



# AGA ORDEN DEL DIA

---

ASAMBLEA VIRTUAL  
21 NOVIEMBRE 2020



## ORDEN DEL DÍA

Página

*Haga clic en el número de página para ir directamente a esa sección*

<b>1. DISCURSO DE APERTURA DEL PRESIDENTE</b>	<b>5</b>
- Establecimiento del Quórum	
- Disculpas por Ausencia	
- Nombramiento del Moderador	
- Nominación y Elección de Escrutadores	
- Aprobación de las Actas de la Asamblea General Anual 2019	
- Obituarios	
<b>2. FINANZAS</b>	
- Informe de los Estados Financieros para 2019	6
- Presupuesto y Realizado 2019, Presupuesto 2020 y Previsión para 2021	11
- Adopción de las cuentas auditadas de 2019	
<b>3. CONSTITUCIÓN</b>	
- Resolución del consejo de administración – Aumentar el número máximo de vicepresidentes elegidos para cada mandato	14
- Resolución del consejo de administración – Jurisdicción sobre e-tenis	15
- Resolución del consejo de administración – Nomenclatura neutra de género en la Constitución de la ITF	17
<b>4. AFILIACIÓN</b>	
- Solicitudes de un aumento de acciones	18
- Solicitud de una transferencia de afiliación de Clase C a Clase B	18
- Notificación de intención de solicitar Afiliación de Clase B	19
- Suspensión de afiliación	20
- Afiliación de Asociación de Tenis de Filipinas	21
- Notificación de la suscripción 2021	25
<b>5. NOMINACIONES</b>	
- Nominaciones para Premios por Servicios al Juego	26
<b>6. NOMBRAMIENTO DE AUDITORES</b>	<b>28</b>
<b>7. OTROS ASUNTOS</b>	<b>28</b>

## INFORMES DEPARTAMENTALES

Página

### **PRESIDENCIAL, COMUNICACIÓN Y ADMINISTRACIÓN**

- Comunicación	30
- Relaciones Internacionales	36
- Advantage All	38
- Recursos Humanos	41
- Tecnología de la Información y de las Comunicaciones	42
- ATP y WTA Tour	44
- Comité del Grand Slam	45
- Comisión de Etica	46

### **COMERCIAL**

- Patrocinio, Televisión y Derechos de Medios	48
-----------------------------------------------	----

### **EVENTOS DE TENIS PROFESIONAL Y CIRCUITOS ITF**

- Copa Davis y Copa Billie Jean King	52
- Eventos de Tenis Olímpicos, Paralímpicos y Juegos Olímpicos de la Juventud	54
- World Tennis Tour (Masculino y Femenino)	56
- Juveniles	58
- Veteranos	60
- Tenis Playa	63
- Silla de Ruedas	66
- Copa Hopman	69
- Arbitraje	70

### **INTEGRIDAD Y DESARROLLO**

- Ciencia y Tecnología	72
- Antidopaje y Anticorrupción	75
- Integridad	77
- Desarrollo	78

## ORDEN DEL DÍA

## **1. DISCURSO DE APERTURA DEL PRESIDENTE**

### **ESTABLECIMIENTO DE QUORUM – ARTÍCULO 18(b)**

El quórum será de la mitad de los socios de clase B o cualquier número de socios de clase B que tenga, en conjunto, al menos la mitad de las acciones de clase B, pero se puede llevar a cabo una votación incluso si en un momento dado algunos delegados de los miembros de clase B que forman parte del quórum han abandonado la sala de conferencias.

### **DISCULPAS POR AUSENCIA**

### **NOMBRAMIENTO DE MODERADOR**

Para aprobar el nombramiento de Jonathan Taylor QC (Bird & Bird LLP) como moderador durante la Asamblea de 2020.

### **ELECCIÓN DE ESCRUTADORES – ARTÍCULO 18(f)**

### **APROBACIÓN DE LAS ACTAS 2019 – ARTÍCULO 14(b)(i)**

Para aprobar las actas de la anterior Asamblea General.

[Haga clic aquí para acceder el borrador de actas de la AGA 2019](#)

### **OBITUARIOS**



## 2. FINANZAS

### INFORME DEL PRESIDENTE DEL COMITÉ DE FINANZAS A TODAS LAS ASOCIACIONES NACIONALES SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS DE 2019

*Los estados financieros consolidados de la ITF distinguen entre Actividades de Explotación, gastos de la Iniciativa Estratégica y Actividades de Inversión. Por Actividades de Explotación se entienden las actividades corrientes de la ITF en tanto que diferentes de los gastos de la Iniciativa Estratégica en actividades y proyectos dirigidos específicamente a proporcionar los objetivos de ITF2024. Actividades de Inversión informa sobre el comportamiento de las carteras de inversión que respaldan las reservas de la ITF.*

El informe financiero adjunto da cuenta pormenorizada de los resultados reales de 2019, según se detalla en los estados financieros que acompañan la Memoria Anual de la ITF, junto con comparativas con el presupuesto de 2019 aprobado por la AGA [Asamblea General Anual] en Lisboa.

Este informe se facilita junto con la Memoria y la Cuenta de Resultados Anuales y los Estados Financieros Consolidados, que proporcionan un mayor detalle sobre los resultados, así como información sobre el Flujo de Caja (Cash Flow) y el Balance.

Además de la información histórica, el resumen financiero proporciona asimismo información sobre el presupuesto de 2020, tal y como se aprobó por el Consejo de Administración en noviembre de 2019, su Revisión a mitad del ejercicio 2020 y una previsión preliminar para el 2021.

Es importante hacer constar que la Revisión a mitad del ejercicio de 2020 arroja una aguda desviación del presupuesto aprobado para 2020 debida a la pandemia de COVID-19 y a los consiguientes efectos que ha tenido sobre los ingresos y los gastos de la ITF. Pueden encontrarse comentarios adicionales en la sección de esta memoria sobre la Revisión a mitad del ejercicio 2020 y la Previsión para 2021.

Se facilitará más información en la Sesión de Actualización Financiera de la AGA.

#### **RESUMEN DE RESULTADOS DE 2019**

Nos complace informar que el resultado de las Actividades Corrientes en 2019, tal y como se refleja en la Memoria y Cuentas Anuales, registra un excedente de explotación de 2,3 millones de dólares USA, lo que es considerablemente mejor que el presupuesto equilibrado de 2019.

El gasto en Iniciativas Estratégicas totalizó 3,8 millones de dólares USA frente a un presupuesto de 3,9 millones de dólares USA. Este gasto está reflejado como gastos de explotación pero representa la utilización de las Reservas conforme a lo planeado. El Resultado de Explotación, con exclusión de Iniciativas Estratégicas, arroja una mejora de más de 2,2 millones de dólares USA frente a un déficit de 1,5 millones de dólares USA, lo que, por tanto, limita la utilización de reservas a esta cantidad.

En agudo contraste con 2018, las ganancias de los mercados de inversión en 2019 tuvieron como resultado que las carteras de la ITF registraran importantes rendimientos de las inversiones, que ascendieron a 8,2 millones de dólares USA en el ejercicio.

En conjunto, la ITF obtuvo un Excedente Total de 6,0 millones de dólares USA después de unos impuestos de 0,7 millones de dólares USA, procedentes principalmente del acuerdo de suspensión de la Copa Hopman. Este Excedente Total se compara muy favorablemente con el déficit presupuestado de 2,0 millones de dólares USA, lo que representa una mejora de 8,0 millones de dólares USA.

Aparte del excedente, movimientos favorables del tipo de cambio de divisas, por importe de 2,3 millones de dólares USA, en las coberturas de divisas de la ITF, obtenidos a finales de año, dieron por resultado su correspondiente incremento de reservas. En conjunto, el incremento total de las

reservas asciende a 8,3 millones de dólares USA en el ejercicio y, a finales de 2019, las Reservas se situaban en 57,8 millones de dólares USA.

Desde el inicio del programa de proyectos de Iniciativa Estratégica en 2016, se han invertido 8,6 millones de dólares USA en un período de tres años. Gracias a una mejora en la generación de ingresos y a una prudente gestión de los gastos y de las carteras de inversiones, estamos en condiciones de informar que, a pesar de la decisión de que esta importante inversión en Iniciativas Estratégicas pueda financiarse con cargo a reservas, estas reservas se han incrementado a lo largo de este periodo.

### **Resultado de Explotación**

Los ingresos de explotación en 2019 fueron de 110,2 millones de dólares USA frente a un presupuesto de 109,5 millones de dólares USA.

El impacto financiero del primer año del nuevo formato de la Copa Davis está incluido dentro de 2019, que refleja 61,8 millones de dólares USA de ingresos de Cuotas de Licencias de la Copa Davis.

Los ingresos crecieron en comparación con lo presupuestado debido al reconocimiento de un pago por la suspensión de la Copa Hopman.

La ITF cree firmemente en la importancia de eventos mixtos en masculinos y femeninos en el calendario internacional de tenis y se ha comprometido a apoyar la creación de una nueva Copa Hopman.

Los aumentos de ingresos se han visto contrarrestados por una reducción de la comisión comercial de la Copa Davis debido a una diferencia sobre las fechas de contratación. Este ingreso debió de haberse devengado en 2020 en lugar de haberse presupuestado en 2019.

Los gastos de explotación de actividades corrientes fueron de 107,9 millones de dólares USA, 1,4 millones de dólares USA por debajo del presupuesto de 109,3 millones de dólares USA.

Una vez más, puede comprobarse el impacto de la copa Davis en su nuevo formato ante los sustanciales incrementos en el montante de los premios, en los pagos por participación y en las cuotas por ser sede, tanto de la Copa Davis como de la Fed Cup (ahora bajo su nueva denominación de Copa Billie Jean King y en adelante mencionada como “Copa BJK”).

El presupuesto incluía 2,5 millones de dólares USA para imprevistos por los costes que pudieran surgir de la puesta en práctica del nuevo formato de las finales de Copa Davis. Aunque no se ha necesitado esa suma, ha habido algunos incrementos de los gastos de celebración de la Copa Davis y de la Copa BJK.

Los gastos de Desarrollo aumentaron en 2019 en 0,3 millones de dólares USA sobre lo presupuestado. Es importante hacer constar, no obstante, que, en comparación con 2018, esto representa un millón de dólares USA de incremento, en línea con la prioridad estratégica ITF 2024 de aumentar el gasto en actividades de desarrollo. Además de esto, también se ha incrementado en un millón de dólares USA sobre los niveles de 2018 el gasto en desarrollo del Tenis en Silla de Ruedas, después de haberse destinado específicamente financiación procedente de las cuotas de licencias de la Copa Davis.

La ITF obtuvo una ganancia de 0,6 millones de dólares USA por transacciones de divisas extranjeras.

### **Iniciativas Estratégicas**

Iniciativas Estratégicas representa un gasto relacionado directamente con la consecución de los objetivos de la ITF 2024 pero que no se considera parte de las actividades corrientes. Iniciativas Estratégicas totalizó 3,8 millones de dólares USA en 2019 frente a la suma presupuestada de 3,9 millones de dólares USA.

Entre los proyectos clasificados en 2019 como Iniciativas Estratégicas se incluyeron la inversión en la Copa BJK, con los trabajos conducentes a propiciar las finales de nuevo formato en Budapest; el proyecto World Tennis Number, que crea un Archivo Videográfico que genera ingresos y un Archivo Fotográfico digital que ahorra costes, y el salto a una infraestructura y unos sistemas de TIC (Tecnología de la Información y las Comunicaciones) que mejoran de manera importante los ya obsoletos sistema IPIN (International Player Identification Number, o Número Internacional de Identificación del Jugador) y sitio web de la ITF, ambos puestos en marcha durante 2019.

## **PRESUPUESTO PARA EL PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020**

*(Adviértase que, debido a la pandemia global de COVID-19, el Presupuesto para 2020 ya no constituye una previsión precisa de los resultados esperados de la ITF en 2020. No obstante, se ha abordado más abajo una exposición sobre el presupuesto. Véase más abajo la sección de Revisión a mitad del ejercicio 2020 y Previsiones para 2021 para una previsión más precisa sobre 2020 y 2021)*

El presupuesto para 2020 presentado en el resumen financiero adelanta a grandes rasgos el resultado esperado en 2020 y presentado al Consejo en noviembre de 2019. El resultado presupuestado muestra un déficit corriente de explotación de 0,7 millones de dólares USA, y un gasto del proyecto de Iniciativa Estratégica de 4,4 millones de dólares USA para financiar la fase final de consecución de los proyectos clave de ITF2024.

El objetivo de la ITF es asegurar que los resultados corrientes arrojen un excedente para mantener la disciplina financiera y garantizar la estabilidad financiera de la ITF a largo plazo. Sin embargo, eso no ha sido posible en 2020, dada la tardía introducción de las rondas adicionales de Play-off de la Copa Davis y de los correspondientes premios en metálico que sumaron otros 2,8 millones de dólares USA de costes.

Los ingresos de explotación se incrementan en 24,6 millones de dólares USA hasta alcanzar 134,8 millones de dólares USA, que incluyen 20,0 millones de dólares USA por cuotas de licencias de las finales de la Copa BJK. Este aumento de ingresos ha permitido una importante inversión en la Copa BJK en favor de las Naciones, con un reparto equivalente del dinero de los premios en metálico y de los pagos por participación, tanto en la Copa BJK como en la Copa Davis sobre una base comparable.

El gasto en actividades corrientes ha aumentado en 27,7 millones de dólares USA hasta 135,5 millones de dólares USA. Como se ha indicado más arriba, el incremento principal se da en el dinero de los premios y en los pagos por participación en la Copa BJK, por importe de 17,4 millones de dólares USA, así como en los 3,0 millones de dólares USA de costes contractuales para respaldar la organización de la competición en Budapest. Además, con la reintroducción de las rondas de Play-off de la Copa Davis entre los dos grupos mundiales, los pagos por participación en la Copa Davis se han incrementado en otros 2,4 millones de dólares USA, junto con unos costes adicionales de explotación de 0,4 millones de dólares USA.

El presupuesto incluye un gasto total en Desarrollo de 12,3 millones de dólares USA, excluidos costes de personal, un incremento de un millón de dólares USA sobre el presupuesto de 2019. El programa de reintegro de suscripción sigue en vigor después de que en 2019, su primer año, fuera extraordinariamente exitoso.

### **Iniciativas Estratégicas**

En el presupuesto de 2020, el gasto en Iniciativas Estratégicas totaliza 4,4 millones de dólares USA, además de los 8,8 millones de dólares USA de gastos de 2017-2019 previamente invertidos.

De este total, 1,4 millones de dólares USA representan proyectos de continuidad o la depreciación de las inversiones en el IPIN y en el sitio web, que han sido capitalizadas.



Adicionalmente, 1,6 millones de dólares USA se destinaron a un proyecto recién aprobado para proporcionar incentivos a torneos con el fin de incrementar el nivel de torneos de 25.000 dólares USA en apoyo del acuerdo de Derechos de Datos (Data Rights) de la ITF.

Por último, como consecuencia del excelente arranque del proyecto World Tennis Number en 2018-2019, en 2020 se ha aprobado por el Consejo una financiación estratégica adicional de 1,4 millones de dólares USA para seguir trabajando en la implantación del proyecto de transformación digital en las asociaciones nacionales.

### **Revisión a mitad del ejercicio 2020 y Previsión para 2021**

En las cifras de este año está incluida la Revisión a mitad del ejercicio 2020 y una previsión preliminar para 2021. Es preciso señalar que cualquier proyección financiera realizada en las actuales circunstancias debe estar sujeta a grandes cautelas debido a la presente incertidumbre en el mundo del tenis causada por el COVID-19. No obstante, los ejecutivos de la ITF y yo mismo éramos conscientes de la importancia de facilitar la previsión más actualizada a los miembros de esta AGA.

Tal y como quedó claro en marzo, los supuestos presupuestarios para 2020 quedaron invalidados por el COVID-19 y su devastador impacto en el tenis a todos los niveles. Se espera que los ingresos disminuyan hasta los 37,9 millones de dólares USA en 2020 frente a un volumen presupuestado de 134,8 millones de dólares USA, y que posteriormente continúen deprimidos en 2021, ascendiendo a sólo 105,0 millones de dólares USA.

Los 134,8 millones de dólares USA de ingresos presupuestados dependían en muy gran medida de la Copa Davis, la Copa BJK y los circuitos. Como consecuencia del aplazamiento de los torneos de la Copa Davis y la Copa BJK a 2021, los ingresos de ambas competiciones se reparten a estos efectos entre dos ejercicios y, en cuanto a la Copa Davis, se reducen forzosamente para limitar las pérdidas sufridas por nuestros asociados de Kosmos.

Se espera que en 2020 los ingresos de Sportradar por Venta de Datos se reduzcan a la mitad, 6,3 millones de dólares USA frente a 12,6 millones de dólares USA, dado que la suspensión del World Tennis Tour durante seis meses ha implicado una importante reducción en el número de partidos para los que se proveen datos.

Los ingresos del COI (Comité Olímpico Internacional) por los Juegos Olímpicos de Tokio 2020 también han quedado reducidos a cero en la Revisión a mitad del ejercicio, una reducción de 7,5 millones de dólares USA, de resultas de su aplazamiento a 2021. La ITF agradece al COI que le haya facilitado un préstamo de 2,0 millones de dólares USA sin intereses en 2020. Es útil en términos de cash-flow pero, en su condición de préstamo, no puede registrarse como ingreso.

Aunque éstas son las cuatro grandes desviaciones de ingresos en la Revisión a mitad del ejercicio 2020, prácticamente ninguna línea de ingresos deja de verse afectada por la pandemia y los ingresos totales lo ponen en evidencia, con una caída superior al 70%.

Está previsto que los gastos de explotación (incluidos los costes de proyectos de iniciativa estratégica) sean en 2020 de 52,8 millones de dólares USA, una reducción de 87,1 millones de dólares USA respecto del gasto originalmente presupuestado de 140 millones de dólares USA. Se prevé que en 2021 el gasto aumente hasta los 116,4 millones de dólares USA.

La reducción de costes en 2020 es casi tan drástica como la reducción de ingresos por el aplazamiento de la Copa Davis y de la Copa BJK, lo que significa que el dinero de los premios y los pagos por participación también se aplazan, y hay numerosas interdependencias entre ingresos y costes en las finanzas de la ITF que los ajustan automáticamente como, por ejemplo, la distribución de Derechos de Datos, Anti-Dopaje y los gastos del Fondo de Desarrollo del Grand Slam.

Además, la ITF aplicó medidas inmediatas y decisivas de ahorro de costes desde los primeros momentos de la pandemia global. Entre ellas figuran el recurso al Programa de Mantenimiento de

Empleo (Job Retention Scheme) del gobierno del Reino Unido para enviar a más de un tercio de la plantilla de la ITF a un permiso retribuido durante un periodo de tres a seis meses; rebajas del 10 al 20% del sueldo de los empleados en función de su antigüedad hasta fin de año (y de un 30% en el caso del presidente de la ITF), y revisiones de contratos y negociaciones con suministradores para reducir los costes fijos lo máximo posible.

A pesar de estas medidas, no ha sido posible reducir los costes en la misma medida en que se han visto reducidos los ingresos. Si bien los costes discrecionales se han rebajado de manera importante, no ha sido posible rebajar los costes fijos en esa proporción y, de resultas de ello, la ITF está previendo en estos momentos que se alcance un déficit de explotación de 15,0 millones de dólares USA en 2020.

La situación será similar en 2021, puesto que los costes fijos necesarios para que la organización funcione en cómputo anual se financian con los ingresos de unas competiciones que se reparten entre dos años. Se espera que, en 2021, el déficit de explotación, que en gran medida viene predeterminado por acontecimientos y decisiones que han surgido en 2020, sea de 11,3 millones de dólares USA.

Para abordarlo, se están poniendo en marcha de cara a 2021 nuevas medidas de ahorro de costes, que incluyen una reducción de los pagos por participación y del dinero de los premios, una reducción en los gastos de desarrollo y reducciones adicionales de los costes de personal, con recortes de plantilla y de los complementos salariales del personal.

### **Resultado no operativo en 2020 y 2021**

La pandemia global del COVID-19 ha tenido su impacto en el comportamiento de las carteras de inversión de la ITF. Las pérdidas de los mercados de inversión en febrero y marzo dieron lugar a pérdidas que en un determinado momento llegaron a más de 5,0 millones de dólares USA. Sin embargo, al recuperarse posteriormente los mercados, en muchos casos hasta los niveles anteriores al COVID, en el momento de la Revisión a mitad del ejercicio las pérdidas se situaban en 2,1 millones de dólares USA. En el momento de redactar estas líneas, las pérdidas se han recuperado por completo y las carteras de inversión arrojan ahora ganancias en cómputo anual.

Para 2021 se han hecho constar unas ganancias del 3% con ánimo conservador, basadas en las nuevas valoraciones más bajas de la cartera tras las retiradas de fondos necesarias para cubrir los déficits de explotación, contando con un excedente neto no operativo de 0,9 millones de dólares USA en 2021.

Se prevé que los déficits totales después de impuestos sean de 17,3 millones de dólares USA y de 10,5 millones de dólares USA en 2020 y 2021 respectivamente.

Con el nivel inicial de reservas en 57,8 millones de dólares USA a 1 de enero de 2020, estas nuevas proyecciones parecen indicar ahora que las reservas de la ITF caerán a 40,5 millones de dólares USA a finales de 2020 y a 30,0 millones de dólares USA a finales de 2021.

### **Futuras Perspectivas**

El Comité de Finanzas y el Consejo han encargado a los ejecutivos de la ITF que mantengan las reservas de la ITF por encima de 30,0 millones de dólares USA y, si es posible, a un nivel incluso superior. Mientras que la previsión para 2021 constituye una idea inicial de lo que podría ocurrir en 2021, el proceso presupuestario completo se realiza en septiembre y se están explorando ahorros adicionales de costes, con decisiones difíciles que hay que considerar.

Los ejecutivos de la ITF, el Comité de Finanzas y el Consejo se comprometen a hacer efectivo el éxito de la ITF a largo plazo para garantizar que ésta pueda seguir llevando el tenis a las generaciones futuras. Aunque el COVID-19 haya representado uno de los mayores desafíos a la ITF en toda una generación, la sólida posición financiera con la que entramos en la pandemia ha supuesto que sea de esperar que la ITF se encuentre en una situación segura y estable para superar la crisis hasta finales de 2021 y volver a aumentar sus reservas de 2022 en adelante, al mismo tiempo que sigue cumpliendo con las prioridades de ITF2024.

## PRESUPUESTADO Y REAL 2019, PRESUPUESTADO Y MITAD DE EJERCICIO 2020, PREVISIÓN 2021

*Cifras en Dólares USA en miles*

### RESUMEN

	PRESUPUESTO 2019	REAL 2019	VARIACIÓN SOBRE EL PRESUPUESTO 2019	PRESUPUESTO 2020	REVISIÓN A MITAD DE EJERCICIO 2020	PREVISIÓN 2021
<b>INGRESOS</b>	109,462	110,218	756	134,850	37,874	105,038
<b>GASTOS</b>	(109,271)	(107,878)	1,393	(135,542)	(50,563)	(115,436)
<b>EXCEDENTE DE EXPLOTACION / (DEFICIT) antes de IE</b>	<b>191</b>	<b>2,340</b>	<b>2,149</b>	<b>(692)</b>	<b>(12,689)</b>	<b>(10,398)</b>
<b>INICIATIVAS ESTRATÉGICAS</b>	(3,927)	(3,837)	90	(4,381)	(2,318)	(1,000)
<b>EXCEDENTE DE EXPLOTACIÓN / (DÉFICIT) después de IE</b>	<b>(3,736)</b>	<b>(1,497)</b>	<b>2,239</b>	<b>(5,073)</b>	<b>(15,007)</b>	<b>(11,398)</b>
Ingresos de inversiones (intereses incluidos)	2,120	8,427	6,307	2,150	(2,100)	1,010
Gestión de inversiones	(221)	(204)	17	(181)	(181)	(150)
<b>SUPERÁVIT / (DÉFICIT) ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>(1,837)</b>	<b>6,726</b>	<b>8,563</b>	<b>(3,104)</b>	<b>(17,288)</b>	<b>(10,538)</b>
Menos: impuestos (Copa Hopman incluida)	(200)	(724)	(524)	(75)	(75)	(10)
<b>SUPERÁVIT / (DÉFICIT) NETO</b>	<b>(2,037)</b>	<b>6,002</b>	<b>8,039</b>	<b>(3,179)</b>	<b>(17,363)</b>	<b>(10,548)</b>

### INGRESOS

	PRESUPUESTO 2019	REAL 2019	VARIACIÓN SOBRE EL PRESUPUESTO 2019	PRESUPUESTO 2020	REVISIÓN A MITAD DE EJERCICIO 2020	PREVISIÓN 2021
Cuotas de Licencia de Copa Davis	61,800	61,800	0	62,895	11,169	41,507
Cuota de sede de Copa BJK (antes Fed Cup)	0	0	0	20,000	5,000	15,000
<b>Ingresos por patrocinio</b>						
Copa Davis	1,408	387	(1,021)	2,000	50	150
Copa BJK (antes Fed Cup)	2,236	2,322	86	2,870	655	2,466
Juegos Olímpicos	5,773	5,774	1	7,491	0	7,716
Copa Davis/Copa BJK Junior	585	622	37	660	0	585
Silla de Ruedas	930	929	(1)	898	582	898
Copa Hopman	460	1,995	1,535	0	0	0
Otros patrocinios	1,370	1,409	39	2,081	1,758	1,969
<b>Subtotal</b>	<b>74,562</b>	<b>75,238</b>	<b>676</b>	<b>98,895</b>	<b>19,214</b>	<b>70,291</b>
Recaudación de eventos	5,871	5,845	(26)	6,029	2,591	5,452
TV y licencias	3,212	3,036	(176)	3,302	648	2,221
Ventas de Datos	12,600	12,600	0	12,600	6,300	12,600
Merchandising	0	0	0	0	0	0
Suscripciones	2,279	2,269	(10)	2,314	2,337	2,384
Cuotas de autorizaciones	1,005	940	(65)	958	670	977
Fundación	150	158	8	161	126	111
Técnica	986	984	(2)	970	801	947
GSDF (Fondo de Desarrollo del Grand Slam)	2,813	2,738	(75)	3,012	1,458	3,012
Fondo Plata de Silla de Ruedas	55	63	8	62	62	61
Fondo de Generación de Desarrollo	771	872	101	771	166	791
Anti-Dopaje	4,366	4,617	251	4,875	2,791	5,316
iCoach	74	85	11	110	40	150
Solidaridad Olímpica	356	394	38	361	315	350
Varios	362	379	17	430	355	375
<b>TOTAL</b>	<b>109,462</b>	<b>110,218</b>	<b>756</b>	<b>134,850</b>	<b>37,874</b>	<b>105,038</b>

**PRESUPUESTADO Y REAL 2019, PRESUPUESTADO Y MITAD DE EJERCICIO 2020, PREVISIÓN 2021**

**GASTOS**

	PRESUPUESTO 2019	REAL 2019	VARIACIÓN SOBRE EL PRESUPUESTO 2019	PRESUPUESTO 2020	REVISIÓN A MITAD DE EJERCICIO 2020	PREVISIÓN 2021
<b>TENIS PROFESIONAL</b>						
<b>COPA DAVIS</b>						
Premios en metálico y designación de sedes	38,930	38,757	(173)	41,196	7,010	30,763
Costes contractuales de Copa Davis	6,000	3,500	(2,500)	4,400	1,099	4,273
Gastos del evento	2,790	3,006	216	3,346	1,541	1,672
<b>Copa BJK (antes Fed Cup)</b>						
Premios en metálico	6,792	6,793	1	24,210	3,038	19,098
Costes contractuales de Copa BJK		0	0	3,000	229	3,200
Gastos del evento	2,484	2,777	293	2,610	1,447	1,490
Gastos del evento de la Copa Hopman	30	22	(8)	0	0	0
Juegos Olímpicos	93	52	(41)	1,893	40	1,439
Tenis masculino	78	60	(18)	57	53	45
Arbitraje	780	783	3	862	619	722
Tenis femenino	267	228	(39)	427	91	395
Tenis Playa	111	110	(1)	246	80	117
Tenis Juvenil	504	437	(67)	494	29	490
Veteranos	592	550	(42)	376	34	376
Silla de Ruedas	1,672	1,526	(146)	1,632	625	1,342
Fondo Plata de Silla de Ruedas	55	63	8	62	62	61
Ventas de Datos	9,521	9,038	(483)	7,880	4,207	8,697
Contribución de la ITF al GS Board	180	203	23	180	160	180
Contribución de la ITF a la Unidad de Integridad del Tenis	482	907	425	2,030	1,078	2,554
Costes de Personal	3,394	3,485	91	3,178	2,633	3,097
<b>GASTO CORRIENTE TOTAL</b>	<b>74,755</b>	<b>72,297</b>	<b>(2,458)</b>	<b>98,079</b>	<b>24,075</b>	<b>80,011</b>
<b>INICIATIVAS ESTRATÉGICAS</b>	<b>422</b>	<b>728</b>	<b>306</b>	<b>1,200</b>	<b>45</b>	<b>0</b>
<b>DESARROLLO DEL TENIS</b>						
Desarrollo	7,119	7,116	(3)	8,026	4,075	6,410
GSDF	2,813	2,738	(75)	3,012	1,458	3,012
Asistencia al Desarrollo	170	160	(10)	0	0	0
Reintegro de Suscripción	287	234	(53)	291	218	291
iCoach	0	3	3	4	4	505
Becas Regionales	932	930	(2)	983	636	725
Costes de personal	1,026	1,182	156	1,149	1,030	1,247
<b>GASTO CORRIENTE TOTAL</b>	<b>12,347</b>	<b>12,363</b>	<b>16</b>	<b>13,465</b>	<b>7,421</b>	<b>12,190</b>
<b>INICIATIVAS ESTRATÉGICAS</b>	<b>1,101</b>	<b>1,437</b>	<b>336</b>	<b>1,399</b>	<b>895</b>	<b>0</b>
<b>DEPARTAMENTO COMERCIAL</b>						
Costes de TV	641	1,212	571	1,726	466	908
Comercial	621	789	168	363	285	533
Marketing y Promoción	83	58	(25)	80	25	308
Merchandising	0	0	0	0	0	0
Costes de personal	1,161	1,117	(44)	1,045	908	922
<b>GASTO CORRIENTE TOTAL</b>	<b>2,506</b>	<b>3,176</b>	<b>670</b>	<b>3,214</b>	<b>1,684</b>	<b>2,671</b>
<b>INICIATIVAS ESTRATÉGICAS</b>	<b>303</b>	<b>327</b>	<b>24</b>	<b>224</b>	<b>224</b>	<b>0</b>
<b>PRESIDENCIA / COMUNICACIÓN</b>						
Comunicación	1,664	1,866	202	1,617	1,055	1,630
Asamblea General Anual	704	761	57	751	53	691
Consejo de Administración	545	362	(183)	352	82	117
Dirección	539	636	97	589	136	456
Ayuda NA y Becas a jugadores	0	0	0	0	2,414	0
Costes de personal	2,485	2,665	180	2,516	2,148	2,468
<b>GASTO CORRIENTE TOTAL</b>	<b>5,937</b>	<b>6,290</b>	<b>353</b>	<b>5,825</b>	<b>5,888</b>	<b>5,362</b>
<b>INICIATIVAS ESTRATÉGICAS</b>	<b>664</b>	<b>75</b>	<b>(589)</b>	<b>418</b>	<b>97</b>	<b>0</b>

