



International Tennis Federation

# AGA ORDRE DU JOUR

---

ASSEMBLÉE VIRTUELLE  
21 NOVEMBRE 2020



## ORDRE DU JOUR

Page

*Veillez cliquer sur le numéro de la page pour vous rendre directement à cette section*

<b>1. DISCOURS D'OUVERTURE DU PRESIDENT</b>	<b>5</b>
- Etablissement d'un Quorum	
- Excuses	
- Désignation d'un Président de séance	
- Nomination et élection des Scrutateurs	
- Approbation du Procès-verbal de l'AGA de 2019	
- Nécrologie	
<b>2. FINANCES</b>	
- Bilan des rapports financiers de 2019	6
- Budget et budget consolidé de 2019, Budget de 2020 et prévision pour 2021	11
- Adoption des comptes audités de 2019	
<b>3. CONSTITUTION</b>	
- Resolution du Conseil d'administration – Augmentation du nombre maximum de Vice-Présidents élus pour chaque mandat	14
- Resolution du Conseil d'administration – Juridiction couvrant le e-tennis	15
- Resolution du Conseil d'administration – Neutralité des sexes dans la nomenclature de la Constitution de l'ITF	17
<b>4. MEMBRES</b>	
- Demandes d'augmentation du nombre d'actions	18
- Demande de transfert de Classe C à Classe B d'un membre	18
- Notification d'intention de demande d'adhésion en Classe B	19
- Suspension de membres	20
- Membre de la Fédération de Tennis des Philippines	21
- Cotisations de 2021	25
<b>5. NOMINATIONS</b>	
- Nominations pour Services rendus au jeu	26
<b>6. DESIGNATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES</b>	<b>28</b>
<b>7. AUTRES QUESTIONS</b>	<b>28</b>

## RAPPORTS DEPARTMENTAUX

Page

### DEPARTEMENT PRESIDENTIEL, DES COMMUNICATIONS & DE L'ADMINISTRATION

- Communications	30
- Relations internationales	36
- Advantage All	38
- Ressources humaines	41
- Technologie de l'Information et des Communications	42
- ATP et Tour WTA	44
- Conseil du Grand Chelem	45
- Commission de l'éthique	46

### DEPARTEMENT COMMERCIAL

- Parrainages, Télévision et Droits des Médias	48
--	----

### CIRCUITS ITF & EPREUVES DE TENNIS PROFESSIONNEL

- Coupe Davis et Coupe Billie Jean King	52
- Epreuves de tennis des Jeux Olympiques, Paralympiques et de la Jeunesse	54
- Tour du Monde de Tennis (Hommes et Femmes)	56
- Juniors	58
- Seniors	60
- Beach Tennis	63
- Tennis en fauteuil roulant	66
- Hopman Cup	69
- Arbitrage	70

### INTEGRITE & DEVELOPPEMENT

- Science & Technique	72
- Antidopage et Anti-corruption	75
- Intégrité	77
- Développement	78

## ORDRE DU JOUR

## **1. DISCOURS D'OUVERTURE DU PRESIDENT**

### **ETABLISSEMENT D'UN QUORUM – ARTICLE 18(b)**

Le quorum doit comporter la moitié des Membres de classe B ou tout nombre de membres de Classe B détenant entre eux au moins la moitié des actions de Classe B, mais un scrutin pourra avoir lieu même si à un moment donné, certains des délégués des Membres de classe B formant un quorum sont absents de la salle de conférence.

### **EXCUSES**

### **DESIGNATION D'UN PRESIDENT DE SEANCE**

Approbation de la désignation de Jonathan Taylor QC (Bird & Bird LLP) comme Président de séance pour la durée de l'Assemblée de 2020.

### **ELECTION DES SCRUTATEURS – ARTICLE 18(f)**

### **APPROBATION DU PROCES-VERBAL DE 2019 – ARTICLE 14(b)(i)**

Approbation du procès-verbal de l'Assemblée Générale précédente.

[Cliquez ici pour accéder au procès-verbal provisoire de l'AGA 2019](#)

### **NECROLOGIE**

## 2. FINANCES

### **RAPPORT DU PRÉSIDENT DE LA COMMISSION DES FINANCES À TOUTES LES FÉDÉRATIONS NATIONALES CONCERNANT LES ÉTATS FINANCIERS DE 2019**

*Les états financiers consolidés de l'ITF établissent une distinction entre les activités d'exploitation, les dépenses liées aux initiatives stratégiques et les activités d'investissement. Les activités d'exploitation représentent les activités en cours de l'ITF, par opposition aux dépenses d'initiatives stratégiques pour des activités et des projets visant spécifiquement à atteindre les objectifs d'ITF2024. Les activités d'investissement portent sur la performance des portefeuilles d'investissement qui soutiennent les réserves de l'ITF.*

Le rapport financier ci-joint détaille le résultat réel de 2019, tel que décrit dans les états financiers qui accompagnent le Rapport annuel de l'ITF, avec des comparaisons par rapport au budget de 2019 qui avait été approuvé par l'assemblée générale à Lisbonne.

