King Cup se celebraron como un evento independiente, debido a la situación sin precedentes de la COVID 19, y fue emitida por 21 emisoras en más de 69 mercados. Las 16 naciones participantes contaron con citas de emisión, 7 de ellas en abierto, así como con el interés internacional de cadenas de la talla de Tennis Channel y beIN. La audiencia total durante el fin de semana fue de 6,7 millones de espectadores, y se recurrió en gran medida a la cobertura digital, con algunos acuerdos innovadores con Tik Tok y Facebook.



### ii) Finales de Billie Jean King Cup 2021

11 de los 12 mercados nacionales participantes han confirmado la cobertura, y 7 de ellos han llegado a acuerdos con emisoras FTA (de señal abierta). La cobertura internacional asciende actualmente a 133 mercados de los 175 previstos. Un nuevo e innovador portal de medios de comunicación dará servicio a todas las partes interesadas, desde los titulares de derechos hasta las asociaciones nacionales, con contenidos de vídeo e información en todo momento, así como clips previos y posteriores al torneo.

### iii) Grupo Mundial I y II de Copa Davis 2021

En marzo se retransmitieron las 4 eliminatorias de la Copa Davis y 2 de las 4 se distribuyeron internacionalmente. Posteriormente, el objetivo de la ITF es que en septiembre se retransmitan todas las eliminatorias del Grupo Mundial I y se distribuyan al menos 9 a nivel internacional.

### iv) Circuitos ITF

Debido a la pandemia de COVID 19, la mayoría de nuestros eventos emblemáticos del Circuito se han pospuesto hasta el último trimestre del año. Sin embargo, los siguientes eventos están actualmente programados con un prometedor interés comercial:

- Copa del Mundo por Equipos de Tenis en Silla de Ruedas, Italia: Este evento cuenta con la participación de los 10 mejores jugadores en silla de ruedas de su país. Se ha confirmado la producción in situ, que será complementada por la ITF, y la cobertura nacional en Italia con Supertennis. El equipo de retransmisión acudirá al mercado internacional en breve, pero con el objetivo de renegociar con los antiguos socios de la ITF, Eurosport, WOWOW y VRT.
- Copa Davis Junior y Billie Jean King Cup por BNP Paribas, Turquía: Los organizadores anfitriones están a punto de cerrar un acuerdo con TRT para la cobertura nacional en Turquía. Además, el plan consiste en garantizar la emisión internacional de este evento para las emisoras que lo retransmiten desde hace tiempo.
- El Tenis Playa ha recibido un impulso este año con el interés del marketing deportivo Koch Tavares en la Copa del Mundo con sede en Río de Janeiro y la posterior confirmación de un acuerdo de transmisión nacional con el gigante brasileño TV Globo y su filial TVN.

#### v) Archivo digital

La ITF ha invertido en la digitalización del material de archivo en movimiento que se está promocionando entre las emisoras y las marcas asociadas. El archivo está en funcionamiento y a disposición de los socios de la ITF y de los países miembros. Todo el contenido de alta prioridad del archivo se ha cargado en el portal de contenidos y la digitalización de nuestro archivo existente se ha configurado al máximo de su capacidad para garantizar que el resto del contenido del archivo se preserve lo antes posible.

Durante la pandemia de Covid-19, el archivo ha dado servicio a muchas emisoras internacionales y también a los canales sociales de la ITF.

Los ingresos del archivo aumentan constantemente de año en año. Mantenemos una relación sólida con nuestro agente de ventas Pitch International, que comprende bien nuestro producto y tiene conexiones importantes en el sector, lo que impulsa nuestras ventas.

## Marca

El cambio de marca de Billie Jean King Cup ha sido lanzado con éxito y gestionado en 2021 en todos los mercados. El trabajo ha sido reconocido como una fuerza innovadora y creativa y ha sido nominado para el prestigioso Premio de la Industria del Deporte 2021.



Durante 2021, el equipo de marca de la ITF ha estado creando una identidad de marca actualizada para los activos de IPIN y Veteranos. En la actualidad se están elaborando estas directrices para su lanzamiento en 2022.

## COMITÉ DE GRAND SLAM®

El Comité de Grand Slam se formó como una alianza estratégica fundamental y está integrado por los cuatro Presidentes de Grand Slam y el Presidente de la ITF con el mandato para el Comité, en relación con la ITF, de la forma siguiente:

- Asuntos del Torneo (ITF como observador)
- Proveedor de Servicios (ITF como homólogo)
- Asuntos Estratégicos de Tenis Profesional (ITF como miembro de pleno derecho)

La ITF tiene la oficina del Comité de Grand Slam en Roehampton, y los Grand Slams y la ITF son miembros plenos del Programa Antidopaje de Tenis (“TADP”) y de la Unidad de Integridad de Tenis (“TIU”).

Los Torneos de Grand Slam siguen realizando contribuciones al Fondo de Desarrollo de Grand Slam (GSDF) para ayudar a las oportunidades tenísticas competitivas internacionales en las naciones emergentes de tenis. Desde su creación en 1986, el Fondo de Desarrollo de Grand Slam ha contribuido con más de 55 millones de dólares USA al desarrollo del tenis a través de las naciones socias de la ITF y sus jugadores. Este año su contribución al fondo fue de 2,21 millones de dólares USA. Además, como Campeonatos Oficiales de Tenis de la ITF, cada torneo de Grand Slam paga a la ITF un porcentaje de su premio bruto en metálico.

Junto con los dos Tours y la ITF, los cuatro Grand Slams, a través del Comité del Grand Slam, emprendieron el proyecto T7 en 2021. El proyecto ha consistido en una revisión estratégica completa del deporte por parte de Boston Consulting Group, la creación de un conjunto de objetivos estratégicos a largo plazo para la mejora del deporte y una hoja de ruta de implementación. Se espera que el proyecto concluya a finales de 2021 o principios de 2022.

Por último, después de 32 años como Director Ejecutivo del Comité de Grand Slam, Bill Babcock se jubiló a finales de julio de 2021, mientras que su sucesor, Ugo Valensi, asumió el cargo el 1 de marzo de 2021.

## ATP Y WTA TOURS

### ATP

Habiendo comenzado sus mandatos de cuatro años el 1 de enero de 2020, el presidente de la ATP, Andrea Gaudenzi, y el CEO, Massimo Calvelli, se han centrado en tratar el impacto del Covid-19 sobre el ATP Tour trabajando simultáneamente para avanzar en la aprobación de su estrategia para la actividad a largo plazo. Tras una revisión del calendario del circuito masculino, la estructura de los eventos, el dinero de los premios y el compromiso obligatorio de los jugadores, la Directiva de la ATP comenzará el proceso de aprobación inicial en sus reuniones de finales de 2021.

Sus planes incluyen un movimiento para tratar de consolidar todos los derechos de tenis en un solo paquete con el fin de maximizar su potencial valor y retorno, así como los cambios en los eventos de nivel Masters 1000 y 500. Estructuralmente, la organización se ha racionalizado a nivel ejecutivo con la introducción de nuevo personal de marketing y comercial y, tras las conversaciones con el WTA Tour sobre una posible fusión, han reunido una serie de funciones para dar servicio a ambas organizaciones.

Los asuntos en curso relacionados con el Covid-19 han exigido cambios constantes en el sistema de ranking y un calendario revisado en 2021 con la concesión de autorizaciones temporales a diversos eventos nuevos de nivel 250 y nuevas semanas para muchos eventos, incluido Indian Wells, que se trasladó de marzo a octubre. Se prevé que en el calendario de 2022 todos los eventos vuelvan a las fechas fijadas pre-Covid.

El nuevo organismo que representa a los jugadores, liderado por Novak Djokovic y Vasek Pospisil, llamado Asociación de Tenistas Profesionales (PTPA), se ha centrado en su primer año en la creación de su equipo ejecutivo y en la consolidación de sus miembros entre los principales jugadores. Ha presionado fuertemente para que la nueva visión estratégica de la ATP quede en suspenso hasta 2022 para permitir un mayor escrutinio de los planes por parte de los jugadores.

La ITF ha seguido trabajando en estrecha colaboración, tanto con la ATP como con la WTA, para abordar las cuestiones en curso planteadas por la pandemia del Covid-19, lo que ha dado lugar a la creación de un calendario de tenis revisado, desde los niveles de 15 mil dólares USA hasta los Masters 1000, y el sistema de ranking de "uno u otro" introducido en 2020 para abordar las preocupaciones relativas a la equidad de la clasificación para los jugadores que no puedan o no quieran viajar y competir.

Tras el anuncio de cambios importantes en la Copa Davis en la AGA ITF en agosto de 2018 y el posterior anuncio de la reintroducción de la Copa ATP, la ITF ha continuado las conversaciones con la nueva dirección de la ATP sobre el resultado óptimo para el deporte con objeto de crear un evento masculino por equipos cada temporada. Siguen en curso las negociaciones.

La ATP sigue teniendo un miembro de pleno derecho en el Comité de Reglas de Tenis y el Grupo de Trabajo Antidopaje. Tiene un observador en el Comité de Copa Davis y en el Comité Olímpico, y miembros ex officio en la Comisión de Ciencia y Medicina del Deporte y en la Comisión Técnica.

### WTA

Sigue existiendo un fuerte espíritu de cooperación entre la ITF y la WTA, con ambas organizaciones trabajando en estrecha colaboración, y con la ATP para abordar los considerables retos que se plantean en 2021.

El acuerdo alcanzado entre la ITF y la WTA sobre la programación para 2019 y 2020 con el WTA Tour hizo que el calendario siguiera respetando las fechas tradicionales de la Billie Jean King Cup en su calendario inicial de 2021. Tras el aplazamiento de las Finales de abril debido al Covid-19, la ITF y la WTA trabajaron conjuntamente para acordar un calendario revisado para otoño de 2021,

con las Finales celebradas en Praga del 01 al 06 de noviembre y los Campeonatos de la WTA la semana siguiente en Guadalajara.

Como miembro fundador de la WTA, la ITF es un miembro con derecho a voto en el Consejo WTA. Para garantizar la colaboración la WTA tiene un miembro de pleno derecho en el Comité del Circuito Femenino ITF, Comité de Reglas del Tenis y Grupo de Trabajo Antidopaje. La WTA tiene un Observador en el Comité de la Billie Jean King Cup y Comité Olímpico, y miembros ex officio en la Comisión de Medicina y Ciencia del Deporte y Comisión Técnica.

## COMISIÓN DE ÉTICA ITF

### MANDATO DE LA COMISIÓN DE ÉTICA

El mandato de la Comisión de Ética (**Comisión**) consiste en administrar y hacer cumplir el Código de Ética de la ITF (**Código**), mientras que el Panel Electoral, un subgrupo de la Comisión, se encarga de supervisar las elecciones según el Código. El presente informe abarca los aspectos no confidenciales de las actividades de la Comisión durante el período comprendido entre octubre de 2020 y agosto de 2021.

### ACTIVIDADES DE LA COMISIÓN

#### Denuncias

Durante el año en cuestión, la Comisión de Ética investigó las denuncias contra 11 oficiales de la ITF. En algunos casos, las denuncias surgieron de la misma serie de circunstancias. Además, hay situaciones que involucran a cuatro oficiales de la ITF que están siendo objeto de seguimiento con el fin de determinar si se justifica la intervención de la Comisión.

A continuación se presenta un resumen de la naturaleza y los resultados de las denuncias:

- (1) *Denuncia:* Posibles violaciones del Código por parte de un oficial de la ITF por (a) no actuar de acuerdo con los más altos estándares de honestidad e integridad; (b) infracción del deber de lealtad indivisa; (c) incumplimiento de las normas de candidatura relativas a las elecciones de la ITF y (d) infracción de las normas de candidatura.  
*Decisión:* La Comisión determinó que el oficial de la ITF actuó con negligencia, pero no tergiversó deliberadamente ciertos hechos, ni fue deshonesto con respecto a la violación del Código.
- (2) *Denuncia:* Posibles violaciones del Código por parte de siete oficiales de la ITF debido a la no presentación de declaraciones de conflicto de intereses.  
*Decisión:* La Comisión archivó estas denuncias y no emprendió ninguna otra acción después de que los oficiales de la ITF acordaran presentar las declaraciones requeridas. En todos los casos se recordó a los oficiales de la ITF sus obligaciones en virtud del Código.
- (3) *Denuncia:* Posibles violaciones del Código por parte de cuatro de los oficiales de la ITF mencionados en (2) por no haber declarado conflictos de intereses reales, aparentes o potenciales de carácter personal y/o institucional.  
*Decisión:* La Comisión consideró que no había ninguna violación del Código en relación con los conflictos personales o institucionales, los requisitos de divulgación, la conducta en las reuniones o el deber de lealtad indivisa a la ITF o al Tenis.
- (4) *Denuncia:* Posibles violaciones del Código por parte de tres oficiales de la ITF debido a la presunta comisión de actos, ya sea a título personal, en su calidad de oficiales o en cualquier otra capacidad que desacrediten o corran el riesgo de desacreditar a la ITF o al Tenis.  
*Decisión:* La Comisión no encontró ninguna violación del Código, pero consideró necesario remitir estos asuntos a la ITF para que se tomen las medidas que se consideren necesarias, ya que las denuncias parecían revelar debilidades en la gobernanza, que, de no controlarse, podrían desprestigiar a la ITF o al tenis.