**PRESUPUESTADO Y REAL 2019, PRESUPUESTADO Y MITAD DE EJERCICIO 2020, PREVISIÓN 2021**

**GASTOS (continuación)**

	PRESUPUESTO 2019	REAL 2019	VARIACIÓN SOBRE EL PRESUPUESTO 2019	PRESUPUESTO 2020	REVISIÓN A MITAD DE EJERCICIO 2020	PREVISIÓN 2021
<b>CIENCIA, TÉCNICA E INTEGRIDAD</b>						
Anti Dopaje	4,733	5,023	290	5,319	2,872	5,816
Técnica	158	152	(6)	163	54	47
Comisión de Medicina y Ciencia del Deporte	40	34	(6)	45	11	4
Fundación	80	76	(4)	98	0	96
Constitución	25	16	(9)	29	16	55
Regulación y Gobernanza	648	775	127	413	755	807
Igualdad de Género en el Tenis	127	125	(2)	142	125	127
Protección	0	23	23	35	14	64
Costes de personal	1,148	1,187	39	1,219	1,009	1,081
<b>GASTO CORRIENTE TOTAL</b>	<b>6,959</b>	<b>7,411</b>	<b>452</b>	<b>7,463</b>	<b>4,856</b>	<b>8,097</b>
<b>INICIATIVAS ESTRATÉGICAS</b>	<b>193</b>	<b>0</b>	<b>(193)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS</b>						
Administración	89	99	10	96	27	60
TIC (Tecnologías de la Información y las Comunicaciones)	975	820	(155)	1460	1,398	1,434
Legal y Profesional	266	238	(28)	245	208	195
Seguridad	206	240	34	195	235	240
Seguros	317	330	13	342	369	379
Finanzas	33	32	(1)	21	11	6
Instalaciones	1,335	1,485	150	1,304	1,147	1,283
Costes de personal	2,454	2,607	153	2,523	1,936	2,108
Provisión para deudas de dudoso cobro	0	13	13	0	0	0
<b>GASTO CORRIENTE TOTAL</b>	<b>5,675</b>	<b>5,864</b>	<b>189</b>	<b>6,186</b>	<b>5,331</b>	<b>5,705</b>
<b>INICIATIVAS ESTRATÉGICAS</b>	<b>645</b>	<b>534</b>	<b>(111)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>DEPRECIACIÓN</b>	<b>1,092</b>	<b>1,103</b>	<b>11</b>	<b>1,310</b>	<b>1,226</b>	<b>1,400</b>
<b>DEPRECIACIÓN de INICIATIVAS ESTRATÉGICAS</b>	<b>599</b>	<b>736</b>	<b>137</b>	<b>1,140</b>	<b>1,057</b>	<b>1,000</b>
<b>CAMBIO DE DIVISAS (GANANCIAS) / PÉRDIDAS</b>		<b>(626)</b>	<b>(626)</b>	<b>0</b>	<b>82</b>	<b>0</b>
<b>GASTO CORRIENTE TOTAL</b>	<b>109,271</b>	<b>107,878</b>	<b>(1,393)</b>	<b>135,542</b>	<b>50,563</b>	<b>115,436</b>
<b>INICIATIVAS ESTRATÉGICAS</b>	<b>3,927</b>	<b>3,837</b>	<b>(90)</b>	<b>4,381</b>	<b>2,318</b>	<b>1,000</b>
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>113,198</b>	<b>111,715</b>	<b>(1,483)</b>	<b>139,923</b>	<b>52,881</b>	<b>116,436</b>

**BALANCE**

	PRESUPUESTO 2019	REAL 2019	VARIACIÓN SOBRE EL PRESUPUESTO 2019	PRESUPUESTO 2020	REVISIÓN A MITAD DE EJERCICIO 2020	PREVISIÓN 2021
<b>ACTIVOS NETOS</b>						
<b>ACTIVOS NETOS TOTALES</b>	<b>47,433</b>	<b>57,833</b>	<b>10,400</b>	<b>54,654</b>	<b>40,470</b>	<b>29,922</b>
<b>RESERVAS</b>						
Reservas iniciales	49,470	49,470	0	57,833	57,833	40,470
Superávit / (déficit) del ejercicio	(2,037)	6,002	8,039	(3,179)	(17,363)	(10,548)
Movimientos de reservas	0	2,361	2,361	0	0	0
<b>RESERVAS TOTALES</b>	<b>47,433</b>	<b>57,833</b>	<b>10,400</b>	<b>54,654</b>	<b>40,470</b>	<b>29,922</b>



### 3. CONSTITUCIÓN

#### RESOLUCIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN - AUMENTAR EL NÚMERO MÁXIMO DE VICEPRESIDENTES ELEGIDOS PARA CADA MANDATO

[Esta resolución requiere una **mayoría de 2/3** de los votos para su aprobación]

#### Resumen

El Consejo de Administración **recomienda** que la Asamblea General Anual (AGA) apruebe un aumento del número de vicepresidentes que pueden ser elegidos por el Consejo.

#### Fundamentos

En la Asamblea General Anual de la ITF (AGA) de 2018, el número de miembros elegidos para el Consejo de Administración aumentó en un miembro (de trece a catorce miembros - sin incluir al Presidente). El objetivo de este aumento era ampliar la representación y mejorar la participación dentro de la afiliación de la ITF. En respuesta al aumento de los miembros del Consejo, el Consejo de Administración elegido para el período 2020-2023 acordó aumentar el número de vicepresidentes que podían ser elegidos periódicamente de tres (3) a cuatro (4) directores.

El Consejo reconoció además que se debería permitir que el Tesorero ocupe el cargo de Tesorero y Vicepresidente (aunque esto no estuviera expresamente prohibido en la Constitución en ningún caso).

El nombramiento de un vicepresidente adicional aumenta la transparencia dentro de la dirección de la ITF y permite al Presidente un mayor margen para delegar determinadas responsabilidades. Esto, a su vez, mejora la eficiencia de las funciones de gobierno del Consejo y fomenta una mayor implicación de los dirigentes electos de la ITF.

#### Borrador

#### CONSTITUCIÓN ARTÍCULO 24. OFICIALES

(1) (a) Los oficiales de la Compañía consistirán en un Presidente; y hasta ~~tres~~ CUATRO vicepresidentes o los oficiales o miembros del Consejo de Administración que se consideren necesarios de vez en cuando.

...

(2). A Vicepresidentes

(a) El Consejo de Administración elegirá cada cuatro años un número máximo de hasta ~~tres~~ CUATRO vicepresidentes de entre los miembros del Consejo de Administración para un periodo de cuatro años, quienes continuarán en su cargo hasta el final de la reunión del Consejo de Administración de la Compañía celebrada cuatro años después de su nombramiento, a menos que sean destituidos antes del fin del plazo de cuatro años por resolución de una mayoría de dos tercios del Consejo tras una resolución presentada por el Consejo de Administración que en sí misma implica una mayoría de dos tercios.

#### Resolución

La Asamblea General Anual (AGA) por la presente resuelve enmendar la Constitución como se establece en esta Resolución.

En virtud del artículo 32 (b), la Asamblea General Anual (AGA) delega en el Consejo de Administración la responsabilidad de aprobar la redacción final de las enmiendas (incluidos los consiguientes cambios en la Constitución y los Estatutos) para que entre en vigor la presente resolución.

La Asamblea General Anual (AGA) determina que esta enmienda entre en vigor inmediatamente, el 21 de noviembre de 2020, en conformidad con su discrecionalidad en virtud del artículo 32 (c).

## RESOLUCIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN - JURISDICCIÓN SOBRE E-TENIS

[Esta resolución requiere una **mayoría de 2/3** de los votos para su aprobación]

### Resumen

El Consejo de Administración **recomienda** que la Asamblea General Anual (AGA) apruebe la ampliación del alcance de la jurisdicción de la ITF a fin de hacer valer la jurisdicción de la ITF sobre las versiones virtuales (simuladas) del tenis tradicional, por ejemplo, el "e-tenis".

### Fundamentos

El Consejo de Administración reconoce que el deporte electrónico está ganando terreno entre las federaciones internacionales como estrategia digital que fomenta aún más la posición de una federación como órgano de gobierno mundial de un deporte concreto. Esto, a su vez, aumenta la exposición, la participación (en particular entre los jóvenes) y las oportunidades comerciales.

En 2019, la ASOIF publicó un informe en el que se examinaba la situación actual de la colaboración de 33 federaciones internacionales con la industria del deporte electrónico. La ASOIF recomendó que las Federaciones Internacionales, sujetas a sus limitaciones financieras, debían establecer activamente la "propiedad" de la versión "e" de su deporte y crear reglamentos aplicables para autorizar y regular esas competiciones virtuales.

La ITF está interesada en asumir la propiedad de las versiones "e" de sus competiciones de tenis. Cualquier adopción del "e-tenis" se limitaría al marco actual de la ITF para las competiciones de tenis tradicionales. Esto significa que la ITF sólo puede hacer valer la propiedad de sus eventos, incluyendo la Copa Davis y la Copa Billie Jean King, las versiones electrónicas de los Circuitos de la ITF y una versión electrónica de cualquier o "campeonato mundial". Dado que la ITF no tiene propiedad intelectual ni derechos de autorización sobre los Grand Slams o los circuitos de la ATP/WTA, cualquier versión "e" de esas competiciones en particular se reservaría al órgano rector correspondiente.

A fin de que la ITF pueda proteger sus competiciones tradicionales y asumir proactivamente el control del "e-tenis", incluyendo cualquier otro campeonato mundial de "e-tenis", el Consejo de Administración reconoce que los Estatutos de la ITF deberían ser modificados en el artículo 27 y en el artículo 2 del Estatuto (véase a continuación la propuesta de borrador).

### Borrador

Artículos de constitución:

#### CONSTITUCIÓN ARTICULO 27.           COMPETICIONES

- (a) El título de "Campeonatos Mundiales" en conexión con el tenis, O COMPETICIONES DE TENIS O EVENTOS DE CUALQUIER TIPO, no será instituido o restablecido en ningún momento sin el unánime consentimiento de una Asamblea General del Consejo.
- (b) La palabra "mundial" u otro término que atribuya una dimensión global similar a TENIS, una competición de tenis o EVENTO DE CUALQUIER TIPO o un título, solamente será usada por la ITF, o de lo contrario, con el permiso de ésta;
- (c) ...

Estatutos:

**ESTATUTO 2.3. [NUEVO] COMPETICIONES VIRTUALES (E-TENIS)**

- (1) LAS SIGUIENTES COMPETICIONES SON PROPIEDAD DE LA FEDERACIÓN INTERNACIONAL DE TENIS Y ESTÁN GESTIONADAS POR ELLA
  - (a) CUALQUIER VERSIÓN VIRTUAL DE UNA COMPETICIÓN DE TENIS DESCRITA EN EL ESTATUTO 2.1 O EN EL ESTATUTO 2.2 QUE ESTÉ ORGANIZADA Y GESTIONADA POR LA FEDERACIÓN INTERNACIONAL DE TENIS; Y
  - (b) CUALQUIER VERSIÓN VIRTUAL DE CUALQUIER OTRA COMPETICIÓN INTERNACIONAL DE TENIS QUE SEA O PUEDA SER ORGANIZADA Y GESTIONADA POR LA FEDERACIÓN INTERNACIONAL DE TENIS A DISCRECIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN.
  - (c) LA FEDERACIÓN INTERNACIONAL DE TENIS DEBERÁ SER PROPIETARIA DE TODOS LOS DERECHOS INTERNACIONALES Y NACIONALES ASOCIADOS A ESTAS COMPETICIONES, DE ACUERDO CON EL REGLAMENTO ADOPTADO, Y DEBERÁ REGISTRAR EN SU NOMBRE TODAS LAS MARCAS COMERCIALES.

**Resolución**

La Asamblea General Anual (AGA) por la presente resuelve enmendar la Constitución como se establece en esta Resolución.

En virtud del artículo 32 (b), la Asamblea General Anual (AGA) delega en el Consejo de Administración la responsabilidad de aprobar la redacción final de las enmiendas (incluidos los consiguientes cambios en la Constitución y los Estatutos) para que entre en vigor la presente resolución.

## RESOLUCIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN – NOMENCLATURA NEUTRA DE GÉNERO EN LA CONSTITUCIÓN DE LA ITF

[Esta resolución requiere una **mayoría de 2/3** de los votos para su aprobación]

### Resumen

El Consejo de Administración **recomienda** que la Asamblea General Anual (AGA) apruebe que se elimine todo prejuicio en el lenguaje de género en la Constitución de la ITF y que se sustituya por un lenguaje neutro en cuanto a género.

### Fundamentos

Como parte de la Revisión de Gobernanza de la ITF, el Consejo encargó al Comité de Igualdad de Género de Tenis (Comité GET) que identificara las formas en que la ITF pudiera eliminar las barreras para lograr el equilibrio de género dentro de la estructura de la ITF. El Comité GET recomendó, y el Consejo acordó, que se introdujera y mantuviera un lenguaje neutro en materia de género en toda la documentación sobre gobernanza de la ITF, incluida la Constitución de la ITF, a fin de promover la igualdad de género y desalentar los prejuicios subconscientes.

### Borrador

- Cualquier referencia a “Presidente” se sustituirá por “Presidencia” o “Persona a cargo de la Presidencia”.\*  
\*en español y en francés se escribirán tanto los equivalentes masculinos como femeninos.
- Cualquier referencia a "él" y “a él” o "ella" y “a ella” pasaría a ser “él/ella y a él/a ella” (cuando corresponda). A continuación, véase un ejemplo en el artículo 19 c) de la Constitución de la ITF:
- Cualquier cambio que se haga a la Constitución en inglés puede requerir dos o tres cambios posteriores en las traducciones al francés y al español debido a la concordancia de las palabras.

### ARTÍCULO 19 DE LA CONSTITUCIÓN. COMPOSICIÓN DEL CONSEJO ADMINISTRACIÓN

- (a) ...
- (b) ...
- (c) Ninguna persona podrá ser nominada, elegida o nombrada como miembro del Consejo de Administración a menos que ÉL/ELLA:
  - (i) Sea nacional de un país (incluso si es un país independiente formado recientemente como resultado de la división de un antiguo país) que ha participado en la Competición de la Copa Davis al menos diez veces;
  - (ii) ...
  - (iii) Pueda asumir su cargo sin que su puesto en el Consejo de Administración quede vacante automática e inmediatamente en virtud de cualquiera de los motivos enunciados en el Artículo 21 (k), o quede vacante como consecuencia de la aplicación del artículo 21 (l) o (m).

### Resolución

La Asamblea General resuelve por la presente enmendar la Constitución como se establece en esta resolución.

De acuerdo con el Artículo 32(b), la Asamblea General Anual (AGA) delega en el Consejo de Administración la responsabilidad de aprobar el texto final de las enmiendas (incluyendo los cambios consiguientes en la Constitución y el Reglamento) para poner en vigor esta Resolución.

## 4. AFILIACIÓN

Nota: La aprobación en la AGA de solicitudes de Afiliación para Clase B o Clase C, aumento o reducción de acciones, entrará en vigor a partir del 1 de enero de 2021. Las expulsiones, suspensiones y readmisiones entrarán en vigor inmediatamente.

### SOLICITUDES PARA UN AUMENTO DE ACCIONES

#### Portugal

Considerar una solicitud de la Federação Portuguesa de Tenis para un **aumento** de tres (3) a cinco (5) acciones de Clase B.

Informe del Consejo de Administración

El Consejo **recomienda que se acepte** esta solicitud.

#### Ucrania

Considerar una solicitud de la Federación Ucraniana de Tenis para un **aumento** de tres (3) a cinco (5) acciones de Clase B.

Informe del Consejo de Administración

El Consejo **recomienda que se acepte** esta solicitud.

\*\*\*

### SOLICITUDES PARA UNA TRANSFERENCIA DE AFILIACIÓN DE CLASE C A CLASE B

#### Burundi

Considerar una solicitud de la Federación de Tenis de Burundi para una transferencia de Afiliación de Clase C a Clase B.

Informe del Consejo de Administración:

El Consejo **recomienda que se acepte** esta solicitud.

#### Laos

Considerar una solicitud de la Federación de Tenis de Laos para una transferencia de Afiliación de Clase C a Clase B.

Informe del Consejo de Administración:

El Consejo **recomienda que se acepte** esta solicitud.

#### Macao

Considerar una solicitud de la Federación de Tenis de Macao para una transferencia de Afiliación de Clase C a Clase B.

Informe del Consejo de Administración:

El Consejo **recomienda que se acepte** esta solicitud.

#### Maldivas

Considerar una solicitud de la Federación de Tenis de Maldivas para una transferencia de Afiliación de Clase C a Clase B.

Informe del Consejo de Administración:

El Consejo **recomienda que se acepte** esta solicitud.



### **Seychelles**

Considerar una solicitud de la Asociación de Tenis de Seychelles para una transferencia de Afiliación de Clase C a Clase B.

Informe del Consejo de Administración:

El Consejo **recomienda que se acepte** esta solicitud.

### **Tanzania**

Considerar una solicitud de la Asociación de Tenis de Tanzania para una transferencia de Afiliación de Clase C a Clase B.

Informe del Consejo de Administración:

El Consejo **recomienda que se acepte** esta solicitud.

\*\*\*

## **NOTIFICACIÓN DE INTENCIÓN DE SOLICITAR UNA TRANSFERENCIA DE AFILIACIÓN DE CLASE C A CLASE B**

De acuerdo con el Artículo 3 (i) de la Constitución de la ITF de 2020, las siguientes Asociaciones Nacionales afiliadas a la Clase C notifican por la presente su intención de solicitar la transferencia de la clase C a la clase B en la Asamblea General Anual (AGA) de la ITF de 2021, que entrará en vigor a partir del 1 de enero del 2022:

Bután  
Congo DRC  
Curacao  
Nicaragua  
Nepal  
Somalia  
Surinam

\*\*\*

## **RENUNCIA, SUSPENSIÓN DE AFILIACIÓN, TERMINACIÓN DE AFILIACIÓN Y EXPULSIÓN**

Según los artículos 4(d), 4(g) y 4(h) de la Constitución 2020 de la ITF:

- (d) Cualquier Socio de clase B o C que deje de pagar la suscripción por un periodo de dos años consecutivos podrá ser (i) suspendido (por una resolución del Consejo aprobada por al menos una mayoría de dos tercios) o (ii) expulsado (por una resolución del Consejo aprobada por al menos una mayoría de dos tercios) de la Compañía, y sus acciones serán confiscadas por ella. El Consejo de Administración determinará si la sanción a proponer ante el Consejo será suspensión o expulsión. Toda propuesta de suspensión o expulsión será efectiva cuando sea notificada, conforme al artículo 4(e) siguiente.
- (g) La notificación de cualquier suspensión propuesta (incluyendo cualquiera que resultará de una suspensión provisional impuesta según artículo 4(e) o 4(f) o cese de Afiliación, expulsión o readmisión como Socio, con la excepción del levantamiento de una suspensión conforme al artículo 5(f), aparecerá en el orden del día de la Asamblea General en la que se va a proponer la moción.
- (h) Todo Socio que haya sido suspendido no tendrá derecho a presentar mociones, a asistir a una asamblea general de la Compañía ni a votar en ella y no podrá participar en las competiciones oficiales de la Compañía.

### **Suspensión de afiliación por no haber pagado suscripciones:**

#### **MIEMBROS DE CLASE B**

Lesotho

#### **MIEMBROS DE CLASE C**

Liberia

### **Informe del Consejo de Administración**

El Consejo de Administración lamenta tener que comunicar que los Socios anteriormente mencionados serán **suspendidos** de la Compañía por no haber pagado sus suscripciones anuales durante dos años consecutivos.

\*\*\*

## AFILIACIÓN DE ASOCIACIÓN DE TENIS DE FILIPINAS

### Resumen

La Asociación de Tenis de Filipinas (PHILTA) ha sufrido una larga serie de deficiencias de gobernabilidad durante más de cuatro años. A principios de este año, el Consejo de la ITF remitió una denuncia a un Tribunal Independiente para que declarara que PHILTA había violado la Constitución de la ITF en su calidad de nación afiliada a la ITF. El Tribunal falló a favor de la ITF y declaró que PHILTA había incumplido.

Teniendo en cuenta la violación de la Constitución de la ITF por parte de PHILTA, se pide a la AGA que determine las consecuencias apropiadas. De conformidad con la Constitución de la ITF, la AGA tiene derecho a: (a) expulsar a PHILTA de la afiliación a la ITF; (b) suspender a PHILTA de la afiliación a la ITF; o (c) no imponer sanción y confirmar la afiliación de PHILTA a la ITF.

El Consejo de Administración **recomienda** que la AGA **suspenda** a la Asociación de Tenis de Filipinas (**PHILTA**) de su condición de miembro de la ITF hasta que se resuelvan sus prolongadas deficiencias de gobernanza. (Opción 2 a continuación)

### Fundamentos

#### a) Antecedentes

Desde 2016 PHILTA no ha cumplido con los numerosos requerimientos de la ITF para resolver varios problemas dentro del marco de su gobernanza. En particular:

- a. PHILTA no ha celebrado una elección presidencial válida desde 2014 (**cuestión del liderazgo**); y
- b. La constitución de PHILTA no prevé una afiliación verdaderamente representativa para la prestación de servicios del tenis en Filipinas (**cuestión de la representación**).

- Cuestión del liderazgo

Hasta la fecha, la ITF no reconoce a Mr. Antonio Cablitas (que supuestamente reemplazó al alcalde Edwin Olivarez) como presidente de PHILTA porque la elección de Mr. Cablitas, en junio de 2017, no se realizó según el Comité Olímpico de Filipinas (POC), de acuerdo con el procedimiento del POC. Además, no está claro que Mr. Cablitas fuera miembro de PHILTA en el momento en que fue elegido y, por lo tanto, no era en ese momento elegible para la elección. A pesar de las objeciones de la ITF, Mr. Cablitas ha continuado operando como el presidente electo de PHILTA.

Durante tres años (2017-2019) la administración fiduciaria de PHILTA siguió ignorando los requerimientos de la ITF de facilitar copias de su registro de miembros, actas de las reuniones de la administración fiduciaria y pruebas que confirmaran la validez de la elección de Mr. Cablitas.

En respuesta a la cuestión del liderazgo de PHILTA, cuatro (4) fideicomisarios de PHILTA crearon un grupo separado llamado Tenis Unificado de Filipinas (UTP) que afirma ser la asociación nacional de tenis legítima del país. UTP ha estado financiando y administrando centros de jugadores y entrenadores en Filipinas desde 2016, y organizando torneos de tenis nacionales desde agosto de 2017. UTP está reconocida por la Comisión de Deportes de Filipinas como organización deportiva. A la ITF le preocupa especialmente que el funcionamiento simultáneo de PHILTA y UTP pueda causar disputas dentro del país que puedan extenderse al ámbito internacional.

---

1. A pesar de las reservas de la ITF, en beneficio del tenis en Filipinas, se permitió a Mr. Cablitas asistir a las asambleas generales anuales (AGA) de 2018 y 2019 como representante de PHILTA.

- Cuestión de la representación

El 20 de octubre de 2017, la ITF escribió a PHILTA exponiendo su expectativa de que los cambios constitucionales se llevaran a cabo con carácter prioritario. La ITF solicitó una hoja de ruta sobre cómo PHILTA iba a realizar esos cambios, y un informe sobre el estado del tenis en Filipinas. No se recibió ninguna respuesta.

Los criterios actuales de afiliación de PHILTA se limitan a que sea únicamente la administración fiduciaria (12 personas) quien pueda votar sobre cuestiones de gobernanza y prestación de servicios de tenis en Filipinas. No permite a los jugadores, entrenadores, clubes de tenis o cualquier otra parte interesada relevante la oportunidad de participar, votar y actuar en aras de los intereses del tenis en Filipinas. Por tanto, la estructura de gobernanza de PHILTA no prevé los medios habituales de una representación y consulta más amplios con los jugadores de tenis, los clubes y otras partes interesadas del tenis. Esta situación ha puesto en tela de juicio que pueda decirse que PHILTA "representa el juego del tenis" en Filipinas, de conformidad con el artículo 4 (b) de la Constitución de la ITF.

En noviembre de 2018, PHILTA comunicó a la ITF que aumentaría su número de miembros de 12 a 15 miembros individuales. El Consejo de la ITF no estuvo de acuerdo en que ésta fuera la solución adecuada. La discrepancia fundamental, que se explicó a PHILTA, es que los fiduciarios, ya fueran 12 o 15, (a) no son elegidos ni nombrados por la afiliación, y (b) no se guían o se orientan formalmente por las opiniones de quienes participan en el deporte. Por consiguiente, el 15 de mayo de 2019 la ITF aconsejó a PHILTA que ampliara el espectro de sus categorías de afiliados a fin de representar adecuadamente al tenis en Filipinas.

#### **(b) Violación de la Constitución de la ITF**

A lo largo de los años la ITF ha intentado ayudar a PHILTA. El Presidente de la ITF viajó a Filipinas en 2017 para trabajar con los dirigentes de PHILTA y acordar una propuesta para abordar las cuestiones de liderazgo y representación. La ITF se dirigió tanto a la Federación Asiática de Tenis como al POC para solicitar su apoyo. Lamentablemente, no se logró ningún avance y PHILTA siguió ignorando la correspondencia de la ITF relativa a sus incumplimientos en materia de gobernanza.

El Consejo de la ITF llegó a la conclusión que después de más de cuatro (4) años, la situación en PHILTA había llegado hasta tal punto que la ITF necesitaba someter el asunto a una revisión independiente. El Consejo reconoció que la ITF sería negligente en su obligación como federación internacional si no se aseguraba de que sus miembros cumplieran con sus obligaciones de afiliación.

En respuesta a la negativa de PHILTA de abordar sus deficiencias de gobernanza, el Consejo de Administración remitió el asunto al Tribunal Independiente en febrero de 2020 (de conformidad con el estatuto 7(a) de la Constitución de la ITF). El Consejo presentó al Tribunal que PHILTA, como nación afiliada a la ITF, había violado los siguientes artículos de la Constitución de la ITF:

- Artículo 3(a): una nación socia debe permanecer constituida como un cuerpo deportivo durante todo el período de su afiliación;
- Artículo 4(c): una nación socia debe representar adecuadamente al deporte del tenis en su país o territorio; y
- Estatuto 7(a): una nación socia no debe adoptar conductas que puedan desacreditar al deporte del tenis.

#### **(c) Disposiciones relevantes de la Constitución (el subrayado del texto añade el énfasis)**

### **Constitución**

#### **3. Solicitudes de afiliación**

- (a) Una asociación nacional... se asegurará de que al convertirse en socia de la Compañía permanece constituida como un cuerpo deportivo durante todo el período de su Afiliación a la Compañía, y notificará a la Compañía de cualquier cambio fundamental que pudiese afectar el cumplimiento de estos requisitos.

#### 4. Renuncia, suspensión de afiliación, terminación de afiliación y expulsión

- ...
- (b) Cualquier Socio de clase B o C cuya continua Afiliación, en la opinión del Consejo, pueda perjudicar el prestigio internacional del juego de tenis como deporte, será suspendido como miembro de la Compañía, siempre que la resolución del Consejo a tal efecto sea aprobada por dos tercios de la mayoría...
- (c) Cualquier Socio de clase B o C que en la opinión del Consejo no represente adecuadamente el juego del tenis en su país o territorio, o que no haya actuado de acuerdo con la Constitución (o de acuerdo con cualquier regla o estatuto publicado de vez en cuando por la Compañía), puede ser expulsado de la Compañía y sus acciones serán confiscadas, si una resolución del Consejo a tal efecto es aprobada por cuatro quintos de la mayoría.