Ce rapport est fourni conjointement avec le Rapport et les comptes annuels et avec les États financiers consolidés, lesquels fournissent plus de détails quant à la performance et contiennent également des informations relatives au flux de trésorerie et au bilan financier.

Outre les informations d'historique, la synthèse financière contient également des informations sur le budget 2020 tel qu'il a été approuvé par le Conseil en octobre 2019, l'examen semestriel 2020 et une prévision préliminaire pour 2021.

Il est important de noter que l'examen semestriel 2020 présente des écarts importants par rapport au budget approuvé pour 2020 en raison de la pandémie de COVID-19 et de ses conséquences sur les revenus et les dépenses de l'ITF. D'autres commentaires se trouvent dans la section Examen semestriel 2020 et Prévision 2021 de ce rapport.

Des informations supplémentaires seront communiquées lors de la session d'actualisation sur la Finance lors de l'assemblée générale annuelle.

### **SYNTHÈSE DES RÉSULTATS DE 2019**

Nous avons le plaisir de rapporter que le résultat de 2019 concernant les activités en cours, tel qu'indiqué dans le Rapport et les comptes annuels, fait apparaître un excédent d'exploitation de 2,3 millions USD, soit un résultat nettement supérieur à l'équilibre du budget pour 2019.

Les dépenses consacrées aux initiatives stratégiques totalisaient 3,8 millions USD par rapport à un budget de 3,9 millions USD. Cette dépense est enregistrée au titre des frais d'exploitation, mais représente l'utilisation planifiée des Réserves. Le résultat d'exploitation après les initiatives stratégiques présente une amélioration de plus de 2,2 millions USD avec un déficit de 1,5 millions USD, ce qui limite l'utilisation des réserves requises à ce montant.

Contrairement à 2018, les bénéfices du marché d'investissement en 2019 ont entraîné des retours sur investissement significatifs dans les portefeuilles de l'ITF, s'élevant à 8,2 millions USD pour l'année.

Globalement, l'ITF a enregistré un excédent total de 6,0 millions USD après prélèvement de l'impôt de 0,7 million USD, principalement en raison de l'accord de transaction relatif à la Hopman Cup. Cet excédent total est nettement supérieur au déficit budgétisé de 2,0 millions USD, avec une amélioration de 8,0 millions USD.

Outre l'excédent, des mouvements de taux de change favorables de 2,3 millions USD sur les couvertures de change de l'ITF détenues en fin d'année ont produit une augmentation correspondante des réserves. Au final, l'augmentation totale des réserves s'élève à 8,3 millions USD pour l'année et à la fin 2019, les réserves représentaient 57,8 millions USD.

Depuis le début du programme des projets d'initiatives stratégiques en 2016, 8,6 millions USD ont été investis sur la période de trois ans. Grâce à l'augmentation de la génération de revenus et à une gestion prudente des dépenses et des portefeuilles d'investissement, nous sommes en mesure de rapporter que, malgré la décision de financer cet important investissement dans les initiatives stratégiques à partir des réserves, ces dernières ont augmenté au cours de la période.

## **Résultat d'exploitation**

Les revenus d'exploitation pour 2019 s'élevaient à 110,2 millions USD pour un budget de 109,5 millions USD.

L'impact financier de la première année de la Coupe Davis dans son nouveau format est imputé à l'exercice 2019, qui reflète 61,8 millions USD de revenus liés aux frais de licence de la Coupe Davis.

Les revenus ont augmenté par rapport au budget en raison de la prise en compte d'un paiement de résiliation de la Hopman Cup.

L'ITF croit beaucoup à l'importance des événements masculins et féminins combinés dans le calendrier international du tennis et s'engage à soutenir la création d'une nouvelle Hopman Cup.

Les augmentations de revenus sont compensées par une réduction de la commission commerciale de la Coupe Davis en raison d'une différence des délais contractuels. Ce revenu aurait dû être gagné en 2020 et non en 2019, comme initialement budgétisé.

Les frais d'exploitation liés aux activités courantes s'élevaient à 107,9 millions USD, soit 1,4 millions USD en dessous du budget de 109,3 millions USD.

Encore une fois, l'impact de la Coupe Davis nouveau format se traduit par des augmentations substantielles de la dotation, des paiements de participation et des droits d'hébergement pour la Coupe Davis et la Fed Cup (renommée Coupe Billie Jean King et qui portera désormais le titre de « BJK Cup »).

Le budget incluait 2,5 millions USD de planification de contingences pour les coûts résultant de la mise en œuvre du nouveau format de la finale de la Coupe Davis. Même si tout ce montant n'a pas été requis, on a constaté certaines augmentations de frais liés aux événements de la Coupe Davis et de la BJK Cup.