## **Asuntos Administrativos**

La Comisión formuló recomendaciones al Consejo para mejorar la eficacia operativa, la independencia y la visibilidad de la Comisión. Las recomendaciones se referían a la implantación de un nuevo formulario electrónico de denuncias y de un nuevo protocolo de investigación, actualizando así el formulario de declaración de conflicto de intereses y potenciando la independencia de la Comisión.

### **Panel electoral**

Los miembros de la Comisión de Ética respondieron a las solicitudes del Consejo de la ITF sobre asuntos relacionados con las elecciones.

### **Comisión de Ética ITF 23 de agosto de 2021**

# INFORMES DEPARTAMENTALES DE EVENTOS PRINCIPALES Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS

## COPA DAVIS Y BILLIE JEAN KING CUP

### Actualización general

En 2021 se han reprogramado los eventos que deberían haberse celebrado en 2020 y que no pudieron hacerlo a causa de la pandemia mundial del Covid-19.

### ***Protocolos de salud y seguridad Covid-19 de la Copa Davis y la Billie Jean King Cup de la ITF***

*Los Protocolos de Salud y Seguridad de la Copa Davis y la Billie Jean King Cup de la ITF (Protocolos C-19)* fueron creados y puestos en práctica por el Consejo de Administración de la ITF con la orientación de la Comisión de Ciencia y Medicina del Deporte, con el objeto de salvaguardar a todos los participantes de la eliminatoria y permitir que todos los eventos se desarrollen de forma segura.

Se puso en marcha un sólido régimen de pruebas, que durante la primera mitad del año consistió en pruebas de PCR para los participantes de los niveles I y II en todas las eliminatorias y eventos. En general, las pruebas se desarrollaron bien y todos los jugadores se sometieron a ellas el día antes del sorteo en las eliminatorias de ida y vuelta, con el fin de que los capitanes pudieran seleccionar a los jugadores de la forma más sencilla posible. Hubo una estrecha colaboración entre los directores de eventos in situ, el país anfitrión y los laboratorios. Los tiempos de entrega de los resultados de las pruebas se controlaron constantemente para dar a los equipos y a los capitanes la confianza de que los resultados estarían listos antes de que se tuvieran que tomar las decisiones del equipo. Las pruebas fueron sólo una parte de las múltiples medidas de prevención puestas en marcha para reducir el riesgo de un brote de Covid-19, incluyendo los protocolos completos, un sistema de "burbuja", la higiene personal, el distanciamiento social y un sólido plan de respuesta de emergencia. Otras medidas de prevención incluyeron un anexo a las reglas para los jugadores de contingencia para garantizar que las eliminatorias pudieran celebrarse incluso si los jugadores designados no pudieran jugar debido al C-19; la llegada de los directores de eventos y los árbitros al lugar antes de lo habitual, y la celebración de una reunión adicional entre el árbitro y los capitanes a su llegada para tratar los aspectos del Covid de las eliminatorias, todo ello con el fin de garantizar la cabal comprensión de todos los participantes desde el principio.

Estamos agradecidos a todas las Asociaciones Nacionales (AN) por su amplia colaboración en estas medidas de prevención. Hasta ahora, los Protocolos han logrado su objetivo, ya que todas las eliminatorias y eventos que se han celebrado en virtud de estos se han completado de forma segura.

Los Protocolos C-19 han ido evolucionando constantemente en consonancia con la rápida evolución de la pandemia y teniendo en cuenta los comentarios de las partes interesadas en las eliminatorias jugadas. En todo momento, la ITF se ha esforzado por minimizar la carga operativa y financiera de las AN sin comprometer la seguridad y el bienestar de todos los participantes. A raíz de los comentarios de las AN, se introdujeron modificaciones para permitir flexibilidad en el personal médico requerido en el lugar de la competición y se estableció un proceso más claro para que las AN pudieran solicitar excepciones a los protocolos. Todos estos cambios se hicieron sin comprometer los requisitos médicos. Todas las pruebas de 2021 han sido financiadas por la ITF por un importe de algo más de un millón de dólares USA.

La última versión de los protocolos permite a las AN elegir los métodos de prueba y los protocolos son cada vez menos restrictivos, con la autorización para aquellos que se consideran exentos. Esta evolución continuará a medida que vayamos aprendiendo más en los próximos meses y mientras intentamos mantenernos en la línea de otros eventos de tenis.

## **Pagos a las Naciones**

Como es sabido, junto con todos los demás desafíos, como en la mayoría de los otros deportes, los últimos 16 meses han sido muy difíciles, no sólo en términos operativos sino también financieros, y hemos visto reducciones sustanciales en el dinero de los premios en otros eventos de tenis de alto perfil.

El Consejo de la ITF revisó la situación y nuestras competiciones de la Copa Davis y la Billie Jean King Cup han hecho lo mismo, con una reducción en los niveles de las Finales a 14 millones de dólares USA en premios en metálico para los jugadores y 6 millones de dólares USA en pagos de participación de las naciones para 2021 en la Copa Davis y en la Billie Jean King Cup a 6,8 millones de dólares USA en premios en metálico para las jugadoras y 3,5 en pagos de participación de las naciones.

Se pagarán cantidades iguales por ronda en las Finales de la Copa Davis y la Billie Jean King Cup.

En 2021 hubo reducciones en los otros niveles de la competición en los pagos de participación, pero no ha habido ningún cambio en ningún nivel en 2021 en las contribuciones de vuelos de la ITF o en las subvenciones de anfitrión.

## **Finales de la Copa Davis en Madrid por Rakuten**

A principios de año, tras la aprobación del Consejo de Administración de la ITF, el Comité Directivo de las Finales de la Copa Davis votó a favor de un cambio en el formato de juego, pasando de una sola sede a un enfoque multicidad para las Finales de 2021 en adelante. Este cambio tenía como objeto aumentar el alcance global de la competición y aliviar las dificultades de programación a partir de 2019, mejorando así la salud de los jugadores. En abril se anunciaron el Pala Alpitour (Turín), el Olympiahalle (Innsbruck) y el Madrid Arena (Madrid) como sedes y ciudades anfitrionas para 2021.

Desde entonces hemos estado trabajando con las tres sedes para preparar las Finales que se celebrarán del 25 de noviembre al 5 de diciembre de 2021. En las tres sedes se está llevando a cabo un extenso trabajo centrado en los planes operativos, la seguridad y la planificación de crisis, así como en la aplicación de estrategias comerciales y de marketing.

La ITF y Kosmos Tennis (KT) organizaron visitas a las tres sedes para todas las AN, con un buen nivel de asistencia y comentarios positivos por parte de todos. Los asistentes tuvieron la oportunidad de visitar las sedes de las competiciones (y de los entrenamientos) y los hoteles oficiales, lo que les permitió familiarizarse con las ciudades antes de organizar el viaje de sus equipos, su entorno y sus aficionados.

En septiembre, la Guía de Líderes de Equipo con información detallada para todas las AN será publicada.

Paralelamente, la ITF y la KT han puesto en marcha un plan de contingencia con una sede alternativa (Indian Wells) que podría albergar a los 18 equipos en un solo lugar, en caso de que no fuera posible jugar en Europa en noviembre debido al C-19. La ITF y la KT están supervisando continuamente la situación en Indian Wells y revisando el Plan de Contingencia semanalmente.

El proceso de venta de entradas para cada una de las tres sedes se puso en marcha a finales de mayo en Madrid, con la presencia de los alcaldes de las tres ciudades y del Vicepresidente del Consejo de la ITF, René Stammbach, en nombre de la ITF.

En las primeras 72 horas de la campaña se habían vendido 15.000 entradas en las tres sedes, y las ventas de hospitalidad van bien.

KT lanzó la nueva campaña de marketing "Are You In?" a principios de junio con el objetivo principal de impulsar la venta de entradas en los tres mercados principales. Se ha renovado el patrocinio principal para los próximos dos años y se han conseguido cuatro patrocinadores principales y dos globales. Se está trabajando en paquetes regionales, tanto en Italia como en Austria. Además, hemos visto una evolución igualmente positiva en el número de territorios que se han comprometido a retransmitir las Finales en 2021.

Aunque las restricciones se están relajando en general, las Finales seguirán celebrándose con arreglo a los protocolos C-19 de la ITF. Actualmente se ha previsto un aforo de espectadores del 60% en cada sede, pero éste aumentará cuando las restricciones sanitarias locales lo permitan.

### **Finales de la Billie Jean King Cup por BNP Paribas**

El 18 de febrero, la ITF anunció que las Finales, que debían celebrarse del 13 al 18 de abril de 2021, se reprogramarían para fechas posteriores en 2021. La ITF declaró que la continua incertidumbre y los desafíos debidos al virus COVID-19 a nivel local e internacional, habían hecho que no fuera posible celebrar una competición mundial por equipos de esta envergadura en Budapest en las fechas previstas.

Hemos colaborado estrechamente con el Gobierno húngaro y la Asociación de Tenis de Hungría (HTA) para revisar todas las opciones viables para reprogramar las Finales de este año. Después de trabajar juntos de buena fe durante el último año, nos sorprendió y decepcionó que se nos informara en mayo que la HTA ya no consideraba posible celebrar el evento en Budapest. Dada la coyuntura, a la ITF no le quedó otra opción que poner fin al acuerdo de organización con Hungría y explorar una solución alternativa.

Como ya no es la nación anfitriona, Hungría no participará en las Finales de 2021 y será sustituida por Canadá como nación mejor clasificada, ganadora de su eliminatoria de Play-off de 2021.

Se creó un grupo de trabajo especial del Consejo de la ITF para centrarse en este proyecto, que incluía al presidente del Comité de la Billie Jean King Cup.

Se identificaron posibles sedes en Europa, EE.UU., Asia y Oriente Medio, centrándose en el flujo geográfico de jugadores que llegan desde las Finales de la WTA en Shenzhen.

El C-19 ha convertido las negociaciones y la planificación en un reto, pero conseguimos un acuerdo de organización de un año con la Asociación Checa de Tenis para celebrar las Finales de 2021 en Praga en la semana 44 (1-6 noviembre). El lugar de celebración será el O2 Arena, con un periodo de reserva que abarcaría desde el lunes 25 de octubre hasta el martes 9 de noviembre, cubriendo 16 días de alquiler de la arena principal y siete días del nuevo pabellón A. Los 16 días tienen que cubrir la construcción, las prácticas, el juego y el desmontaje.

La CTA y la ITF esperan dar la bienvenida a los 12 equipos finalistas a Praga dentro de unas semanas.

### **Eliminatorias del Grupo Mundial I y II de la Copa Davis**

Originalmente, 10 de las 24 eliminatorias estaban programadas para las fechas del 5 al 7 de marzo, sin embargo, a raíz de las nuevas solicitudes de algunas AN de trasladar sus eliminatorias a septiembre debido al Covid-19, finalmente se celebraron cuatro eliminatorias. Se trata de Bulgaria contra México, Pakistán contra Japón, Polonia contra El Salvador y Ucrania contra Israel.

Tres de las cuatro sedes habían albergado eliminatorias de Copa Davis anteriormente, lo que facilitó la planificación, y todas las visitas a las sedes se realizaron a distancia, con videollamadas semanales de seguimiento con las AN para debatir las operaciones in situ. En las dos eliminatorias del Grupo Mundial I (Pakistán y Ucrania) se utilizó Hawkeye en directo por primera vez en la Copa Davis.

Esta fue la primera eliminatoria de la Copa Davis o de la Billie Jean King Cup desde el inicio de la pandemia mundial de Covid-19, que tuvo lugar bajo los Protocolos C-19 de la Copa Davis y la Billie Jean King Cup.

En cuanto a las eliminatorias del Grupo Mundial I y II de septiembre, el panorama del C-19 siguió ser complicado, como demuestran las retiradas de dos naciones de sus eliminatorias, debido a las restricciones del Covid-19 en sus países. China Taipei se retiró de su partido en casa contra Marruecos y China se retiró de su partido fuera de casa contra Zimbabwe. Sin embargo, 18 de las 20 eliminatorias se disputaron en una extensión geográfica de cinco continentes y en algunas ciudades volverá a verse tenis profesional por primera vez desde el inicio de la pandemia. Las fases finales de los Grupos Mundiales I y II concluirán en noviembre con las cuatro eliminatorias de los Grupos Mundiales I y II que se celebrarán en 2021 sólo para ayudar a la transición de 18 a 16 equipos en las Finales de 2022.

### Eliminatorias de Play-off de la Billie Jean King Cup

Las ocho eliminatorias de 2020 se reprogramaron para que tuvieran lugar los días 16 y 17 de abril de 2021 en Argentina, Gran Bretaña, Letonia, Países Bajos, Polonia, Rumanía, Serbia y Ucrania. La eliminatoria entre Japón y Ucrania se jugó en Choromorsk, Ucrania, después de que las restricciones de entrada relacionadas con Covid-19 impidieran que se jugara en Japón como estaba previsto.

Los ocho ganadores de las eliminatorias competirán en la fase de clasificación de 2022, mientras que los equipos perdedores competirán en el Grupo I el próximo año.

### Eventos Regionales de Grupo de la Copa Davis y la Billie Jean King Cup

Los siguientes Eventos Regionales de Grupo fueron reprogramados a partir de 2020 y hasta ahora en 2021 se han celebrado:

\*(Nota: w/c quiere decir la semana que comienza)

	<b>Grupo</b>	<b>Nación anfitriona</b>	<b>Fechas eventos</b>
Copa Davis	Europa III	Chipre	w/c 14 junio
	Africa IV	Congo	w/c 21 junio
	Europa IV	Macedonia del Norte	w/c 21 junio
	Américas III	Panamá	w/c 28 junio
	Africa III	Egipto	w/c 9 agosto
	Asia/Oceanía III	Jordania	w/c 13 septiembre
Billie Jean King Cup	Europa/Africa III	Lituania	w/c 14 junio
	Américas II – Evento B	Panamá	w/c 21 junio

Los dos eventos que quedan están programados para su celebración en octubre.