#### Estatutos

#### 7. Penalizaciones y suspensiones

- (a) El Consejo de Administración tendrá la potestad (que podrá delegar si lo estimara oportuno) de investigar y presentar una reclamación contra cualquier asociación nacional (y/o, cuando proceda, cualquiera de las organizaciones afiliadas a dicha asociación) por (i) cualquier posible violación de la constitución o representación inadecuada del deporte del tenis en su país o territorio; (ii) cualquier posible violación de estos estatutos, o de cualquiera de las reglas o reglamentos de la ITF, o (iii) de cualquier otro acto que desacredite al juego.
- (b) La reclamación será referida, atendida y resuelta (a) por el panel interno de adjudicación de la ITF (si las reglas y reglamentos pertinentes de la ITF así lo especifican); o en su defecto (b) por el tribunal independiente. En lo que respecta a los procedimientos ante dicho organismo se aplicará el artículo 33 (b) y (d) de la constitución.
- (c) En el caso de reclamaciones de violación de la constitución por una asociación nacional o representación inadecuada del deporte del tenis en su país o territorio, a petición de la ITF el tribunal independiente podrá suspender a la asociación nacional la inscripción en competiciones oficiales de equipo, con carácter provisional (es decir, a la espera de que se determine la reclamación) y/o como una sanción final.
- (d) La ITF publicará la decisión resolviendo la reclamación, decisión que será aceptada por cada una de las asociaciones nacionales que adoptarán las medidas necesarias para dar cumplimiento a dicha decisión en su jurisdicción nacional.

(Enfasis añadido)

#### (d) Actuaciones ante el tribunal independiente

En febrero de 2020, se nombró un panel de tres personas para examinar el asunto. Se convocaron vistas preliminares para permitir que la ITF y PHILTA acordaran las medidas procesales adecuadas (incluido un plazo para la comunicación, la presentación de alegaciones y la celebración de una audiencia, si fuera necesario). Lamentablemente, PHILTA no asistió a ninguna de las vistas preliminares programadas. PHILTA no se comprometió con las actuaciones. El Tribunal le dio a PHILTA todas las oportunidades para participar. El Tribunal le concedió a PHILTA tiempo adicional para presentar sus alegaciones. Sin embargo, PHILTA no cumplió y no presentó ningún material.

En ausencia de PHILTA, el Tribunal determinó el asunto únicamente sobre los documentos de la ITF, es decir, la referencia de la denuncia de la ITF y las alegaciones de apoyo. El Tribunal emitió su decisión el 8 de julio de 2020.



- Órdenes dictadas:

En su decisión, el Tribunal dictó las siguientes órdenes:

- a. una declaración de que PHILTA no es un organismo deportivo debidamente constituido, en violación del artículo 3(a) de la Constitución de la ITF;
- b. una declaración de que PHILTA no ha representado adecuadamente al tenis en Filipinas, en violación del artículo 4 (c) de la Constitución de la ITF;
- c. una declaración de que el incumplimiento por parte de PHILTA de los artículos 3(a) y 4(c) y su falta de compromiso con la ITF ha desprestigiado el deporte del tenis, en violación del Estatuto 7(a) de la Constitución de la ITF; y
- d. una orden para que PHILTA sea suspendida de todas las competiciones de equipos de la ITF por un período de dos (2) años hasta que se resuelvan sus problemas de gobernabilidad. El Tribunal reconoció que, en caso de que PHILTA resolviera sus cuestiones de gobernanza dentro de ese período de dos años de forma satisfactoria para la ITF, lo que quedara de cualquier período de suspensión podría ser levantado por parte del Consejo de Administración de la ITF.

- Conclusiones de los hechos:

El Tribunal realizó una evaluación detallada de la cronología de los acontecimientos y hechos relevantes en el incumplimiento de la Constitución de la ITF por parte de PHILTA. En resumen, llegó a las siguientes conclusiones de los hechos:

*Artículo 3(a): Cuerpo deportivo debidamente constituido*

- a. PHILTA no ha celebrado elecciones válidas desde, al menos, julio de 2016; por lo tanto
- b. Mr. Antonio Cablitas no fue elegido válidamente como Fideicomisario de PHILTA o como Presidente de PHILTA; y
- c. La administración fiduciaria de PHILTA ha estado operando en situación de dilación desde al menos 2016.
- d. Por estas razones, PHILTA está en situación de incumplimiento del Código de Corporaciones de Filipinas y la Constitución de PHILTA, por lo que no es un organismo deportivo debidamente constituido.

*Artículo 4(c) – Incumplimiento de la representación adecuada del tenis en Filipinas*

- a. Las asociaciones nacionales de tenis como PHILTA deberían tener estructuras de afiliación que se beneficien de las contribuciones de una amplia comunidad de tenis incluyendo jugadores, entrenadores y clubes de tenis;
- b. El establecimiento de la organización de tenis rival, Unified Tennis Philippines, indica que hay un grado considerable de insatisfacción en Filipinas con respecto a la forma en que PHILTA administra y promueve el tenis a nivel nacional; por tanto;
- c. La estructura existente de PHILTA no representa ni ha representado adecuadamente al deporte del tenis en Filipinas.

*Estatuto 7(a) – Conducta que ha llevado al descrédito del deporte del tenis*

- a. La atención negativa que los medios de comunicación han prestado a las controvertidas elecciones de PHILTA desde 2016 ha degradado considerablemente la reputación del tenis en Filipinas ante los ojos del público en general;
- b. Esta caída de valoración resultó en la pérdida de patrocinio nacional; y
- c. El hecho de que PHILTA no se comprometa con la ITF y no cumpla con las instrucciones razonables de la ITF es una conducta que, vista en su contexto durante un período de casi cuatro años, ha llevado al tenis al descrédito.

## **Próximos pasos para la AGA de la ITF**

En su decisión, el Tribunal declaró que el Consejo de la ITF "*determinará el hecho de la afiliación de PHILTA de conformidad con el artículo 4 (b) y/o 4 (c)*". Por tanto, el Consejo de la ITF tiene la

facultad discrecional de determinar si las violaciones de PHILTA a la Constitución de la ITF justifican:

- a. expulsión según el artículo 4(c) – que requiere una mayoría de 4/5 para su aprobación; o
- b. suspensión según el artículo 4(b) – que requiere una mayoría de 2/3 para su aprobación; o
- c. ninguna sanción.

La recomendación del Consejo a la Asamblea General Anual (AGA) es que PHILTA sea **suspendida** de afiliación en virtud del artículo 4 (b).

A continuación se presentan resoluciones *alternativas* que se pide sean sometidas a votación del Consejo de la ITF. La expulsión requiere una mayoría de 4/5. Si no hubiera una mayoría de 4/5 a favor de la expulsión de PHILTA (**Opción 1**), el Consejo de la ITF votaría sobre si PHILTA debe ser suspendida. Si no hubiera una mayoría de 2/3 a favor de la suspensión de PHILTA (**Opción 2**), PHILTA no estaría sujeta a ninguna sanción del Consejo de la ITF y seguiría siendo un país miembro activo de la ITF.

Para evitar dudas, la decisión del Consejo de la ITF no afecta a la decisión del Tribunal de suspender a PHILTA de las competiciones internacionales por equipos de la ITF durante dos (2) años. Dicha suspensión permanecerá en vigor, independientemente del resultado de la votación del Consejo.

### **Resolución del Consejo de la ITF**

#### **OPCION 1 – Expulsión según el artículo 4(c) [requiere una mayoría de 4/5 para su aprobación] El Consejo de Administración no recomienda esta opción**

Teniendo en cuenta las deficiencias de gobernanza de PHILTA en su calidad de país miembro de la ITF, manifiestas al menos desde 2016, la Asamblea General Anual (AGA) de la ITF resuelve por la presente expulsar a PHILTA de su condición de miembro de la ITF hasta que se subsanen sus deficiencias de gobernanza, en particular, la elección válida de un Presidente y Fiduciarios y la implementación de reformas constitucionales para aumentar el número de miembros y la representación de PHILTA.

PHILTA podrá solicitar la readmisión de afiliación conforme al artículo 5 (a) de la Constitución de la ITF una vez que PHILTA de forma razonable haya subsanado esos incumplimientos de gobernanza a satisfacción del Consejo de Administración de la ITF.

[Alternativamente, si no se alcanzara la mayoría de 4/5 para declarar la expulsión]

#### **OPCION 2 – Suspensión según el artículo 4(b) [requiere una mayoría de 2/3 para su aprobación]**

#### **El Consejo de Administración recomienda esta opción**

Teniendo en cuenta las deficiencias de gobernanza de PHILTA en su calidad de país miembro de la ITF, manifiestas al menos desde 2016, la Asamblea General Anual (AGA) de la ITF resuelve por la presente suspender a PHILTA de su condición de miembro de la ITF hasta que se subsanen sus deficiencias de gobernanza, en particular, la elección válida de un Presidente y Fiduciarios y la implementación de reformas constitucionales para aumentar el número de miembros y la representación de PHILTA.

PHILTA podrá solicitar el levantamiento de su suspensión conforme al artículo 5 (e) de la Constitución de la ITF una vez que PHILTA de forma razonable haya subsanado esos incumplimientos de gobernanza a satisfacción del Consejo de Administración de la ITF.

\*\*\*

### **SUSCRIPCIÓN 2021**

Los detalles de la suscripción de 2021 serán anunciados en la Asamblea General Anual.

## 5. PREMIOS POR SERVICIOS AL JUEGO

### Nominaciones de las Asociaciones Nacionales

Nombre	Categoría	
Sr Calton Enrique Alvarez Aguilar (HON)	Jugadores	60 partidos de Copa Davis - Individuales G/P - 31/17. Dobles G/P - 7/5. Total G/P - 38/22.
Sr Hans-Peter Born (GER)	Entrenadores	1992-2019 – Entrenador de Deutscher Tennis Bund. Sirvió en la Comisión de Entrenadores de la ITF '97-'99 y '001-'19. Ha escrito varios artículos y libros sobre formación y educación y ha sido ponente en conferencias y simposios de la ITF y el TE.
Sr Slah Bramly (TUN)	Entrenadores	Entrenador Federal y nacional para Túnez 1981-1993. Director Técnico Nacional en FTT 1993-2001, y en Tennis Emirates 2001-2020.
Sra Margalita Chakhnashvili-Ranzinger (GEO)	Jugadoras	39 eliminatorias de Fed Cup - Individuales G/P 21/15. Dobles G/P - 9/12. Total G/P - 30/27
Sra Marina Marienko (RUS)	Entrenadoras	Más de 25 años trabajando en el Club de Tenis Spartak y en el equipo nacional. Trabajó con muchos jugadores en diferentes etapas de sus carreras, incluyendo a cuatro Campeones Mundiales de la ITF - Anna Kournikova (junto a Larisa Preobrazhenskaya), Daria Gavrilova, Irina Khromacheva y Andrey Rublev. Una entrenadora de mérito de la Federación Rusa.
Sr Barry McMillan (AUS)	Otros	Durante los últimos 26 años ha desempeñado 2 funciones clave ayudando a la OTF en su desarrollo y administración desde la creación de la OTF en 1993. Auditor Honorario de la OTF durante 20 años 1999-2019. Miembro delegado de Tennis Australia en la Junta de 1993 a 1999. Presidente de Tennis South Australia 1982-1984; Miembro de la Junta de Tennis South Australia 1979-1981; Miembro de la Junta de Tennis Australia 1982-1984.
Sr Toshiro Sakai (JPN)	Administradores	Miembro del Comité Ejecutivo de la Asociación Japonesa de Tenis durante 18 años. Vicepresidente de JTA. <i>(Además jugó la Copa Davis en 1968, 1971-1977; Capitán de Copa Davis de 1981 a 1985; Capitán de Fed Cup 1990-1992, 1995-1996; Líder del equipo de los Juegos Olímpicos en 1996; Director de Torneo de Japan Open 1987-2000)</i>
Sra Aliaksandra Sasnovich (BLR)	Jugadoras	37 partidos de Fed Cup. Individuales G/P – 17/11. Dobles G/P – 6/3. Total G/P – 23/14.

## Nominación de la Comisión de Entrenadores

Sr Ian Barclay (AUS)	<p>Entrenó a diversos campeones juveniles victorianos y australianos en individuales y dobles, sobre todo a Pat Cash. Entrenador Nacional de Juveniles de Lawn Tennis Association durante nueve años antes de regresar a Australia. A partir de 2010 seguía entrenando y participando en programas de desarrollo juvenil con Tennis Australia. Entrenó a más de 20 ganadores de títulos de Grand Slam junior y a más de 40 ganadores de títulos nacionales e internacionales junior y senior en dos países diferentes.</p> <p>Sus premios incluyen: Medalla de la Orden de Australia por Servicios al Deporte del Tenis en 2011; Premio Tennis Australia Presidents Spirit of Tennis en 2012; Entrenadores de Tenis Australia en 2016 – Galardonado Victoria Legend Status; Entrenadores de Tenis Australia en 2013 – Nuevo miembro del Salón de la Fama de Victoria; Entrenadores de Tenis Australia en 2007 – Premio al Entrenador del Año de Victoria; 2011 - 12 Tennis Victoria - Premio Victorian Spirit of Tennis.</p>
----------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## Informe del Consejo de Administración

El Consejo de Administración **recomienda la aprobación** de todas las nominaciones anteriores.

## 6. NOMBRAMIENTO DE AUDITORES

### **Artículo 14(b)(viii) Nombrar anualmente auditores de la Compañía**

El Consejo de Administración recomienda el nombramiento de la siguiente compañía como Auditores de la Federación Internacional de Tenis desde el 21 de noviembre de 2020 hasta e incluyendo el último día de la Asamblea General de 2021:

**United Kingdom PricewaterhouseCoopers LLP**

\*\*\*\*\*

## 7. OTROS ASUNTOS

Futuras Asambleas Generales Anuales

## INFORMES DEPARTAMENTALES



## COMUNICACIÓN

### El impacto del COVID-19

La ITF entró en el período de "confinamiento" de COVID 19 con un anuncio efectuado el 11 de marzo del aplazamiento de las Finales y los Play-offs de Fed Cup de 2020. A este anuncio le siguió, el 1 de abril, la suspensión de todos los circuitos de la ITF en línea con la ATP y la WTA. El 26 de junio, la ITF anunció que las Finales de Copa Davis 2020 por Rakuten Madrid se pospondrían hasta 2021. La ITF adoptó un enfoque proactivo y transparente para garantizar que todos los afectados recibieran la oportuna notificación y minimizar así la especulación. Por lo que respecta a las Finales de Copa Davis, aunque algunos cuestionaron que el momento del anuncio fuera prematuro, en general se aceptó como una acción responsable que brindaba seguridad a los jugadores, los países miembros, los aficionados y las partes interesadas.

A partir de julio, las comunicaciones se centraron en el "Retorno al tenis" a medida que íbamos publicando directrices con protocolos de salud y seguridad con las mejores prácticas a niveles recreativos y de tour, así como las fechas provisionales para la reanudación de los tours. Los jugadores expresaron su firme opinión sobre si la competición de tenis profesional - nacional e internacional - debía reanudarse. Gracias a los recientemente constituidos paneles de jugadores de ITF World Tennis Tour (WTT), una comunicación clara ayudó a explicar los motivos de las decisiones, ofreció a los atletas un foro necesario para hacer oír su opinión y proporcionó una valiosa información sobre los atletas a la ITF en el proceso de la toma de decisiones.

La pandemia impuso nuevas formas de trabajo y propició un contexto para modernizar nuestros medios de comunicación y aumentar las oportunidades de suministrar información e intercambiar opiniones, posibilitado por la tecnología como Microsoft Teams.

Desde una perspectiva más recreativa, la ITF publicó semanalmente mapas digitales para dar una imagen global de dónde se puede jugar al tenis con seguridad dentro de los protocolos de salud y seguridad. Los mapas digitales fueron ampliamente consultados por los usuarios de la web y los seguidores de las redes sociales a lo largo del paréntesis del tenis y su progresivo retorno.

Las nuevas formas de comunicación utilizando la tecnología incluyeron seminarios en la web. En agosto, la ITF organizó un panel y una sesión de preguntas y respuestas online a la que asistieron más de 150 personas; el seminario web formó parte del lanzamiento más amplio de la campaña "Advantage All" para impulsar la concienciación y el compromiso con las Asociaciones Nacionales en torno a la iniciativa mundial de la ITF sobre la igualdad de género. Los seminarios web de la ITF se graban y los materiales de presentación se ponen a disposición de todos los países miembros. Además, se producirá una serie de seminarios web sobre varios temas de relevancia mundial que se ofrecerán a las naciones miembros de la ITF a partir de enero 2021.

### La ITF en redes sociales

Con el tenis de acción en directo en paréntesis, las redes sociales proporcionaron a la ITF la oportunidad de contar historias únicas y abrieron sus archivos para mostrar momentos históricos del tenis con imágenes y contenidos de vídeo exclusivos, proporcionando así un contenido atractivo y atrayendo a más seguidores:

Seguidores	561.500	+24%
Vistas de Vídeo	8.374.400	+146%
Minutos visionados	2.399.500	+146%
Interacciones	298.000	+60%

La **ITF** sigue bien posicionada en el índice de Deportes Olímpicos del COI. Comparada con otras once FIs, la **ITF** ocupa el tercer lugar en Twitter e iguala el sexto lugar general en el cuadro de clasificación de liga:

Overall Rank	Change	International Federation	f	🐦	📷
1	+1	BWF	1	=3	1
2	-1	FIVB	2	1	3
3	=	ICC	7	2	=4
=4	+2	ITTF	4	=6	=7
=4	=	World Athletics	5	10	2
=6	=	ITF	6	=3	9
=6	=	UCI	11	=3	=4
8	+1	FINA	3	11	6
9	-4	FIBA	=8	=6	=7
10	=	FIFA	10	=6	N/A*
11	=	WR	=8	9	=10
12	=	FIH	12	12	=10

### Copa del Mundo de Tenis Femenino – una nueva era para Fed Cup:

Desde principios de 2020, las cuentas de redes sociales de la Fed Cup experimentaron un importante aumento interanual en el total de participación:

Seguidores	378.100	+6%
Vistas de Video	687.400	+1,948%
Minutos visionados	206.400	+1,692%
Interacciones	41.200	+2,146%

### Un nombre nuevo: Copa Billie Jean King por BNP Paribas

El 17 de septiembre, 211 medios de comunicación sintonizaron la conferencia de medios virtuales a través de Microsoft Teams LIVE. Además, 2.300 personas sintonizaron el livestream público, con muchísimos más espectadores visionando los videos online a través de YT y del sitio web, además de los que siguieron las noticias en los canales sociales de la ITF.

La ITF colaboró con el equipo de comunicación de las Asociaciones Regionales y Nacionales con anterioridad al anuncio, y muchas de ellas promovieron activamente las noticias del día, utilizando los activos proporcionados por el equipo internacional de la ITF, lo que posibilitó un mensaje coherente y el lanzamiento de la marca a escala mundial. Los capitanes de equipos también apoyaron el lanzamiento del cambio de nombre informando a los jugadores del equipo nacional y publicándolo en sus propios canales de redes sociales. Billie Jean King (BJK) envió un mensaje personal de audio de WhatsApp a los jugadores, compartido por los Capitanes, diciendo lo orgullosa que está de representar a las jugadoras, a las naciones y a esta histórica competición. BJK jugó en el victorioso equipo estadounidense en su año inaugural, en 1963. Hoy día sigue ostentando el récord de más victorias, como jugadora y capitana. Muchos influencers de redes sociales fueron contactados antes del anuncio y expresaron su apoyo ese día, ampliando así el alcance y el compromiso de esta noticia más allá del ámbito del tenis.

La ITF y los esfuerzos conjuntos de muchos equipos de comunicación de las Asociaciones Nacionales dieron como resultado más de 1.700 artículos en los medios de comunicación, tanto online como en prensa escrita y radiodifusión, llegando a cientos de millones de personas en toda Europa, África, Asia, Oceanía y América.

Artículos de referencia en el New York Times, CNN, BBC, The Guardian, Forbes, Der Spiegel, El País, Le Figaro y el Times de la India llegaron a una audiencia de más de 200 millones de personas. Los artículos incluyen:

- Reino Unido – 31 piezas de cobertura en prensa escrita y online
- Estados Unidos – Actualmente 34 piezas de cobertura online
- Australia – 9 piezas de cobertura online

- Francia – 26 piezas de cobertura online
- Alemania – 28 piezas de cobertura en prensa escrita y online
- Hungría – 15 piezas de cobertura en prensa escrita y online
- República Checa – 11 piezas de cobertura en prensa escrita y online
- China – 30 piezas de cobertura online
- Rusia – 18 piezas de cobertura online
- Eslovaquia – 4 piezas de cobertura online
- España – 15 piezas de cobertura online
- Italia – 5 piezas de cobertura online
- Suiza – 40 piezas de cobertura online

Con muchos influencers sociales de alto perfil que publicaron comentarios positivos, las noticias generaron mucha expectación durante un período de 48 horas. Por ejemplo, el post de Serena Williams alcanzó 10,8 millones de seguidores y el de Maria Sharapova, 8,6 millones. El post de Elton John alcanzó los 3,1 millones y muchas figuras legendarias del juego del tenis como Tracy Austin, Monica Seles, Lindsay Davenport, Kim Clijsters publicaron ese día.

Esta respuesta a la noticia apoya la decisión de cambio tomada por parte del Consejo de la ITF, creando una poderosa marca global representada por una figura icónica y elevando la copa mundial femenina de tenis. Al mismo tiempo, posicionando los pilares estratégicos de ITF 2024 de igualdad e inclusión.

### Copa Davis

En cuanto a la copa mundial de tenis masculina, la Copa Davis, el número total de seguidores hasta la fecha es de 980.000. Un [video](#) de Rafael Nadal barriendo la pista después de entrenar consiguió más de 1 millón de visionados de video en **Facebook**:

Seguidores	980.700	+8%
Vistas de video	5.353.200	+4,532%
Minutos visionados	1.823.600	+8,333%
Interacciones	192.900	+1,375%

### Fusión digital de Copa Davis y Finales de Copa Davis

La ITF y Kosmos están trabajando en el proyecto de fusionar los canales de redes sociales, el sitio web y las aplicaciones de la Copa Davis y la Final de la Copa Davis, con vistas a desarrollar plataformas unificadas antes de las Finales de 2021.

La fusión de los medios de redes sociales de la Copa Davis y las Finales de la Copa Davis comienza el 23 de septiembre de 2020. En el futuro habrá cuentas de la Copa Davis en inglés y español en Facebook, Instagram y Twitter, con un canal exclusivo en YouTube.

### Proyecto de Desarrollo de la Web – ITFTENNIS.COM

El alcance del sitio web ITFtennis.com sigue siendo considerable, y las páginas de los torneos continúan siendo el principal impulsor del tráfico y la participación, como se indica a continuación (para el período comprendido entre el 11 y el 17 de septiembre de 2019):

1. Sitio web de la ITF en general: 2.605.000 (visitas)
2. **Páginas de torneos: 1,14 millones**
3. Perfiles de jugadores: 573.000
4. Plataforma de puntuación en directo: 215.910
5. Páginas de aterrizaje del Circuito ITF: 81.079
6. Rankings: 30.111
7. Sección "Sobre nosotros" (contiene documentos específicos para el jugador): 29.832
8. Noticias y medios de comunicación: 17.350

Al modernizar el sitio web de la ITF y asegurar su compatibilidad en el móvil, la ITF acometió un importante proyecto de trabajo convirtiendo más de 25 microsítios de la ITF en un sitio principal para la ITF como un proyecto de tres fases.

En la fase 1 (lanzamiento) se puso en marcha el sitio, sin embargo, sin ciertas características clave. Las fases 2 y 3 de desarrollo se planificaron para añadir (y mejorar) características clave a las que los usuarios podían acceder anteriormente, perfeccionar otros elementos que necesitaban ser mejorados y mejorar la experiencia general del usuario.

Debido al impacto del COVID 19 en la dotación de personal y el establecimiento de nuevas prioridades, las fases 2 y 3 se han retrasado, pero está previsto que se reanude el trabajo más adelante en 2020. Entre los ejemplos de elementos clave en los que se trabajará se incluyen:

1. Página principal revisada con más visibilidad de los Tours, clasificaciones y torneos de la ITF,
2. Conseguir que los resultados estén disponibles más allá de los cuadros de sorteo,
3. Reducir el tamaño de las cards de los cuadros de sorteo,
4. Crear páginas para desplegar las competiciones de los equipos de la ITF, por ejemplo, Copa Davis Junior / Copa Billie Jean King Junior,
5. Mejorar las páginas del calendario para mostrar a los ganadores de los torneos,
6. Añadir listas de honor automatizadas a los torneos clave.
7. Mejorar las páginas de actividad de los jugadores para incluir opciones de filtro
8. Mejorar la relación entre la plataforma de puntuación en directo y [itftennis.com](http://itftennis.com) - proporcionar enlaces directos a perfiles de jugadores/torneos.

### **Archivo fotográfico de la ITF**

El archivo fotográfico de la ITF contiene ahora más de 440.000 imágenes y se ha iniciado el proyecto de añadir imágenes históricas en 2020. Todo nuestro archivo de fotos de la Copa Davis, la Copa Billie Jean King (antes llamada Fed Cup), los Juegos Olímpicos y los torneos de Grand Slam está ahora disponible online y constituye el 85% del contenido actual.

Este proyecto de trabajo continúa añadiendo más imágenes de ITF Juniors, Desarrollo, Entrenamiento, Silla de Ruedas, Juegos Paralímpicos, Seniors, Tenis Playa y ITF World Tennis Tour.

Nuestros fotógrafos son quienes ahora suben directamente la fotografía encargada por la ITF de los eventos actuales de la ITF y de Grand Slams. Los beneficios de este recurso online para el personal, los socios y otras partes interesadas de la ITF han quedado claros con la llegada del trabajo a distancia debido al COVID-19.

La plataforma se ha utilizado para compartir selecciones de fotos libres de derechos con las asociaciones nacionales durante los encuentros de la Copa Davis y la Copa Billie Jean King. Si las naciones necesitan ayuda para conseguir fotos, pueden ponerse en contacto con el Departamento de Comunicación por e-mail a [communications@itftennis.com](mailto:communications@itftennis.com) para averiguar lo que el archivo puede ofrecer y si se aplican derechos de licencia.

### **Servicios de los Medios de Comunicación**

Sigue siendo una prioridad del departamento elevar el nivel de las operaciones y servicios de los medios de comunicación en los principales eventos de la ITF, con el objetivo final de ofrecer un servicio mejorado de medios en todas las competiciones internacionales de primera categoría de la ITF, incluidos los circuitos no profesionales. La pandemia actual crea retos considerables en el ámbito de las actividades de prensa, fotografía y televisión; y además de la implantación de medidas adecuadas de distanciamiento social in situ, los eventos tienen que ser ahora creativos para garantizar que sigan recibiendo cobertura mundial, especialmente por la introducción de credenciales virtuales y conferencias de prensa.

Además de las finales de nuestras dos principales competiciones por equipos, el departamento de Comunicación tratará de trabajar más estrechamente con nuestras naciones socias en las actividades de los medios de comunicación en las eliminatorias de local y visitante de la Copa Davis

y de la Copa Billie Jean King, analizando la situación específica de cada nación y los recursos disponibles para determinar el mejor enfoque para atender a los medios.

El departamento continúa su trabajo con el departamento Olímpico de la ITF y el comité organizador de Tokio 2020 en los planes para las operaciones de los medios de comunicación en los eventos de tenis Olímpicos y Paralímpicos de Tokio que han sido reprogramados para 2021. Se están entablando conversaciones con el COI sobre los cambios que podrían ser necesarios en el modelo tradicional de funcionamiento de los medios de comunicación en los Juegos Olímpicos para garantizar la seguridad de todas las personas que se encuentran presentes. El equipo de la ITF in situ durante los Juegos trabajará en diversas áreas, tales como el funcionamiento de los medios de comunicación, información a los medios, player-liason y cobertura a través de las propiedades digitales de la ITF.

El departamento continúa ofreciendo una gama de servicios de medios in situ para los torneos de Grand Slam. En el torneo reprogramado de Roland Garros, los medios de comunicación de Grand Slam de la ITF cumplieron sus funciones tradicionales de gestión de entrevistas, información de los medios de comunicación masculinos y player-liason con los Juniors, con todas las entrevistas realizadas como conferencias de prensa virtuales en las que participaron los medios de comunicación dentro y fuera del lugar.

La ITF sigue supervisando y administrando la Comisión de Medios de Comunicación, que está compuesta por un grupo directivo integrado por representantes de la ITF, los cuatro Grand Slams, la ATP y la WTA, además de la afiliación de al menos 20 medios de comunicación y fotógrafos que prestan servicios durante un período de dos años. La ITF continuará estudiando la manera de proporcionar un valor añadido y de preservar las buenas relaciones con los Grand Slams, los Tours y los medios de comunicación internacionales.