Les frais de développement pour 2019 sont en hausse de 0,3 millions USD par rapport au budget. Il est toutefois important de noter que par rapport à 2018, cela représente une augmentation de 1,0 million USD, conformément à la priorité stratégique ITF2024 visant à augmenter les dépenses affectées aux activités de développement. En outre, les dépenses relatives au développement du tennis en fauteuil ont également augmenté de 1,0 million USD par rapport aux niveaux de 2018 après l'allocation spécifique du financement à partir des frais de licence de la Coupe Davis.

L'ITF a enregistré un gain de 0,6 million USD sur les transactions en devises étrangères.

## **Initiatives stratégiques**

Les initiatives stratégiques représentent une dépense directement liée à la réalisation des objectifs d'ITF2024, mais qui ne sont pas considérés comme des activités en cours. Les initiatives stratégiques ont représenté en tout 3,8 millions USD en 2019, par rapport à un montant budgétisé de 3,9 millions USD.

Les projets classés comme des initiatives stratégiques pour 2019 incluaient l'investissement dans la BJK Cup et le travail réalisé pour mettre en place le nouveau format de la finale à Budapest, le projet World Tennis Number, la création d'une archive vidéo génératrice de revenus et d'une archive de photos numériques économique, et la mise à niveau de l'infrastructure et des systèmes de l'ICT

comme l'amélioration importante du système obsolète d'IPIN et du site Web de l'ITF, tous deux lancés en 2019.

## **BUDGET POUR LA PÉRIODE DU 1er JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2020**

*(Veuillez noter qu'en raison de la pandémie mondiale de COVID-19, le budget de 2020 ne représente plus une prévision exacte du résultat attendu pour l'ITF en 2020. Toutefois, une discussion du budget est présentée ci-dessous. Voir la section Examen semestriel 2020 et Prévision 2021 ci-dessous pour une prévision plus précise pour 2020 et 2021)*

Le budget pour 2020 fourni dans la synthèse financière présente le résultat attendu pour 2020 qui a été communiqué au Conseil en novembre 2019. Le résultat du budget affiche un déficit d'exploitation en cours de 0,7 million USD, et des dépenses de projets d'initiatives stratégiques de 4,4 millions USD, qui soutiennent la phase finale de la fourniture des projets clés d'ITF2024.

L'objectif de l'ITF est de faire en sorte que le résultat en cours affiche un excédent, afin de préserver la discipline financière et de sécuriser la stabilité financière à long terme de l'ITF. Cela s'est cependant avéré impossible en 2020 en raison de l'introduction tardive de tours supplémentaires de barrage en Coupe Davis et des dotations associées, qui représentaient un coût supplémentaire de 2,8 millions de dollars.

Le revenu d'exploitation a augmenté de 24,6 millions USD, atteignant 134,8 millions USD, ce qui reflète 20 millions USD de frais de licence pour la finale de la BJK Cup. Cette augmentation des revenus a permis de réaliser un investissement significatif dans la BJK Cup pour les nations avec des dotations et des paiements de participation équivalents pour la BJK Cup et pour la Coupe Davis sur une base comparable.

Les dépenses liées aux activités en cours ont augmenté de 27,7 millions USD pour atteindre 135,5 millions USD. Comme indiqué précédemment, l'augmentation principale concerne les dotations et les paiements de participation pour la BJK Cup, qui représentent 17,4 millions USD, auxquels s'ajoutent 3 millions de coûts contractuels liés à la prise en charge de l'hébergement de l'événement à Budapest. En outre, compte tenu de la réintroduction des tours de barrage pour la Coupe Davis entre les deux groupes mondiaux, les paiements de participation à la Coupe Davis ont augmenté de 2,4 millions de dollars supplémentaires, auxquels s'ajoutent des frais d'exploitation supplémentaires de 0,4 million USD.

Le budget inclut des frais de développement totaux de 12,3 millions USD, à l'exclusion des coûts de personnel, soit une augmentation de 1 million de dollars par rapport au budget 2019.

Le programme de remise sur les abonnements se poursuit après le succès considérable qu'il a rencontré pour sa première année en 2019.

### **Initiatives stratégiques**

Pour le budget de 2020, les dépenses consacrées aux initiatives stratégiques totalisent 4,4 millions USD, et viennent s'ajouter aux 8,8 millions USD d'investissements préalables réalisés de 2017 à 2019.

Sur ce total, 1,4 million USD correspondent à des projets en cours ou à l'amortissement des investissements dans le système IPIN et le site Web, lesquels ont été capitalisés.

1,6 million USD supplémentaires ont été consacrés à un projet récemment approuvé concernant des mesures incitatives pour les tournois, visant à augmenter le niveau des tournois à 25 000 dollars pour prendre en charge le contrat de l'ITF relatif aux droits sur les données.

Enfin, après les excellents débuts du projet World Tennis Number en 2018-2019, le Conseil a approuvé 1,4 million USD de fonds stratégiques supplémentaires en 2020 afin de poursuivre ce projet de transformation numérique des Fédérations nationales.