	<b>Grupo</b>	<b>Nación anfitriona</b>	<b>Fechas eventos</b>
Copa Davis	Asia/Oceanía IV	Bahrein	w/c 18 octubre
Billie Jean King Cup	Americas II – Evento A	Bolivia	w/c 25 octubre

La Billie Jean King Cup Grupo Asia/Oceanía Grupo II (B) se pospuso dos veces y luego se canceló debido al impacto del C-19 en las dos naciones anfitrionas.

Todos los eventos se celebraron y se celebrarán en conformidad con los Protocolos C-19 de la ITF. Se ha desarrollado una versión de los eventos regionales que mantiene los principios de los

protocolos, aunque está adaptada para su aplicación en los eventos de varios equipos y de varios días.

Durante 2021, un total de 110 equipos habrán competido en 11 eventos en los niveles de grupo regional de las competiciones. La mayor de ellas es la de Europa/África III, en la que compitieron 21 países en Vilna (Lituania) en junio.

## **EVENTOS DE TENIS OLÍMPICO, PARALÍMPICO Y JUEGOS OLÍMPICOS DE LA JUVENTUD**

### **Juegos Olímpicos y Paralímpicos de Tokio 2020**

El domingo 8 de agosto se clausuraron los Juegos Olímpicos de Tokio 2020 y con ellos ocho años de planificación y preparativos para los organizadores. El equipo de Tokio 2020 merece un enorme reconocimiento por el mérito de haber albergado con éxito estos Juegos a pesar de todos los desafíos.

En cuanto al tenis, los Juegos comenzaron con una primicia: Naomi Osaka se convirtió en la primera tenista en encender la Antorcha Olímpica.

Para el equipo de la ITF, el Parque de Tenis Ariake fue un marco fantástico para los 190 atletas de 45 países que compitieron en los cinco eventos de medallas. Las condiciones fueron difíciles, con el calor y la humedad esperados, además de un tifón pronosticado que no llegó a materializarse, pero todos los partidos se disputaron según lo previsto diariamente.

La decisión de las autoridades japonesas de no permitir la entrada de espectadores fue desalentadora, aunque totalmente comprensible, y en última instancia no repercutió en la calidad y en el espectáculo que se ofreció a la audiencia televisiva. Diez países ganaron medallas, y tres de ellos (Brasil, Nueva Zelanda y Ucrania) obtuvieron medallas olímpicas de tenis por primera vez.

La ITF abordó con bastante antelación las cuestiones clave que resultaron problemáticas en Río 2016, tales como las comidas de los atletas, las reservas para los entrenamientos y las salas de descanso de los jugadores, y así los comentarios de los países sobre estas áreas fueron abrumadoramente positivos.

De cara a París y Los Ángeles, el mayor obstáculo al que se enfrenta el evento sigue siendo el calendario. Los jugadores han reiterado insistentemente que les gustaría competir en las tres disciplinas (individuales, dobles y dobles mixtos) siempre que sea posible, pero intentar esto en nueve días sigue siendo poco realista. Por ello, la ITF está debatiendo actualmente con nuestros socios para revisar el calendario y planea llevar a cabo un estudio de viabilidad para explorar la ampliación del evento y garantizar que los jugadores tengan la oportunidad de competir por tres Medallas de Oro.

En el momento de redactar este informe, el Equipo Paralímpico de la ITF recién había salido para viajar a Tokio con la máxima expectativa de otros Juegos de éxito. Las inscripciones han sido las más potentes posibles y con dos superestrellas locales que ya forman parte de la campaña de la "cara de los Juegos" se espera que Tokio pueda batir todos los récords.

### **París 2024**

La atención se centra ahora rápidamente en París 2024. El equipo de la ITF ya ha establecido una excelente comunicación con el equipo de París 2024 y visitará París más adelante este año para realizar una primera visita completa al sitio. La atención se centrará en el nuevo modelo de organización del evento, en el nombramiento de los puestos clave del equipo in situ, en particular, el director del evento, y en establecer el mejor calendario del programa para maximizar las oportunidades para el tenis y el tenis en silla de ruedas en esta fantástica sede.

### **Juegos Olímpicos de la Juventud Senegal 2022**

Aplazados hasta 2026, se prevé iniciar el proceso de planificación con el COI para estos Juegos en 2022.

## TENIS EN SILLA DE RUEDAS

### Competiciones y Calendario

#### *Circuito UNIQLLO de Tenis en Silla de Ruedas 2020/21/22*

El calendario de 2020 se vio enormemente afectado por el COVID19, ya que el Circuito se pospuso de marzo a septiembre. Tras la reanudación del Circuito UNIQLLO de Tenis en Silla de Ruedas en septiembre de 2020, se celebraron 16 eventos entre septiembre y diciembre de 2020. Esto incluyó dos eventos de Grand Slam y un evento ITF1, siendo todos los demás eventos Futures/ITF3. En total hubo 35 eventos en 2020, con 19 eventos que tuvieron lugar antes del aplazamiento del Circuito UNIQLLO de Tenis en Silla de Ruedas 2020.

Se prevé que en 2021 se celebren 92 eventos del Circuito UNIQLLO de Tenis en Silla de Ruedas. Esto supone aproximadamente el 60% de la suma de eventos celebrados en años anteriores (el 57% de la cifra de 2019). Debido a la naturaleza impredecible de la pandemia, es probable que se produzcan algunos cambios más, pero también se ha producido un aumento de las solicitudes tardías para los eventos de menor nivel y hay cierto optimismo de que se añadan otros pocos eventos antes de que finalice el año.

Se calcula que el total de premios ofrecidos en 2021 será de 2.833.471 dólares USA, lo que representa el 82% de la cantidad ofrecida en 2019.

El primer trimestre fue el más afectado por la pandemia, pero un número cada vez mayor de eventos regresó al calendario a medida que avanzaba el año y se levantaban las restricciones de viaje. El último trimestre incluye actualmente el 92% del número de eventos celebrados en el mismo periodo de 2016 (el año paralímpico anterior más reciente).

Para 2022 se espera que los torneos sigan volviendo al calendario para ofrecer las mismas oportunidades de juego que se vieron en 2019.

#### *Grand Slams*

El Open de Australia se celebró en febrero, un poco más tarde que las fechas típicas de enero, debido a los problemas logísticos relacionados con la cuarentena a la llegada. Roland Garros, Wimbledon y el US Open se celebraron según lo previsto, aunque las fechas de Roland Garros se retrasaron un día. El Open de Australia y el US Open celebraron por primera vez cuadros individuales de 8 jugadores, con lo que se equipararon a los cuadros masculino y femenino.

Los planes para el Open de Australia de 2022 dependerán de las restricciones relacionadas con el Covid, pero se espera que el evento se celebre durante el período habitual en enero.

#### *Rankings*

Al igual que con los sistemas de clasificación de otros Circuitos de la ITF y de la ATP/WTA, el enfoque general de la reintegración de la clasificación UNIQLLO de Silla de Ruedas tras la reanudación del Circuito ha sido proporcionar equidad a los jugadores en la mayor medida posible, manteniendo al mismo tiempo el concepto habitual de la clasificación. Para el Tenis en Silla de Ruedas, también supuso una prioridad el garantizar un enfoque justo para la clasificación para los Juegos Paralímpicos de Tokio 2020 que reconociera los resultados obtenidos durante el período de clasificación original. En consulta con los principales grupos de interés, incluido el Consejo de Jugadores, se desarrolló una solución adecuada que posteriormente fue aprobada por el Consejo de Administración de la ITF en julio de 2020.

En resumen, a partir de la reanudación de la competición, la clasificación de un jugador se compondrá de sus mejores X resultados (X = 7 para Quads, 8 Mujeres, 9 Hombres). En marzo de 2021, el Consejo de Administración de la ITF aprobó una ampliación del periodo de clasificación

revisado, debido al continuo impacto de la pandemia en el calendario y a la imposibilidad de muchos jugadores de defender los puntos de clasificación existentes. Por lo tanto, los resultados obtenidos entre el 18 de marzo y el 9 de junio de 2019 permanecerán en la clasificación durante 156 semanas, y los resultados obtenidos entre el 10 de junio y el 15 de marzo de 2020 permanecerán en la clasificación durante 104 semanas. A partir del 7 de junio de 2021, los resultados obtenidos en las respectivas semanas de 2019 y 2020 comenzarán a descender semana a semana, como es habitual. El sistema de clasificación volverá al periodo normal de 52 semanas en junio de 2022.

### *Copa Mundial por Equipos BNP Paribas*

La Copa Mundial por Equipos BNP Paribas incluye un evento de Grupo Mundial para las divisiones masculina, femenina, quad y juvenil, y de manera tradicional, cuatro eventos de clasificación regional para las categorías masculina y femenina.

Para 2021, con el fin de minimizar el riesgo de cancelaciones de eventos debido a la pandemia de Covid, el Consejo de la ITF aprobó un formato de clasificación ajustado donde los equipos participantes de todas las regiones compitieron juntos en cada una de las divisiones masculina, femenina y cuádruple en un único evento combinado organizado por la Asociación Portuguesa de Tenis (FPT) en Vilamoura, Portugal.

El evento de este año atrajo un número récord de inscripciones, con 51 naciones para la prueba de clasificación, un total de 58 naciones que entraron en la competición, y un total de 88 equipos en las divisiones masculina, femenina, cuádruple y junior. Desgraciadamente, debido a las restricciones de covid para las naciones asistentes, la prueba de clasificación contó finalmente con la asistencia de 28 naciones y 36 equipos en total.

Se concedieron 50.000 dólares USA de subvenciones de la ITF a 18 naciones como ayuda para viajar y participar al evento de clasificación de la Copa del Mundo por Equipos en Portugal. Estas subvenciones se asignaron en cuatro rondas de financiación diferentes y se decidieron mediante criterios escalonados acordados por el Comité de Tenis en Silla de Ruedas.

El impacto del Covid provocó que la sede original del evento del Grupo Mundial 2021 en Olbia retirara su oferta de albergarlo. El Comité de Tenis en Silla de Ruedas aprobó la propuesta de la Federación Italiana de Tenis de celebrar el evento en una sede alternativa en Alghero, Cerdeña, del 27 de septiembre al 3 de octubre, la misma sede que albergó la edición de 2017 del evento.

### *Masters de Tenis en Silla de Ruedas NEC y UNIQLO*

Después de que la USTA confirmara que no podría albergar el Masters NEC/UNIQLO de 2020 debido a los problemas del COVID-19, las continuas limitaciones e incertidumbres relacionadas con el COVID-19 impidieron a la ITF conseguir otro anfitrión, por lo que la edición de 2020 se canceló.

El Masters NEC de individuales y el Masters UNIQLO de dobles de 2021 volverán al Campus Nacional de la USTA en Orlando del 31 de octubre al 7 de noviembre de 2021. Se mantendrán las estrictas restricciones de COVID-19.

### *Juegos Paralímpicos de Tokio 2020*

El evento de Tenis Paralímpico de Tokio 2020 tuvo lugar del viernes 27 de agosto al sábado 4 de septiembre de 2021.

Hubo importantes desafíos organizativos desde el aplazamiento de Tokio 2020 y el TOCOG desarrolló e implementó amplias medidas para contrarrestar el COVID-19. El proceso de inscripción para los juegos comenzó en mayo de 2019 y el plazo de clasificación ampliado se estableció según la lista de clasificación de sillas de ruedas a partir del lunes 7 de junio de 2021.

La primera reunión de Apelación de Tokio tuvo lugar el 10 de diciembre de 2020, donde se escucharon 51 apelaciones que fueron aprobadas por el Comité de Tenis en Silla de Ruedas. La selección de los cupos de invitación bipartita por parte del Comité tuvo lugar el 29 de junio de 2021, junto con otras 14 apelaciones que fueron escuchadas y aprobadas.

El terreno final para los Juegos Paralímpicos de Tokio 2020 estuvo formado por 104 jugadores de 31 países. El evento tuvo un campo de juego extraordinariamente potente y todos los hombres, mujeres y jugadores de quads mejor clasificados compitieron en el evento. Hubo amplios protocolos de control con respecto a los viajes y al COVID-19 para los Juegos que fueron meticulosamente gestionados por el equipo de la ITF en colaboración con el TOCOG.

A pesar de los importantes retrasos que se produjeron en cada uno de los días del evento de tenis en silla de ruedas, debido a las altas temperaturas o a la lluvia, se completó el programa de cada día y el evento concluyó con la entrega de medallas en los tres últimos días. Los Países Bajos ganaron siete medallas de tenis en silla de ruedas en total y al menos una medalla en cada prueba.

## **Actividades estratégicas**

### *Clasificación*

La realización de la clasificación y la finalización de las evaluaciones de los jugadores ha seguido siendo una prioridad clave de cara a los Juegos Paralímpicos de Tokio 2020. Para garantizar que todos los jugadores que participaran en Tokio estuvieran clasificados, la ITF intentó reanudar el programa de clasificación a principios de 2021. La continua interrupción de los eventos de la ITF y del calendario del Circuito afectó a las oportunidades de clasificación, sin embargo, con el apoyo del CPI y la introducción de protocolos de evaluación asistida por vídeo, así como los procedimientos de evaluación mejorados en cumplimiento de los Protocolos de Retorno al Tenis Internacional de la ITF, se organizaron seis eventos de clasificación de enero a julio. Con el último evento de clasificación anterior a los Juegos Paralímpicos que tendrá lugar en el mismo Tokio, todos los participantes en Tokio 2020 habrán sido clasificados.