### **World Tennis Number**

Desde junio de 2020, representantes de comunicación de USTA, LTA, FFT y la ITF crearon un Subgrupo de Comunicación para colaborar en el lanzamiento de World Tennis Number. El subgrupo ha acordado los principios clave para la comunicación del proyecto:

- La ITF aplicará un enfoque B2B, proporcionando una dirección estratégica y amplificando la actividad de comunicación de las asociaciones nacionales - tener un punto de referencia verdaderamente mundial es un beneficio clave de WTN. Esta es una colaboración internacional dirigida por la ITF
- Se desarrollarán apoyo estratégico, contenidos y herramientas para las Asociaciones Nacionales para asistir en sus actividades de comunicación y comercialización localizadas y asegurar la uniformidad del enfoque
- Las asociaciones nacionales afiliadas serán responsables de comunicar a sus jugadores sobre el registro con el apoyo de la ITF
- **Noviembre de 2020 - Lanzamiento de la Plataforma de Datos de WTN de Jugadores ITF**
  - Impulsar el compromiso de AN
  - Activar los canales de los medios de comunicación de redes sociales y fomentar la concienciación y el entusiasmo antes de 2021
- **Enero de 2021 - Plataforma abierta a todos los Jugadores** - Lanzamiento de la campaña de Marketing y Relaciones Públicas

### **Desarrollo de las bases**

La participación es el objetivo principal de Comunicación de la ITF en 2021 y ya están en marcha los preparativos con una serie de nuevas líneas por las que se trabaja en estrecha colaboración con el departamento de Desarrollo. Ambos departamentos han creado un flujo de trabajo - con aportaciones de los oficiales de Desarrollo y del equipo editorial - para facilitar un flujo claro y oportuno de historias de todo el mundo, con reuniones quincenales para debatir y acordar prioridades. Además, también estamos utilizando la experiencia y la visión del Grupo de



Participación de la ITF para informar acerca de nuestra planificación y dirección de la campaña de 2021.

### **Tokio 2020**

A principios de este año, la ITF recabó y amplió todo el contenido de "*One Year To Go*" del COI y del CPI, y trataremos de ultimar los planes para nuestra propia campaña Tokio 2020, que será una parte fundamental de nuestra estrategia de contenido y compromiso de la audiencia en 2021. Los Juegos Olímpicos y Paralímpicos de Tokio 2020 son la plataforma ideal para promocionar el tenis y el tenis en silla de ruedas y atraer a nuevos jugadores a hacerse con una raqueta, un jugador; ya sea un principiante, un jugador veterano o un jugador habitual, en busca de nuevos compañeros con quienes jugar y lugares donde hacerlo.

### **Igualdad de Género - Advantage All**

El Día Internacional de la Mujer, en marzo, fue la ocasión ideal para volver a comprometer a las audiencias con nuestra estrategia "Advantage All" y el compromiso con la igualdad de género en el tenis. Para conmemorar el día, organizamos un exclusivo OpEd con Andy Murray para el COI que se colocó en los principales outlets online y de prensa de todo el mundo con resúmenes compartidos en [itftennis.com](http://itftennis.com). También lanzamos la campaña "Advantage All" con un video con Billie Jean King, Lindsay Davenport, Jennie Price y otras embajadoras, que ha sido visionado más de 2,4 millones de veces en las plataformas digitales.

El aplazamiento de las Finales de Fed Cup a abril de 2021 también implicó que pospusiéramos nuestra Cumbre de Igualdad de Género, con el evento ahora programado para su celebración virtual en diciembre. Julio fue un mes clave con el envío del conjunto de herramientas "Advantage All" a las asociaciones nacionales. El conjunto de herramientas Advantage All incluía tres guías: Escriba su propia estrategia; Equilibre el Consejo; y una guía de marca y comunicación. A la distribución del conjunto de herramientas siguieron dos seminarios web que tuvieron mucho éxito y a los que se unieron más de 150 personas, y además ofrecieron estudios de casos y la oportunidad de que las asociaciones nacionales participaran y formularan preguntas sobre el desarrollo de sus propias estrategias.

Para coincidir con la puesta en marcha del conjunto de herramientas y los seminarios web, también lanzamos una serie de contenidos "*Inspiring women*" a través de nuestros canales de medios digitales y redes sociales. La serie presentaba un perfil de seis mujeres líderes del deporte y respondía a una Encuesta sobre Liderazgo Femenino de la ITF del año 2020 que identificaba la falta de referentes femeninos como uno de los mayores retos a los que se enfrentan las mujeres en sus carreras. La serie contó con la participación de Lindsay Davenport, Wanjiru Mbugua-Karani, Hannah Behan, Valerie Maalouf, Jennie Price y Amanda Hopmans y obtuvo como resultado más de 1,8 millones de visionados de vídeo en los seis episodios.

### **Comunicación 2021**

El foco de comunicación en 2021 será la participación y el apoyo al objetivo de la compañía de 30 millones de jugadores más para 2030, un objetivo que se basa en el Informe del Tenis Mundial de la ITF de 2019. En 2021 se publicará y comunicará un informe actualizado. Creemos firmemente que el lanzamiento del World Tennis Number de la ITF en 2021 contribuirá en gran medida a este fin. Como año olímpico, los Juegos Olímpicos y Paralímpicos no sólo servirán para promover el tenis y el tenis en Silla de Ruedas en 2021, sino que también serán un catalizador para la participación.

Más allá del rendimiento y la participación deportiva, la comunicación de la ITF promocionará los circuitos y los grandes eventos de la ITF, y también desarrollará la comunicación corporativa relativa a las actividades y logros corporativos en todo el mundo vinculados a la estrategia ITF 2024. La ITF se ha comprometido a trabajar en colaboración más estrecha con las Asociaciones Regionales y Nacionales como socios en materia de comunicación, con el fin de elevar el perfil de los circuitos y las grandes ligas del tenis profesional, así como de fomentar el desarrollo y la participación a nivel nacional y regional. La estrategia de comunicación 2021 de la ITF apoyará el programa de trabajo de Participación de las Partes Interesadas y los proyectos mundiales de creación conjunta establecidos como resultado de la labor del Grupo de Trabajo de la Participación de las Partes Interesadas (SET) actualmente en curso.



## RELACIONES INTERNACIONALES

Ahora, en su cuarto año, el departamento de Relaciones Internacionales continúa con una estrategia de comunicación de tres niveles enfocada en la interacción proactiva y directa con nuestras Asociaciones Nacionales, en el desarrollo de vínculos más sólidos con nuestras seis Asociaciones Regionales y en el uso de la red global de Oficiales de Desarrollo de la ITF.

El objetivo principal del departamento es proporcionar un canal directo de comunicación entre nuestras 210 Asociaciones Nacionales socias y la directiva y el personal de la ITF, actuando como el primer punto de contacto para todas las naciones socias, alineándose con cada uno de los departamentos de la ITF, para garantizar que las Asociaciones Nacionales reciban el apoyo oportuno desde el recurso de la ITF más adecuado.

### Compromiso

Aunque las restricciones de viaje por la pandemia COVID sigan vigentes, las técnicas de compromiso que vieron un aumento considerable de participación en los últimos años se adaptaron para convertirse en virtuales. Las tradicionales sesiones informativas que el departamento organizó en Roland Garros y Wimbledon en 2018 y 2019 han sido sustituidas por una serie de seminarios web ITF sobre temas estratégicos clave como el programa Advantage All, el World Tennis Number y el uso de las redes sociales.

En sustitución de las visitas a la oficina de la ITF, se ha invitado a las asociaciones nacionales a participar en consultorios virtuales que ofrecen la oportunidad de reunirse con diversos departamentos de la ITF para debatir sobre asuntos de carácter operativo. Estos consultorios se complementarán con un nuevo proceso de "incorporación" diseñado para apoyar a las Asociaciones Nacionales que han sufrido un cambio en la dirección a medida que se integran en el entorno de la ITF.

El departamento ha colaborado estrechamente con el Departamento de Comunicación para realizar un examen completo de compromiso de las partes interesadas, con el objetivo de impulsar el siguiente paso en la evolución de nuestra estrategia de comunicación y participación. Un nuevo Grupo de Trabajo para el Compromiso de las Partes Interesadas ofrece ahora orientación a nivel regional y nacional. Bajo su asesoramiento, el departamento ha iniciado una encuesta entre las Asociaciones Nacionales para identificar las prioridades estratégicas de los grupos de interesados dentro de la comunidad de la ITF. El grupo de trabajo explorará métodos más colaborativos de desarrollo de proyectos para integrar mejor a las Asociaciones Nacionales en los proyectos estratégicos de la ITF.

### Asociaciones Regionales

El departamento ha impartido una serie de reuniones virtuales rutinarias del Grupo de Trabajo de Presidente de Asociación Regional (RAPTF). Se trata de una plataforma para que los dirigentes de la Asociación Regional y de la ITF se reúnan y debatan sobre la estrategia y las actividades de la ITF desde una perspectiva regional. Estas reuniones apoyan la prioridad de las "alianzas" de la ITF2024 y la potenciación de las oficinas de las Asociaciones Regionales a través de la delegación de programas de desarrollo y una mayor armonización con la ITF2024.

El actual Memorandum de Entendimiento entre la ITF y cada una de las 6 Asociaciones Regionales ha evolucionado con el fin de incorporar la estrategia de la ITF y seguirá desarrollándose como parte del enfoque de la Revisión de Gobernanza sobre la gobernanza, las funciones y las responsabilidades regionales.

Las Asambleas Generales Anuales (AGAs) de las Asociaciones Regionales se han trasladado a plataformas virtuales y la mayoría se han reprogramado para la segunda mitad de 2020. El departamento respaldará la distribución de información de la ITF y la participación en estas reuniones.

A finales del 2019 se presentó un Grupo de Trabajo de Comunicación de las Asociaciones Regionales, para garantizar que nuestras regiones estén bien informadas de los planes de comunicación de la ITF. En 2020, el grupo de trabajo ha apoyado la cascada informativa clave a través de las oficinas regionales a las naciones. A cambio, el Departamento de Comunicación de la ITF ha utilizado sus propias plataformas de comunicación para apoyar y mejorar el contenido de redes sociales creado por las Asociaciones Regionales.

## **Afiliación**

En el año 2020, un número récord de naciones ha solicitado ascender a la afiliación de Clase B. Esto es consecuencia de la colaboración entre los departamentos de Relaciones Internacionales y Desarrollo para definir mejor la ruta a seguir por las asociaciones nacionales en su avance en la afiliación de Clase C a Clase B. En los últimos años ha habido una reestructuración de las cuotas de suscripción de la ITF para los miembros de la Clase C y la introducción del Programa de Reembolso de Cuotas de Suscripción para los miembros de Clase B de 1 Acción. El departamento ha trabajado con los Oficiales de Desarrollo para identificar a las naciones de Clase C con el potencial futuro de solicitar la afiliación a la Clase B, y respaldando luego a esas naciones a través de programas de desarrollo, de integración con la estrategia ITF2024 y de oportunidades de compromiso con la oficina de la ITF.

El departamento también participa directamente en el apoyo a las naciones afiliadas mediante la resolución de litigios en materia de liderazgo y ha comenzado a desarrollar recursos y conjuntos de herramientas de administración y gestión, incluida una nueva plataforma online para las Asociaciones Nacionales.

## **Programa de Ayuda a la AN**

Este programa forma parte de una serie de medidas introducidas por el Consejo de Administración de la ITF para ofrecer ayuda financiera y apoyo técnico a las Asociaciones Nacionales socias para torneos nacionales y talleres de entrenamiento y arbitraje durante la pandemia de COVID. El programa ofrece más de 1,4 millones de dólares USA en ayudas financieras a un grupo de 182 naciones, vigentes hasta finales de año. Asimismo, el departamento gestionó los programas de becas de jugadores disponibles para los jugadores profesionales clasificados por debajo de los 500 de la ATP/WTA, los jugadores de Tenis en Silla de ruedas y los jugadores Juveniles.

## **RIOU**

En 2020, un cuarto miembro del personal de Asociación Nacional recibió una beca completa para estudiar un Master en Administración Deportiva en la Universidad Olímpica Internacional de Rusia. El programa es un ejemplo del compromiso de la ITF de brindar oportunidades de desarrollo profesional a la siguiente generación de líderes y administradores del tenis. El proceso de identificación de candidatos está en consonancia con la estrategia "Advantage All" y refleja la verdadera naturaleza internacional de nuestra organización. El programa de becas cubre el coste del curso académico, el alojamiento y una contribución mensual para gastos de manutención. El departamento apoya al estudiante becado durante el año académico ofreciendo apoyo, cuando proceda, a la investigación de tesis.

## **ADVANTAGE ALL**

El programa "Advantage ALL" compromete a la ITF a ofrecer una serie de iniciativas de diversidad e inclusión. Forma parte de la visión estratégica de ITF2024, que se enmarca dentro del programa de reforma de gobernanza.

Desarrollada en 2018, la Estrategia de Igualdad de Género en el Tenis (GET) es una línea clave dentro de Advantage All. Su objetivo es ayudar a empoderar, inspirar y capacitar a las mujeres y niñas para que alcancen su pleno potencial, tanto dentro como fuera de la pista.

La Estrategia se basa en cinco pilares: empoderamiento, equilibrio, cultura, valor y voz, y está diseñada para:

- Crear más oportunidades para que las mujeres se conviertan en líderes del deporte
- Animar a más mujeres y niñas a jugar al tenis
- Promover referentes femeninos que inspiren a la próxima generación dentro y fuera de la pista
- Aumentar la inversión y conceder un premio en metálico igualitario
- Asegurar que nuestro deporte aborde y elimine los prejuicios y la discriminación en todos los niveles

Desde la Asamblea General Anual (AGA) de 2018, la ITF ha puesto en marcha una serie de iniciativas GET, con una subvención anual recibida de la Fundación para el Desarrollo del Deporte Mundial (GSD) para apoyar una campaña de "Empoderamiento de Líderes Femeninas". El nuevo formato de la Copa Billie Jean King también proporciona un mayor valor comercial para aumentar el atractivo del juego femenino con premios de igual cuantía.

En 2018 se creó el Comité GET, presidido por Katrina Adams, para ayudar a orientar y fomentar la labor de la ITF en este ámbito.

### **Concienciación y compromiso de la Asociación Nacional**

En 2020, el trabajo se centró en la colaboración con las asociaciones regionales y nacionales (AR y AN) para alentarlas a adoptar sus propias estrategias y programas de igualdad de género, con el fin de abordar los desequilibrios de género a todos los niveles.

En junio se lanzó un conjunto de herramientas Advantage All, que comprende una serie de documentos de orientación, respaldados por una campaña de comunicación y seminarios web. El conjunto de herramientas consta de tres guías:

- Guía para Elaborar su propia Estrategia – describiendo cómo las ANs pueden investigar y desarrollar sus propias estrategias de igualdad de género, dado que cada AN se enfrenta a sus propios retos y un modelo de "talla única" no es suficiente.
- Guía para Equilibrar el Consejo – una guía de pasos clave dirigida a incrementar el número de líderes y la representación femenina en el Consejo de la AR/AN.
- Guía de Marca y Comunicación - destacando los principios clave de las campañas de comunicación efectivas para promover la igualdad de género, así como las normas de marca para garantizar que Advantage All se presente de manera uniforme en todas las regiones y naciones con un estilo moderno y atractivo.

Las guías se sustentan en plantillas y herramientas complementarias, como la herramienta de autoevaluación de la AN, que permite a las ANs reflexionar sobre la situación actual de sus políticas y procedimientos relacionados con la igualdad de género.

### **Desarrollo de la línea de liderazgo**

A finales de 2019 se envió un amplio cuestionario a todas las mujeres líderes de las naciones de tenis para informar sobre el desarrollo de un programa de liderazgo ITF a medida. A partir de 122

respuestas, obtuvimos una valiosa información de la necesidad de seguir abordando cuestiones como la formación de líderes, la orientación, la representación masculina, etc.

El Comité GET celebró en mayo su primera reunión de 2020 y los miembros compartieron las experiencias y los criterios de sus propias naciones en materia de igualdad de género, además de aportar valiosos comentarios sobre la dirección del programa de liderazgo.

### **Entre las acciones relacionadas con la igualdad de género se incluyen también:**

- Talleres, paneles y programas a medida para oficiales y entrenadores. Se está alentando a todas las AN a que identifiquen a una "embajadora de arbitraje" que pueda ayudar a promover y concienciar sobre la oportunidad para las mujeres de desarrollar una carrera en el arbitraje
- Desarrollo de un módulo de capacitación sobre "prejuicios inconscientes", impartido como parte de los cursos de capacitación en materia de liderazgo para el personal de la ITF, además de la revisión de las políticas de maternidad y de conciliación familiar para el personal de la ITF
- Aumento de la visibilidad del tenis femenino centrándose en una cobertura de género equilibrada en todas las publicaciones y comunicados de prensa de la ITF
- Por segundo año consecutivo, el Programa de Entrenadores de Alto Rendimiento de la Academia de Liderazgo del Deporte Femenino (WSLA) creado en 2019, con la participación de 2 entrenadoras de la ITF en un programa en el que intervienen otras 5 federaciones internacionales y la financiación de Solidaridad Olímpica del COI
- Promoción del Día Internacional de la Mujer, con [video](#) adjunto, dirigido por la Embajadora de Advantage All, Billie Jean King
- *Inspiring Women Content Series* - una serie de 8 películas en las que aparecen mujeres y líderes inspiradoras, con el objetivo de animar a más mujeres a participar en otras funciones fuera de la pista, tales como entrenamiento, arbitraje y liderazgo.
- Un número equilibrado de torneos de World Tennis Tour, con una infraestructura mejorada que incluye paneles de jugadores femeninos y masculinos
- La Presidenta del Comité GET, Katrina Adams, fue una de las participantes en una serie de seminarios web del COI, sobre cómo podrían las federaciones internacionales mejorar la "imagen" de la mujer en el tenis, eliminando los prejuicios de género y logrando el equilibrio de género.
- Revisión de la gobernanza y la constitución

### **La alineación de la Copa Billie Jean King**

El aplazamiento de la Copa Fed 2020 debido al Covid-19 ha supuesto un retraso en el programa de activación de Advantage All propuesto. Sin embargo, el compromiso continuará en los preparativos de la Final de la Copa Billie Jean King de 2021. La Final de 2021 será una plataforma clave para exhibir el Programa de Liderazgo Femenino de la ITF y otras iniciativas de Advantage All, mediante embajadoras como Billie Jean King y otras para promocionar mensajes de igualdad de género.

### **Implementación del Programa de Liderazgo Femenino ITF**

Para 2021-2024, el objetivo es impulsar un aumento importante de la representación femenina en el consejo, los comités, las comisiones y los niveles superiores de dirección de la ITF, alentando activamente a las mujeres a que asuman funciones de liderazgo y abriendo el camino para que puedan progresar en sus trayectorias profesionales.

Un Grupo de Trabajo del Comité GET ayudó a desarrollar el Programa de Liderazgo Femenino ITF, que se pondrá en marcha en enero de 2021. Estará a disposición de todas las mujeres que actualmente ocupan puestos de liderazgo en Consejos, Comités o Comisiones de la AR o AN.

Cabe mencionar tres elementos básicos:

- Serie de seminarios web – con el objeto de informar, capacitar e inspirar a las mujeres para que se conviertan en líderes y tomen decisiones en el deporte
- Networking - para ofrecer mejores oportunidades a las mujeres de ampliar sus redes y desarrollar sus habilidades de networking
- Mentoring - se seleccionarán a participantes femeninas para que accedan a la orientación, con un plan que se pondrá en marcha en 2021/22 para guiarlas y apoyarlas en el desarrollo de sus carreras dentro el tenis

### **Comunicación y compromiso**

La comunicación de las iniciativas de Advantage All seguirá fomentando la igualdad de género, incluyendo:

- Mayor compromiso de la AN y la AR para estimular el desarrollo de estrategias de igualdad de género a nivel nacional y regional
- Una Cumbre Virtual de Igualdad de Género, prevista para diciembre de 2020, centrará el foco de atención sobre la igualdad de género; los ponentes invitados debatirán y compartirán conocimientos y experiencias de alto nivel y aumentarán los conocimientos sobre la forma de promover la igualdad de género
- Campañas de sensibilización. Promoción continua de referentes y una comunicación dirigida para animar a las mujeres a una mayor participación en todos los aspectos del juego tanto dentro como fuera de la pista
- Resultados de la investigación: recopilación de datos para ayudar a medir los avances en la promoción de igualdad de género a todos los niveles

## **RECURSOS HUMANOS**

### **Plan de retención de empleo del Gobierno del Reino Unido**

El Plan de Retención de Trabajo del Coronavirus se ha extendido hasta finales de octubre.

El personal en régimen de suspensión temporal sigue teniendo una reducción salarial del 20%, mientras que el salario del personal que sigue en activo se reduce en un 10%, incluido el del Equipo Senior de Dirección (a partir del 1 de septiembre) junto a los Oficiales de Desarrollo, Oficiales (Equipo) y Oficiales Regionales de Arbitraje. Este acuerdo continuará hasta finales de año. El puesto se revisa mensualmente.

Recibiremos 43 mil libras (55 mil dólares USA) a través del Plan de Bonos de Retención de Empleo que está llevando a cabo el Gobierno. Cualquier miembro del personal que se haya acogido a este plan y se vaya antes de finales de enero verá reducida esta cantidad en 1.000 libras (1.300 dólares USA) por persona.

### **Recuento de personal**

Nuestro recuento total de empleados es de 115 personas (a mediados de septiembre) y la cifra es de 105 si consideramos a los trabajadores a tiempo parcial y a los que tienen contratos a plazo fijo basados en proyectos que trabajan en la implementación de nuestras iniciativas estratégicas.

Hasta la fecha la plantilla se ha visto reducida en 18 personas este año, lo que sigue siendo un nivel de personal manejable acorde con el nivel de actividad actual.

Tenemos una cifra casi paritaria de empleados hombres y mujeres en general. Sin embargo, estamos muy centrados en aumentar el número de mujeres en puestos directivos y de alto cargo y actualmente estamos estudiando la forma de hacerlo.

Asimismo, estamos elaborando una nueva política de igualdad, diversidad e inclusión que supondrá que nos comprometamos a garantizar que este asunto permanezca en primera línea en todo momento y en todo lo que hagamos: contratación, formación, aprendizaje e iniciativas de desarrollo y promociones.

### **Las Oficinas de la ITF**

Sabemos que trabajar desde casa, aunque con niveles de actividad considerablemente reducidos, ha sido un éxito. Somos una organización que quiere mantener nuestras oficinas y valoramos la mejora de la comunicación y la camaradería que trae consigo el estar juntos. Con esta idea en mente, hemos empezado a reanudar el trabajo en la oficina, lo cual se está haciendo por fases y en conformidad con los estrictos protocolos de la ITF y las directrices del Gobierno del Reino Unido. Los primeros voluntarios regresaron el 7 de septiembre, divididos en dos equipos que trabajan desde la oficina 2 días a la semana cada uno. La respuesta ha sido muy positiva hasta la fecha y seguimos mejorando los protocolos que hemos puesto en marcha.

En realidad, teníamos planes de volver a la oficina (fase principal 1) a partir del 5 de octubre; sin embargo, las directrices del Gobierno del Reino Unido han cambiado recientemente y por ello hemos retrasado este proceso, pero seguimos permitiendo que los miembros del equipo trabajen desde la oficina de forma voluntaria, de acuerdo con las directrices actuales.



## TECNOLOGÍA DE LA INFORMACION

El año 2020 ha estado dominado por el impacto del Covid-19 y uno de sus efectos ha sido la necesidad de que el personal pueda trabajar eficazmente desde su casa y acceder a toda la gama de información y servicios que necesita. Esto supuso una demanda adicional para el personal y el departamento de TI, pero nos hemos beneficiado de nuestra estrategia de migración a servicios de TI en nube, lo que significa que la organización estaba bien preparada para trabajar a distancia.

Durante el confinamiento, nuestra dependencia del acceso remoto a los archivos y datos y de las herramientas de colaboración online ha sido absoluta. Tuvimos la suerte de haber concluido las etapas finales de nuestra migración de un año a Microsoft Office 365 en febrero, justo antes del confinamiento, y en ese mismo mes también pusimos a todo el personal a trabajar con ordenadores portátiles como parte de una iniciativa preexistente para facilitar una forma de trabajar más flexible.

El personal de la ITF se adaptó rápidamente a las nuevas formas de trabajo y, en particular, al uso de los equipos de Microsoft con sus funcionalidades de intercambio de documentos y de videoconferencia. Estas nuevas formas de trabajo y de comunicación transformarán permanentemente las prácticas de trabajo de nuestra oficina en el futuro, además de ofrecer oportunidades de ahorro de gastos al reducir la cantidad de viajes para las reuniones.

La seguridad de la TI sigue siendo uno de los mayores desafíos y preocupaciones de las personas que trabajan fuera de los ámbitos de protección de la oficina de la ITF. En cualquier período de interrupción importante de la actividad normal hay quienes tratarán de aprovechar la situación, y somos conscientes del aumento de los niveles de amenazas a la seguridad y del incremento notable de los ataques dirigidos a individuos como el "phishing" por correo electrónico. La ITF está sujeta a estos ataques diariamente, y también hemos recibido informes de que otros organismos gubernamentales del tenis y los deportes son blanco específico, incluyendo algunas de nuestras propias Asociaciones Nacionales.

Hemos respondido a la amenaza invirtiendo de nuevo este año en niveles adicionales de protección diseñados para proteger nuestros sistemas y datos de tales ataques. Sin embargo, lamentablemente, no hay ninguna medida técnica que pueda ofrecer una protección garantizada, por lo que es vital que sigamos proporcionando educación y formación a nuestro personal y a las partes interesadas sobre cómo mantenerse alerta mediante el uso de campañas periódicas de formación y sensibilización.

### IPIN

La nueva versión del IPIN, que se lanzó a finales del año pasado, aportó importantes cambios y mejoras a los jugadores de todos los circuitos de la ITF y hemos seguido apoyando y mejorando el nuevo servicio en el 2020 con actualizaciones y la introducción de nuevas funciones.

Muchas de estas actualizaciones se han centrado en proporcionar herramientas esenciales de administración de la oficina para ayudar al personal de los Circuitos de la ITF en la gestión de la información sobre los jugadores y los miembros. También se ha mejorado la facilidad de uso y el acceso a la información en respuesta a la opinión de los jugadores, y se ha realizado una labor periódica y continua para supervisar y mejorar la seguridad y el rendimiento del sistema IPIN.

Tenis Playa se unió al IPIN en enero después de que se concluyera el trabajo precursor para automatizar la captura de los resultados y el cálculo de las clasificaciones del tour en nuestra base de datos Baseline. Actualmente contamos con 1500 jugadores activos de Tenis Playa que pueden estar al día de los últimos avances del tour y gestionar sus inscripciones a torneos y horarios de juego de forma centralizada a través de la plataforma digital de IPIN, ya sea en un PC de escritorio, una tablet o un teléfono móvil.

Como parte de la nueva asociación comercial de la ITF con Tennis Point, otra nueva característica del IPIN ha sido su integración con un portal de compras online exclusivo. Esto proporciona a todos

los jugadores del circuito de la ITF el acceso, a través de su login seguro de IPIN, a una versión privada del sitio web de comercio electrónico de Tennis Point, donde pueden beneficiarse de importantes descuentos en equipos, ropa y accesorios de tenis adquiridos online.

Esperamos que los jugadores descubran que este nuevo servicio añade valor a su uso del IPIN, y seguiremos trabajando con el Departamento Comercial de la ITF para encontrar otras formas de aprovechar la nueva plataforma del IPIN para proporcionar una gama aún más amplia de beneficios a nuestros jugadores.

### **ITF World Tennis Number**

La clasificación internacional del ITF World Tennis Number es una de las iniciativas clave que dependen de la tecnología de la información y que son fundamentales para la ejecución del plan estratégico de ITF 2024. La plataforma digital que llevará el ITF World Tennis Number a las Asociaciones Nacionales y a los jugadores de todo el mundo depende totalmente de los datos y, a medida que incorporamos a las Asociaciones Nacionales individuales a la plataforma, la obtención de datos precisos y de alta calidad en el sistema es fundamental para el éxito del proyecto.

Las nuevas Normas de Datos Abiertos de Tenis, Tennis Open Data Standards (TODS), dirigidas por la ITF, han sido diseñadas para facilitar la transferencia eficiente de las grandes cantidades de datos de jugadores y resultados entre las Asociaciones Nacionales y el sistema de base de datos central del World Tennis Number y también para permitir que este proceso sea automatizado.

Disponer de un marco común para el intercambio de datos también depende de la capacidad de identificar con seguridad y de manera única a cualquier jugador de tenis, a cualquier nivel, a través de diferentes bases de datos y conjuntos de resultados de partidos que llegarán de un gran número de fuentes muy variadas. Hemos introducido el "Tennis ID" para proporcionar una forma de lograrlo asignando a cada jugador una identificación única y reconocible a nivel mundial. Trabajando junto a cualquier afiliación nacional existente o sistemas de identificación de jugadores, el "Tennis ID" permite que los datos de los jugadores y los resultados se compartan con precisión entre la ITF, las Asociaciones Nacionales y cualquier tercero, como los socios tecnológicos.

Continuaremos trabajando con aquellos socios tecnológicos que proporcionan servicios de gestión de datos de afiliación o de resultados y clasificaciones de jugadores a nuestras naciones para fomentar la adopción de nuestras normas de datos abiertos y Tennis ID en sus productos. Esto no sólo facilitará la integración de sus sistemas con el World Tennis Number, sino que, al demostrar mayores beneficios de este nuevo marco de intercambio de datos, esperamos permitir y fomentar un mejor intercambio de información y la utilización de los datos de tenis de forma más amplia dentro de la comunidad del tenis.

De cara al 2021, el World Tennis Number de la ITF seguirá siendo uno de nuestros mayores focos de atención y actividad a medida que aceleremos el proceso de incorporación de las Asociaciones Nacionales de forma individual y les ayudemos a llegar al mayor número posible de nuevos jugadores a través de la nueva plataforma digital.