### **Examen semestriel de 2020 et prévision pour 2021**

Cette année, les chiffres incluent l'examen semestriel 2020 et une prévision préliminaire pour 2021. Il convient de noter que toute projection financière effectuée dans les circonstances actuelles doit faire l'objet d'importantes réserves en raison des incertitudes persistantes dans le monde du tennis liées à la COVID-19. Toutefois, les responsables de l'ITF et moi-même avons estimé qu'il était important de fournir les dernières prévisions aux membres de cette Assemblée Générale.

Comme cela est apparu clairement en mars, les hypothèses de budget pour 2020 ont été rendues caduques par la COVID-19 et ses conséquences dévastatrices sur le tennis à tous les niveaux. Les revenus devraient décliner à 37,9 millions USD en 2020 par rapport à un budget de 134,8 millions USD, puis demeurer faibles en 2021, n'atteignant alors que 105,0 millions USD.

Le revenu budgétisé de 134,8 millions USD dépendait en grande partie de la Coupe Davis, de la BJK Cup et des circuits. En conséquence de la décision de différer les événements de la Coupe Davis et de la BJK Cup à 2021, les revenus liés à ces deux événements sont effectivement répartis sur deux années et, en ce qui concerne la Coupe Davis, sont nécessairement réduits pour limiter les pertes subies par notre partenaire, Kosmos.

Pour 2020, les revenus liés aux ventes de données par Sportradar devraient être réduits à 6,3 millions USD contre 12,6 millions USD, puisque la suspension du World Tennis Tour pendant six mois a entraîné une réduction significative du nombre de matchs générant des données.

Les revenus du CIO générés par les Jeux Olympiques de Tokyo en 2020 ont également été réduits à néant dans l'examen semestriel, soit une baisse de 7,5 millions USD, suite à leur report à 2021. Ce revenu devrait donc être reconnu en 2021. L'ITF est reconnaissante au CIO qui lui a fourni un prêt sans intérêts de 2 millions USD en 2020. C'est utile en termes de trésorerie, mais dans la mesure où il s'agit d'un prêt, ce montant ne peut pas être comptabilisé à titre de revenu.

Il s'agit là des quatre principaux écarts intervenus dans l'examen semestriel 2020, mais la plupart des autres lignes de revenus ont également été affectées par la pandémie, et le chiffre d'affaires total en témoigne avec une chute de plus de 70 %.

Les frais d'exploitation (y compris les coûts des projets d'initiatives stratégiques) projetés pour 2020 s'élèvent à 52,8 millions USD, soit une baisse de 87,1 millions USD par rapport aux dépenses totales budgétisées de 140,0 millions USD. En 2021, les dépenses devraient augmenter jusqu'à 116,4 millions USD.

La réduction des coûts pour 2020 est presque aussi spectaculaire que la baisse des revenus avec l'ajournement de la Coupe Davis et de la BJK Cup, ce qui signifie que les dotations et les paiements de participation sont également ajournés, et de nombreuses interdépendances entre revenus et coûts au sein des finances de l'ITF sont automatiquement ajustées, par exemple la distribution des droits de données ou les dépenses liées à la lutte contre le dopage et au fonds de développement du Grand Chelem.

En outre, l'ITF a mis en place très tôt des mesures rapides et décisives de réduction des coûts dans le contexte de la pandémie mondiale. Cela inclut l'utilisation du plan de rétention des emplois (Job Retention Scheme) du gouvernement britannique pour placer un tiers du personnel de l'ITF en chômage partiel pendant une durée de trois à six mois, des réductions de paiement du personnel de 10 à 20 % en fonction de l'ancienneté jusqu'à la fin de l'année (et 30 % dans le cas du président de l'ITF), et des révisions des contrats et des négociations avec les fournisseurs afin de réduire autant que possible les éventuels coûts fixes.

En dépit de ces actions, il n'a pas été possible de réduire les coûts à la hauteur de la baisse des revenus. Même si les coûts discrétionnaires ont été nettement amoindris, les frais fixes n'ont pas pu être réduits dans la même mesure et en conséquence, l'ITF prévoit actuellement un déficit d'exploitation de 15,0 millions USD pour 2020.

Pour 2021, la situation est similaire, car les frais fixes nécessaires au fonctionnement de l'entreprise sur une base annuelle sont financés par les revenus perçus lors d'événements qui sont répartis sur deux années. Le déficit d'exploitation pour 2021, qui est dans une large mesure prédéterminée par les événements et les décisions survenus en 2020, devrait s'élever à 11,3 millions USD.

Dans ces conditions, d'autres mesures de réduction des coûts sont mises en œuvre pour 2021, y compris une baisse des paiements de participation et des dotations, une réduction des dépenses de développement et la poursuite de la réduction des coûts de personnel avec une baisse des effectifs et des prestations.