La ITF se ha comprometido, de forma continua y en cumplimiento del Código de Clasificación del CPI, a ofrecer un sistema de clasificación basado en pruebas e investigación científica. La prioridad de investigación más reciente, dirigida por la Asesora de Clasificación de la ITF, la profesora Babette Pluim, con la ayuda de un grupo de expertos en el ámbito de la medicina y el tenis, ha sido la revisión de los Criterios Mínimos de Discapacidad del deporte para garantizar que sean específicos del deporte y ofrezcan un marco sólido e inclusivo para el tenis en silla de ruedas. Tras una amplia consulta de los resultados de la investigación con las principales partes interesadas en el tenis en silla de ruedas, también se solicitó la opinión del CPI y las recomendaciones del grupo de expertos sobre los cambios en los Criterios Mínimos de Discapacidad han sido ya entregadas al Consejo de Administración de la ITF para su aprobación, y se espera que los cambios entren en vigor a partir de enero de 2022.

La profesora Pluim seguirá supervisando el importante trabajo que se requiere para crear y mantener las normas y la infraestructura del sistema de clasificación del tenis en silla de ruedas, incluso en relación con el desarrollo de los clasificadores.

### *Desarrollo*

Las actividades de Desarrollo de Tenis en Silla de Ruedas se financian principalmente a través de la contribución anual de Kosmos para el tenis en silla de ruedas. Los 7 pilares principales de actividad incluyen:

- Participación
- Rendimiento
- Coaching
- Eventos

- Instalaciones
- Administración y Recursos
- Inversión y Asociaciones

Cuarenta y una naciones recibieron subvenciones de desarrollo para promover la actividad dentro de sus países, y 18 naciones recibieron financiación específica para la actividad juvenil. 70 jugadores recibieron subvenciones para viajes y 34 eventos recibieron subvenciones del Circuito UNIQLO de Tenis en Silla de Ruedas, tres de las cuales fueron específicamente para eventos juveniles.

En general, el 40% de la financiación se concedió a la región de África, el 18% a Sudamérica, el 16% a Europa, el 15% a Asia, el 9% a Centroamérica y el 15% a Norteamérica y Oceanía respectivamente. Lamentablemente, debido a la pandemia, ninguno de los campamentos juveniles internacionales de la Fundación Cruyff ni los proyectos del Fondo de Desarrollo pudieron llevarse a cabo.

## COPA HOPMAN

La última edición de la Copa Hopman tuvo lugar en Perth, del 29 de diciembre de 2018 al 5 de enero de 2019, y presentó a los equipos de Suiza, Alemania, Francia, Estados Unidos, Grecia, España, Gran Bretaña y Australia. Suiza fue el equipo ganador que derrotó a Alemania para ganar su tercer título. Este fue el séptimo año de celebración del torneo en el Perth Arena.

Tras la decisión de Tennis Australia de lanzar la Copa ATP en enero de 2020, con Perth como una de las ciudades anfitrionas, se tomó la decisión de finalizar el actual Acuerdo de Licencia con Tennis Australia.

La Copa Hopman sigue siendo un importante activo estratégico del tenis profesional en la cartera de la ITF y a principios de 2020 se llevó a cabo un proceso de licitación para un nuevo socio anfitrión. Varios posibles anfitriones de tres continentes expresaron su interés en albergar el evento y el Consejo directivo de la ITF examinó varias ofertas en su reunión del 9 de marzo de 2020.

Debido a la actual pandemia de Covid-19, el Consejo de la ITF tomó la decisión unánime de dejar en suspenso el proceso de licitación. Este aplazamiento fue revisado por el Consejo de la ITF en agosto de 2021 y se tomó la decisión de celebrar la próxima edición de la competición en 2023, una vez concluidas las actuales conversaciones del T7 sobre la reforma del calendario a largo plazo.

## ARBITRAJE

### Escuelas de Arbitraje ITF

El objetivo estratégico principal del equipo de Arbitraje ITF en 2021 continuó siendo el desarrollo y entrenamiento de oficiales en todas las regiones.

En mayo de 2021 se celebró una Escuela de Nivel 1 en Salinas, Ecuador, en la que se certificaron seis jueces de silla con green badge. En 2021 se celebraron cuatro escuelas de nivel 2 en Les Contamines (Francia), París (Francia), El Cairo (Egipto) y Shymkent (Kazajistán), en las que se certificaron 41 oficiales. A finales de año está prevista una Escuela de Nivel 3 en Europa

El número de oficiales certificados ITF es de 1450 a fecha de septiembre de 2021. La distribución de badge por región puede consultarse a continuación, teniendo en consideración que algunos oficiales tienen certificaciones múltiples:

REGION/BADGE	VERDE	BLANCO	BRONCE	PLATA	ORO	TOTAL
<b>EUROPA</b>	0	483	87	118	86	<b>774</b>
<b>ASIA</b>	0	205	31	19	10	<b>265</b>
<b>OCEANIA</b>	0	29	8	14	9	<b>60</b>
<b>AFRICA</b>	23	112	16	12	4	<b>167</b>
<b>NORTEAMERICA (USA+CAN)</b>	0	72	16	16	14	<b>118</b>
<b>AMERICA CENTRAL</b>	8	26	1	2	1	<b>38</b>
<b>AMERICA DEL SUR</b>	39	68	18	18	9	<b>152</b>
<b>TOTAL</b>	<b>70</b>	<b>995</b>	<b>177</b>	<b>199</b>	<b>133</b>	

Desde la creación del Programa de Certificación en 2012, el número total de Oficiales Green Badge actualmente está en 70; el 60% de estos oficiales procede de países de habla hispana de América Central y Sudamérica, y los demás son de países francófonos de África.

### El Salón de los Árbitros

Tras su lanzamiento en 2020, "El Salón de los Árbitros", una serie de seminarios y talleres online gratuitos para la participación de todos los oficiales nacionales y certificados registrados durante el período de inactividad, continuó en 2021. La amplia gama de temas contenía Evaluaciones, Consejos para Árbitros y Jueces de Línea, Copa Davis y Reglas y Reglamentos, e incluía ediciones en directo de Tokio durante los Juegos Olímpicos, así como de los cuatro eventos del Grand Slam.

### Programa Nacional de Escuela

El programa Escuela Nacional de Arbitraje ITF está diseñado para iniciar en el arbitraje de tenis a los recién llegados o a aquellos que tengan poca experiencia. Si bien algunos alumnos pueden ser jugadores de tenis y otros pueden tener ya algo de experiencia en arbitraje, los nuevos módulos y el Paquete de Escuela Nacional General asumen que no cuentan con conocimientos previos de arbitraje.

Siguen disponibles los nuevos módulos de Reglas del tenis y Arbitraje fuera de pista para que las Asociaciones Nacionales los soliciten. El paquete anterior de Escuela Nacional sigue todavía disponible.

### Educación de Arbitraje de la ITF

El portal de Educación de Arbitraje de la ITF contiene recursos para educar y poner al día a los oficiales. Esto incluye material para ayudar a los oficiales que trabajan en diversas funciones y vuelven al arbitraje, permitiéndoles familiarizarse con los nuevos procedimientos y protocolos después del largo período de inactividad. El Portal de Educación se ha convertido en un instrumento de comunicación integral para los oficiales de todos los niveles.

### Open Book Test

Al igual que en años anteriores, el Open Book Test 2021 estuvo disponible para que los oficiales enviaran sus respuestas a través del portal de Educación de Arbitraje de la ITF. Uno de los principales objetivos de la evaluación de este año fue animar a los oficiales a conectarse con los colegas de arbitraje y debatir las preguntas mediante el uso de las diferentes plataformas de comunicación online.

Los miembros del Programa de Certificación Conjunta establecieron en 8 la nota de aprobación del Open Book Test 2021 para todos los oficiales internacionales. A los White y Green Badges se les requirió alcanzar un mínimo de siete respuestas correctas.

Este año, el 60,92% de todos los oficiales consiguieron la nota de aprobación máxima de diez. El 97,47% consiguió una nota de aprobación de ocho o más (en comparación con el 98,45% en 2020). El 1,37% obtuvo una puntuación de siete (comparado con el 0,96% en 2020).

# INFORMES DEPARTAMENTALES DE TOURS Y TRAYECTORIA DEL JUGADOR

## ITF WORLD TENNIS TOUR

### Calendario de torneos 2020-2021

Aunque el ITF World Tennis Tour regresó en agosto de 2020, junto con el resto del tenis profesional, el periodo hasta finales de año vio una reducción del 70% de los torneos en comparación con el mismo periodo de 2019, y puede caracterizarse como un periodo en el que el Retorno a los Protocolos Internacionales de Tenis de la ITF superó la fase de prueba de concepto en torneos organizados principalmente en Europa y Estados Unidos.

El número de torneos ascendió a solo 310 en 2020, y se cancelaron varios torneos. Se pusieron de manifiesto tres puntos débiles principales: la trayectoria de la pandemia de Covid-19; las restricciones fronterizas asociadas que impidieron la celebración de torneos de la ITF; y el impacto financiero de la pandemia en los presupuestos de las Asociaciones Nacionales y en los posibles patrocinadores de los torneos de la ITF. Estas tres áreas afectaron a las Asociaciones Nacionales grandes y pequeñas, así como a la capacidad de regiones enteras (especialmente Asia/Oceanía) para albergar torneos.

Sin embargo, a pesar de las condiciones similares de la pandemia de este año, el calendario de 2021 ha demostrado ser notablemente resiliente y en el momento de redactar este informe se estima que habrá entre 750 y 775 torneos del ITF World Tennis Tour en 2021, el 69% del total de 2019 (1.097 torneos). Esto se ha conseguido a pesar de las continuas diferencias regionales en la provisión de torneos: una relativa abundancia en Europa y Estados Unidos, frente a la casi total ausencia de torneos en el este y sureste de Asia y Oceanía (como consecuencia de los requisitos de cuarentena); y un calendario muy reducido en Sudamérica. Y, lógicamente, aunque 2021 ha dado mejores resultados que 2020, todavía hay que esperar algún contratiempo en 2022.

### Fondo para el Calendario Compensado 2021

La presión financiera ha determinado que en 2021 se organizara una mayor proporción de torneos masculinos y femeninos a nivel de 15.000 dólares USA que en años anteriores. Como respuesta, el Consejo de Administración de la ITF aprobó en 2021 dos tramos de financiación (el Fondo para el Calendario compensado), que suman aproximadamente 1,1 millones de dólares USA, para aumentar el dinero de los premios en los torneos de 15.000 dólares USA a 25.000 dólares USA (hombres y mujeres); y de 25.000 dólares USA a 60.000 dólares USA en los torneos femeninos. A partir del 12 de agosto, la ITF ha asignado dos tercios de la financiación para mejorar 77 torneos, 66 de ellos de 15.000 dólares USA a 25.000 dólares USA, y 11 torneos de 25.000 dólares USA a 60.000 dólares USA.

Con la excepción de Asia/Oceanía, los fondos se han distribuido a todas las regiones, y se están identificando oportunidades adicionales de mejora para el último trimestre del año. La aceptación por parte de las asociaciones nacionales de la financiación del calendario compensado mejoró notablemente en julio de 2021 tras una nueva calibración del paquete de financiación, que no sólo supuso más fondos para la mejora, sino también un aumento considerable de fondos por adelantado para ayudar a la tesorería de los torneos. Algunas Asociaciones Nacionales han rechazado la financiación al considerar que sus jugadores son más adecuados para el nivel de desarrollo de 15.000 dólares USA en lugar de los niveles de premios más elevados.

Esta financiación ha sido decisiva para ofrecer mejores oportunidades a los jugadores de ganar premios en metálico y puntos de clasificación, algo que reconocen los jugadores de los Paneles de Jugadores de la ITF, como se ha visto en la reducción gradual de los cortes de clasificación en

los torneos. Asimismo, tanto la ATP como la WTA han reconocido que la financiación de la ITF es fundamental para mantener una sólida trayectoria en condiciones.

## **Rankings**

A nivel del Tour, tanto la ATP como la WTA implementaron rankings "congelados" y luego los modificaron en 2020 para tener en cuenta la caída del número de torneos y las restricciones de viajes. Sin embargo, la vuelta a un número de torneos mayoritariamente tradicional a nivel del Tour en 2021 ha llevado, tanto a la ATP como a la WTA, a anunciar el inicio del proceso para volver a la clasificación habitual de 52 semanas, un proceso que debería estar concluido a mediados de 2022. La ITF propondrá en breve un proceso para devolver el Ranking Mundial de Tenis de la ITF (puntos obtenidos en las eliminatorias de 15.000 y 25.000 dólares) al modelo de 52 semanas, señalando que es probable que esto se consiga como muy pronto hacia el final, o a finales de 2022.

## **Grupo de trabajo de los órganos rectores**

En enero, la ITF y la WTA iniciaron una colaboración más formal en cuestiones relacionadas con el tenis profesional. En el equipo del World Tennis Tour, la atención se centró en la optimización del camino del jugador, facilitando el salto del jugador entre los niveles de la ITF y la WTA; y brindando suficientes oportunidades en el nivel de dinero de premio apropiado. En marzo de 2021 se inició una colaboración similar entre la ITF y la ATP, centrada en muchas de las mismas cuestiones.