## ATP Y WTA TOURS

### ATP

El nuevo presidente de la ATP, Andrea Gaudenzi, y el CEO, Massimo Calvelli, iniciaron sus mandatos de cuatro años el 1 de enero de 2020. El nuevo equipo de dirección ha llevado a cabo una revisión completa del funcionamiento de la ATP, incluyendo temas clave como el calendario, la estructura de los eventos, los premios en metálico y el compromiso obligatorio de los jugadores.

Además de los temas relacionados con el Covid-19, también han tenido que ocuparse de la creación, en el US Open de 2020, de un nuevo cuerpo representativo de jugadores dirigido por Novak Djokovic y Vasek Pospisil, llamado Asociación de Jugadores Profesionales de Tenis (PTPA).

La ITF ha trabajado en estrecha colaboración con la ATP y la WTA para abordar las cuestiones planteadas en el 2020 por la pandemia Covid-19, lo que ha dado lugar a la creación de un calendario de tenis revisado de 15.000 dólares USA a los niveles de Masters 1000 y nuevo sistema de ranking de "uno u otro" para abordar las cuestiones relativas a la equidad de la clasificación para los jugadores que no puedan o no quieran viajar y competir.

Tras el anuncio de cambios importantes en Copa Davis en la Asamblea General Anual (AGA) de la ITF en agosto de 2018 y el subsiguiente anuncio de la reintroducción de la Copa ATP, la ITF ha continuado las conversaciones con los nuevos dirigentes de la ATP sobre el calendario óptimo para el tenis profesional masculino y la colocación de las Finales de Copa Davis en futuros calendarios.

La ATP sigue teniendo un miembro de pleno derecho en el Comité de Reglas de Tenis y el Grupo de Trabajo Antidopaje. Tiene un observador en el Comité de Copa Davis y en el Comité Olímpico, y miembros ex officio en la Comisión de Ciencia y Medicina del Deporte y en la Comisión Técnica.

### WTA

Sigue existiendo un fuerte espíritu de cooperación entre la ITF y la WTA, con ambas organizaciones trabajando en estrecha colaboración, y con la ATP para abordar los considerables retos que se plantean en 2020.

Se llegó a un acuerdo entre la ITF y la WTA sobre la programación para 2019 con el calendario de WTA Tour respetando las fechas habituales de la Copa Billie Jean King y se continuará con este planteamiento del calendario para 2020.

Como miembro fundador de la WTA, la ITF es un miembro con derecho a voto en el Consejo WTA. Para garantizar la colaboración la WTA tiene un miembro de pleno derecho en el Comité del Circuito Femenino ITF, Comité de Reglas del Tenis y Grupo de Trabajo Antidopaje. La WTA tiene un Observador en el Comité de la Copa Billie Jean King y Comité Olímpico, y miembros ex officio en la Comisión de Medicina y Ciencia del Deporte y Comisión Técnica.

## COMITÉ DE GRAND SLAM®

El Comité de Grand Slam se formó como una alianza estratégica fundamental y está integrado por los cuatro Presidentes de Grand Slam y el Presidente de la ITF con el mandato para el Comité, en relación con la ITF, de la forma siguiente:

- Asuntos del Torneo (ITF como observador)
- Proveedor de Servicios (ITF como homólogo)
- Asuntos Estratégicos de Tenis Profesional (ITF como miembro de pleno derecho)

La ITF tiene la oficina del Comité de Grand Slam en Roehampton, y los Grand Slams y la ITF son miembros plenos del Programa Antidopaje de Tenis (“TADP”) y de la Unidad de Integridad de Tenis (“TIU”).

Los Torneos de Grand Slam siguen realizando contribuciones al Fondo de Desarrollo de Grand Slam (GSDF) para ayudar a las oportunidades tenísticas competitivas internacionales en las naciones emergentes de tenis. Desde su creación, el Fondo de Desarrollo de Grand Slam ha contribuido con más de 55 millones de dólares USA al desarrollo del tenis a través de las naciones socias de la ITF y sus jugadores. Este año su contribución al fondo fue de 2,62 millones de dólares USA. Además, como Campeonatos Oficiales de Tenis de la ITF, cada torneo de Grand Slam paga a la ITF un porcentaje de sus premios en metálico brutos.

## **COMISIÓN DE ÉTICA ITF INFORME DE LA ASAMBLEA GENERAL ANUAL 2020**

### **MANDATO DE LA COMISIÓN DE ÉTICA**

El Código de Ética de la ITF (**Código**) entró en vigor el 1 de enero de 2019 y fue modificado el 4 de marzo de 2019, y nuevamente enmendado el 27 de septiembre de 2019. El mandato de la Comisión de Ética (**Comisión**) consiste en administrar y hacer cumplir el Código, mientras que el Panel Electoral, un subcomité de la Comisión, se encarga de supervisar las elecciones en virtud del Código.

La presidencia de la Comisión debe informar al Consejo en cada Asamblea General Anual (**AGA**) sobre los aspectos no confidenciales de las actividades de la Comisión del año anterior. El presente informe abarca las actividades realizadas en el período comprendido entre octubre de 2019 y septiembre de 2020.

### **ACTIVIDADES DE LA COMISIÓN**

El período comprendido entre marzo de 2019 (cuando la Comisión entró en pleno funcionamiento) y septiembre de 2019 (cuando se celebraron las elecciones presidenciales y del consejo de administración) se caracterizó por una gran actividad centrada en gran medida en las elecciones y en los preparativos de la Asamblea General Anual (AGA). Esta situación contrasta claramente con el período objeto de examen en el que no se iniciaron las denuncias, pero durante el curso del cual la Comisión estuvo centrada en la mejora de determinados aspectos administrativos del Código. A continuación, se resumen las actividades que han llamado la atención de la Comisión.

#### **Denuncias**

Hubo una denuncia que se inició con anterioridad al período objeto de revisión y que concluyó durante ese período. La denuncia se refería a si un Oficial de la ITF (ya fuese a título personal, en calidad de Oficial o bajo cualquier otra situación) había cometido un acto que desacreditara o corriera el riesgo de desacreditar a la ITF o al deporte del tenis.

La decisión de la Comisión fue que no hubo violación del Código.

#### **Asuntos constitucionales**

Tras una enmienda a la Constitución de la ITF en la Asamblea General Anual (AGA) de 2019, se remitió a la Comisión, de conformidad con el artículo 21 de la Constitución de la ITF de 2019, un asunto en el que se solicitaba una opinión sobre si la presencia continuada de un Director en el Consejo de Administración de la ITF pudiera causar graves daños a la imagen, la reputación o la integridad de la ITF.

La conclusión de la Comisión fue que no era probable que la presencia continuada del Director en el Consejo causara un daño grave, tal y como se contempla en el artículo.

#### **Revisión de Código y Elecciones 2019**

La Comisión debe hacer recomendaciones al Consejo de vez en cuando en relación a los cambios o añadidos que deben hacerse al Código, para asegurar que éste siga siendo apto para su

propósito. Asimismo, el Panel Electoral debe preparar un informe para el Consejo de la ITF sobre el proceso electoral y las áreas que deben mejorarse. La Comisión y el Panel Electoral cumplieron con estas responsabilidades presentando un informe al Consejo de la ITF después de una revisión exhaustiva.

Basándose en las denuncias y los problemas surgidos en 2019, la Comisión y el Panel Electoral presentaron una serie de recomendaciones para que el Consejo de la ITF las considerara para introducir enmiendas en la Constitución y en el Código. No obstante, se consideró que el Código era en general idóneo para ese fin, ya que brindaba un apoyo adecuado a la cultura de ética, responsabilidad y buena gobernanza de la ITF. Por tanto, ninguna de las recomendaciones exige cambios fundamentales, mientras que muchas son sencillamente propuestas para que la administración del Código y el funcionamiento de la Comisión y el Panel Electoral sean más eficientes.

### **Asuntos administrativos**

Como se ha señalado anteriormente en el Informe, el objetivo de la Comisión en 2020 es mejorar la administración del Código. Por consiguiente, se están llevando a cabo varias líneas de trabajo en iniciativas destinadas a:

- mejorar la visibilidad de la Comisión como un órgano independiente;
- racionalizar el proceso de interposición de denuncias; y
- reforzar la interpretación del Código por parte de las personas vinculadas al mismo.

Se prevé que estas iniciativas se pongan en marcha en lo que queda de 2020 y 2021.

Sandra Osborne, QC  
Chair de la Comisión de Ética ITF

20 de septiembre de 2020



## COMERCIAL

El objetivo comercial principal de la ITF es generar el máximo de ingresos en nombre de los miembros y de la organización a través de ventas de derechos de medios, patrocinio, derechos de datos y otros recursos nuevos o existentes en toda la cartera de activos de la ITF y pensar más allá de los grandes acontecimientos.

La estrategia comercial sigue un proceso claro:

- i) Retener a los socios de la ITF por medio de un excelente servicio al cliente y un auténtico valor comercial
- ii) Evidenciar y probar el valor comercial tangible y el conocimiento de la audiencia
- iii) Desarrollar new business y diversificar ingresos
- iv) Comunicación de las partes interesadas: ayuda y colaboración de la Asociación Nacional

Este informe detallará los resultados anuales de 2020:

1. Alianzas: Retención y New Business  
(excluyendo la Copa Billie Jean King, para la cual se proporcionará una actualización en el seminario web ITF2024 el 18 de noviembre)
2. Difusión
3. Marca

### ALIANZAS: RETENCIÓN Y NEW BUSINESS

El enfoque del equipo comercial de la ITF compartido en la Asamblea General Anual (AGA) de la ITF 2017 ha sido ampliar el atractivo de las plataformas de la ITF, aumentar el tamaño de la audiencia, evidenciar la comprensión y el compromiso profundos de las audiencias de la ITF a fin de atraer y retener a los socios comerciales.

En esta misma línea, el equipo comercial de la ITF se centra en la promoción de una cartera de activos y en la narrativa de "cumplir con los compromisos del tenis para las generaciones futuras", complementando así la visión de ITF 2024.

**Tenis en Silla de Ruedas ITF:** NEC, Uniqlo

**Tenis Junior ITF:** Davis Cup/ Fed Cup Juniors: BNP Paribas

**Datos Puntuación en Directo ITF:** Sportradar

**Tenis Playa ITF:** Decathlon

**Licensing:** Rosland Capital

**ITF Digital e IPIN:** Tennis Point (ITF Retail Partner), OFX (FX Partner), ICP (Tennis Court Partner)

## Socios Nuevos para ITF Digital e IPIN:



Global Clothing & Equipment Partner of (ITF)



Global Preferred Court Supplier (ITF)

En julio de 2020 la ITF se asoció con Tennis Point, el minorista multicanal de tenis número uno en Europa (y uno de los más grandes del mundo). Tennis Point es el socio minorista oficial global de equipamiento de tenis online de la ITF y, en el marco de la asociación, creó una tienda web designada como ITF Tennis Point, para atender a las partes interesadas de la ITF en todo el mundo. Esta tienda online ofrece a los interesados de la ITF beneficios y descuentos exclusivos en el equipo y la ropa de tenis. Esta tienda web está disponible para los jugadores IPIN, entrenadores, asociaciones nacionales y Organizadores de Torneos de la ITF.

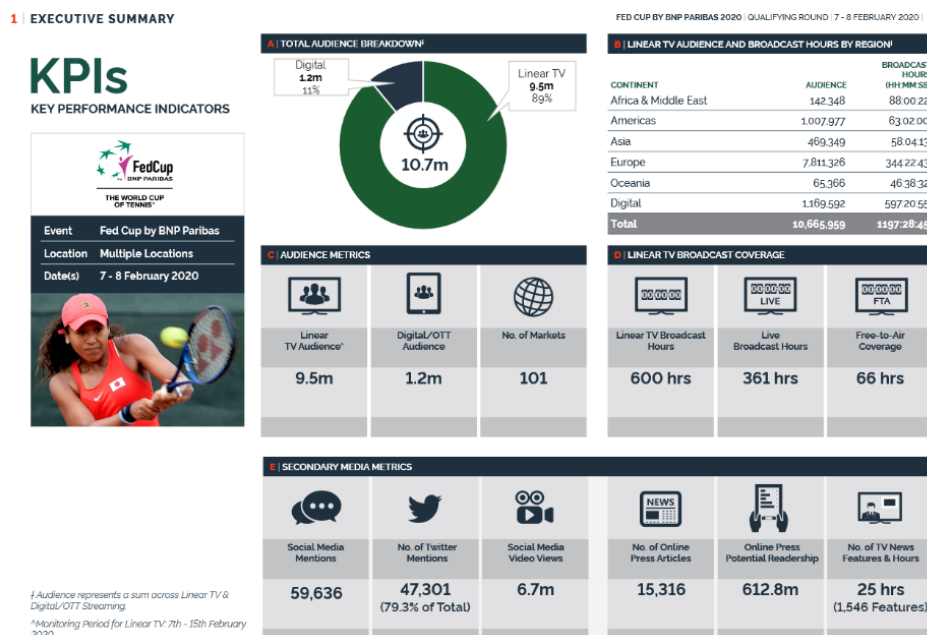
La ITF se ha asociado (septiembre de 2020) con ICP Group, un grupo líder en soluciones para la construcción cuyos productos deportivos incluyen una variedad de marcas famosas de tenis tales como California Sports Surfaces, DecoTurf, Plexipave y Rebound Ace. ICP Group es el único proveedor que tiene el “Estatus de proveedor Elite Silver” del programa de Reconocimiento ITF (en la actualidad) y es el Proveedor Oficial Preferente de Pista de la ITF. Esta asociación apoya a la ITF en sus esfuerzos de desarrollar el tenis a nivel mundial y de aumentar la calidad de las instalaciones de tenis. La ITF y sus partes interesadas se beneficiarán de un acceso directo al Grupo ICP, que podrá apoyarles en el desarrollo de proyectos relacionados con el tenis y aportar su experiencia en la prestación de soluciones adecuadas en todos los niveles.

## DIFUSIÓN 2020

### Qualifiers Fed Cup del 7 al 8 de febrero de 2020

Durante el año 2020, los derechos de emisión de los Qualifiers Fed Cup se vendieron como un producto independiente, un cambio de dirección con respecto a décadas anteriores en las que se vendían junto a los derechos de emisión de Copa Davis. En febrero de 2020 los ocho partidos clasificatorios se jugaron entre 16 naciones y llegaron a una audiencia total de 10,7 millones, con un alcance de más del 70% desde Europa; 11 de las naciones participantes eran europeas.

Los resultados de la transmisión de los partidos de clasificación de Fed Cup 2020 arrojaron algunos resultados alentadores, dado el cambio de formato, con el cierre de un mayor número de acuerdos de emisión para las finales de Fed Cup, originalmente programadas para abril de 2020.

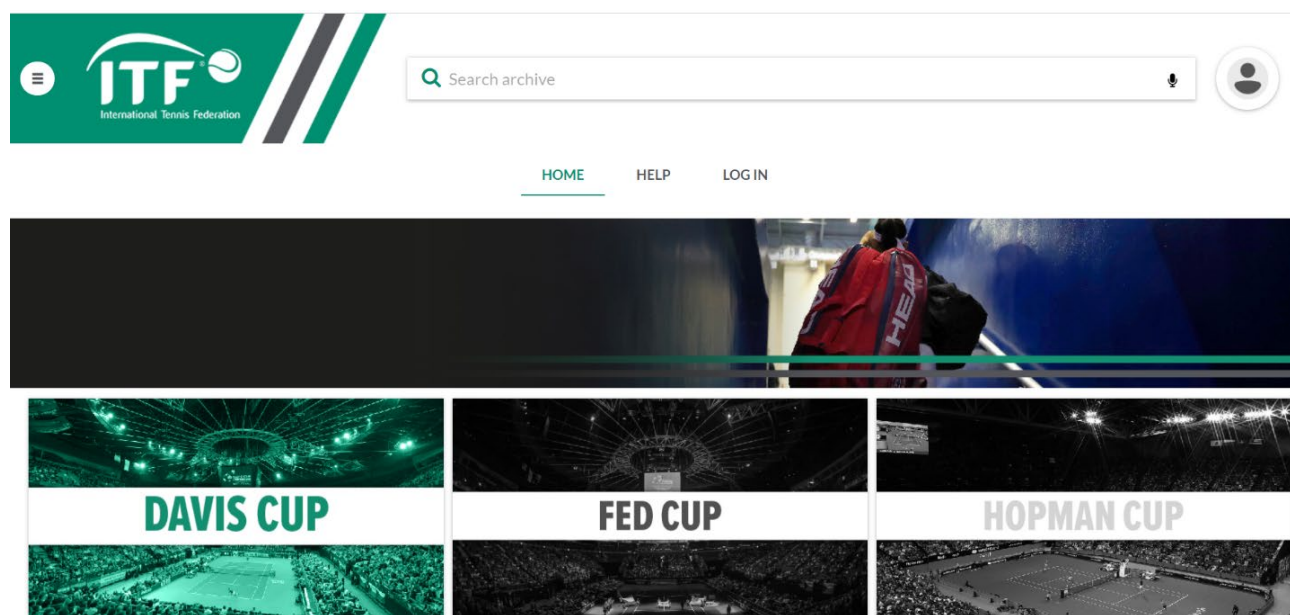


## Fed Cup 2020, Covid-19, impacto y ajustes

La ITF se ha puesto en contacto con todos los socios de difusión para dar servicio a los acuerdos de emisión y ampliar el plazo para que las finales de 2020 reprogramadas puedan emitirse cuando se jueguen: del 13 al 18 de abril de 2021.

## ARCHIVO DIGITAL

Tras el lanzamiento del proyecto de archivo digital, la ITF ha seguido digitalizando e introduciendo las imágenes en un portal de contenidos de fácil acceso, con más de 2.500 horas ya disponibles.



El archivo ha sido un activo muy valioso para los medios sociales y los equipos digitales de la ITF, y la ITF ha estado trabajando arduamente para que sea accesible a los socios y a las naciones afiliadas. Los clips de los Equipos Nacionales se pondrán a disposición de las naciones socias, a través del portal de contenidos, según los derechos que se describen en los [Términos y Condiciones](#) del portal. Para cualquier información adicional que se precise, rogamos se pongan en contacto con el Equipo de Difusión [BroadcastTeam@itftennis.com](mailto:BroadcastTeam@itftennis.com).

Durante la pandemia del Covid-19, el archivo ha prestado servicios a muchas emisoras internacionales y también a los canales sociales y digitales de la ITF para garantizar que se siga disfrutando de nuestras competiciones.

## MARCA

Durante el año 2020 el equipo de marca ITF ha creado una fuerte identidad de marca para la competición renovada de Fed Cup, rebautizando la marca como Copa Billie Jean King y creando la campaña paralela "Destino Budapest".

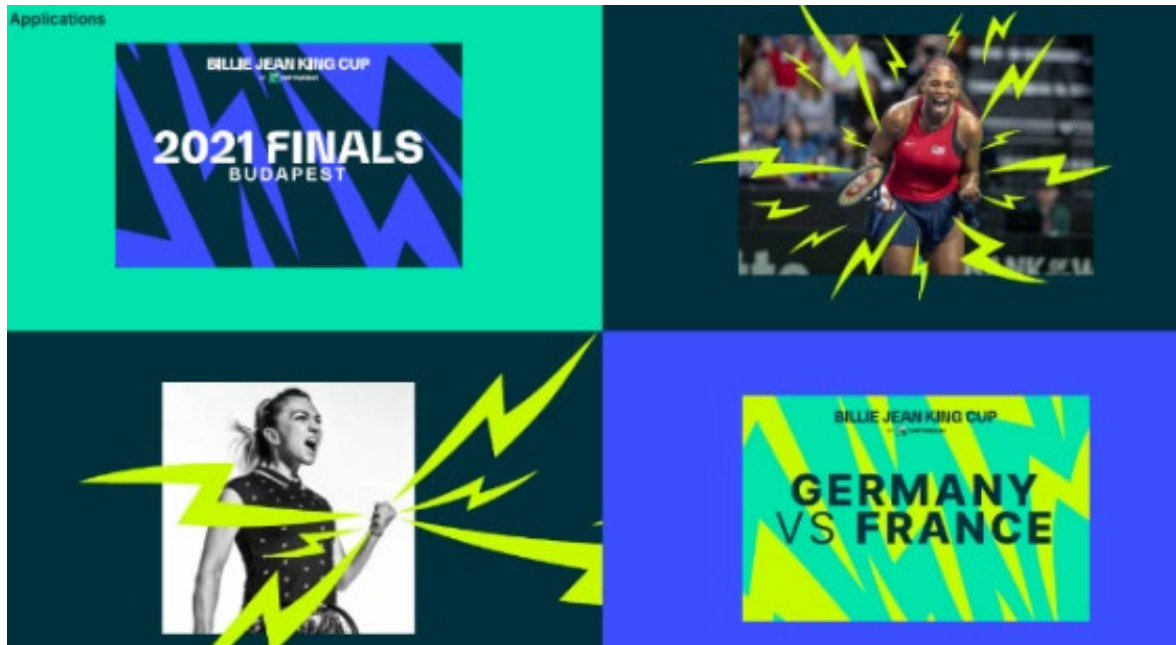
Los materiales de venta de herramientas y las normas de la marca actualizada están a disposición de todos los países miembros:

Finals logo  
On light / On dark

When pairing the logo with the 2021 Finals Budapest wordmark, please use the trophy lock-up without the competition descriptor.



Applications



## COPA DAVIS Y COPA BILLIE JEAN KING POR BNP PARIBAS

### COPA DAVIS

Todos los partidos de Play-off de Copa Davis WG I y II concluyeron con éxito justo antes de que comenzara el confinamiento global, pero no está prevista ninguna otra competición de la Copa Davis durante el resto del año 2020.

Las siguientes rondas de la competición de 2020 aún no se han jugado;

#### **Originalmente programado para la semana que comienza el 8 de junio**

África Grupo IV: Congo  
Asia Grupo IV: Turkmenistán  
Europa Grupo IV: Norte Macedonia

#### **Fecha y sede aún por confirmar (el proceso de solicitud de Anfitrión aún no se ha puesto en marcha)**

África Grupo III  
Américas Grupo III  
Asia Grupo III  
Europa Grupo III

Todos estos eventos round robin serán reprogramados para 2021; las fechas todavía están pendientes de su confirmación.

#### **Originalmente programado para los días 18-19 o 19-20 de septiembre**

Eliminatorias de Grupo Mundial I y Grupo Mundial II (24 eliminatorias)

Estas eliminatorias se celebrarán en marzo (el 5-6 o el 6-7) o en septiembre (el 17-18 o el 18-19).

#### **Originalmente programado para las fechas del 23 al 29 de noviembre**

Finales de Copa Davis por Rakuten Madrid

Las Finales de 2020 se celebrarán del 22 al 28 de noviembre de 2021.

Algunos cambios de las reglas fueron aprobados por el Comité de Copa Davis y el Consejo de Administración durante el año para las Finales de 2020 en adelante. Dichos cambios fueron: la reducción del tiempo entre los partidos de individuales, la introducción de un kit de Identificación de Equipo "visitante", medidas para mitigar la falta de juego de los partidos de dobles ya decididos (dead doubles), entre ellas, un aumento del número mínimo de jugadores en un equipo a cuatro, y una prueba de un año de anuncios promocionales de "equipo".

## **COPA BILLIE JEAN KING POR BNP PARIBAS**

Desde los Qualifiers 2020 en febrero no se ha jugado ningún encuentro en la competición de Copa Billie Jean King y el resto de la competición de 2020 se ha pospuesto hasta 2021.

Las siguientes rondas de la competición de 2020 aún están pendientes de jugarse;

### **Originalmente programado para la semana que comienza el 8 de junio**

Europa/África Grupo III: Lituania

Américas Grupo II: Bolivia y Panamá

Asia Grupo II: Malasia

Las fechas exactas de estos eventos round robin que se celebrarán en 2021 están aún por confirmar.

### **Originalmente programado para la semana que comienza el 13 de abril**

Copa Billie Jean King por BNP Paribas: Play-offs y Finales

Los Play-offs se celebrarán del 5 al 6 de febrero y las Finales del 14 al 19 de abril de 2021.

La ITF colaborará con todas las Asociaciones Nacionales para garantizar que los eventos aplazados del 2020 se desarrollen de forma segura conforme a los requisitos y protocolos nacionales del C-19, así como a los de la ITF.

Durante 2020 algunos cambios en las reglas fueron aprobados por el Comité de Copa Billie Jean King y el Consejo de Administración durante el año para las Finales de 2021 en adelante. Dichos cambios fueron: un aumento del número mínimo de jugadores en un equipo a cuatro, la reducción del tiempo entre los partidos de individuales, "*no-ad scoring*" en todos los partidos de dobles, el partido de dobles de la Final actual se jugará al mejor de tres sets con tie-break, la introducción de un kit de Identificación de Equipo "visitante" y medidas para mitigar la falta de juego de los partidos de dobles ya decididos (dead doubles). Además, se modificaron los requisitos de las wild cards para asegurar que ninguna nación quedara relegada de las finales al Grupo I.



## EVENTOS DE TENIS OLÍMPICO, PARALÍMPICO Y JUEGOS OLÍMPICOS DE LA JUVENTUD

### JUEGOS OLÍMPICOS Y PARALÍMPICOS DE TOKIO 2020

#### Aplazamiento y nuevas fechas

Tokio 2020 y el COI tomaron la decisión en marzo de 2020 de posponer los Juegos Olímpicos y Paralímpicos hasta el verano de 2021 debido a la actual pandemia del COVID-19. Los Juegos Olímpicos se celebrarán ahora del 23 de julio al 8 de agosto, y el **Evento Olímpico de Tenis del 24 de julio al 1 de agosto**. Los Juegos Paralímpicos se celebrarán del 24 de agosto al 5 de septiembre y el **Tenis en Silla de Ruedas del 27 de agosto al 4 de septiembre**.

#### Los retos

En la historia de los Juegos Olímpicos y Paralímpicos es la primera vez que se ha aplazado el evento, y este hecho ha planteado enormes exigencias logísticas a todas las partes interesadas. En el caso del tenis, ha supuesto la revisión de los Sistemas de Clasificación para ambos eventos, el acuerdo de nuevas fechas de clasificación de conformidad con los nuevos procedimientos de ranking que deben aplicarse (de acuerdo con la ATP/WTA para los Juegos Olímpicos) y la reconfirmación de las normas de elegibilidad. Se han publicado nuevos reglamentos actualizados y se han vuelto a nombrar a todos los oficiales de ambos Juegos. Ha sido necesario evaluar individualmente casi 250 vuelos de ambos Juegos, de acuerdo con las políticas de las líneas aéreas, además de volver a reservar las noches de alojamiento correspondientes.

Para Tokio 2020 los retos logísticos son innumerables, pero algunos de los problemas obvios a gran escala fueron, entre otros, la reconfirmación de las sedes, incluida, de manera fundamental, la Villa de los Atletas, la renegociación de los contratos de personal para varios miles de personas durante un año adicional, y la finalización del calendario con cada Federación Internacional y el COI y el CPI.

Con semejante alteración sin precedentes, es evidente que existe una importante carga financiera que deben soportar la ciudad anfitriona y todos los principales interesados en los Juegos. La ITF está trabajando estrechamente con Tokio 2020 y el COI y el CPI para evaluar dónde se puede prestar cualquier tipo de asistencia en términos de ahorro, sin que ello afecte a la experiencia del atleta en el momento de los Juegos, un objetivo declarado por todas las partes.

La ITF continuará trabajando arduamente con todos nuestros socios para garantizar que los eventos de tenis y de tenis en silla de ruedas de Tokio 2020 sean memorables para todos cuando el juego se inaugure finalmente el próximo verano.

#### PARIS 2024

La repercusión del aplazamiento de Tokio 2020 se ha sentido en todo el deporte mundial. Un impacto importante es el requisito de planificar ahora dos Juegos simultáneamente en el mismo ciclo olímpico, ya que trabajamos para Tokio y París en el próximo año.

Las relaciones que mantenemos con el equipo de París 2024 siguen siendo excelentes, y la Federación Francesa de Tenis y Roland Garros han sido muy serviciales en nuestros primeros preparativos.

Actualmente la ITF, junto con todas las Federaciones Olímpicas de verano, está ocupada con el COI en la revisión de un nuevo modelo de organización de eventos. Se trata de una evaluación exhaustiva del enfoque sobre cómo organizar eventos deportivos individuales en unos Juegos Olímpicos y Paralímpicos, con vistas a alejarse del modelo tradicional estandarizado para todos los deportes, que se gestiona de forma centralizada a través del comité organizador local. En su lugar, la visión consiste en adaptar la gestión de cada evento según los requisitos deportivos y utilizar especialistas de eventos a medida en vez de las áreas funcionales del COL.



En los próximos meses deberá aclararse cómo se aplicará este nuevo enfoque al tenis y al tenis en silla de ruedas en 2024.

## **JUEGOS OLÍMPICOS DE LA JUVENTUD SENEGAL 2022**

Estos son otros de los Juegos que se han visto socavados por los efectos secundarios del aplazamiento de Tokio 2020, junto con el impacto continuo del COVID-19.

A mediados de julio, el COI y Dakar 2022 emitieron una declaración conjunta notificando que los Juegos se pospondrían hasta 2026. Aunque profundamente decepcionante, especialmente para los atletas que se disponían a perder la oportunidad de participar, la decisión fue el reflejo de la enorme dificultad que supone el organizar tres Juegos Olímpicos en un plazo de 15 meses (Tokio en julio/agosto de 2021, los Juegos Olímpicos de Invierno de Beijing en febrero de 2022, y los JOJ en octubre/noviembre de 2022).