### **Résultat hors exploitation pour 2020 et 2021**

La pandémie mondiale de COVID-19 a affecté la performance des portefeuilles d'investissement de l'ITF. Les baisses enregistrées sur les marchés d'investissement en février et mars ont donné lieu à des pertes qui, à un certain moment, dépassaient 5 millions USD. Toutefois, dans la mesure où les marchés se sont rétablis par la suite, revenant dans de nombreux cas à leurs niveaux pré-COVID, lors de l'examen semestriel, les pertes s'élevaient à 2,1 millions USD. Au moment de la rédaction de ce rapport, ces pertes ont été pleinement compensées et les portefeuilles d'investissement présentent désormais des gains depuis le début de l'année.

Pour 2021, un rendement modéré de 3 % a été inclus en fonction des nouvelles valeurs réduites des portefeuilles, après les prélèvements nécessaires pour compenser les déficits d'exploitation, fournissant un excédent net hors exploitation de 0,9 million USD en 2021.

Les déficits totaux après impôt pour 2020 et 2021 sont prévus à 17,3 millions USD et 10,5 millions USD respectivement.

Avec un niveau initial de réserves au 1<sup>er</sup> janvier 2020 de 57,8 millions USD, ces nouvelles prévisions suggèrent que les réserves de l'ITF chuteront à 40,5 millions USD à la fin 2020 et à 30,0 millions USD à la fin 2021.

### **Perspectives d'avenir**

La Commission des finances et le Conseil ont chargé les responsables de l'ITF de maintenir les réserves de l'ITF au-dessus de 30 millions USD et si possible, de les stabiliser à un niveau supérieur. Même si la prévision pour 2021 représente un aperçu initial de ce qui pourrait se produire en 2021, le processus budgétaire complet est en cours d'élaboration en septembre en cherchant à réaliser d'autres économies de coûts, et des décisions difficiles sont envisagées.

Les responsables de l'ITF, la Commission des finances et le Conseil s'engagent à assurer le succès à long terme de l'ITF pour garantir l'accès au tennis pour les générations futures. Même si la COVID-19 a présenté à l'ITF l'un de ses défis les plus importants depuis une génération, la situation financière solide dans laquelle nous avons abordé la pandémie explique que l'ITF devrait être sécurisée et stable pour surmonter la crise jusqu'à la fin 2021 et pour reconstituer ses réserves à partir de 2022 tout en continuant à respecter les priorités stratégiques du plan ITF2024.

## BUDGET ET RÉSULTAT RÉEL 2019, BUDGET ET EXAMEN SEMESTRIEL 2020, PRÉVISION 2021

*Chiffres en milliers USD*

### SYNTHÈSE

	BUDGET	RÉEL	ÉCART PAR RAP. AU BUDGET	BUDGET	EXAMEN SEMESTRIEL	PRÉVISION
	2019	2019	2019	2020	2020	2021
<b>REVENUS</b>	109,462	110,218	756	134,850	37,874	105,038
<b>DÉPENSES</b>	(109,271)	(107,878)	1,393	(135,542)	(50,563)	(115,436)
<b>EXCÉDENT / (DÉFICIT) D'EXPLOITATION avant I.S.</b>	<b>191</b>	<b>2,340</b>	<b>2,149</b>	<b>(692)</b>	<b>(12,689)</b>	<b>(10,398)</b>
<b>INITIATIVES STRATÉGIQUES</b>	(3,927)	(3,837)	90	(4,381)	(2,318)	(1,000)
<b>EXCÉDENT / (DÉFICIT) D'EXPLOITATION après I.S.</b>	<b>(3,736)</b>	<b>(1,497)</b>	<b>2,239</b>	<b>(5,073)</b>	<b>(15,007)</b>	<b>(11,398)</b>
Revenus des investissements (intérêts compris)	2,120	8,427	6,307	2,150	(2,100)	1,010
Gestion des investissements	(221)	(204)	17	(181)	(181)	(150)
<b>EXCÉDENT / (DÉFICIT) AVANT IMPÔT</b>	<b>(1,837)</b>	<b>6,726</b>	<b>8,563</b>	<b>(3,104)</b>	<b>(17,288)</b>	<b>(10,538)</b>
Moins : Impôts (y compris Hopman Cup)	(200)	(724)	(524)	(75)	(75)	(10)
<b>EXCÉDENT / (DÉFICIT) NET</b>	<b>(2,037)</b>	<b>6,002</b>	<b>8,039</b>	<b>(3,179)</b>	<b>(17,363)</b>	<b>(10,548)</b>