Afortunadamente, se ha intensificado la colaboración entre la ITF y la ATP y la WTA sobre cuestiones relacionadas con la trayectoria y ha resultado ser más fructífera a medida que avanzaba el año. En abril, y como respuesta al Covid-19, la WTA mejoró materialmente la asignación de puntos para el ranking en los torneos de 25.000, 60.000 y 80.000 dólares USA de la ITF, permitiendo así a los jugadores de nivel ITF negociar el camino del jugador a pesar de la caída del número de torneos. Las conversaciones entre la ITF y la ATP sobre asuntos similares se encuentran en una fase avanzada y reflejan una relación positiva. La ITF también ha colaborado con ambos circuitos para ofrecer una mayor flexibilidad, mediante la modificación de las reglas, que permita a los jugadores pasar de los eventos de la ITF a los de la ATP y la WTA con menos obstáculos y sanciones.

## **Panel de jugadores**

Los paneles de jugadores de la ITF fueron una novedad exitosa en 2020. Al coincidir su implantación con la pandemia, la mayor parte de la atención de los paneles se centró inicialmente en el retorno seguro al tenis. El año 2021 ha sido una prueba clave para el concepto de panel, con los jugadores evaluando el apoyo financiero de la ITF para los torneos durante la pandemia (véase la financiación del calendario compensado) y el apoyo institucional de la ITF para los objetivos a más largo plazo de los jugadores: respectivamente, más torneos de 60.000 a 100.000 dólares (mujeres) y un camino más fácil de negociar (hombres).

Está claro que los jugadores han apreciado no sólo la inversión financiera de la ITF en los torneos, sino también los resultados de nuestra colaboración con la ATP y la WTA para mejorar el camino de los jugadores. Y aunque las contribuciones de la ITF en 2021 han sido provocadas por múltiples factores y partes interesadas, está igualmente claro que los Paneles han ejercido una influencia demostrable que ayudará a poner de relieve la legitimidad de los Paneles (y la de la ITF) a los ojos de la comunidad de jugadores.

El mandato actual de los paneles masculino y femenino termina a finales de 2021. Las elecciones para el nuevo Panel (2022-2023) se celebrarán en otoño, y será instructivo comprobar qué miembros del Panel se vuelven a presentar en representación de sus compañeros.

## **Puntuación en directo**

Entre el 4 de enero y el 8 de agosto de 2021, los 400 torneos masculinos y femeninos del World Tennis Tour de la ITF (100%) se beneficiaron del servicio de puntuación en directo, proporcionado por el socio de datos oficial de la ITF, Sportradar AG. Se cubrieron 21.282 partidos del World Tennis Tour. En este periodo, el 99,42% de los partidos cumplieron el Acuerdo de Nivel de Servicio (SLA) acordado con el Socio Oficial de Datos de la ITF.

## VETERANOS

El Tour de Veteranos tuvo un comienzo difícil en 2021, con la celebración de solamente 16 torneos entre enero y marzo de 2021. Sin embargo, el Tour se ha recuperado con fuerza desde entonces, con un volumen creciente de torneos que se celebran cada mes a lo largo del año. La previsión para 2021 es que se celebren 330 torneos, lo que supondría una retención de torneos del 65% respecto a 2019.

### Campeonatos Mundiales 2021

- Los Campeonatos Mundiales de Jóvenes Veteranos (30\*, 35, 40, 45) Individuales y por Equipos se disputarán en Umag, Croacia, del 12 al 25 de septiembre de 2021. Las inscripciones en el evento por equipos han disminuido ligeramente con 96 equipos. Este dato se compara con una media de 117 equipos entre 2015 y 2019.
- Los Campeonatos Mundiales de Veteranos (50, 55, 60) Individuales y por Equipos se disputarán en Umag, Croacia, del 29 de agosto al 11 de septiembre de 2021. Las inscripciones en el evento por equipos son muy positivas, con 106 equipos inscritos. Esta cifra contrasta con una media de 101 equipos entre 2015 y 2019.
- Los Campeonatos Mundiales de Super-Veteranos (65, 70, 75, 80, 85, 90\*) Individuales y por Equipos se jugarán en Mallorca, España, del 10 al 23 de octubre de 2021. El evento por equipos registró una inscripción récord de 144 equipos, que se compara con una media de 123 equipos entre 2015 y 2019.

El Comité de Veteranos aprobó el uso del ITF World Tennis Number (WTN) como medida de apoyo para el proceso de selección en los Campeonatos Mundiales de Veteranos Individuales y por Equipos de la ITF de 2021, gestionados íntegramente por el Departamento de Veteranos y el Comité de Veteranos. El ranking de la ITF sigue teniendo prioridad, aunque el WTN está en vigor como medida de apoyo.

### Campeonatos Mundiales 2022

El comité ha aprobado las fechas y sedes de los Campeonatos Mundiales Individuales y por Equipos de 2022 como se indica a continuación:

- Los Campeonatos Mundiales de Jóvenes Veteranos (30\*, 35, 40, 45) Individuales y por Equipos se disputarán en Lisboa, Portugal, del 31 de julio al 13 de agosto de 2022.
- Los Campeonatos Mundiales de Veteranos (50, 55, 60) Individuales y por Equipos se disputarán en Palm Beach County, Florida, EEUU, del 1 al 14 de mayo de 2022.
- Los Campeonatos Mundiales de Super-Veteranos (65, 70, 75, 80, 85, 90\*) Individuales y por Equipos se jugarán en Palm Beach County, Florida, EEUU, del 24 de abril al 7 de mayo de 2022.

\*El evento individual solamente.

### Campeonatos Mundiales 2023

Se han revisado las condiciones de organización de los Campeonatos Mundiales a partir de 2023, lo que permite a los solicitantes acoger un mínimo de dos grupos de edad, sin límite máximo, siempre que haya suficientes pistas disponibles. Esto supone un cambio con respecto a los grupos de edad Jóvenes Veteranos, Veteranos y Super-Veteranos, en los que se pueden seleccionar más de tres (3) sedes de Campeonatos Mundiales cada año. Se espera que este enfoque más flexible permita que más naciones consideren viable una candidatura, aunque la ITF planea mantener lo más cerca posible las seis (6) semanas de eventos de los Campeonatos Mundiales para minimizar el impacto en los calendarios nacionales. Están abiertas las candidaturas para los Campeonatos Mundiales de 2023 y se cierran el 28 de febrero de 2022.

### Plan Estratégico

El departamento de Veteranos está centrado en varias prioridades para 2021-2022. Entre otras, se incluyen el aumento del número de inscripciones en el IPIN, las iniciativas para los grupos de edad de 30, 35, 40 y 45 años, las iniciativas para los torneos de nivel inicial, la implementación del World Tennis Number y el cambio de marca del Tour. El proyecto de cambio, que incluye un nuevo nombre para el Tour, se ha llevado a cabo a lo largo de 2021, con el apoyo del Panel Asesor de Jugadores, el Panel Asesor de Directores de Torneos y el Panel Asesor de Árbitros. Los resultados de esta revisión de la marca se compartirán a finales de 2021.

## TENIS PLAYA

### Calendario de Torneos

El impacto del Covid-19 ha afectado notablemente al Circuito Mundial de Tenis Playa ITF, (ITF Beach Tennis World Tour). Tras la reanudación de la competición en agosto de 2020 y hasta finales de marzo de 2021, se celebraron veintiún (21) torneos en ocho (8) naciones, lo que representa el 17% del número habitual de torneos. A medida que nos adentramos en la segunda mitad de 2021 se avistan signos alentadores.

La previsión para lo que queda de año va encaminada a alcanzar la cifra del 35%.

- La previsión para lo que queda de 2021 muestra un índice del 35% con respecto a 2019 (45 torneos frente a 130 torneos)

ITF Beach Tennis   Previsión de Torneos para el resto del año (1 Agosto - 31 Diciembre 2021)									
Región	Champs	Sand Series	BT400	BT200	BT100	BT50	BT10	2021	2019 Total
Africa	-	-	-	-	-	-	-	0 (-5)	5
Asia /Oceanía	-	-	-	-	-	1	-	1 (-8)	9
Europa	2	3	-	1	1	4	5	16 (-65)	81
N/C América	-	-	-	-	-	5	5	10 (-3)	13
Sudamérica	1	1	-	1	-	7	8	18 (-4)	22
<b>Global Total</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>17</b>	<b>18</b>	<b>45(-85)</b>	<b>130</b>

- La previsión para 2021 muestra un índice del 31% frente a 2019 (82 frente a 263 torneos)

ITF Beach Tennis   Número de torneos reales del año en su conjunto (1 Enero - 31 Dic 2021)									
Región	Champs	Sand Series	BT400	BT200	BT100	BT50	BT10	2021	2019 Total
Africa	1	-	-	-	-	-	2	3 (-8)	11
Asia /Oceanía	-	-	-	2	-	2	1	5 (-9)	13
Europa	2	3	1	1	1	6	19	33 (-131)	161
N/C América	-	-	-	-	-	8	11	19 (-11)	30
Sudamérica	1	1	-	1	-	9	10	22 (-28)	48
<b>Global Total</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>25</b>	<b>43</b>	<b>82(-181)</b>	<b>263</b>

El Tenis Playa tiene un espacio de presentación en la Asamblea Anual COTECC 2021, a petición de la Asociación Regional, y las naciones de la región serán un objetivo para los Beach Tennis Super Kits, proporcionados por el socio comercial de la ITF, Sandever. Mientras tanto, EE.UU. es el principal proveedor de torneos en la región de América del Norte/Centro y el Caribe.

El impulso para recuperar el terreno perdido está liderado en Europa por España, pero con un grupo principal de otras naciones importantes (Bulgaria, Francia, Alemania, Italia, Lituania, Polonia, Portugal, Rusia y Suiza) que lo apoyan.

En Sudamérica, Brasil está especialmente comprometido, con diecisiete (17) torneos del Tour previstos, todos ellos, excepto dos, para la segunda mitad del año.

En Asia y África, tanto Japón como Sudáfrica están dispuestos a solicitar ser anfitriones una vez que se reduzcan o eliminen las barreras Covid-19, mientras que, para la región de Oceanía, resulta muy alentador que Tennis Australia mantenga conversaciones sobre una posible actividad competitiva.

## **Ajustes en el Tour**

A principios de este año se tomó la decisión de eliminar la restricción (introducida cuando se reanudó la competición en 2020) de exigir a los torneos que se unieran al Tour en un grado inferior, con el fin de volver a aprobar los torneos de nivel BT200 y superior.

También se tomó la decisión de reducir los requisitos de arbitraje para los torneos BT100 y los inferiores de White Badge a Certificado Nacional, sólo para 2021, y mientras los viajes siguieran siendo problemáticos. No se espera que la reducción continúe, a menos que se demuestre que es posible incorporar la enseñanza del Planificador de Torneos como parte del plan de estudios nacional de arbitraje.

## **Rankings**

La forma de gestionar el sistema de clasificación cuando el tenis internacional se ha visto y sigue viéndose tan afectado por el impacto del Covid-19, ha sido objeto de considerable debate por parte de los distintos organismos rectores del deporte. El Comité de Tennis Playa ha supervisado regularmente el calendario, pero en última instancia necesitaba una solución que fuera justa para la mayoría de los jugadores y que estuviera en consonancia con el enfoque adoptado por otros organismos.

Teniendo en cuenta que el número de torneos está mejorando pero sigue siendo demasiado bajo; que los torneos en algunas regiones, simplemente, no pueden celebrarse debido a las restricciones del Covid-19 y/o a los controles fronterizos impuestos por los gobiernos o las autoridades locales; y que a ciertos jugadores no se les permite salir de su propio país y/o acceder a otros países, el Comité determinó los siguientes principios con respecto al cálculo del Ranking Internacional de Tennis Playa de la ITF:

1. *Ampliar los puntos obtenidos entre marzo de 2019 y agosto de 2019 hasta el 31 de diciembre de 2021.*
2. *Los resultados de los torneos de mayor categoría (BT100) se contabilizarán como máximo una vez dentro de los ocho (8) mejores resultados de un jugador durante el periodo de ampliación del ranking; es decir, no se permite el doble recuento del mismo torneo. Si un jugador compite en el mismo torneo en varias ocasiones dentro del periodo ampliado, se tendrá en cuenta el mejor resultado.*

La decisión de permitir que los puntos de 2019 se conserven a lo largo de 2021, y de permitir además que los jugadores conserven su mejor resultado cuando se celebren varias ediciones del mismo torneo durante este periodo, reconocía que no todos los jugadores podían o consideraban apropiado viajar y competir en ese momento. Se consideró que la solución actual del ranking permite a los jugadores que han tenido éxito en 2019 competir en 2021 con la seguridad de que podrían mejorar sus puntos, pero sin perderlos; y que los jugadores podrían decidir no competir de ninguna forma en 2021, pero en conjunto se consideró que este escenario era preferible a tener que perjudicar a aquellos que compitieron en 2019 pero que, sin tener la culpa, podrían sufrir una pérdida significativa de puntos por no poder competir en 2021. La decisión también reconoce que la ITF no puede conocer las circunstancias individuales de cada jugador y que no es posible idear una solución que se adapte a todas las circunstancias.

La percepción del Comité de que, cuando los jugadores pudieran hacerlo, aprovecharían la oportunidad de competir contra sus compañeros, y así ganar puntos en el ranking y premios en metálico, se ha visto confirmada por las inscripciones de alto nivel recibidas para los principales torneos del Tour hasta la fecha en 2021.