Si bien 2026 es mucho tiempo de espera, había surgido alguna preocupación sobre el establecimiento de una sede adecuada para el evento de tenis en el período previo al anuncio. El tiempo adicional nos permitirá trabajar con la Federación de Tenis del Senegal y los organizadores para comprobar que estamos en la mejor posición posible para aprovechar al máximo la oportunidad que pueden brindar estos Juegos para impulsar la popularidad y la presencia de nuestro deporte en la región.

## ITF WORLD TENNIS TOUR

### 2019

Aunque 2019 fue un año de transición y con algunas interrupciones - la introducción del Ranking Mundial de Tenis de la ITF; la restauración de los puntos de clasificación de la ATP y la WTA en todo el tenis profesional; el aumento de los tamaños de los sorteos de clasificación permitidos a partir de agosto de 2019 - el rebautizado Circuito Profesional, conocido ahora como ITF World Tennis Tour, no sólo fue extraordinariamente estable en cuanto a los números de los torneos, sino que también experimentó al menos dos importantes avances positivos.

En 2019 se celebraron 1.097 torneos profesionales, casi exactamente igual que en 2018 (1.102 torneos). Esto a pesar de una caída de aproximadamente el 12% de los torneos en Europa, que puede atribuirse en gran medida a la incertidumbre en la primera mitad de 2019. A su vez, esta situación se vio compensada por la celebración de torneos adicionales en los Estados Unidos y Túnez, y una nueva serie de torneos en México.

El mayor éxito de 2019 fue la introducción de puestos reservados en el sorteo principal en torneos de 15.000 dólares USA para los jugadores con un ranking del Top 100 Junior. El programa está diseñado para acortar el tiempo de espera de los mejores nuevos talentos a la hora de entrar en el Top 100 de la ATP/WTA. En 2019, hubo 768 casos de jugadores que ocuparon un puesto en el "Junior Reservado". Esto dio como resultado 19 ganadores de torneos (12 mujeres, 7 hombres), 93 llegaron a la semifinal o más, y 411, más del 50%, ganaron al menos un partido.

Es alentador que también se invirtiera de forma significativa en el juego femenino, donde por primera vez se celebraron más torneos femeninos que masculinos (555 frente a 542), y un aumento del 19% en el número de torneos femeninos a partir de 25.000 dólares USA: 201 torneos de 25.000 dólares USA (un aumento de 35 torneos en comparación con 2018) y 76 torneos de 60.000 a 100.000 dólares USA (frente a 66 en 2018).

### 2020

Antes del brote de Covid-19, que causó la suspensión del tenis profesional entre marzo y agosto de 2020, el año 2020 había arrancado con fuerza. En los tres primeros meses del año (es decir, incluyendo los torneos del calendario, aunque no se jugaran debido a la suspensión) se habrían jugado 243 torneos, en comparación con los 191 de 2019, con aumentos en todas las categorías de premios monetarios, tanto para masculinos como femeninos.

#### Retorno al tenis

Aunque el tenis profesional se reanudó en la semana del 17 de agosto, se han celebrado muchos menos torneos debido, no sólo a la pandemia covid-19 en sí, sino también a sus consecuencias, por ejemplo, el cierre de las fronteras, cuarentenas obligatorias o la pérdida de patrocinio. En el período comprendido entre el 17 de agosto y el final del año, en el momento de redactar el presente informe, se han celebrado 151 torneos (73 femeninos y 78 masculinos), lo que representa una disminución del 66% con respecto al mismo período en 2019 (442 torneos). Aunque puedan publicarse torneos adicionales en el calendario, es de esperar que algunos torneos se cancelen en medio del clima general de incertidumbre para lo que queda de 2020.

Todos los torneos están operando ahora bajo los protocolos de la ITF de Retorno al Tenis, y el esfuerzo realizado por los organizadores de los torneos ha sido excelente hasta la fecha. La reacción de los directores de los torneos y de los paneles de jugadores (véase más abajo) ha sido en general positiva, y se están recabando más comentarios de la comunidad de jugadores en general.

La ATP, la WTA y la ITF siguen el mismo enfoque en sus respectivos rankings profesionales (los puntos del Ranking Mundial de Tenis de la ITF se ganan en las rondas de clasificación de los torneos

de 15.000 y 25.000 dólares USA). Con arreglo al sistema revisado, que amplía el período de clasificación desde marzo de 2019 hasta por lo menos diciembre de 2020, los jugadores sólo pueden añadir puntos a sus rankings entre agosto y el final del año. El objetivo era garantizar la equidad a todos los jugadores de modo que, si éstos no juegan, por ejemplo, debido a restricciones de viaje o a que no desean jugar, no perdieran puntos de ranking en este período. Las decisiones sobre la posibilidad de seguir ampliando el período de clasificación hasta 2021 se están examinando continuamente y dependerán de la solidez del calendario profesional en el nuevo año.

#### Paneles de Jugadores ITF World Tennis Tour

En abril, la ITF anunció a los jugadores el procedimiento para la creación de los paneles de jugadores para atletas que compiten en ITF World Tennis Tour masculino y femenino. Los paneles ofrecen un foro para que los jugadores expresen su opinión sobre cómo se desarrolla el tour y suponen, además, una oportunidad más para que la ITF se comprometa con la comunidad de jugadores. Los paneles, presididos por Mark Woodforde y Mary Pierce respectivamente, forman parte de la estrategia ITF2024 y siguen a los paneles ya establecidos para jugadores en Silla de ruedas, Veteranos y Tenis Playa. Las elecciones del Panel de Jugadores se celebraron en junio de este año con los nuevos miembros del panel femenino y el panel masculino [anunciados](#) en la semana del 15 de junio. Entre julio y agosto se publicaron serie de perfiles de cada uno de los miembros del panel de jugadores (y del entrenador designado).

La ITF ya ha celebrado tres reuniones con cada uno de los paneles masculino y femenino, centradas en informar a los paneles y obtener su información en relación a los protocolos del Retorno al Tenis. Las reuniones de los paneles hasta la fecha han sido valiosas, abiertas y atractivas, y hasta ahora han cumplido su propósito de ser un foro para que los jugadores den su opinión y para que la ITF se comunique con ellos. Los miembros del panel también han contribuido de manera importante al funcionamiento cotidiano del World Tennis Tour.

#### **Puntuación en directo**

En 2019, los 1.097 torneos de ITF World Tennis Tour se beneficiaron del servicio de puntuación en directo proporcionado por el Socio Oficial de Datos de la ITF, Sportradar AG, para un total de 57.582 partidos, con un 99,7% de partidos que cumplían el Acuerdo de Nivel de Servicio (ANS) acordado con el Socio Oficial de Datos de la ITF.

Entre el 1 de enero y el 6 de septiembre de 2020, los 180 torneos del ITF World Tennis Tour se beneficiaron del servicio de puntuación en directo para un total de 9.139 partidos, con el 99,7% de los partidos cumpliendo el ANS.

## JUVENILES ITF

### ITF World Tennis Tour Juniors

En los últimos años, el ITF World Tennis Tour Juniors ha experimentado un aumento extraordinario en cuanto al número de torneos y a las naciones que los albergan. La siguiente tabla muestra el desglose de los números de torneos dentro de cada grado de torneo:

ITF World Tennis Tour Juniors - Números de torneos por grado									
Año	Grado A	Grado 1	Grado 2	Grado 3	Grado 4	Grado 5	Grado B	Total Torneos	# Naciones Anfitrionas
2018	9	25	54	42	174	258	10	572	135
2019	11	26	55	70	179	301	8	650	139

El número total de torneos ha aumentado constantemente. Por ejemplo, en 2015 se celebraron un total de 414 torneos, en comparación con 650 en 2019. Gran parte de este crecimiento ha tenido lugar en el Grado 5, que ha pasado de 128 torneos en 2015 a 301 torneos en 2019.

El Tour 2020 ha sido obviamente impactado por los efectos de la pandemia del COVID-19 con la suspensión del Tour a partir del 12 de marzo de 2020.

### Retorno al Tenis

Siguiendo el principio de minimizar los viajes de los jugadores, la celebración de torneos está permitida a partir del 31 de agosto solamente con puntos de ranking de Grado 3 (J3), Grado 4 (J4) o Grado 5 (J5). Está permitido que se organicen los torneos de mayor grado programados para septiembre-diciembre de 2020, pero recibirán puntos de J3.

Una excepción a lo anterior es el evento Junior de Roland Garros, que tendrá lugar del 4 al 10 de octubre de 2020, con eventos de individuales masculinos, individuales femeninos, dobles masculinos y dobles femeninos. El torneo contará con un cuadro principal de individuales de 64 jugadores, un cuadro principal de dobles de 32 parejas y recibirá puntos de ranking de Grado A.

Hay varias naciones en las que las restricciones de viaje tienen un gran impacto en la accesibilidad de los jugadores a la nación. En consideración a esta situación, la ITF está permitiendo a algunas naciones con un alto volumen de jugadores clasificados por la ITF organizar torneos con puntos de ranking de Grado 5 (J5). Esta iniciativa brinda oportunidades competitivas a los jugadores en la nación anfitriona.

Los siguientes puntos resumen los números de torneos conocidos y previstos que se esperan para el año 2020:

- En el período comprendido entre el 1 de enero de 2020 y el 12 de marzo de 2020 se celebraron un total de 103 torneos.
- Se ha confirmado la celebración de 50 torneos entre el 31 de agosto de 2020 y el 27 de septiembre de 2020. La mayoría de ellos se celebran en Europa, aunque en este período también se están organizando torneos en Corea del Sur, Egipto, Singapur, Túnez y Nueva Zelanda.
- Del 28 de septiembre de 2020 al 31 de diciembre de 2020 está prevista la celebración de otros 120-130 torneos.

### El enfoque de las clasificaciones

Para ofrecer un sistema justo a los jugadores, se ha acordado un nuevo planteamiento de las clasificaciones teniendo en cuenta los puntos de ranking obtenidos anteriormente y las oportunidades de torneo perdidas en 2020. Desde la reanudación de la competición el 31 de agosto de 2020 hasta el 14 de marzo de 2021, la clasificación combinada de un jugador estará compuesta

por sus 6 mejores resultados en individuales (masculinos / femeninos) y el 25% de sus 6 mejores resultados en dobles (masculinos / femeninos) obtenidos entre el 18 de marzo de 2019 y el 14 de marzo de 2021 (es decir, un período de clasificación de 104 semanas) durante lo que se considera un período de clasificación ampliado.

Los resultados de los torneos al reanudarse el 31 de agosto de 2020 sustituirán al resultado de un jugador de ese torneo celebrado el año anterior si es un resultado mejor y siempre que sea uno de los 6 mejores resultados del jugador.

Los resultados de los torneos de mayor calificación (JA, J1/B1, J2/B2 y J3/B3) pueden contarse como máximo una vez dentro de los 6 mejores resultados de un jugador durante el período de 104 semanas (es decir, no se permite el doble recuento del mismo torneo). Los resultados de los torneos de menor calificación (J4 y J5) pueden computarse más de una vez dentro de los 6 mejores resultados de un jugador durante el período de 104 semanas.

El circuito de ITF World Tennis Tour Juniors planea volver al ranking de 52 semanas en diciembre de 2021.

### **Actualización de las Competiciones por Equipos Juveniles ITF**

Los eventos pre-clasificatorios para la Competición Mundial por Equipos Juveniles Sub-14 [14U World Junior Team Competition], la Copa Davis Junior (Sub-16) y la Fed Cup Junior (Sub-16) se celebraron con éxito a principios de 2020 en Santo Domingo, Yakarta y San Salvador. Sin embargo, fueron cancelados los restantes eventos clasificatorios y cada una de las respectivas finales como medida de precaución debido a la pandemia del COVID-19.

El Departamento de Juveniles ha confirmado con ambos anfitriones de las respectivas Finales de 2020 la celebración del evento en 2021. Esto concierne a Prostějov, República Checa, para las Finales Sub-14 del Tenis Mundial de Juveniles, y a Orlando, EE.UU., para las Finales Sub-16 de la Copa Davis Junior y de la Fed Cup Junior.

A partir de 2021, la Fed Cup Junior por BNP Paribas será rebautizada como la Copa Billie Jean King Junior por BNP Paribas. Es una oportunidad emocionante para el desarrollo del evento, particularmente con las Finales que se celebrarán en Estados Unidos. La Oficina de la ITF trabajará en estrecha colaboración con los organizadores anfitriones en todas las etapas de la competición de 2021 para maximizar la promoción de la Copa Billie Jean King Junior y ayudar a conseguir una experiencia especial para todos los jugadores y oficiales que participen en ella.

## **CIRCUITO DE VETERANOS**

### **Actualización del Circuito 2020**

El tenis de veteranos va viento en popa, con más de 27.500 jugadores de entre 35 y 97 años compitiendo actualmente en el Circuito de Veteranos ITF en 2019. Por primera vez en la historia del circuito, se celebraron más de 500 torneos en 2019 (un total de 502).

El Circuito 2020 ha sido impactado por los efectos de la pandemia de COVID-19 con el Tour suspendido desde el 12 de marzo de 2020.

### **Circuito de Veteranos ITF – Retorno al Tenis**

De acuerdo con el criterio de minimizar los viajes de los jugadores, los torneos de Grado 2, Grado 3 y Grado 4 sólo se permiten desde el 31 de agosto hasta finales de 2020. Los Campeonatos Regionales de la ITF, los torneos de Grado A y Grado 1 pueden celebrarse como torneos de Grado 2 en 2020, previa aprobación de la ITF, y volver a su grado asignado en 2021.

Todos los torneos deben cumplir con todos los elementos de los protocolos de Regreso al Tenis ITF para que el torneo se lleve a cabo. Esto incluye varios procesos nuevos para proteger a los jugadores, oficiales e invitados en cada torneo in situ. Las estadísticas clave relativas a los números de los torneos de Veteranos 2020 se indican a continuación:

- En el período comprendido entre el 1 de enero de 2020 y el 12 de marzo de 2020 se celebraron un total de 58 torneos.
- Se ha confirmado que se llevarán a cabo 21 torneos del 31 de agosto al 27 de septiembre de 2020. Cada uno de estos torneos está ubicado dentro de Europa.
- Del 28 de septiembre de 2020 al 31 de diciembre de 2020, está prevista la celebración otros 40-50 torneos, y que varias naciones fuera de Europa serán las anfitrionas de torneos en este período.

### **Criterio de Clasificación**

Se ha acordado un nuevo criterio de clasificación para proporcionar un sistema justo para los jugadores en función de sus puntos de clasificación previamente ganados, y las oportunidades de torneo perdidas en 2020. A partir de la reanudación de la competición el 31 de agosto de 2020 y hasta el 14 de marzo de 2021 la clasificación de un jugador estará formada por sus 4 mejores resultados entre el 18 de marzo de 2019 y el 14 de marzo de 2021 (es decir, un período de clasificación de 104 semanas). El resultado de los torneos que se reanuden el 31 de agosto de 2020 sustituirá al resultado de un jugador de ese torneo celebrado el año anterior si es un resultado mejor y siempre que sea uno de los 4 mejores resultados del jugador.

Los resultados de los torneos de mayor categoría pueden contarse como máximo una vez dentro de los 4 mejores resultados de un jugador (es decir, no se permite el doble recuento del mismo torneo). Esto incluye los Campeonatos Mundiales, Campeonatos Regionales, torneos de Grado A, Grado 1 y Grado 2.

A partir del 15 de marzo de 2021, los puntos de 2019 y/o 2020 disminuirán de forma continua semanalmente y serán reemplazados por los puntos obtenidos en los torneos de 2021. El Circuito de Veteranos ITF planea volver al ranking de 52 semanas en diciembre de 2021.

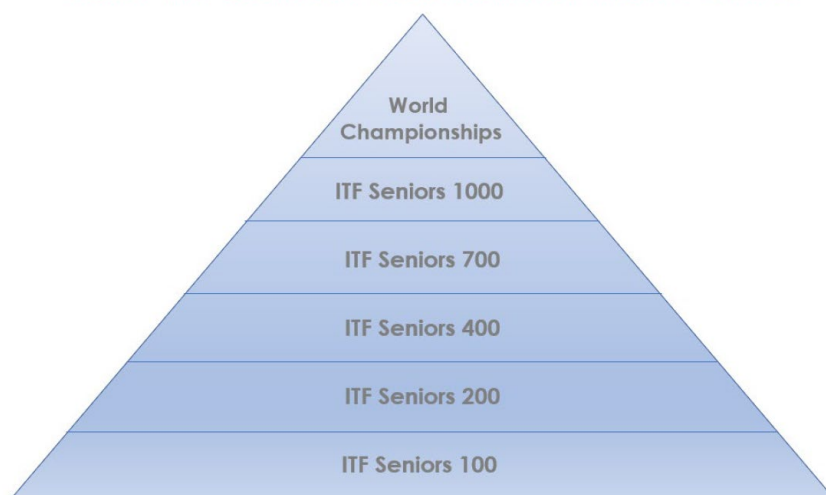
### **Nueva Estructura de Torneo 2021**

El Tour de Veteranos de la ITF lanzará la nueva estructura del torneo a partir del 1 de enero de 2021. La anterior denominación de Grado A a Grado 4 será reemplazada por cifras que representan los puntos disponibles para el jugador o jugadores ganadores en cada evento. Los Campeonatos Mundiales de Veteranos ITF (en las categorías Jóvenes Veteranos, Veteranos y Super-Veteranos)

siguen siendo un acontecimiento destacado de la temporada y siguen ofreciendo la calificación más alta del circuito.

La estructura de 2021 también introducirá un nuevo grado (ITF Seniors 1000) en el que un número reducido de torneos mundiales ofrecerá un mayor valor de puntos de clasificación, en relación con los puntos disponibles en los Campeonatos Mundiales. Además de esto, sólo existirán cuatro grados más para brindar una experiencia de torneo más apropiada a los jugadores de diferentes niveles. La siguiente imagen muestra la nueva estructura:

## 2021 ITF Seniors Tournament Structure



Se han establecido torneos de nivel inicial claramente definidos (ITF Seniors 100) para proporcionar un mayor número de oportunidades competitivas y formatos de torneo adecuados para atender al enorme número de jugadores que ya está compitiendo y para ayudar a atraer nuevos torneos y jugadores al circuito.

Se ha llevado a cabo una revisión exhaustiva de todos los torneos para evaluar la calificación de cada torneo existente para 2021. Las asociaciones nacionales fueron informadas de los resultados de este proceso el 31 de julio de 2020 o antes de esa fecha.

### **Nuevos grupos de edad de 30+ y 90+**

Como parte de la misión de la ITF de hacer del Tenis Veteranos el deporte líder en términos de participación de jugadores, necesitamos asegurarnos de que estamos ofreciendo oportunidades competitivas adecuadas a la edad para maximizar el disfrute y el compromiso. Tras la investigación independiente y la respuesta de las asociaciones nacionales, los paneles asesores y los jugadores, el 28 de julio de 2020 se comunicó a las asociaciones nacionales y regionales que el Circuito de Veteranos ITF introducirá la edad de más de 30 y 90 años a partir de enero de 2021. Esto incluye a los Campeonatos Mundiales Individuales Veteranos de la ITF a partir de 2021. La posible inclusión de categorías de edad de 30 años o más y de 90 años o más en los Campeonatos Mundiales por Equipos será revisada por el comité más adelante, siendo la primera vez que se incluyan en 2023.

### **Actualización de los Campeonatos Mundiales de Veteranos**

Cada uno de los Campeonatos Mundiales por Equipos e Individuales de Veteranos ITF 2020 han sido cancelados como resultado de la pandemia de COVID-19. Sin embargo, los organizadores del 2020 siguen siendo una gran ayuda y se han comprometido a albergar los eventos en 2021. A este respecto, a continuación se detallan los futuros anfitriones de cada uno de los Campeonatos Mundiales de 2021:



<b>Campeonatos Mundiales por Equipos e Individuales de Veteranos ITF 2021 – Ubicaciones confirmadas</b>		
<b>Año</b>	<b>Grupos de edad</b>	<b>Ubicación</b>
2021	Jóvenes Veteranos (35-40-45)	Umag, Croacia
2021	Veteranos (50-55-60)	Boca Raton & Palm Beach, EEUU
2021	Super-Veteranos (65-70-75-80-85-90)	Mallorca, España

### **Nombres de Copa 85+**

El Comité y la Directiva de Veteranos aprobaron las siguientes nominaciones para las Copas de Equipos Masculinos y Femeninos de 85 años y más en los Campeonatos Mundiales por Equipos Super-Veteranos de la ITF:

- La Copa masculina de 85 años se llamará "Copa Lorne Main" a partir de 2021 en honor a Lorne Main de Canadá. Lorne fue uno de los jugadores más laureados en la historia del Circuito de Veteranos de la ITF y fue el primero en recibir el ITF Outstanding Achievement Award en el Tenis de Veteranos. Lorne compitió en el Circuito de Veteranos durante más de 30 años, ganando títulos en todas las categorías de edad en las que compitió. Lorne también compitió en Grand Slams y representó a Canadá en la Copa Davis.
- La Copa femenina de 85 años se llamará "Copa Angela Mortimer" a partir de 2021 en honor a Angela Barrett (nacida: Mortimer) de Gran Bretaña. Angela fue la mejor jugadora de tenis de Gran Bretaña en la década de 1950 y tuvo una distinguida carrera internacional en la que ganó tres títulos de Grand Slam en su conjunto y fue la Número 1 del Mundo en 1961.

## TENIS PLAYA

### Tour 2019

En 2019 se celebraron un total de 307 torneos en el Circuito ITF de Tenis Playa, *ITF Beach Tennis Tour*, llegando a un total de 784.000 dólares USA de premios en metálico. Esto supone un aumento de 28 torneos y 129.000 dólares USA de premios en metálico, frente a 655.000 dólares USA en 2018. La temporada 2019 establece el nivel más alto de premios en metálico en la historia del Tour y el segundo más alto en cuanto a número de torneos.

En octubre de 2019, tras el cambio de país anfitrión a principios de año, se celebraron los primeros Juegos Mundiales de Playa ANOC en Doha, Qatar. Un total de 15 naciones participaron en los eventos de tenis playa masculinos, femeninos y dobles mixtos, que fueron ganados por España, Italia y Brasil respectivamente. El tardío cambio de sede dio lugar a una serie de dificultades organizativas, tanto en la fase previa a los Juegos como en el lugar de celebración de los mismos, pero los esfuerzos realizados por ANOC y la Federación de Tenis de Qatar hicieron que el evento fuera un éxito y gozara de una buena acogida por parte de los jugadores.

### Tour 2020

Hasta el aplazamiento del Tour en marzo de 2020, se celebraron 21 torneos en los que se ofrecieron 67.000 dólares en premios, incluido el BT400 en Santos (Brasil) que se emitió por primera vez en la televisión terrestre. Aunque estas cifras fueron ligeramente inferiores a las del mismo período en 2019, en el que se celebraron 28 torneos que ofrecieron un total de 69.000 dólares en premios, el promedio de dinero en metálico por torneo está aumentando. Tras la reanudación del Tour el 31 de agosto, se ha aprobado y confirmado 1 torneo, mientras que se aprobaron otros 6 pero posteriormente fueron cancelados debido a motivos relacionados con Covid-19. Sin embargo, ha habido interés en que se celebren más torneos en los últimos tres meses del año.

Las elecciones del Consejo de Jugadores de Tenis Playa ITF se celebraron en mayo de 2019 y se anunciaron en junio de 2019. Hasta la fecha, Tenis Playa ITF ya ha celebrado dos reuniones personales (junio y julio de 2019), varias convocatorias (en 2019 y 2020), así como un debate en Facebook en directo (mayo de 2020) con el Consejo de Jugadores. La colaboración con el Consejo tiene lugar de forma periódica y se centra en informar al Consejo y obtener opiniones en relación a temas clave, como el Retorno al Tenis Playa 2020. La colaboración con el Consejo hasta la fecha ha sido muy útil y apreciada por ambas partes.

El recién elegido Comité ITF de Tenis Playa también ha participado activamente a lo largo de 2020, trabajando con el departamento para garantizar un retorno al tenis en buenas condiciones, y centrarse en futuras iniciativas estratégicas.

El Comité y el Consejo de Jugadores acordaron una solución para el modelo de clasificación revisado tras consultas periódicas entre marzo y agosto. El planteamiento general para reintegrar los rankings del Circuito de Tenis de Playa ITF se basa en los principios rectores de la reinstauración de los rankings de la ATP/WTA. El Circuito de Tenis de Playa de la ITF ampliará el período de clasificación de 52 a 104 semanas. A partir del 31 de agosto de 2020 y hasta la publicación del ranking del 22 de marzo de 2021 inclusive, la clasificación de un jugador estará compuesta por sus 8 mejores resultados en los torneos que contribuyan a la publicación del ranking desde el 1 de abril de 2019 hasta el 22 de marzo de 2021 inclusive. Después del 22 de marzo de 2021, la clasificación de un jugador seguirá estando compuesta por sus 8 mejores resultados durante un período de clasificación continua de 104 semanas hasta la publicación de la clasificación del 21 de marzo de 2022, momento en el que la clasificación volverá a ser la clasificación estándar de 52 semanas. Los resultados de los eventos más importantes y de los mayores premios se pueden contar una sola vez para los 8 mejores resultados de un jugador durante el período.

El año 2020 se caracterizó también por la introducción del Junior Tour (U18) [Circuito Juvenil (Sub-18)], con los 4 torneos que se celebraron en Italia, Rusia y Brasil antes del aplazamiento del Tour.

No se han aprobado torneos desde el reinicio; sin embargo, se han recibido muestras de interés por parte de varias naciones que esperan celebrar torneos antes de finales de año. La automatización de Junior Tour es una meta para el futuro, que se espera fomentará un mayor crecimiento en materia de torneos y jugadores, y permitirá a estos últimos gestionar sus propias inscripciones online.

En 2020 se lanzó la plataforma IPIN para Beach Tennis World Tour, (Circuito Mundial de Tenis Playa) con 1.484 jugadores inscritos en el sistema (912 hombres y 572 mujeres). La lista del Ranking del Circuito Mundial de Tenis Playa ITF está disponible en la página web de la ITF y se actualiza semanalmente.

De esos cuatro torneos Beach Juniors, (Juveniles Playa), celebrados a principios de 2020, 78 jugadores en total (50 chicos y 28 chicas) de los mismos tres países anfitriones ganaron puntos de ranking de la ITF. Actualmente los torneos Tenis Playa Juniors ITF atraen principalmente a jugadores nacionales, pero esperamos que los viajes regionales/internacionales se hagan realidad una vez que el Tour se expanda y se establezca como el camino hacia el Circuito Profesional Playa, Pro Beach Tour. La lista de clasificación de Tenis Playa Juniors de la ITF está disponible para su consulta en el Grupo de Facebook de la ITF sobre tenis playa y se actualiza al menos cada tres meses.

En el año 2020 se introdujo una nueva nomenclatura de categoría de torneo en ITF Beach Tennis Tour, en línea con el rebranding o cambio de marca del Circuito. Los torneos que históricamente han sido categorizados por su premio en metálico total de 0, 10.000 dólares, etc., ahora se denominan por el número de puntos que se ofrecen a los ganadores, que van desde BT10, BT50, BT100, BT200, BT400 hasta el Sand Series. El paquete completo de branding, que incluye logotipos y paletas de colores, se lanzará a principios de 2021.

COVID ha causado una gran alteración y el aplazamiento de varios eventos importantes en 2020 que incluyen:

- Campeonato Mundial de Tenis Playa ITF, Terracina, Italia (aplazado hasta 2021);
- La Copa Mundial de Tenis Playa ITF, Moscú, Rusia (la edición de 2021 tendrá lugar en un nuevo país anfitrión, con una solicitud recibida de Brasil);
- Campeonato de Europa de Tenis Playa, Bulgaria (aplazado hasta 2021);
- Sand Series (aplazado hasta 2021)

El Sand Series inaugural, con un lanzamiento planificado para 2020, se pondrá en marcha en 2021. Series es la nueva categoría top de torneos del Tour que ofrece un mínimo de 35.000 dólares USA de premios en metálico por torneo (que se espera aumente en el futuro) y constará inicialmente de cuatro torneos, incluida una final del Tour. Lo ideal sería que Series se ampliara para poder ofrecer al menos un evento por región en el futuro. El objetivo de Sand Series es crear una plataforma estable a largo plazo de grandes premios para los mejores atletas, así como una nueva plataforma de promoción del deporte en los medios de comunicación. La ITF y las naciones anfitrionas trabajarán estrechamente en la organización y promoción de estos torneos, de acuerdo con el enfoque de colaboración con respecto a la Copa Mundial y los Campeonatos Mundiales.

El Sistema de Clasificación de la Copa del Mundo prevé que las Copas Regionales (formato de equipo), cuando se celebren, actúen como eventos de clasificación. Tales eventos se celebrarán entre enero y agosto de 2021, para que las Asociaciones Nacionales tengan tiempo suficiente para prepararse para la Copa del Mundo de 2021 que se celebrará más adelante ese mismo año.

Como parte del Programa de Desarrollo Mundial de Tenis Playa de la ITF, se han asignado superkits Sandever a 40 naciones, en base a las solicitudes recibidas, con entrega prevista para mediados de octubre de 2020.

El Comité de las Reglas del Tenis ha concedido una ampliación a 2021 para el ensayo de red de 1,80 cms de altura (en torneos de eventos masculinos en BT100 y superiores), así como para las pelotas ITF Etapa 2 de color alternativo.