### REVENUS

	BUDGET	RÉEL	ÉCART PAR RAP. AU BUDGET	BUDGET	EXAMEN SEMESTRIEL	PRÉVISION
	2019	2019	2019	2020	2020	2021
Frais de licence de Coupe Davis	61,800	61,800	0	62,895	11,169	41,507
Frais d'hébergement de la BJK Cup (précédemment Fed Cup)	0	0	0	20,000	5,000	15,000
<b>Revenus du sponsoring</b>						
Coupe Davis	1,408	387	(1,021)	2,000	50	150
BJK Cup (précédemment Fed Cup)	2,236	2,322	86	2,870	655	2,466
Jeux Olympiques	5,773	5,774	1	7,491	0	7,716
Coupe Davis / BJK Cup junior	585	622	37	660	0	585
Fauteuil	930	929	(1)	898	582	898
Hopman Cup	460	1,995	1,535	0	0	0
Autres sponsorings	1,370	1,409	39	2,081	1,758	1,969
<b>Sous-total</b>	<b>74,562</b>	<b>75,238</b>	<b>676</b>	<b>98,895</b>	<b>19,214</b>	<b>70,291</b>
Recettes des événements	5,871	5,845	(26)	6,029	2,591	5,452
TV et licences	3,212	3,036	(176)	3,302	648	2,221
Vente de données	12,600	12,600	0	12,600	6,300	12,600
Produits dérivés	0	0	0	0	0	0
Abonnements	2,279	2,269	(10)	2,314	2,337	2,384
Frais d'autorisation	1,005	940	(65)	958	670	977
Fondation	150	158	8	161	126	111
Technique	986	984	(2)	970	801	947
GSDF	2,813	2,738	(75)	3,012	1,458	3,012
Fonds Silver pour le tennis en fauteuil	55	63	8	62	62	61
Financement de la génération de développement	771	872	101	771	166	791
Lutte antidopage	4,366	4,617	251	4,875	2,791	5,316
iCoach	74	85	11	110	40	150
Solidarité Olympique	356	394	38	361	315	350
Divers	362	379	17	430	355	375
<b>TOTAL</b>	<b>109,462</b>	<b>110,218</b>	<b>756</b>	<b>134,850</b>	<b>37,874</b>	<b>105,038</b>

## BUDGET ET RÉSULTAT RÉEL 2019, BUDGET ET EXAMEN SEMESTRIEL 2020, PRÉVISION 2021

### DÉPENSES

#### TENNIS PROFESSIONNEL

##### **COUPE DAVIS**

Dotation et subventions à l'organisation 38,930 38,757 (173)  
Coûts contractuels de la Coupe Davis 6,000 3,500 (2,500)  
Frais des événements 2,790 3,006 216

##### **BJK Cup (précédemment Fed Cup)**

Dotation 6,792 6,793 1  
Coûts contractuels de la BJK Cup 0 0 0  
Frais des événements 2,484 2,777 293

Frais des événements de Hopman Cup 30 22 (8)  
Jeux Olympiques 93 52 (41)

Tennis masculin 78 60 (18)  
Arbitrage 780 783 3  
Tennis féminin 267 228 (39)  
Beach Tennis 111 110 (1)  
Tennis juniors 504 437 (67)  
Séniors 592 550 (42)  
Fauteuil 1,672 1,526 (146)  
Fonds Silver pour le tennis en fauteuil 55 63 8  
Ventes de données 9,521 9,038 (483)  
Contribution de l'ITF au Conseil du Grand Chelem 180 203 23  
Contribution de l'ITF à l'Unité pour l'intégrité dans le tennis 482 907 425  
Coûts de personnel 3,394 3,485 91

##### **TOTAL DES DÉPENSES COURANTES**

##### **INITIATIVES STRATÉGIQUES**

#### DÉVELOPPEMENT DU TENNIS

Développement 7,119 7,116 (3)  
GSDF 2,813 2,738 (75)  
Assistance au développement 170 160 (10)  
Remise sur les abonnements 287 234 (53)  
iCoach 0 3 3  
Subventions régionales 932 930 (2)  
Coûts de personnel 1,026 1,182 156

##### **TOTAL DES DÉPENSES COURANTES**

##### **INITIATIVES STRATÉGIQUES**

#### SERVICE COMMERCIAL

Coûts de TV 641 1,212 571  
Commercial 621 789 168  
Marketing et promotion 83 58 (25)  
Produits dérivés 0 0 0  
Coûts de personnel 1,161 1,117 (44)

##### **TOTAL DES DÉPENSES COURANTES**

##### **INITIATIVES STRATÉGIQUES**

#### PRÉSIDENTE / COMMUNICATIONS

Communications 1,664 1,866 202  
Assemblée générale annuelle 704 761 57  
Conseil d'administration 545 362 (183)  
Gestion 539 636 97  
Assistance NA et subventions des joueurs 0 0 0  
Coûts de personnel 2,485 2,665 180