## Grandes eventos

Se espera que el **Campeonato Mundial de Tenis Playa de la ITF**, que se celebrará en Terracina (Italia), del 10 al 19 de septiembre, atraiga a muchos de los mejores jugadores y jugadoras, y el evento ha conseguido la categoría de "acontecimiento deportivo de interés nacional", que exige a los participantes con la presentación de un test de antígenos negativo de la necesidad de cumplir con la cuarentena a su llegada al territorio nacional.

Además de sus esfuerzos por albergar numerosos torneos del Tour, Brasil también organizará uno de los prestigiosos torneos de Sand Series, así como la **Copa Mundial de Tenis Playa de la ITF**. Esta última tendrá lugar en Río de Janeiro del 4 al 10 de octubre, se disputará en una impresionante instalación construida a tal efecto en la playa de Copacabana, y promete ser un evento espectacular.

Los **Sand Series** se han puesto en marcha en 2021, con cuatro torneos previstos en tres continentes:

*Sand Series Saarlouis, Alemania, del 26 al 29 de agosto de 2021*

*Sand Series, Gran Canaria, España, del 23 al 26 de septiembre de 2021*

*Sand Series, Brasilia, Brasil, del 14 al 17 de octubre de 2021*

*Sand Series, Reunion, del 28 de octubre al 1 de noviembre de 2021*

El primer torneo en los Series atrajo a un grupo de jugadores de gran calidad -9 de los 10 mejores jugadores masculinos y 8 de las 10 mejores jugadoras-, muchos de los cuales se han inscrito en el segundo torneo, en Gran Canaria.

El quinto torneo, en Sudáfrica (Durban), no se celebrará como se esperaba en 2021 debido a los problemas que presenta el Covid-19, pero se espera que el torneo se una a las Series en 2022.

## De cara al futuro

La prueba de elevar la altura de la red de 1,7 m a 1,8 m para todos los partidos masculinos en las competiciones BT100 (y superiores) continuará en 2022, y tiene por objeto comprobar si el ajuste reduce el dominio del saque en el juego masculino y, por tanto, aumenta la duración de los peloteos.

Del mismo modo, la prueba de utilizar pelotas de tenis de la fase 2 en colores alternativos a los especificados en el Reglamento también continuará en 2022, para permitir la evaluación del contraste entre los diferentes colores de las pelotas y la arena; la visibilidad de la pelota, en particular, en los servicios de televisión y transmisión de vídeo, y su impacto en la experiencia del espectador.

Las Copas Regionales están ahora previstas en el Reglamento para clasificar a las naciones para la Copa del Mundo de Tenis Playa de la ITF, señalando que la clasificación por méritos - clasificación de los jugadores- seguirá en vigor cuando no se organice un evento regional.

El Circuito Junior fue el más afectado por el Covid-19, pero el hecho de que el número de torneos sea bajo permite considerar si el World Tennis Number (WTN) de la ITF presenta una oportunidad para hacer participar a más jugadores jóvenes en todo el mundo y ofrece un método más preciso para evaluar la capacidad de los jugadores que el de un ranking tradicional. Este asunto, junto con el concepto de un ranking de naciones, y la posibilidad de introducir una categoría de dobles

mixtos, formará parte de la planificación estratégica a más largo plazo que redactará el Comité para su aprobación en lo que queda de 2021 e intentará publicar en 2022.

Por último, ANOC ha anunciado que el Tenis de Playa será uno de los diez programas deportivos principales que formarán parte de los **Juegos Mundiales de Playa de ANOC** en 2023 y 2025. El proceso de candidatura para los Juegos de 2023 y 2025 ha comenzado con una invitación enviada a los 206 CON. Se espera que las ciudades candidatas se anuncien en la Asamblea General de ANOC en octubre de 2021 en Atenas, y la decisión sobre los anfitriones de ambos Juegos se anunciará el 17 de diciembre de 2021.

# INFORMES DEPARTAMENTALES DE INTEGRIDAD Y LEGALIDAD

## ANTIDOPAJE Y ANTI-CORRUPCIÓN

### Programa Antidopaje de Tenis (“Programa”, o “TADP”)

El brote de Covid-19 afectó gravemente a los controles realizados en el marco del Programa 2020. Los controles en competición y fuera de la competición continuaron y se aceleraron tras el regreso de las competiciones internacionales de tenis y la relajación de las restricciones de movimiento, pero no al ritmo anterior al Covid-19. En total, se recogieron 3.282 muestras en 2020, lo que supuso menos de la mitad del total previsto. Los controles en competición y fuera de la competición se vieron igualmente afectados. En todas las sesiones de recogida de muestras se han puesto en práctica las medidas de precaución de Covid-19, entre las que se incluían el uso de guantes y protección facial, manteniendo la distancia física siempre que fuera posible.

En 2020 se concedieron un total de 58 Exenciones de Uso Terapéutico (TUEs) en el marco del Programa, lo que supone un número menor del que cabría esperar normalmente. Es probable que el Covid-19 haya contribuido a ello, ya que durante gran parte del año no se exigió el permiso para utilizar sustancias prohibidas en competición únicamente. Hasta la fecha, se han concedido 31 solicitudes de TUE en 2021 y se han denegado 7.

La primera reunión del Grupo de Trabajo Antidopaje en 2021 tuvo lugar en abril. Los principales puntos del orden del día fueron revisar el impacto de Covid-19 en el TADP, recibir actualizaciones de las políticas y procedimientos, y aprobar los planes estratégicos del Programa.

En enero de 2022, está previsto que la gestión del TADP se transfiera a la Agencia Internacional de Integridad del Tenis (ITIA). Sin embargo, la ITF seguirá siendo el signatario del Código de la AMA (**Código**) para el deporte del tenis y, por lo tanto, sigue siendo responsable de cualquier incumplimiento del Código por parte de la ITIA. En el Anexo B del [Estándar Internacional de la AMA para el Cumplimiento del Código por parte de los Signatarios](#) se puede encontrar una lista de las consecuencias de dichos incumplimientos.

### Violaciones de la Regla Antidopaje

Las sanciones finales que se enumeran a continuación se han impuesto con arreglo al Programa desde el último informe. Los detalles se pueden consultar en la "[página de decisiones](#)" del sitio web del Programa pero incluyen:

- Ashley Kratzer (EE.UU.) fue suspendida durante cuatro años por proporcionar una muestra que contenía GHRP-6.
- Alejandro Licea (ESA) fue suspendido durante catorce meses por proporcionar una muestra que contenía clostebol.
- Dayana Yastremska (UKR) fue declarada culpable de una infracción de las normas antidopaje, pero no se le impuso ninguna suspensión.
- El Tribunal de Arbitraje Deportivo redujo el periodo de inhabilitación impuesto a Arklon Huertas Del Pino de 24 a 19 meses.
- El Tribunal de Arbitraje Deportivo desestimó el recurso de Ashley Kratzer (EE.UU.) contra el periodo de inhabilitación de cuatro años que le impuso el Tribunal Independiente.

### Agencia Mundial Antidopaje (AMA)

El Código AMA 2021 (**Código**) entró en vigor en enero de 2021. Se han redactado enmiendas al Programa Antidopaje del Tenis para cumplir con sus requisitos obligatorios y ha sido declarado "conforme" al Código por la AMA.

La ITF respaldó el Día del Juego Limpio de la AMA el 9 de abril, utilizando el hashtag #PlayTrue en su cuenta de redes sociales para ayudar a concienciar sobre la importancia de proteger el deporte limpio.

## **Educación**

El TADP publicó el Programa Antidopaje del Tenis 2021 y la Lista de Prohibiciones de la AMA 2021 (incluyendo resúmenes de los principales cambios) en diciembre de 2020. Se proporcionaron a los jugadores avisos sobre los cambios en el TADP y la Lista de Prohibiciones de la AMA.

La aplicación TADP se ha descargado 4.195 veces desde su lanzamiento y el programa de Educación Antidopaje ITF se ha completado 4.833 veces desde su lanzamiento. En previsión de que el TADP sea gestionado por la ITIA, se llevó a cabo el primer programa educativo conjunto entre el Programa Antidopaje del Tenis y el Programa Anticorrupción del Tenis en el primer trimestre de 2021.

## **Programa Anti-corrupción de Tenis (“TACP”)**

El Consejo Supervisor de la Agencia Internacional de Integridad de Tenis se ha reunido con frecuencia en 2020 y lo hará de nuevo en 2021. Las reuniones se han centrado en la aplicación de las recomendaciones del Panel de Revisión Independiente, entre las que se incluyen:

- Establecer la ITIA como una entidad legal independiente
- Modificar el TACP, según sea necesario;
- Establecer las directrices para el patrocinio de las apuestas

La ITIA tiene un mandato más amplio que la anterior Unidad de Integridad del Tenis, que incluye un programa mejorado de educación y comunicación, alianzas con asociaciones nacionales y programas de prevención y disuasión. La ITF conserva un puesto permanente en la Junta de Supervisión de la Integridad del Tenis (**TISB**), que está compuesta por el Presidente, junto con representantes de la ATP, la WTA y el Comité del Grand Slam. Los miembros independientes de la directiva ocupan cinco de los nueve puestos de la TISB, lo que significa que los cuatro puestos de los órganos de gobierno internacionales representan una minoría.

## **Infracciones de Corrupción**

Se han impuesto veintisiete sanciones en virtud del TACP desde noviembre de 2020. Los detalles se pueden consultar en el sitio web de la TIU ([www.itia.tennis](http://www.itia.tennis)) e incluyen once jugadores sancionados de por vida.

## **Educación**

Con un equipo dedicado a la educación, la ITIA ha impartido sesiones educativas con más de 1.400 jugadores, personal de apoyo y oficiales, y muchas de estas sesiones se han impartido online.

## GOBERNANZA

El Departamento de Integridad de la ITF aspira a convertirse en el líder mundial en materia de integridad deportiva, y actúa en pos del objetivo de la ITF2024 de mantener los más altos niveles de integridad, gobernanza y transparencia.

### Reglas del Tenis

El Comité de Reglas del Tenis se reunirá en septiembre. Entre los asuntos que se considerarán están los métodos de puntuación alternativos para concluir el set final en los torneos de Grand Slam. El Comité también revisará las otras pruebas concedidas este año, incluido el uso de alturas de red reducidas en competiciones sub-10, y atenderá nuevas solicitudes para 2022.

### Constitución de la ITF

El Comité Constitucional celebró dos reuniones en 2021, principalmente para considerar y ampliar la propuesta de reforma de la Constitución de la ITF. Durante esas reuniones, el Comité identificó varias áreas de la Constitución que deberían ser revisadas y estudió estrategias para consultar a las naciones, regiones y otras partes interesadas sobre posibles reformas. Con la ayuda del Comité y en consulta con el Presidente del Comité, la ITF pondrá en marcha la Fase 1 del proceso de consulta para la revisión de la Constitución de la ITF en octubre de 2021. Incluirá la consulta con las naciones y regiones a través de seminarios web y cuestionarios. Asimismo, se presentará a las naciones y regiones en la Conferencia y la AGA de la ITF de 2021.

El Comité seguirá apoyando la revisión y la reforma de la Constitución de la ITF y se convocará a principios de 2022 para debatir las opiniones recabadas durante la primera fase de la consulta.

### Resolución de Litigios

Las estadísticas de los casos atendidos en 2020 en el marco del proceso de resolución de litigios de la ITF están indicadas en la siguiente tabla:

	Copa Davis /Fed Cup	Circuitos ITF
<b>Panel de Arbitraje Interno</b>		
Solicitudes de elegibilidad	7 (5 aprobadas; 2 aplazadas a 2021)	3 (3 aprobadas; 0 denegadas)
Recursos de Infracciones de Entrada	N/A	20 (13 ratificadas, 7 rechazadas)
Recursos de Infracciones In Situ	N/A	11 (4 ratificadas, 7 rechazadas)
Infracciones contra el Bienestar	0	6 (3 acusaciones; 2 suspensiones provisionales; 1 suspensión confirmada)
Otros	21*	0
Arbitraje (badge Blanco/Verde)	N/A	5 (4 suspensiones provisionales impuestas; 1 investigación)
<b>Tribunal Independiente</b>		
Infracciones graves	0	11 (7 decisiones acordadas; 3 no proseguidas; 1 recurrida y ratificada parcialmente)
Infracciones de torneo	N/A	0
Recursos de Infracciones In Situ	0	N/A
Recursos de decisiones IAP	0	0
Otros	0	0

\* Retirada de una nación o equipo no enviado (este número refleja las retiradas para 2020 y para 2021)

## **Salvaguardia**

En 2020, la ITF publicó nuevas políticas de salvaguardia para adultos y niños respectivamente, y un procedimiento revisado de gestión de casos de salvaguardia. Hasta la fecha, las políticas y los procedimientos han sido bien recibidos. El Gerente de Salvaguardia de la ITF trabaja en estrecha colaboración con el Departamento Jurídico de la ITF y otros departamentos pertinentes para garantizar la aplicación adecuada y uniforme de estos instrumentos.

La ITF sigue recibiendo casos de salvaguardia en su mayoría via online informando a un departamento de la ITF, como los Circuitos, o directamente a la bandeja de entrada de salvaguardia del sitio web de la ITF. En particular, estos casos incluyen algunos más complejos que requieren la remisión a las autoridades estatutarias o una investigación más profunda en virtud de la normativa sobre el tenis. En septiembre de 2021 está prevista la introducción de un nuevo sistema electrónico de gestión de casos.