En abril de 2020 se realizó un estudio para recabar más información sobre la demografía de la Comunidad de Tenis Playa. La encuesta, que se distribuyó en 7 idiomas, fue cumplimentada por 2.932 entrevistados. Los principales resultados de la encuesta incluyen:

- La mayoría (85%) de los encuestados se identificó como Jugador de Tenis Playa ITF (habiendo jugado al menos un torneo) o Jugador Recreativo, 41% y 44% respectivamente.
- Dos tercios (66%) de los entrevistados tenían 35 años o más, lo cual es indicativo de la importancia de la introducción de un Junior Tour para mayor compromiso de los jugadores jóvenes. Por tanto, también hay potencial para introducir una categoría Senior (veteranos) a su debido tiempo.
- Para todos los encuestados, Instagram es el canal destacado de medios de redes sociales para seguir el tenis playa, a excepción de los que tienen 55 años, que prefieren Facebook. Esto refuerza la importancia de usar Instagram como canal principal de medios de redes sociales para la promoción de tenis playa.
- La mayoría de los encuestados (89%) descubrió por vez primera el tenis playa, bien a través de amigos y familia, o en una playa o club local, lo cual indica que el crecimiento del deporte hasta la fecha ha sido principalmente gracias al “boca a boca”. Se espera que la promoción mejorada de medios ayude a una mayor expansión del deporte.
- La inmensa mayoría de los entrevistados (84%) declaró que participaba en actividades de tenis playa a diario o semanalmente, lo que muestra que es una comunidad que juega con dedicación.

### Iniciativas nuevas

El departamento sigue buscando formas de desarrollar y fomentar el tenis playa y ya están en marcha algunas iniciativas nuevas:

- **Dobles mixtos:** Se está trabajando para explorar la introducción de Dobles Mixtos en el nivel Junior y Pro, tal como sostienen los entrevistados de la encuesta.
- **Ranking de naciones:** La introducción de un Ranking de Naciones está siendo considerada como incentivo para aumentar la participación en los eventos de la Copa del Mundo y de la Copa Regional
- **Coaching:** Conjuntamente con la Federación Italiana de Tenis e ITF Coaching, el departamento está tratando de desarrollar un programa de entrenamiento de tenis playa, que se espera esté disponible para su lanzamiento en 2021.

## TENIS EN SILLA DE RUEDAS

### Competiciones y Calendario

#### ***Circuito UNIQLO de Tenis en Silla de Ruedas 2019***

En 2019 se celebraron ciento sesenta y cuatro (164) torneos en 42 países, lo que representa un aumento de 5 torneos desde 2018. El total de premios en metálico aumentó en un 9% (3.250.582 dólares USA en 2019 en comparación con 2.960.515 dólares USA en 2018), principalmente debido al aumento de las contribuciones de los Grand Slams y a la introducción de eventos oficiales de Quad tanto en Roland Garros como en Wimbledon.

#### ***Circuito UNIQLO de Tenis en Silla de Ruedas 2020***

Para 2020 se programaron originalmente 149 eventos en el Circuito de Tenis en Silla de Ruedas UNIQLO, 18 de los cuales se celebraron antes de la suspensión de las competiciones de la ITF en marzo, incluidos los eventos del Open de Australia y Super Series de Tweed Heads en enero. Una elevada proporción de los eventos del circuito se celebran normalmente durante el verano europeo, pero más de 80 torneos han sido cancelados.

Tras la introducción y publicación de los Protocolos del Retorno al Tenis Internacional de la ITF, el Comité de Tenis en Silla de Ruedas acordó reiniciar los torneos del Tour UNIQLO, inicialmente para el período comprendido entre el 14 de septiembre y el 11 de octubre y, tras una nueva revisión de la capacidad de los organizadores, desde el 12 de octubre hasta el final del año. Sólo se aprobarán los torneos que puedan cumplir los protocolos del Retorno al Tenis Internacional de la ITF, que en este momento incluyen 25 eventos, frente a los 37 originalmente programados durante este período. Algunos torneos suspendidos a principios de año que puedan volver a programarse en este período podrán hacerlo para ofrecer oportunidades de juego adicionales (previamente perdidas), sujetas a las condiciones anteriores, pero sólo se autorizarán en el grado de Futures (el más bajo) para minimizar cualquier impacto potencial en los rankings y la clasificación de los jugadores para los Juegos Paralímpicos de Tokio 2020.

#### ***Grand Slams***

El Open de Australia se celebró en enero, a pesar de los importantes problemas relacionados con la calidad del aire como resultado de los incendios forestales generalizados en la región. Tras un aplazamiento inicial debido al Covid-19, Roland Garros confirmó las fechas revisadas del torneo en octubre, que también incluirá los eventos de silla de ruedas. La AELTC se vio obligada a cancelar el Campeonato de Wimbledon, pero en junio la Asociación de Tenis de los Estados Unidos tomó la decisión de organizar el Open de Estados Unidos en Nueva York en las fechas programadas para septiembre, incluidas las competiciones de tenis en silla de ruedas, a condición de que se pusiera en marcha una "burbuja" para proteger la salud y la seguridad de unos 1.800 jugadores y de otros miembros del personal y participantes in situ.

#### ***Rankings***

Al igual que con los sistemas de clasificación de otros circuitos de la ITF y la ATP/WTA, el enfoque general para reintegrar los rankings de UNIQLO Silla de Ruedas después de la reanudación del tour ha sido el de ofrecer equidad a los jugadores en la mayor medida posible, manteniendo al mismo tiempo el concepto familiar de los rankings. En el caso del Tenis en Silla de Ruedas, también ha sido prioritario garantizar un enfoque justo para la clasificación de los Juegos Paralímpicos de Tokio 2020 que reconozca los resultados obtenidos durante el período de clasificación original. En consulta con las principales partes interesadas, incluido el Consejo de Jugadores, se elaboró una solución adecuada que posteriormente fue aprobada por el Consejo de Administración de la ITF.

En resumen, a partir de la reanudación de la competición, el ranking de un jugador estará compuesto por sus mejores X resultados (X = 7 para Quads, 8 femeninos, 9 masculinos) pero el período de ranking aumentará a 104 semanas para marzo de 2021, momento en el que los resultados obtenidos entre marzo de 2019 y 2020 comenzarán a descender semana a semana, como es habitual. El sistema de clasificación volverá al período estándar de 52 semanas en marzo de 2022. Un torneo con más de una edición durante el período de clasificación ampliado (por ejemplo, el

Open de EE.UU. de 2019 y 2020) sólo puede contar una vez a efectos de clasificación - los resultados de los torneos al reanudarse en 2020 hasta marzo de 2021 sólo sustituirán al resultado de un jugador del mismo torneo celebrado el año anterior si es un resultado mejor y siempre que sea uno de los mejores resultados X del jugador. Todos los eventos dentro del período de clasificación original de los Juegos Paralímpicos (junio 2019-junio 2020) seguirán siendo válidos a efectos de clasificación para la reprogramación de Tokio 2020 (fecha de clasificación 7 de junio de 2021).

### ***Copa Mundial por Equipos BNP Paribas***

La Copa Mundial por Equipos BNP Paribas incluye un evento de Grupo Mundial para las divisiones masculina, femenina, quad y juvenil y cuatro eventos de clasificación regional para masculinos y femeninos. En 2020 se introdujeron dos pruebas de clasificación regionales combinadas (Europa-África, Asia-América) para los Quads.

Los eventos regionales de clasificación se celebraron, según lo previsto, en América (Argentina), Asia (Malasia) y África (Kenia) en febrero/marzo, antes de que se introdujeran las restricciones y suspensiones de COVID-19. Sin embargo, el evento europeo en Italia se aplazó y posteriormente se canceló. El evento del Grupo Mundial debía ser organizado por la Federación de Tenis de Portugal (FPT) en Vilamoura del 4 al 10 de mayo, pero el evento también se suspendió inicialmente y posteriormente se canceló. A cambio, la FPT será la anfitriona de la edición 2021 del evento del Grupo Mundial - los anfitriones de los eventos de clasificación regional están por confirmarse.

### ***Masters de Tenis en Silla de Ruedas NEC y UNIQLO***

El Masters de Tenis en Silla de Ruedas NEC y UNIQLO 2019, organizado por la USTA en Orlando, FL, EE.UU., fue un evento de gran éxito en el que se combinaron por primera vez desde 2015 los eventos de individuales (NEC) y dobles (UNIQLO). Aunque el evento debía regresar a Orlando en 2020, la USTA ha confirmado que no podrá ser anfitriona debido a los problemas del COVID-19, pero espera con interés ser anfitriona del evento en 2022. La ITF está muy interesada en organizar el evento en 2020, conforme a las restricciones del COVID-19, y está tratando de identificar y confirmar un anfitrión alternativo (muy probablemente en Europa) lo antes posible.

### ***Tokio 2020 (reprogramado para 2021)***

Tras el aplazamiento de los Juegos Paralímpicos de Tokio 2020, el Comité de Tenis en Silla de Ruedas apoyó el principio de utilizar el mismo sistema de clasificación para el evento reprogramado (también en consonancia con el enfoque de los Juegos Olímpicos), pero con una fecha de clasificación revisada del 7 de junio de 2021 (retrasada en 12 meses). El Comité también apoyó el cierre de la franja de elegibilidad para competir en Tokio 2020 (mediante la participación en los eventos de la Copa del Mundo por Equipos) en la fecha actual (es decir, el 7 de junio de 2020) y la introducción de un nuevo criterio de apelación en las Reglas de Elegibilidad para reconocer y organizar a los jugadores que no pudieron cumplir el requisito de participación debido a la cancelación de los eventos de la Copa del Mundo por cuestiones relacionadas con COVID-19. El Comité de Tenis en Silla de Ruedas de la ITF se reunirá el 10 de diciembre de 2020 para la primera reunión de Apelaciones de Tokio 2020, seguida de una segunda reunión de Apelaciones en junio de 2021.

## **Actividades estratégicas**

### ***Clasificación***

Cuando se suspendieron las competiciones y actividades internacionales de tenis en marzo de 2020, se habían clasificado 232 jugadores desde la introducción de las Reglas de Clasificación revisadas en 2019 y otros 17 clasificados habían completado el nivel uno de formación, con lo que el total de clasificados por la ITF ascendía a 21. El programa de clasificación también se suspendió a partir de marzo, lo que provocó la cancelación de seis eventos de clasificación programados.

Realizar la clasificación y completar las evaluaciones de los jugadores sigue siendo una prioridad clave antes de los Juegos Paralímpicos de Tokio 2020. Con la reanudación de los eventos de tenis en silla de ruedas en septiembre, la ITF también tratará de reanudar el programa de clasificación (a



principios de 2021), tras una revisión de los procedimientos de evaluación para garantizar que cumplen con los Protocolos de Retorno al Tenis Internacional de la ITF que salvaguardan la salud y la seguridad de los jugadores y de todos los demás participantes en los eventos, incluidos los encargados de la clasificación.

Tras el aplazamiento de los Juegos Paralímpicos de Tokio 2020, el período de validez del Estatus de Clase Deportiva confirmada (de transición) se amplió hasta finales de 2021, manteniendo así los principios originales de la transición de los criterios de elegibilidad en las reglas de clasificación de la ITF para garantizar que los jugadores existentes sigan siendo elegibles para competir en las competiciones de tenis en silla de ruedas de la ITF (e incluso en Tokio 2020) a través del Ciclo Paralímpico existente.

La ITF se ha comprometido de forma continuada a ofrecer un sistema de clasificación basado en la evidencia y fundamentado en la investigación científica. La prioridad actual de la investigación es revisar los Criterios Mínimos de Discapacidad del deporte para asegurar que sean específicos del deporte y ofrezcan un marco sólido e inclusivo para el tenis en silla de ruedas. Un equipo de las universidades de Loughborough (Reino Unido) y Queensland (Australia) ha conseguido grandes avances en un proyecto de investigación centrado en esta prioridad.

En junio, la Dra. Babette Pluim, miembro de la Comisión de Medicina y Ciencia del Deporte de la ITF (SSMC), se unió al equipo de tenis en silla de ruedas de la ITF como Consultora de Clasificación de la ITF con la responsabilidad primordial de dirigir los proyectos de investigación y la estrategia de clasificación de la ITF. Como mejora del proyecto de investigación existente, la Dra. Pluim dirigirá también un proyecto de consulta con un grupo de expertos médicos y tenistas, que junto a la investigación existente ayudará a ofrecer criterios mínimos de discapacidad actualizados y específicos para el deporte del tenis en silla de ruedas (que se espera para mayo de 2021 tras una exhaustiva consulta entre las partes interesadas).

### **Desarrollo**

Las actividades de Desarrollo de Tenis en Silla de Ruedas se financian principalmente a través de la contribución anual de 1 millón de dólares USA de Kosmos para el tenis en silla de ruedas. Los 7 pilares principales de actividad incluyen:

- Participación
- Rendimiento
- Coaching
- Eventos
- Instalaciones
- Administración y Recursos
- Inversión y Asociaciones

Debido a la incertidumbre de COVID-19 y a las posibles consecuencias financieras, se suspendieron las actividades de desarrollo de 2020. Algunas actividades sin gastos pueden llevarse a cabo cuando los recursos lo permitan, entre las que se incluyen la exploración inicial y la integración del tenis en silla de ruedas en el proyecto World Tennis Number.

Las actividades de desarrollo de 2021 se guiarán por los fondos disponibles, que probablemente se verán afectados por las mayores limitaciones presupuestarias de la ITF. La ITF trabajará para identificar las actividades de desarrollo clave para el 2021 hasta octubre, siguiendo el proceso presupuestario de la ITF para 2021.

### **Consejo de Jugadores**

El mandato actual del Consejo de Jugadores estaba previsto que terminara el 31 de agosto de este año (dos años desde su introducción). En febrero, el Comité de Sillas de Ruedas aprobó prorrogar el mandato hasta finales de 2020, alineando así un mandato uniforme de dos años para el Consejo de Jugadores con el calendario de los Tours, y permitiendo una superposición de un año entre los mandatos del Consejo y del Comité para optimizar la continuidad y el intercambio de conocimientos.



## **COPA HOPMAN**

La última edición de la Copa Hopman tuvo lugar en Perth, del 29 de diciembre de 2018 al 5 de enero de 2019, y presentó a los equipos de Suiza, Alemania, Francia, Estados Unidos, Grecia, España, Gran Bretaña y Australia. Suiza fue el equipo ganador que derrotó a Alemania para ganar su tercer título. Este fue el séptimo año de celebración del torneo en el Perth Arena.

Tras la decisión de Tennis Australia de lanzar la Copa ATP en enero de 2020, con Perth como una de las ciudades anfitrionas, se tomó la decisión de finalizar el actual Acuerdo de Licencia con Tennis Australia.

La Copa Hopman sigue siendo un importante activo estratégico del tenis profesional en la cartera de la ITF y a principios de 2020 se llevó a cabo un proceso de licitación para un nuevo socio anfitrión. Varios posibles anfitriones de tres continentes expresaron su interés en albergar el evento y el Consejo directivo de la ITF examinó varias ofertas en su reunión del 9 de marzo de 2020.

Debido a la actual pandemia del Covid-19, el Consejo de la ITF tomó la decisión unánime de suspender el proceso de licitación y se espera que la próxima edición se celebre en 2022, a menos que las condiciones para 2021 permitan que se juegue en la segunda mitad del año.

## ARBITRAJE

### Escuelas de Arbitraje ITF

El objetivo estratégico principal del equipo de Arbitraje de la ITF en 2020 continuó siendo el desarrollo y entrenamiento de oficiales en todas las regiones.

La Escuela de Nivel 2 en Alemania concluyó en febrero de 2020 y desde entonces no se han podido realizar más escuelas ITF este año.

Los representantes del Programa de Certificación Conjunta han decidido posponer la(s) Escuela(s) de Nivel 3 hasta 2021. El calendario de la Escuela de Nivel 3 de 2021 se debatirá a finales de año. Aún no se han decidido los anuncios de las Escuelas de Nivel 1 y Nivel 2.

El número de oficiales certificados ITF es de 1448 a fecha de septiembre de 2020. La distribución de badge por región puede consultarse a continuación, teniendo en consideración que algunos oficiales tienen certificaciones múltiples:

REGION/BADGE	GREEN	WHITE	BRONZE	SILVER	GOLD	TOTAL
EUROPA	0	465	89	121	90	765
ASIA	0	199	31	20	10	260
OCEANIA	0	29	8	14	10	61
AFRICA	28	108	17	12	4	169
NORTEAMERICA (USA+CAN)	0	78	17	16	15	126
AMERICA CENTRAL	7	27	1	2	1	38
AMERICA DEL SUR	35	68	18	18	9	148
<b>TOTAL</b>	<b>70</b>	<b>974</b>	<b>181</b>	<b>203</b>	<b>139</b>	

Desde la creación del Programa de Certificación en 2012, el número total de Oficiales Green Badge actualmente está en 70; el 60% de estos oficiales procede de países de habla hispana de América Central y Sudamérica, y los demás son de países francófonos de África.

### El Salón de los Árbitros

A partir del 20 de abril, el departamento de Arbitraje de la ITF lanzó "*The Umpires' Lounge*", El Salón de los Árbitros: una serie de seminarios y talleres online gratuitos para la participación de todos los oficiales nacionales y certificados registrados durante el período de inactividad. Entre la amplia gama de temas se han incluido Evaluaciones, Consejos para Árbitros y Jueces de Línea, y Reglas y Reglamentos de Copa Davis. Los seminarios web están programados en las diferentes regiones y cuentan con ponentes invitados externos junto a los representantes de Arbitraje de la ITF.

Han finalizado con éxito las actualizaciones regionales para todas las regiones. En conjunto, las actualizaciones regionales han reunido a unos 1.000 asistentes de África, Asia/Oceanía, América y Europa en cuatro seminarios web distintos. El número de asistentes y la atención se han mantenido altos y la respuesta de los oficiales ha sido positiva.

Asimismo, el departamento de Arbitraje de la ITF ha implementado seminarios web de "Retorno al tenis", ofreciendo actualizaciones de los diversos circuitos de la ITF y de cómo se aplicarán los nuevos protocolos y formas de trabajo a los oficiales. También se ha explicado a los asistentes cómo debe prepararse un oficial para un evento ITF y qué procedimientos deben seguirse cuando se encuentre dentro y fuera de la pista.

Como apoyo adicional, los Oficiales Regionales de Arbitraje de la ITF han organizado seminarios específicos web de "Retorno al tenis" para su grupo regional.

## **Nuevo Programa Nacional de Escuela**

El programa Escuela Nacional de Arbitraje ITF está diseñado para iniciar en el arbitraje de tenis a los recién llegados o a aquellos que tengan una experiencia limitada. Si bien algunos alumnos pueden ser jugadores de tenis y otros pueden tener ya algo de experiencia en arbitraje, los nuevos módulos y el Paquete de Escuela Nacional General asumen que no cuentan con conocimientos previos de arbitraje.

Están listos los nuevos módulos de Reglas del tenis y Árbitros fuera de pista para que las Asociaciones Nacionales los soliciten. El paquete anterior de Escuela Nacional sigue todavía disponible.

## **Educación de Arbitraje de la ITF**

El portal de Educación de Arbitraje de la ITF contiene recursos para educar y actualizar a los oficiales. Esto incluye material para ayudar a los oficiales que trabajan en diversas funciones y que vuelven al arbitraje, permitiéndoles familiarizarse con los nuevos procedimientos y protocolos después del largo período de inactividad. El Portal de Educación se ha convertido en un instrumento de comunicación integral para los oficiales de todos los niveles.

## **Open Book Test**

Al igual que en años anteriores, el Open Book Test 2020 estuvo disponible para que los oficiales enviaran sus respuestas a través del portal de Educación de Arbitraje de la ITF. Uno de los principales objetivos de la evaluación de este año fue animar a los oficiales a conectarse con los colegas de arbitraje y debatir las preguntas mediante el uso de las diferentes plataformas de comunicación online.

Los miembros del Programa de Certificación Conjunta establecieron en 8 la nota de aprobación del Open Book Test 2020 para todos los oficiales internacionales miembros. A los White y Green Badges se les requirió alcanzar un mínimo de siete respuestas correctas.

Este año, el 43,44% de todos los oficiales consiguieron la nota de aprobación máxima de diez. El 98,45% consiguió una nota de aprobación de ocho o más (en comparación con el 95,89% en 2019). El 0,96% obtuvo una puntuación de siete (comparado con el 1,53% en 2019).

## **Advantage All**

Los miembros de ITF/Grand Slam y los Equipos de Desarrollo de ITF/Grand Slam invitaron a los participantes de los workshops Shenzhen & Johannesburg Advantage All 2019 a reunirse de nuevo por videoconferencia. El objetivo de las llamadas era hacer un seguimiento y conocer las actividades y torneos en los que han estado inmersos los participantes desde el workshop. Una vez se reanude la normalidad en todo el mundo, nuestro objetivo es ampliar el proyecto Advantage All a otras áreas.

## CIENCIA Y TECNOLOGÍA

Mantener los más altos niveles de integridad, gobernabilidad y transparencia es una prioridad estratégica del plan ITF2024. Para contribuir a este propósito, los objetivos del departamento de ciencia y tecnología consisten en hacer que el deporte sea seguro y justo, protegiendo la naturaleza del juego, fomentando la innovación y las mejoras, reduciendo el riesgo de lesiones y enfermedades, e identificando y promoviendo los beneficios de salud del tenis

La restricción de recursos ha hecho que se posponga la publicación del informe anual del departamento sobre el Estado del Juego, diseñado para ayudar a proteger la naturaleza del deporte. Sin embargo, el departamento ha mantenido sus programas de certificación y las reuniones con las partes interesadas durante la pandemia de COVID-19, que han contribuido a fomentar la innovación en consonancia con las necesidades cambiantes del deporte.

### Programas ITF de Aprobación, Clasificación y Homologación

Las pruebas para la aprobación de pelotas para 2021 comenzaron en junio, cuando el Centro Técnico de la ITF reabrió su laboratorio tras el cierre impuesto por la pandemia de COVID-19. Hasta ahora se ha recibido un número limitado de propuestas, lo cual es típico para esta época del año. Continúan presentándose marcas para su aprobación para 2020. En el momento de redactar este informe, un total de 283 marcas han sido aprobadas para su uso en el juego según las Reglas del Tenis de 2020, incluyendo 82 marcas de la Etapa 1, 2 y 3.

El Programa ITF de Clasificación de las Superficies de la Pista se ha mantenido activo durante todo el año e incluye 340 productos de superficie de pista en la actualidad. La Homologación ITF se sitúa en 94 pistas *Two-Star* y 70 pistas *One-Star* a escala mundial. La tendencia histórica en los tres programas aparece en las figuras 1, 2 y 3.

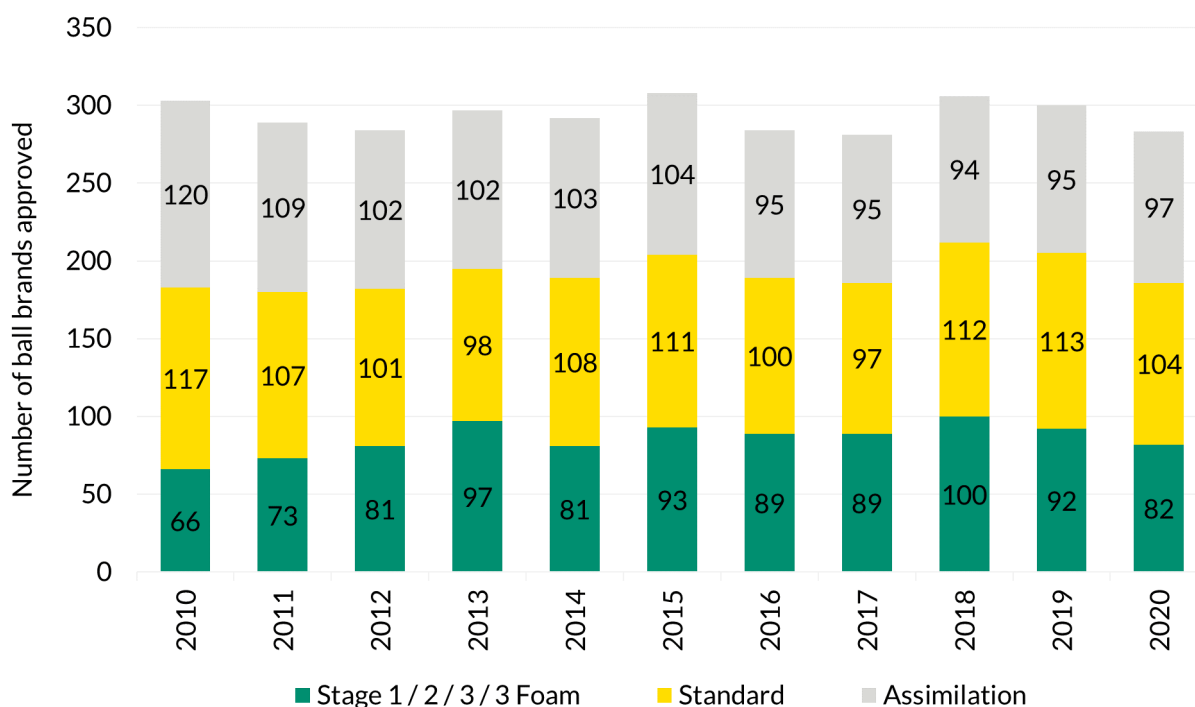


Figura 1. Número de marcas de pelotas aprobadas por la ITF cada año desde 2010. El año se refiere al año de aprobación (p.ej. 2020 = pelotas testadas en 2019/20 para la aprobación de 2020)

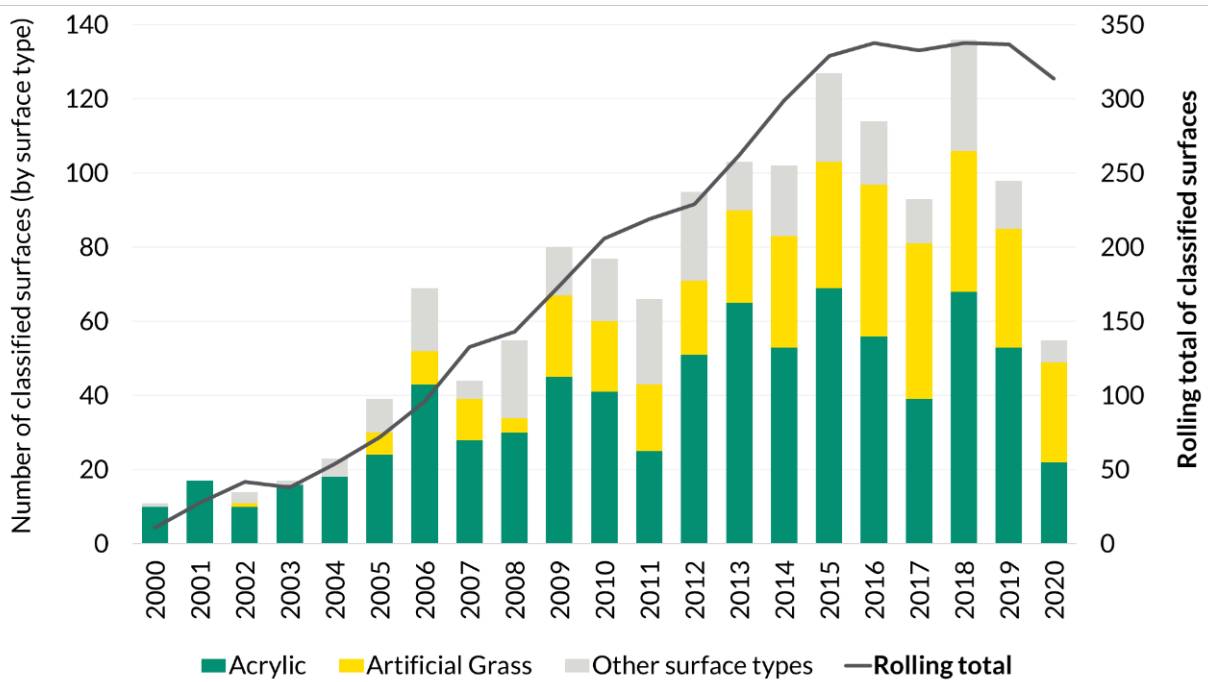


Figura 2. Número de productos de superficie de pista clasificados por la ITF (por tipo de superficie) cada año desde el inicio del programa. Los datos de cada año se registraron al final del año calendario, excepto los datos para 2020 (que se registran en el momento de redactar este informe).