##### **TOTAL DES DÉPENSES COURANTES**

##### **INITIATIVES STRATÉGIQUES**

	BUDGET 2019	RÉEL 2019	ÉCART PAR RAP. AU BUDGET 2019	BUDGET 2020	EXAMEN SEMESTRIEL 2020	PRÉVISION 2021
<b>TOTAL DES DÉPENSES COURANTES</b>	<b>74,755</b>	<b>72,297</b>	<b>(2,458)</b>	<b>98,079</b>	<b>24,075</b>	<b>80,011</b>
<b>INITIATIVES STRATÉGIQUES</b>	<b>422</b>	<b>728</b>	<b>306</b>	<b>1,200</b>	<b>45</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL DES DÉPENSES COURANTES</b>	<b>12,347</b>	<b>12,363</b>	<b>16</b>	<b>13,465</b>	<b>7,421</b>	<b>12,190</b>
<b>INITIATIVES STRATÉGIQUES</b>	<b>1,101</b>	<b>1,437</b>	<b>336</b>	<b>1,399</b>	<b>895</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL DES DÉPENSES COURANTES</b>	<b>2,506</b>	<b>3,176</b>	<b>670</b>	<b>3,214</b>	<b>1,684</b>	<b>2,671</b>
<b>INITIATIVES STRATÉGIQUES</b>	<b>303</b>	<b>327</b>	<b>24</b>	<b>224</b>	<b>224</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL DES DÉPENSES COURANTES</b>	<b>5,937</b>	<b>6,290</b>	<b>353</b>	<b>5,825</b>	<b>5,888</b>	<b>5,362</b>
<b>INITIATIVES STRATÉGIQUES</b>	<b>664</b>	<b>75</b>	<b>(589)</b>	<b>418</b>	<b>97</b>	<b>0</b>

## BUDGET ET RÉSULTAT RÉEL 2019, BUDGET ET EXAMEN SEMESTRIEL 2020, PRÉVISION 2021

### DÉPENSES (suite)

	BUDGET 2019	RÉEL 2019	ÉCART PAR RAP. AU BUDGET 2019	BUDGET 2020	EXAMEN SEMESTRIEL 2020	PRÉVISION 2021
<b>SCIENCE, TECHNIQUE ET INTÉGRITÉ</b>						
Lutte antidopage	4,733	5,023	290	5,319	2,872	5,816
Technique	158	152	(6)	163	54	47
Commission scientifique et médicale du sport	40	34	(6)	45	11	4
Fondation	80	76	(4)	98	0	96
Constitution	25	16	(9)	29	16	55
Réglementation et gouvernance	648	775	127	413	755	807
Égalité des sexes dans le tennis	127	125	(2)	142	125	127
Protection	0	23	23	35	14	64
Coûts de personnel	1,148	1,187	39	1,219	1,009	1,081
<b>TOTAL DES DÉPENSES COURANTES</b>	<b>6,959</b>	<b>7,411</b>	<b>452</b>	<b>7,463</b>	<b>4,856</b>	<b>8,097</b>
<b>INITIATIVES STRATÉGIQUES</b>	193	0	(193)	0	0	0
<b>FINANCE ET ADMINISTRATION</b>						
Administration	89	99	10	96	27	60
ICT	975	820	(155)	1460	1,398	1,434
Services juridiques et professionnels	266	238	(28)	245	208	195
Sécurité	206	240	34	195	235	240
Assurance	317	330	13	342	369	379
Finance	33	32	(1)	21	11	6
Locaux	1,335	1,485	150	1,304	1,147	1,283
Coûts de personnel	2,454	2,607	153	2,523	1,936	2,108
Provision pour dettes douteuses	0	13	13	0	0	0
<b>TOTAL DES DÉPENSES COURANTES</b>	<b>5,675</b>	<b>5,864</b>	<b>189</b>	<b>6,186</b>	<b>5,331</b>	<b>5,705</b>
<b>INITIATIVES STRATÉGIQUES</b>	645	534	(111)	0	0	0
<b>AMORTISSEMENTS</b>	1,092	1,103	11	1,310	1,226	1,400
<b>AMORTISSEMENTS DES INITIATIVES STRATÉGIQUES</b>	599	736	137	1,140	1,057	1,000
<b>(BÉNÉFICE) / PERTE SUR CHANGE DE DEVISE</b>	0	(626)	(626)	0	82	0
<b>TOTAL DES DÉPENSES COURANTES</b>	<b>109,271</b>	<b>107,878</b>	<b>(1,393)</b>	<b>135,542</b>	<b>50,563</b>	<b>115,436</b>
<b>INITIATIVES STRATÉGIQUES</b>	3,927	3,837	(90)	4,381	2,318	1,000
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<b>113,198</b>	<b>111,715</b>	<b>(1,483)</b>	<b>139,923</b>	<b>52,881</b>	<b>116,436</b>