La Salvaguardia ITF sigue creando asociaciones con otras partes interesadas clave del tenis con el objetivo de desarrollar un enfoque homogéneo para el bienestar de los jugadores, la educación y la prevención de daños. El uso de aplicaciones como la plataforma de aprendizaje online de la Academia de la ITF permitirá a la ITF ofrecer de la educación de la manera más amplia al mundo del tenis. El éxito del módulo certificado "Introducción a la salvaguardia de los niños" es una prueba de cómo la plataforma de la Academia de la ITF puede contribuir de manera significativa a la educación y la formación. Casi 900 personas han finalizado el curso desde enero de 2021, ya sea individualmente o dentro el marco de otros programas, como las cualificaciones de entrenador. Todo el personal de la ITF debe completar el curso, que ahora está disponible en árabe, francés, español, ruso y portugués.

Garantizar que el tenis sea seguro e inclusivo en todo el mundo, libre de cualquier forma de acoso o abuso resulta fundamental para que el tenis sea el deporte elegido por las generaciones futuras y para mantener el desarrollo en todos los niveles.

## **Buena Gobernanza**

En 2020 la ITF ocupó el cuarto puesto en la tercera edición de la encuesta sobre gobernanza de las federaciones internacionales de ASOIF y se encuentra entre las únicas cinco federaciones internacionales clasificadas en el nivel superior de las federaciones internacionales olímpicas de verano.

### Grupo de Trabajo de Gobernanza

El Grupo de Trabajo de Gobernanza se reunió dos veces en 2021 para analizar las reformas de la estructura de liderazgo de la ITF. En particular, el Grupo de Trabajo ha revisado el cargo del Presidente del Consejo de la ITF, y ha observado que desempeña las funciones, tanto de Presidente del Consejo de la ITF como de Director Ejecutivo de ITF Licensing (UK) Limited. El Grupo de Trabajo ha determinado que esa función debiera repartirse, creando un nuevo cargo de Director Ejecutivo.

El Grupo de Trabajo seguirá dirigiendo la reforma de la dirección de la ITF, con el objetivo de que la estructura de dirección revisada se aplique a partir del 1 de enero de 2022.

### Asociaciones regionales

En 2021, la ITF continuó sus conversaciones con las Asociaciones Regionales en cuanto al intercambio de las buenas prácticas de gobernanza. Junto con la revisión de la Constitución de la

ITF, se prevé que la ITF pueda dar más apoyo a las Asociaciones Regionales para garantizar el mantenimiento de la buena gobernanza y ayudar a ofrecer las mejores prácticas.

## **Protección de Datos**

La estrategia de cumplimiento de la protección de datos de la ITF está en marcha. En 2020/21 se ha prestado especial atención al World Tennis Number, lo que incluye el garantizar una notificación justa a todos los interesados a medida que las naciones se unen, que los datos de los usuarios se procesen de forma justa y proporcionada, y que existan medidas técnicas y de seguridad adecuadas para proteger los datos de los usuarios.

Entre 2020 y 2021, la ITF llevó a cabo con éxito la "fase piloto" de implantación del Acuerdo General de Intercambio de Datos con las naciones. Hasta la fecha, aproximadamente 50 Asociaciones Nacionales han firmado el Acuerdo. La ITF está en camino de conseguir que otras 15 asociaciones nacionales ejecuten el Acuerdo General de Intercambio de Datos para finales de 2021.

## CIENCIA Y TECNOLOGÍA

Mantener los más altos niveles de integridad, gobernabilidad y transparencia es una prioridad estratégica del plan ITF2024. Para contribuir a este propósito, los objetivos del departamento de ciencia y tecnología consisten en hacer que el deporte sea seguro y justo, protegiendo la naturaleza del juego, fomentando la innovación y las mejoras, reduciendo el riesgo de lesiones y enfermedades, e identificando y promoviendo los beneficios de salud del tenis

### Programas ITF de Aprobación, Clasificación y Homologación

Un total de 317 marcas han sido aprobadas para su uso en el juego según las Reglas del Tenis de 2021, incluyendo 97 marcas de la Etapa 1, 2 y 3. Las pruebas para la aprobación de pelotas para 2022 comenzaron en junio.

El Programa ITF de Clasificación de las Superficies de la Pista incluye 291 productos de superficie de pista en la actualidad. La Homologación ITF se sitúa en 107 pistas Two-Star y 62 pistas One-Star a escala mundial. La tendencia histórica en los tres programas aparece en las figuras 1, 2 y 3.

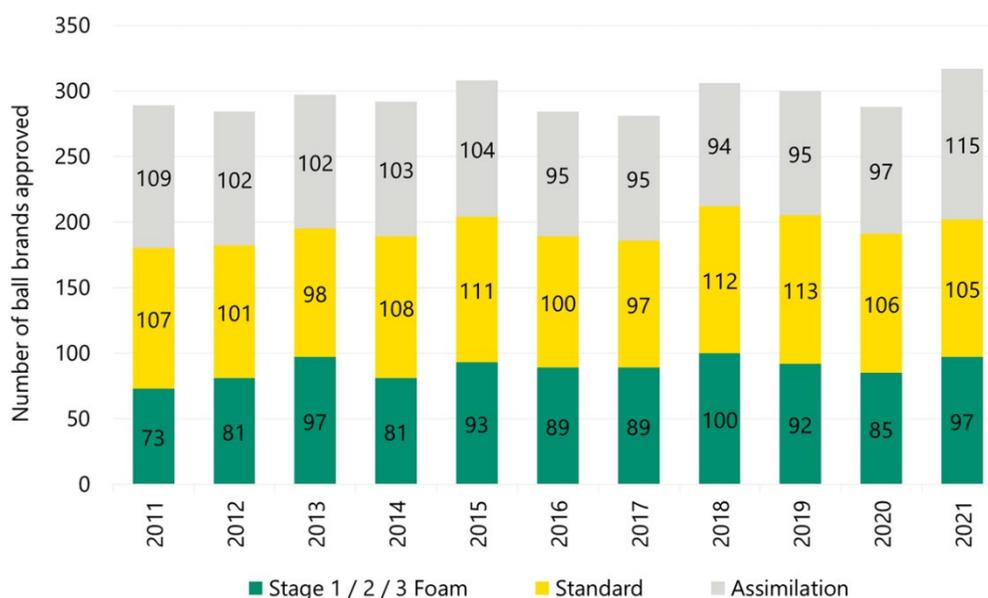


Figura 1. Número de [marcas de pelotas aprobadas por la ITF](#) cada año desde 2011. El año se refiere al año de aprobación (p.ej. 2021 = pelotas testadas en 2020/21 para la aprobación de 2021)

El número de superficies clasificadas y pistas homologadas en 2020 fue inferior al de años anteriores, lo que puede deberse al efecto de la pandemia en las finanzas de proveedores e instalaciones. Sin embargo, el número de clasificaciones en lo que va de 2021 es una señal de que el sector parece estar recuperándose.

En contraste con las cifras de 2020 para las superficies, el número de marcas de pelotas aprobadas (para su uso en 2021) fue coherente con los años anteriores a la pandemia. Es un resultado alentador, ya que el número de marcas de pelotas aprobadas puede considerarse un dato aproximado de las ventas de pelotas, lo cual es un indicador de la salud del deporte.

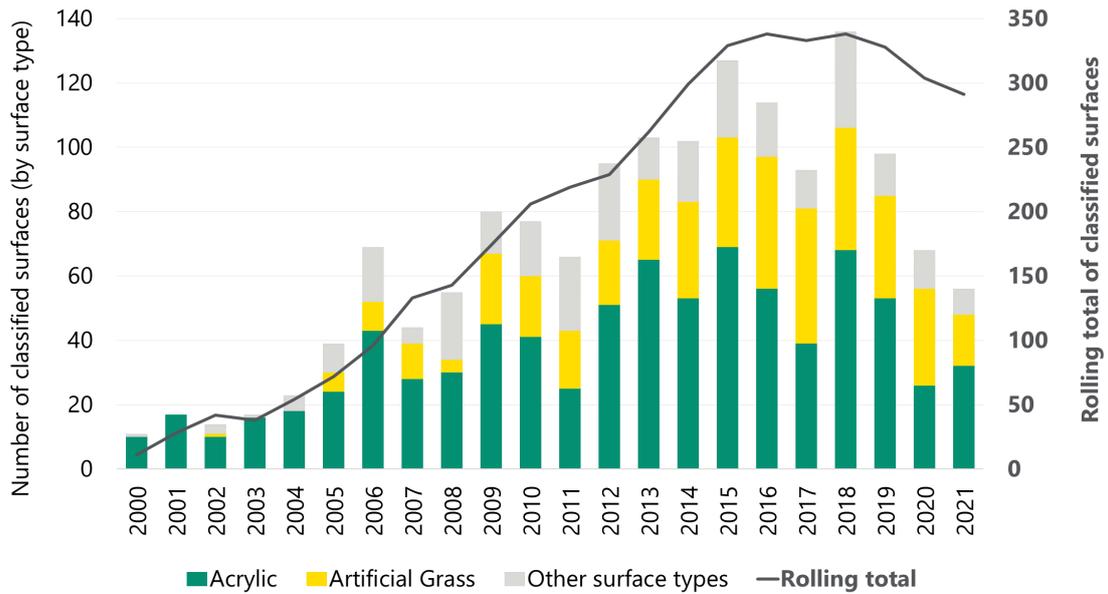


Figura 2. Número de productos de superficie de pista clasificados por la ITF (por tipo de superficie) cada año desde el inicio del programa. Los datos de cada año se registraron al final del año calendario, excepto los datos para 2021 (que se registran en el momento de redactar este informe).

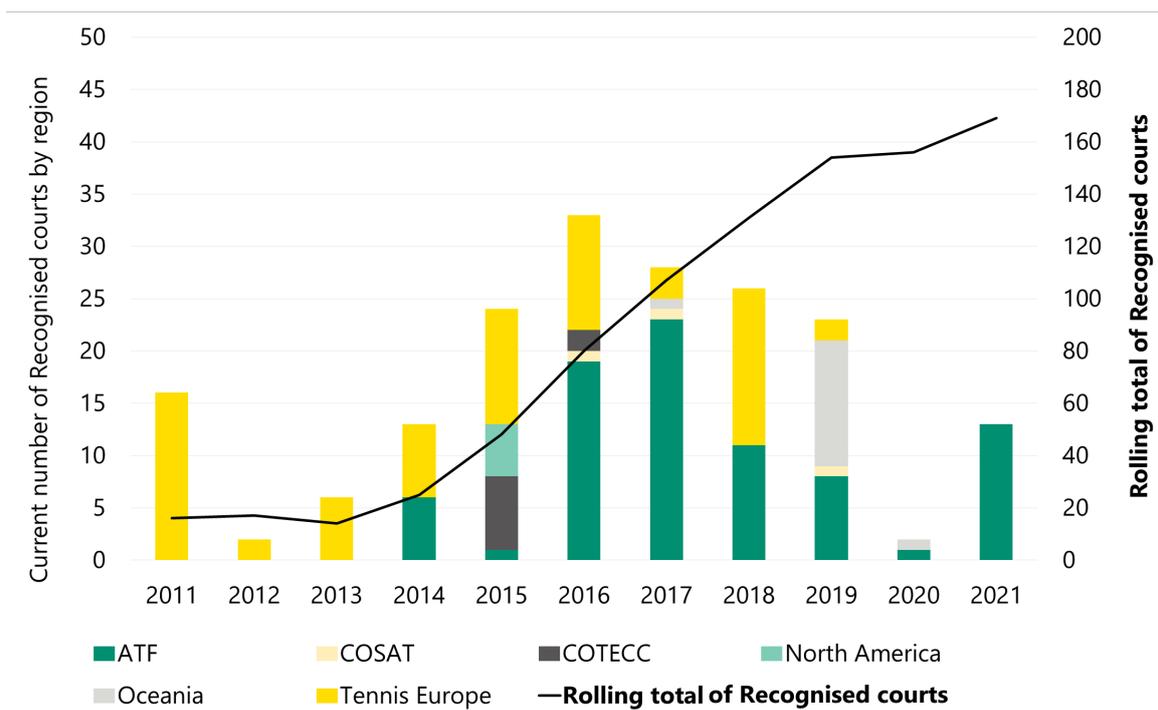


Figura 3. Número de pistas homologadas por la ITF según la ubicación (Asociación Regional) cada año desde el inicio del programa. Los datos de cada año se registraron al final del año de calendario, excepto los datos de 2021 (que se registran en el momento de la redacción).

## Centro Técnico ITF

La Comisión Técnica se ha reunido en dos ocasiones en 2021, con una tercera reunión prevista para octubre. La primera reunión tuvo lugar en marzo y estuvo dedicada a generalizar la disponibilidad de los sistemas revisión electrónica (ELC). La Comisión acordó probar nuevos criterios de rendimiento de ELC destinados a las competiciones internacionales de nivel básico.

En su segunda reunión, celebrada en mayo, la Comisión debatió sobre la forma en que el juego podría ser más atractivo para jugar y ver, utilizando la tecnología en la pista para facilitar vídeo, análisis y estadísticas a los jugadores y a los espectadores. En la actualidad hay 27 productos homologados por la ITF de Tecnología de Análisis del Jugador, [ITF Approved Player Analysis Technology](#) (PAT) para que los jugadores y los organizadores de torneos los utilicen en los partidos que se disputan según las reglas del tenis.