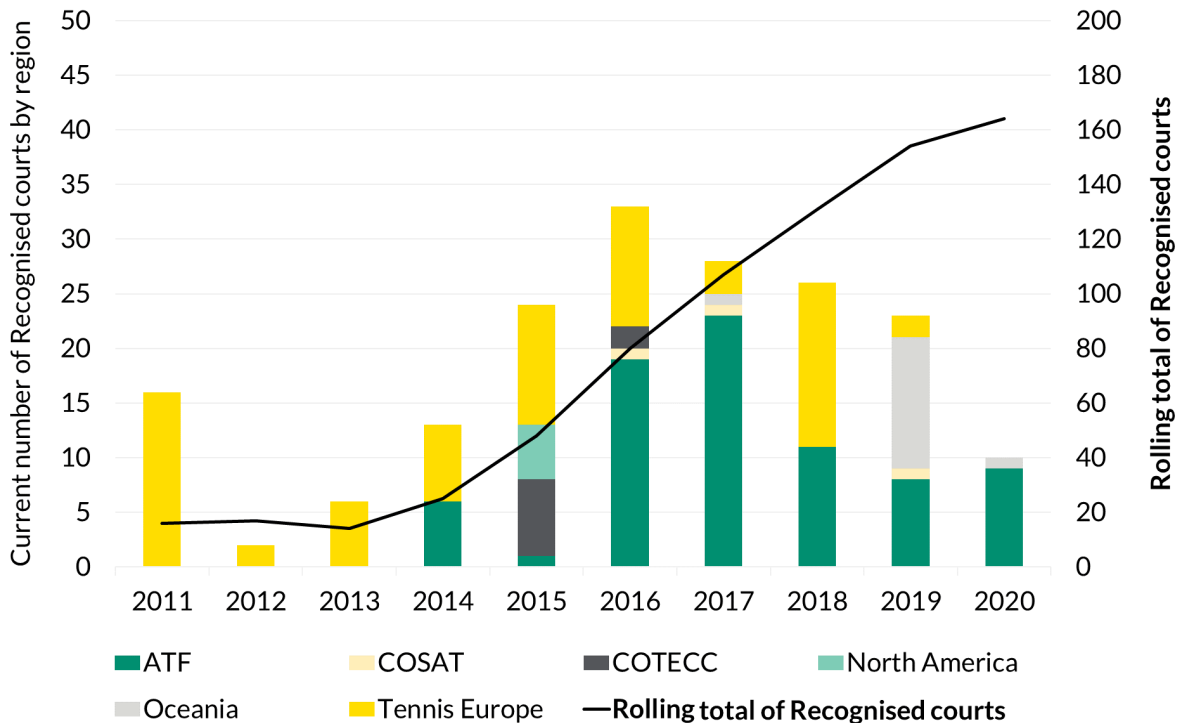


Figura 3. Número de pistas homologadas por la ITF según la ubicación (Asociación Regional) cada año desde el inicio del programa. Los datos de cada año se registraron al final del año de calendario.

## **Centro Técnico ITF**

Se han realizado las pruebas de Clasificación de la Pista y de Ojo de Halcón en los Clasificatorios de Fed Cup en Rumanía (ROU v RUS), Suiza (SUI v CAN) y EEUU (USA v LAT) y en los Clasificatorios de Copa Davis en Australia (AUS v BRA), Austria (AUT v URU) y Japón (JPN v ECU) de 2020.

FOXTENN también fue sometido a pruebas antes de su uso en el Clasificatorio de Fed Cup en Holanda (NED v BLR), donde se utilizó por primera vez en la competición un sistema electrónico de arbitraje (llamadas de línea) en una pista de tierra batida. A principios de año, FlightScope se convirtió en el tercer sistema electrónico de arbitraje que completó el proceso de evaluación para su uso en las pistas duras a nivel de élite. En julio, Hawk-Eye Live se convirtió en el primer sistema electrónico que completó el proceso de evaluación de la ITF para su uso como sistema en tiempo real (es decir, para proporcionar llamadas de línea instantáneas).

Actualmente hay 26 productos homologados de Tecnología de Análisis del Jugador (PAT) *Player Analysis Technology*, disponibles para que organizadores de torneo y jugadores los utilicen en partidos jugados según las Reglas de Tenis.

El Centro Técnico mantuvo con éxito su certificación para el sistema de control de calidad ISO 9001:2015 al término de su auditoría realizada por British Standards Institute en marzo.

La primera reunión de la Comisión Técnica en 2020 tuvo lugar en abril. La respuesta del tenis a la pandemia de COVID-19 dominó la agenda. La Comisión debatió sobre los beneficios de un mayor uso de los sistemas electrónicos de arbitraje, sobre todo en los niveles del juego que no es de élite, para apoyar la prestación de servicios de arbitraje. La Comisión recibió información actualizada sobre las pruebas de las pelotas y las superficies de la pista utilizadas en los torneos y tomó dos decisiones sobre la conformidad de los productos con respecto a las Reglas.

## **Medicina y Ciencia del Deporte**

La primera reunión de la Comisión de Medicina y Ciencia de Deporte en 2020 se celebró en marzo. Los miembros de la Comisión debatieron sobre cuestiones médicas relacionadas con el brote de COVID-19, incluidas las medidas de precaución que deben tomar los torneos para preparar la reanudación de la competición. La Comisión también acordó elaborar directrices para supervisar la calidad del aire en los torneos.

## ANTIDOPAJE Y ANTI-CORRUPCIÓN

### PROGRAMA DE TENIS ANTIDOPAJE (“Programa”, o “TADP”)

El brote de Covid-19 afectó gravemente a los controles realizados en el marco del Programa 2020. No se recogieron muestras en la competición entre las semanas del 9 de marzo y el 22 de agosto, y sólo se realizaron un número limitado de controles fuera de la competición entre esas fechas. Los análisis en competición se reanudaron en el evento conjunto de ATP/WTA Cincinnati; desde entonces se han recogido 312 muestras en 7 torneos. Desde marzo se han recogido alrededor de 200 muestras fuera de la competición de 174 jugadores. En todas las sesiones de toma de muestras se han puesto en práctica las medidas de precaución de Covid-19, entre las que se incluían el uso de guantes y protección facial, manteniendo la distancia física siempre que fuera posible.

El Grupo de Trabajo de Antidopaje se reunió en marzo y septiembre. El asunto principal era debatir sobre el borrador de las reglas del Programa 2021, que deben revisarse para cumplir con el nuevo Código Mundial Antidopaje que entra en vigor en enero de 2021 (véase más adelante). Las reglas del Programa se han unificado en todo el tenis profesional desde 2003.

### Violaciones de la Regla Antidopaje

Las sanciones que se enumeran a continuación se han impuesto con arreglo al Programa desde el último informe. Los detalles se pueden consultar en la "[página de decisiones](#)" del sitio web del Programa e incluyen:

- Lucas Sithole (RSA) fue suspendido por veinticuatro meses por no estar disponible y accesible en tres ocasiones para la realización de controles en un período de doce meses.
- Robert Farah (COL) cometió una violación de las reglas antidopaje al proporcionar una muestra que contenía boldenona. No se impuso ningún período de inelegibilidad.
- Beatriz Haddad Maia (BRA) fue suspendida por diez meses por proporcionar una muestra que contenía SARM S-22 y SARM LGD-4033.
- Nicolas Jarry (CHI) fue suspendido por once meses por proporcionar una muestra que contenía SARM LGD-4033.
- Arklon Huertas Del Pino (PER) fue suspendido por veinticuatro meses por haber proporcionado una muestra que contenía cannabis.

### Agencia Mundial Antidopaje (AMA)

El Código AMA 2021 (**Código**) entra en vigor en enero de 2021. Se han redactado enmiendas al programa antidopaje del tenis para cumplir con sus requisitos obligatorios. El Código 2021 contiene varios cambios fundamentales con respecto a la versión anterior (2015); entre ellos:

- El Código se aplica a más individuos, incluidos los empleados de las Asociaciones Nacionales que participan en el control del dopaje. Este cambio tiene poco impacto para aquellas Asociaciones Nacionales que no tienen una participación directa en el antidopaje.
- Se ha introducido una nueva violación de intimidación para disuadir de informar sobre infracciones o incumplimientos.
- Las sustancias prohibidas pueden identificarse como “sustancias de abuso”, lo que conlleva sanciones menores.
- Se ha introducido el concepto de "Persona Protegida", que es un jugador que: a) no ha cumplido los 16 años; o b) no ha cumplido los 18 años y no ha competido en ningún Evento Internacional, o c) carece de capacidad legal. La persona protegida puede, en determinadas circunstancias, recibir sanciones reducidas.
- Se han modificado los criterios para conceder Exenciones por Uso Terapéutico.
- Se ha modificado el proceso de tramitación de las presuntas infracciones.



## Educación

El número total de descargas de la aplicación TADP es de 4.319, mientras que el programa de Conocimientos de Educación Antidopaje ITF se ha completado 4.583 veces. El primer programa educativo conjunto se desarrolló entre el Programa de Anti-Dopaje en el Tenis y el Programa de Anti-Corrupción en el Tenis. Este programa puso de relieve los riesgos para la integridad del tenis que se derivan del retorno al tenis.

### PROGRAMA ANTI-CORRUPCIÓN DE TENIS (“TACP”)

El Consejo Supervisor de la Unidad de Integridad de Tenis, Supervisory Board of the Tennis Integrity Unit (TIU) se ha reunido con frecuencia en 2020. Se ha centrado en la aplicación de las recomendaciones del Panel de Revisión Independiente que incluyen:

- Enmiendas al TACP;
- Gestión de las posibles violaciones del TACP; y
- Reducción de la acumulación de casos.

En particular, la TIU se convertirá en una entidad jurídica independiente a partir del 1 de enero de 2021 y, por lo tanto, se independizará de los órganos rectores internacionales del tenis. También cambiará su nombre por el de *Agencia Internacional de Integridad del Tenis*. Asimismo, los órganos de gobierno internacionales tienen un número minoritario de representantes en el Consejo de Supervisión de la TIU.

### Infracciones de Corrupción

Las sanciones que se enumeran a continuación se han aplicado conforme al Programa desde el último informe. Los detalles se pueden consultar en el sitio web de la TIU e incluyen:

- Youssef Hossam (EGY) fue suspendido de por vida.
- Joao Olavo Soares de Souza (BRA) fue suspendido de por vida y se le impuso una multa de 200.000 dólares USA.
- Jonathan Kanar (FRA) fue suspendido por cuatro años y seis meses y multado con 2.000 dólares USA.
- Armando Alfonso Belardi Gonzalez (VEN) fue suspendido por treinta meses y multado con 5.000 dólares USA, de los cuales 4.000 dólares fueron suspendidos.
- Majed Kilani (TUN) fue suspendida por siete años y multada con 7.000 dólares USA

## INTEGRIDAD

### Comité de Reglas del Tenis

El Comité de Reglas del Tenis se reunió por teleconferencia a principios de septiembre. Durante dicha reunión el Comité:

- Rechazó una solicitud de Tennis Australia para una enmienda permanente al Apéndice V para permitir un nuevo sistema de puntuación de set final;
- Concedió a Tennis Australia una prórroga para el ensayo de su sistema de puntuación para el Open de Australia de 2021;
- Aprobó la prórroga de todos los ensayos de 2020 (salvo los que ya se habían realizado en su totalidad o aquellos ensayos que el solicitante no deseaba continuar) hasta 2021 como resultado de la suspensión parcial del calendario de torneos de 2020.

### Comité Constitucional

El Comité Constitucional se reunió en mayo y agosto de 2020. El Comité examinó varios asuntos relacionados con la Revisión de Gobernanza de la ITF en curso y aprobó propuestas para avanzar con esos asuntos. Entre ellas se incluían:

- Apoyar a los miembros de la ITF en el desarrollo de los principios de buena gobernanza;
- Facilitar la presentación de resoluciones a la Asamblea General Anual (AGA)
- Aumentar el número máximo de Vicepresidentes de la ITF;
- Afirmar la jurisdicción sobre el e-tenis, y;
- Revisar los asuntos de afiliación.

El Comité volverá a reunirse a finales de este año para debatir la revisión de la Constitución ITF.

### Actualización de resolución de litigios

Las estadísticas de los casos de 2020 (desde el 1 de octubre de 2019 hasta el 1 de septiembre de 2020) son:

Investigaciones	Copa Davis /Fed Cup	Circuitos ITF
	2019/2020	2019/2020
Infracciones graves	0	35 (24 concluidas, 11 en curso)
Infracciones de torneo	N/A	0
Infracciones contra el Bienestar	0	1
Incumplimiento de Nación	0	N/A
<b>Panel de Arbitraje Interno “Internal Adjudication Panel”</b>		
Solicitudes de elegibilidad	8 (7 aprobadas, 1 pendiente)	3 (3 aprobadas)
Recursos de Infracciones de Entrada	N/A	42 (31 ratificadas, 11 rechazadas)
Recursos de Infracciones In Situ	N/A	28 (8 ratificadas, 20 rechazadas)
Infracciones contra el Bienestar	0	2 (2 concluidas)
Otros	0	0
Arbitraje (White/Green badge)	N/A	1
<b>Tribunal Independiente</b>		
Infracciones graves	0	2
Infracciones contra el Bienestar	N/A	0
Infracciones de torneo	N/A	0
Recursos de Infracciones In Situ	0	N/A
Recursos de decisiones IAP	0	2
Otros	0	0

## DESARROLLO

### Eventos

#### *Eventos de desarrollo de Juveniles*

Todos los eventos de desarrollo regional programados desde enero hasta mediados de marzo se llevaron a cabo en África, Asia y Europa, antes de la suspensión de los torneos internacionales. Los eventos de desarrollo de Juveniles que estaban programados para su celebración desde mediados de marzo hasta el final del año han sido cancelados debido a la actual pandemia. El departamento está actualmente en contacto con las Asociaciones Regionales para debatir sobre la programación de los eventos de desarrollo en 2021.

#### *Becas de Torneo Profesional*

Los torneos de World Tennis Tour (WTT) que iban a ser financiados por el Fondo de Desarrollo del Grand Slam (GSDF) y la ITF fueron cancelados durante el confinamiento debido al COVID-19. Con la reanudación de WTT en agosto, varias naciones han sido premiadas con becas de torneos ITF.

### Instalaciones

#### *Programa de Subvenciones para Instalaciones ITF*

En febrero, el Comité de Subvenciones para Instalaciones de la ITF concedió un total de 575.000 dólares USA en concepto de subvenciones para instalaciones a 16 Asociaciones Nacionales para que establecieran nuevos Centros Nacionales de Entrenamiento o para que mantuvieran o ampliaran las instalaciones existentes como parte del Programa de Subvenciones para Instalaciones. El departamento sigue en contacto con las naciones para evaluar el impacto del COVID-19 en los proyectos existentes.

#### *Reconocimiento y Apoyo al Centro Nacional de Entrenamiento (NTC)*

El Campus Nacional de USTA en Lake Nona, Orlando, fue premiado con el reconocimiento de Oro en junio. El Centro USTA es el segundo NTC en recibir el nivel Oro tras el Centro Nacional de Entrenamiento de la Federación Francesa de Tenis en París el año pasado. A principios de este año, al Centro Nacional de Entrenamiento de la Federación Colombiana de Tenis le fue concedido el nivel Plata. Las siguientes Asociaciones Nacionales han solicitado el reconocimiento en uno de los tres niveles (Oro, Plata, Bronce) y están actualmente en proceso de evaluación: Bielorrusia, Taipei Chino, Gran Bretaña, Hong Kong, Kenia, Lituania, Malasia, Mauricio, Pakistán, Qatar, Sudáfrica, Suiza, Tahití y Trinidad y Tobago.

Los expertos de la ITF realizaron visitas de apoyo del NTC a Guyana, Perú, Seychelles, San Vicente y Surinam entre diciembre de 2019 y marzo de 2020. Las visitas de apoyo del NTC ayudan a los países en desarrollo a mejorar sus NTC para que en el futuro puedan solicitar el reconocimiento de la ITF.

### Entrenamiento

#### *Cursos*

Durante los tres primeros meses del año, siete de los 12 cursos programados tuvieron lugar antes de que se aplazaran todos los demás cursos y conferencias, debido a las restricciones relacionadas con el COVID-19. Uno de los siete cursos fue financiado por Solidaridad Olímpica, Olympic Solidarity (OS). Para el período de septiembre a noviembre, se han aprobado ya 13 cursos financiados por la OS y está previsto que se celebren otros seis cursos que recibirán la aprobación de financiación de OS pero siguen en suspenso debido a restricciones de viaje.

El programa de becas OS para los cursos de Entrenamiento de Jugadores de Alto Rendimiento de la ITF impartidos en Valencia seguirá adelante y se impartirá a través de la Academia de la ITF. Los candidatos realizarán la parte teórica de seis semanas del curso completando las asignaturas online previstas, así como los webinars diarios, todo ello facilitado a través de la Academia de la ITF. Los aspectos prácticos de la certificación concluirán en 2021.

#### *Academia ITF (plataforma digital)*

En agosto se envió a las Asociaciones Nacionales una carta sobre los planes de afiliación a la Academia de la ITF. La carta detallaba los distintos paquetes, beneficios y costes aplicables a cada nación, en función de su afiliación de clase y número de votos. Además, las Asociaciones Regionales recibieron las condiciones para colaborar con la ITF en la promoción del proyecto y recibir una bonificación anual financiera.

También ha concluido la fase de "Certificación" de la Academia de la ITF, que se utilizará para apoyar la enseñanza combinada (online y presencial) de todos los cursos de certificación respaldados por la ITF a partir de septiembre de 2020. La fase de "Desarrollo Profesional Continuo" (DPC) se iniciará en septiembre con un seguimiento individual de las actividades de DPC. Los detalles de todas las actividades de DPC estarán disponibles en cada perfil de usuario individual al que las Asociaciones Nacionales con planes de afiliación pueden acceder a través del panel del National Manager.

En el momento de redactar el presente informe, la Academia de la ITF cuenta con más de 25.200 usuarios registrados y 96.750 usuarios anónimos que tienen acceso a más de 105 cursos de inglés, 100 cursos de francés y español, 45 cursos de portugués y tres cursos de ruso. Se están añadiendo más cursos semanalmente. Asimismo, se está trabajando en la sección de educación de los jugadores, que estará disponible en los próximos meses, mientras se sigue avanzando en las secciones existentes para entrenadores y padres. La traducción de los contenidos en portugués y ruso es prioritaria para lo que queda de año.

Dentro de la biblioteca de contenidos (antigua iCoach) hay más de 1.200 artículos de interés actualmente disponibles en inglés, francés y español. Durante el período comprendido entre el 1 de junio y el 1 de septiembre de 2020 se registraron más de 995.000 visitas a la página, y los usuarios dedicaron una media de 15 minutos por sesión.

#### *Desarrollo de un Sistema Nacional de Deportes (DNSS)*

En el momento de redactar el presente informe se ha reanudado el proyecto OS DNSS en Botswana, tras haber sido interrumpido por la pandemia. Actualmente se están examinando otros tres proyectos DNSS también aprobados para 2020.

#### *Publicaciones de Entrenamiento ITF*

En agosto salió publicada la 81ª edición de ITF Coaching & Sport Science Review (Revista de Entrenamiento y Ciencia del Deporte ITF) en inglés, francés y español. El número se dedicó al impacto del COVID-19 y al "Retorno al tenis" posterior al COVID. El número 82 de CSSR se publicará en diciembre de 2020. Además, hay más de 160 publicaciones disponibles en la aplicación de ITF eBooks hasta en 13 idiomas.

#### *Conferencias Regionales de Entrenadores / Regional Coaches Conferences (RCCs)*

Durante el mes de agosto, la ITF organizó seminarios web para entrenadores, directores de formación de entrenadores de Asociaciones Nacionales y tutores internacionales en diferentes regiones (América del Sur y Central, Europa, Asia y África). Los seminarios web se han interrumpido ahora, ya que las Conferencias Regionales de Entrenadores de la ITF, que se celebran cada dos años, se impartirán digitalmente a través de la Academia de la ITF. Las RCCs tendrán lugar a partir de mediados de noviembre, una vez hayan concluido todos los cursos de Solidaridad Olímpica, a

fin de evitar que los eventos se crucen. El departamento se encuentra actualmente en el proceso de ultimar las fechas y los ponentes de las distintas conferencias.

## **Participación**

### *ITF World Tennis Number*

El objetivo de ITF World Tennis Number es animar a más jugadores de todas las edades, géneros y habilidades a que jueguen al tenis con alguien de un nivel similar, para que este deporte sea más agradable y la participación de los jugadores se mantenga durante más tiempo. El proyecto apoya la iniciativa de la ITF de aumentar la participación y permitirá a los usuarios verse a sí mismos a escala mundial, a la vez que descubren oportunidades más localizadas. El ITF World Tennis Number es un número asignado a un jugador de tenis que refleja su nivel de juego actual; no es un ranking.

El ITF World Tennis Number proporciona a las Asociaciones Nacionales una plataforma digital moderna para la recopilación y el almacenamiento de datos que puede operar junto a los sistemas existentes que las Asociaciones Nacionales puedan tener ya en funcionamiento y apoyarlos. Las Asociaciones Nacionales son propietarias de sus datos y pueden recibir apoyo de la ITF para presentar la plataforma a sus jugadores. No habrá barreras económicas para la entrada: la inclusión, la justicia y la igualdad son la esencia del proyecto ITF World Tennis Number.

El ITF World Tennis Number es una plataforma inclusiva y los jugadores de todos los géneros, edades y habilidades estarán en una misma escala. Una motivación fundamental es que fomenta la igualdad de género, emparejando a los jugadores en virtud de su aptitud e ignorando su sexo; también existe la intención en el futuro de expandir dicha iniciativa a todos los circuitos, incluido el tenis en silla de ruedas en 2021.

Se ha creado un algoritmo a medida, basado en el cálculo matemático objetivo, creado por el propio científico de datos de la ITF junto al Departamento de Informática del Imperial College, de Londres. El algoritmo sigue funcionando muy bien en las pruebas sobre un conjunto de datos de 1,1 millones de registros para nueve países.

Existe un sólido marco jurídico para respaldar las actividades de concesión de licencias y de intercambio de datos. A principios de 2020, se llevaron a cabo evaluaciones detalladas del impacto de la Protección de Datos, tanto para adultos como para niños, junto a avisos de privacidad, una evaluación del interés legítimo y los términos y condiciones del usuario. Cada nación que comparta datos tendrá que firmar un acuerdo de intercambio de datos, si bien podemos confiar en los intereses legítimos para compartir los datos de manera responsable, todos los usuarios deberán ser informados sobre cómo se están utilizando sus datos. La salvaguarda y protección de los niños online es la principal consideración tras el diseño del sistema.

En junio, el Consejo de Administración de la ITF aprobó la inclusión del ITF World Tennis Number en el reglamento de los Circuitos 2021. Cada Comité del Circuito decidirá cómo y cuándo utilizar el ITF World Tennis Number a efectos de aceptación y/o pre-clasificación tras los rankings profesionales y de la ITF. Esta decisión envía un importante mensaje a todas las partes interesadas del tenis: el ITF World Tennis Number ha llegado para quedarse, no sólo dentro del ecosistema amateur y recreativo, sino también en la estructura competitiva de la ITF, y será adoptado a gran escala en todo el mundo. En el momento de redactar este documento, el Comité Juvenil de la ITF ha decidido que a partir del 1 de julio de 2021 el ITF World Tennis Number se utilizará como criterio de aceptación de inscripciones antes que las clasificaciones nacionales, y será una de las herramientas para facilitar la pre-clasificación en las Competiciones por Equipos Juveniles ITF.

La marca y escala de ITF World Tennis Number se dará a conocer a los jugadores a través de los sitios web de la ITF en octubre; para noviembre y diciembre está previsto un lanzamiento de la plataforma para Jugadores ITF y en enero de 2021 estarán listos un anuncio público y una campaña de comunicación. Un plan de comunicación para educar y comercializar con éxito la visión del

producto está siendo dirigido por el equipo de Comunicaciones de la ITF, con la aportación de un subgrupo de expertos en comunicación del comité de dirección del proyecto de la ITF, FFT, LTA y USTA. Un enfoque clave durante este período será educar y apoyar a las Asociaciones Nacionales para que puedan explicar los beneficios y oportunidades a los jugadores. Un conjunto de herramientas de recursos para marca y comunicaciones será proporcionado.

### *Conferencia Mundial de Participación de la ITF*

Tras la cancelación de la edición 2020 de la Conferencia Mundial de Participación de la ITF, la ITF ha fijado provisionalmente las fechas de 2021 para el domingo 04 y el lunes 05 de julio.

### *Iniciativa de Tenis Juvenil (JTI)*

Ahora hay un total de 138 naciones activas en la JTI, con China, Egipto, Lituania, Luxemburgo y Puerto Rico enviando formularios de declaración para unirse al programa, mientras que Antigua y Barbuda, Haití y Moldavia se reincorporaron durante 2020. En el momento de redactar este documento, desde marzo se han realizado envíos limitados de equipos de tenis de la ITF debido a los confinamientos nacionales y al aumento de las restricciones de viaje para la mercancía. La ITF se encargará de expedir los envíos durante el resto del 2020 a las naciones receptoras activas de la JTI, allí donde sea seguro y se haya reanudado la actividad de tenis.

Desde el inicio del confinamiento se han realizado conferencias telefónicas específicas de base subregional con los coordinadores nacionales de la JTI y su respectivo Oficial de Desarrollo de la ITF. Estas convocatorias han facilitado a las naciones una actualización de la JTI para debatir acerca de las estrategias de retorno al tenis, sus retos y oportunidades, y para compartir las mejores prácticas. Durante el resto del año, el Oficial de Desarrollo de la ITF seguirá organizando estas convocatorias a las que se incorporará también el personal de la Oficina Central.

En julio, la ITF lanzó un curso online gratuito titulado "Entender la Iniciativa del Tenis Juvenil de la ITF" en la Academia de la ITF, dirigido a todos los Coordinadores Nacionales y a sus respectivos responsables de programas. En el momento de redactar el presente documento, 549 usuarios de la Academia han seguido el curso, resaltando así la importancia del programa para la categoría Sub-14.

### *Tennis Parents*

El curso ITF Tennis Parent para padres de jugadores de tenis principiantes e intermedios ya ha sido completado por 1.982 usuarios registrados. A principios de octubre, la ITF organizará el primer seminario web ITF Tennis Parent, titulado "Una introducción al programa de educación de padres de tenis de la ITF". El seminario web, dirigido a los padres y entrenadores de tenis de Europa, Asia Occidental y Central, África y las regiones del Caribe, ofrecerá una descripción general del nuevo programa de educación para padres de la ITF y presentará el segundo curso de ITF Tennis Parents que se pondrá en marcha en septiembre.

### *Tennis Xpress*

El primer curso online de Tennis Xpress de la ITF se publicó en la Academia de la ITF en julio. En el momento de redactar este documento han terminado el curso 3.081 usuarios de la Academia y está disponible en inglés, francés y español. Antes de fin de año se publicarán en la Academia tres cursos de ITF Tennis Xpress de contenido específico en los tres idiomas.

### *Reglas de Tenis: Altura de red para Tennis10s*

En julio un estudio titulado "¿Cómo afecta la altura de la red a la habilidad de los niños para jugar al tenis?" fue dirigido por la Universidad de Victoria, Melbourne, junto a Tennis Australia y la ITF. De acuerdo con las recomendaciones del estudio, el departamento de Desarrollo ha solicitado la modificación del Apéndice VII de las Reglas de Tenis de la ITF. La solicitud al Comité de Reglas de



la ITF pide que se realice un ensayo inicial de un año durante 2021 para reducir las alturas de red recomendadas en el centro para los formatos Rojo (Etapa 3), Naranja (Etapa 2) y Verde (Etapa 1) para las competiciones de tenis Sub-10. El ensayo incluirá una consulta a las asociaciones nacionales y a la industria del tenis.

## **Rendimiento**

### *Touring Teams (Equipos viajeros)*

El Equipo Internacional GSDF Sub-18 a Australia hizo una gira de tres semanas en enero, que finalizó en los Campeonatos Juveniles del Open de Australia, donde Priska Nugroho (INA) y recipiente de una Beca Internacional ITF para Jugadores Junior, Alexandra Eala (PHI), ganaron el evento de dobles femenino.

Por segundo año consecutivo, el equipo internacional GSDF Sub-18 a Sudamérica concluyó en febrero una gira de cuatro semanas por Paraguay y Brasil. El equipo estaba formado por dos chicos y cinco chicas de siete países diferentes.

En marzo se interrumpió la actividad de algunos equipos regionales viajeros en los que participaban jugadores de América Central, el Caribe y Oceanía del Pacífico, y los jugadores tuvieron que regresar a casa antes de tiempo por culpa del COVID-19. Debido a la actual pandemia, se han cancelado todos los demás equipos viajeros internacionales y regionales de la GSDF que estaban programados para 2020, desde mediados de marzo hasta finales de año.

### *Centros de Entrenamiento Regionales ITF*

Los centros en Kenia y Fiyi siguen estando físicamente cerrados. Los entrenadores de los centros de la ITF siguen manteniendo una comunicación directa con todos los jugadores y están siguiendo su programa de tenis y fitness, y la supervisión de su escolarización online. En el Centro de Marruecos, en julio, se reanudó el entrenamiento al aire libre de los jugadores que no pudieron volver a sus hogares, ya que el gobierno cerró la frontera con poco tiempo de antelación.

Durante el confinamiento, los jugadores de los tres centros tuvieron la oportunidad de interactuar virtualmente con jugadores actuales y ex jugadores, incluida Mary Pierce, que compartió su experiencia de estar en la gira con los jugadores del centro respondiendo a sus preguntas.

### *Becas de Jugadores*

Veintinueve jugadores de 22 países recibieron las Becas Internacionales de Jugadores de Grand Slam 2020.

Entre los beneficiarios de este año se encuentran siete jugadores que recibieron subvenciones en 2019 y que siguen cumpliendo los criterios del programa. Siete galardonados compitieron en el cuadro principal de un Grand Slam durante el año 2020, con Jurij Rodionov (AUT), Sumit Nagal (IND), Kaja Juvan (SLO) y Renata Zarazua (MEX), consiguiendo todos ellos victorias en la primera ronda. Además, Mayar Sherif (EGY) se convirtió en la primera mujer egipcia en competir en el cuadro principal de un Grand Slam en el Open Era.

Catorce jugadores de 11 países recibieron este año una Beca Internacional ITF para Jugadores Junior. Entre los logros más destacados cabe mencionar los de Clara Tauson (DEN), que se clasificó y llegó a la segunda ronda de Roland-Garros rumbo a conseguir un alto ranking de WTA de 155. Daria Snigur (UKR) jugó la prueba clasificatoria de Roland-Garros después de alcanzar un alto ranking de WTA de 218, y Alexandra Eala (PHI) se convirtió en la primera filipina en llegar a las cuatro últimas pruebas del evento Junior de Grand Slam desde 1985.