La Fundación de la ITF cuenta este año con seis miembros de apoyo y 13 miembros generales. En junio y julio se celebraron las reuniones anuales de la Fundación de la ITF con los fabricantes de raquetas, pelotas y superficies de pista. Los miembros debatieron sobre cómo la ITF podría trabajar con la industria para reducir el impacto medioambiental del equipamiento de tenis y, por tanto, hacer que el deporte sea más sostenible. En la reunión sobre la superficie de la pista, se presentó a los miembros un análisis de la proporción de golpes que se realizan cerca del perímetro de la pista y se debatieron las recomendaciones de la ITF para los límites del espacio fuera de la pista.

El Centro Técnico conservó con éxito su certificación del sistema de gestión de calidad ISO 9001:2015 tras la auditoría a distancia realizada por el British Standards Institute en febrero.

## Medicina y Ciencias del Deporte

La segunda reunión de Ciencias del Deporte y Comisión Médica en 2020 tuvo lugar en noviembre. Los miembros de la Comisión analizaron los protocolos COVID-19 que se habían elaborado desde su primera reunión (en marzo). Basándose en la investigación científica del momento y en la experiencia colectiva, la Comisión acordó que el riesgo de transmisión del SARS-COV2 a través de las pelotas deportivas era bajo y que los protocolos de manipulación de las pelotas de tenis podían flexibilizarse. La Comisión también habló del constatado auge de la popularidad del tenis en muchos países durante la pandemia, ya que el tenis ofrece una actividad social que crea la necesaria separación física entre los participantes (con una red). La Comisión recomendó que la ITF promoviera los beneficios para la salud de este deporte para fomentar un mayor aumento de la participación.

La primera reunión de la Comisión en 2021 tuvo lugar en junio. La Comisión abordó la importancia de la salud mental en el tenis y acordó que la ITF celebrará una cumbre de salud mental para tratar el bienestar mental de los jugadores. Los miembros de la Comisión también debatieron sobre cuestiones médicas relacionadas con el control del COVID-19, incluida la asistencia de los espectadores, las vacunas y los protocolos de pruebas.

# INFORMES DEPARTAMENTALES DE FINANZAS, TI y PERSONAL

## TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN

### IPIN

El IPIN sigue siendo uno de los servicios digitales más importantes que ofrece la ITF para habilitar la actividad de los torneos internacionales, y en 2021 hemos seguido invirtiendo en actualizaciones y mejoras del sistema para satisfacer mejor las necesidades de nuestra comunidad internacional de jugadores.

La última gran actualización del IPIN se puso en marcha a principios de agosto, permitiendo por primera vez a los jugadores con una afiliación activa a los Circuitos Mundiales de Tenis Masculino y Femenino de la ITF inscribirse y retirarse de los eventos de dobles online. Esta nueva prestación fue solicitada por los paneles de jugadores del World Tennis Tour como una de sus prioridades, por lo que nos complace haber podido responder y ofrecer un nuevo servicio del que esperamos que los jugadores de estos dos circuitos saquen provecho. A medida que vayamos viendo la hoja de ruta para el desarrollo futuro de la plataforma IPIN, nuestros planes para nuevas mejoras y la suma de nuevas prestaciones se verán fuertemente influenciados por las sugerencias y los comentarios que solicitaremos directamente a nuestra comunidad mundial de jugadores.

### ITF World Tennis Number

El World Tennis Number de la ITF es la parte de mayor peso y más visible de la agenda de transformación digital de la ITF y, por lo tanto, requiere un apoyo importante del Departamento de TI. En 2021, la atención se ha centrado principalmente en apoyar a nuestras Asociaciones Nacionales para que lleguen lo antes posible al punto en el que puedan utilizar activamente la nueva clasificación del World Tennis Number de la ITF con las comunidades de jugadores en sus propios países.

El primer paso de este proceso de incorporación consiste en introducir los resultados de los torneos y los datos de los jugadores de cada país en la base de datos central del World Tennis Number. La calidad y la integridad de esos datos es el factor más importante para la rapidez y la facilidad con la que podemos incorporar un país a la plataforma digital y producir clasificaciones de jugadores.

Nuestro equipo de datos ofrece orientación y asistencia para ayudar a una Asociación Nacional a través de este proceso de integración de datos, de modo que alcancemos los niveles de precisión y cobertura en los datos que el algoritmo de clasificación requiere para garantizar una indicación lo más precisa posible de la capacidad de cada jugador.

En el caso de las naciones que ya disponen de herramientas digitales para gestionar sus torneos y eventos, podemos ofrecer apoyo para automatizar totalmente el flujo de resultados e información sobre los jugadores a la plataforma del World Tennis Number mediante la integración con el amplio conjunto de API de datos que ofrecemos.

Nuestro objetivo es que este trabajo de integración de datos sea el primer paso de un viaje que emprendemos con nuestros países para ayudarles a mejorar sus prácticas de gestión de datos en general, y la ITF se compromete a apoyarles en esto, a través de la introducción de tecnologías facilitadoras adicionales como los Estándares de Datos Abiertos de Tenis y el ID de Tenis global.

A medida que el proyecto del World Tennis Number de la ITF avance en 2022, la incorporación de datos seguirá siendo una parte clave del proyecto, pero la atención empezará a centrarse más en trabajar con nuestras partes interesadas para involucrar a los jugadores sociales y aficionados, proporcionando herramientas de seguimiento de la actividad y el rendimiento y funciones sociales a través del sitio web del World Tennis Number de la ITF y la plataforma digital que esperamos que anime a estos jugadores a salir a la pista y les ayude a mantenerse en ella.

## Billie Jean King Cup

La nueva asociación entre la ITF y Microsoft tiene como objetivo llevar la última tecnología y análisis de datos a la Billie Jean King Cup, y hemos trabajado estrechamente con Microsoft durante el curso de 2021 para ayudar a hacer realidad nuestro objetivo compartido de producir un panel interactivo de rendimiento de los jugadores que los equipos competidores pueden utilizar durante las finales.

La aplicación del panel reúne datos de varias fuentes de la ITF, así como datos a tiempo real del Hawkeye y del sistema de puntuación del juez de silla, para proporcionar un análisis y una visión del rendimiento de cada jugador en la pista.

Diseñada para ser intuitiva y fácil de usar, la aplicación, que se ejecuta en una Tablet Microsoft Surface, presenta una gran cantidad de datos complejos de una manera fácil de entender, lo que permite a los capitanes y a los jugadores obtener visualizaciones de datos dinámicos e interactivos que ofrecen información a tiempo real sobre el rendimiento en cada etapa de un partido.

La asociación con la ITF y la Billie Jean King Cup ofrece a Microsoft un gran escaparate para su última tecnología de análisis de datos y de datos en la nube, y estamos deseando ver en 2022 el desarrollo futuro de esta emocionante innovación y cómo podrá ser utilizada para llevar niveles similares de análisis de datos a un público más amplio a través de nuestras aplicaciones y sitios web de competición.

## Sitio Web ITF

El sitio web [itftennis.com](http://itftennis.com) presta un servicio esencial en la promoción de la ITF, aportando una fuente esencial de datos sobre el tenis y dando visibilidad a nuestras numerosas actividades que tienen lugar en todo el mundo. El sitio ha recibido varias actualizaciones importantes en el transcurso de 2021, ya que buscamos mejorar y construir sobre el nuevo diseño que se lanzó a principios del año pasado.

Hemos introducido muchas características y mejoras en todo el sitio web como respuesta a los comentarios recibidos, prestando especial atención a que la información sobre los torneos sea más clara y de más fácil acceso. El diseño y la disposición de la página de inicio también se han mejorado con el añadido de nuevas secciones de contenido que ofrecen una visión resumida y accesible del calendario de torneos, una lista destacada de los jugadores mejor clasificados en cada circuito y un acceso rápido a los informes de los enfrentamientos.

Con toda la atención puesta en los Eventos Olímpicos y Paralímpicos de Tenis de Tokio 2020 a principios de año, nuestra cobertura web, al igual que nuestro enfoque para las Olimpiadas anteriores que se remontan a Sídney 2000, se vio reforzada por la creación de dos sitios web de eventos autónomos que se sitúan junto al sitio principal de la ITF y se centran exclusivamente en proporcionar una cobertura dedicada a cada competición. El sitio web del evento de tenis olímpico funcionó bien durante el mismo, y atrajo niveles de tráfico superiores a los esperados, a pesar de estar separado de la cobertura extra en el sitio principal de la ITF. Sin embargo, para futuras ediciones de los Juegos, tenemos previsto integrar todo el contenido de los Juegos Olímpicos y Paralímpicos en el cuerpo del sitio principal, de modo que tengamos un enfoque más integrado de nuestra cobertura en general y mejoremos la experiencia de nuestros usuarios.

## RECURSOS HUMANOS

### Recuento de personal

Nuestro recuento total es de 111 personas (a final de julio) incluyendo a los que trabajan a tiempo parcial y a los que tienen contratos a plazo fijo basados en proyectos que trabajan en la implementación de nuestras iniciativas estratégicas y proyectos especiales. La plantilla completa (sin tener en cuenta a los mencionados anteriormente) es de 123 personas.

Desde enero, fueron 18 personas las que dimitieron (hasta finales de agosto), una cifra más alta de lo habitual, pero no del todo inesperada después de los 18 meses de la pandemia y su impacto sobre la gente. A pesar de que el mercado de trabajo vuelve a ser boyante, con la reapertura del deporte mundial nos damos cuenta de que hay excelentes candidatos en el mercado de trabajo, razón por la cual no estamos demasiado preocupados por el índice de bajas, más alto de lo habitual, aunque seguiremos supervisándolo hasta finales de año.

En general, mantenemos una proporción casi paritaria de empleados hombres y mujeres. Sin embargo, estamos muy centrados en aumentar el nivel de mujeres en puestos de dirección y altos cargos. En la actualidad, 14 mujeres ocupan puestos de responsabilidad (directivos y niveles superiores), frente a 20 hombres.

La cifra de los hombres que desempeñan estos cargos está sesgada por el elevado volumen de hombres que ocupan puestos de responsabilidad en el ámbito de las tecnologías de la información, debido a la falta de candidatas en este campo.

A modo de comparación - información histórica de la plantilla

(según los datos de las AGA)	2018	2019	2020
Con Contrato a Plazo Fijo y a Tiempo Parcial*	107	117	105
Plantilla TOTAL	121	132	115

*\*El número tiene en cuenta a los trabajadores contratados por un periodo de tiempo breve (hasta 12 meses) y a los trabajadores a tiempo parcial*

### Igualdad, Diversidad e Inclusión (IDI)

Como parte de nuestro trabajo en materia de IDI, estamos organizando talleres obligatorios en toda la organización con el foco puesto en nuestros prejuicios inconscientes. La formación nos permitirá mejorar significativamente nuestra canalización del talento: desde una mejor contratación de personal hasta oportunidades más justas de progresión profesional. La formación también ayudará a los directivos a mantener conversaciones abiertas, honestas y constructivas con sus subordinados directos y a abordar con sensibilidad las interacciones cotidianas en el trabajo. Ofrecer esta formación y hacerla obligatoria significa que pedimos a las personas que se comprometan a garantizar que este tema esté siempre presente en todo lo que hagamos: contratación, formación, iniciativas de aprendizaje y desarrollo y promociones.

### Tono de voz

Como parte de nuestro proyecto de participación de las partes interesadas, y de nuestro compromiso continuo para mejorar la comunicación con nuestras principales partes interesadas, introdujimos un tono de voz " Sencillamente humano" para el personal de la ITF a finales de 2020. El objetivo era hacer que nuestras comunicaciones escritas a través de correos electrónicos, cartas y otra documentación fueran claras, cercanas y fáciles de entender.

En diciembre, organizamos talleres online para formar a todo el personal en el enfoque "Sencillamente humano " y en abril realizamos una formación online más específica para los equipos que tienen más contacto con nuestros grupos de interés clave: asociaciones nacionales, jugadores, torneos, entrenadores y otras personas que trabajan en el sector del tenis. También elaboramos una serie de guías de referencia para que el personal pudiera tener en cuenta el tono de voz en su trabajo diario, ya que buscamos construir relaciones más sólidas con todas las personas con las que hablamos externamente.

### **Estructura y funcionamiento matriz**

Nuestra estructura está ahora encabezada por 5 directores senior (más nuestro Presidente/CEO y COO) responsables de cada una de las siguientes áreas:

1. Grandes eventos y proyectos estratégicos
2. Tours y trayectoria de los jugadores
3. Presidencial (incluyendo Comercial, Comunicación y Desarrollo)
4. Integridad y Asuntos Legales
5. Finanzas, TI y Personal

Estamos en las primeras fases de trabajo con esta nueva estructura. El objetivo es racionalizar y consolidar nuestras áreas clave y centrar nuestra experiencia interna en las áreas adecuadas. El trabajo en la matriz seguirá ofreciendo la oportunidad de reunir a equipos multifuncionales con responsabilidad compartida para la consecución de objetivos y proyectos específicos.

### **Las oficinas de la ITF - ¡Nos reconectamos!**

A partir del 6 de septiembre nuestro equipo al completo volvió a la oficina y trabajaba un mínimo de 3 días en la oficina con 2 días trabajados desde casa si se desea. Lo estamos probando hasta finales de año. Sentimos la necesidad de volver a conectar con nuestros equipos y valoramos el beneficio de la interacción personal. Contamos con algunos nuevos colegas a los que muchos de nosotros todavía no hemos conocido en persona, por lo que estábamos deseando que sus primeros meses de trabajo conjunto en la ITF sean lo más positivos posible. Nuestras oficinas siguen siendo un entorno seguro, con estrictos protocolos Covid en vigor, y procesos que se revisan periódicamente.