### BILAN

	BUDGET 2019	RÉEL 2019	ÉCART PAR RAP. AU BUDGET 2019	BUDGET 2020	EXAMEN SEMESTRIEL 2020	PRÉVISION 2021
<b>ACTIFS NETS</b>						
<b>TOTAL DES ACTIFS NETS</b>	<b>47,433</b>	<b>57,833</b>	10,400	<b>54,654</b>	<b>40,470</b>	<b>29,922</b>
<b>RÉSERVES</b>						
Réserves d'ouverture	49,470	49,470	0	57,833	57,833	40,470
Excédent / (déficit) pour l'année	(2,037)	6,002	8,039	(3,179)	(17,363)	(10,548)
Mouvements des réserves	0	2,361	2,361	0	0	0
<b>TOTAL DES RÉSERVES</b>	<b>47,433</b>	<b>57,833</b>	<b>10,400</b>	<b>54,654</b>	<b>40,470</b>	<b>29,922</b>

### 3. CONSTITUTION

#### RESOLUTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION – AUGMENTATION DU NOMBRE MAXIMUM DE VICE-PRESIDENTS ELUS POUR CHAQUE MANDAT

[Pour passer, cette Résolution exige une **majorité des 2/3** des voix]

##### Résumé

Le Conseil d'administration **recommande** l'approbation de l'AGA pour une augmentation du nombre de Vice-présidents pouvant être élus par le Conseil.

##### Raisonnement

Lors de l'AGA de l'ITF de 2018, le nombre de membres élus au Conseil d'administration a été relevé d'un membre supplémentaire (de treize à quatorze – sans compter le Président). L'objectif de cette augmentation était d'élargir la représentation et accroître la participation des membres de l'ITF. En réponse à l'augmentation du nombre de membres au Conseil, le Conseil d'administration élu pour le mandat de 2020 à 2023, a agréé d'augmenter le nombre de Vice-présidents pouvant être élus le cas échéant de trois (3) à quatre (4) directeurs.

Le Conseil a en outre admis que le Trésorier devait pouvoir tenir office à la fois de Trésorier et de Vice-président (ceci n'étant pas spécifiquement proscrit par la Constitution de toutes façons).

La désignation d'un vice-président de plus augmente la transparence au sein de la direction de l'ITF et donne au Président plus de liberté pour déléguer certaines responsabilités. Ceci améliore à son tour l'efficacité des fonctions de gouvernance du Conseil et encourage une plus grande participation des dirigeants élus de l'ITF.

##### Proposition de texte

#### CONSTITUTION ARTICLE 24. OFFICIELS

(1) (a) Les Officiels de la société comptent un Président ; et un maximum de ~~trois~~ QUATRE Vice-présidents ou tout autre Officiel jugé nécessaire, le cas échéant, par le Conseil d'administration.

...

(2). A Vice-Presidents

(a) Les membres du Conseil d'Administration élisent tous les quatre ans parmi eux, un nombre maximum de ~~trois~~ QUATRE Vice-présidents pour un mandat de quatre ans, qui restent en poste jusqu'à la fin de la réunion du Conseil d'administration de la Société se déroulant quatre ans après leur nomination, sauf dans le cas où ils sont démis de leur fonction avant la fin du mandat de quatre ans suite à une résolution votée par le conseil à la majorité des deux-tiers faisant suite à une résolution proposée par le Conseil d'administration elle-même résultant d'un vote à la majorité des deux-tiers.

##### Résolution

L'AGA endosse ici l'amendement de la Constitution présenté dans la présente Résolution. Conformément à l'Article 32(b), les délégués de l'AGA délèguent par la présente au Conseil d'administration la responsabilité d'approuver le texte définitif de ces amendements (y compris les changements de la Constitution et des Règlements en découlant) pour rendre cette Résolution effective.

L'AGA décide ici que cet amendement prendra effet immédiatement, le 21 novembre 2020, à sa discrétion, selon l'Article 32(c).

## RESOLUTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION – JURIDICTION COUVRANT LE E-TENNIS

[Pour passer, cette Résolution requiert une **majorité des 2/3** des voix]

### Résumé

Le Conseil d'administration **recommande** que l'AGA approuve l'élargissement du rayon d'action de la juridiction de l'ITF afin d'établir la juridiction de l'ITF pour couvrir les versions virtuelles (simulées) du tennis traditionnel, comme par exemple l'"e-tennis".

### Raisonnement

Le Conseil d'administration reconnaît que les sports virtuels (e-sports) gagnent en attraction parmi les Fédérations internationales en tant que stratégie numérique permettant de renforcer la position d'une fédération comme organe gouvernant d'un sport défini. Ceci augmente donc leur exposition, l'engagement (surtout des jeunes) et les occasions commerciales.

En 2019, l'ASOIF a publié un rapport examinant le statut actuel de l'engagement dans l'industrie des sports virtuels de 33 Fédérations internationales. L'ASOIF a recommandé que les fédérations internationales, sous limites de leur situation économique, établissent rapidement leur "propriété" sur les "e" versions de leur sport et créent des règlements à appliquer pour homologuer et contrôler ces compétitions virtuelles.

L'ITF est très désireuse d'acquérir les "e" versions de ses compétitions de tennis. Toute adoption d'"e-tennis" serait limitée au cadre actuel des compétitions traditionnelles de l'ITF. Ceci signifie que l'ITF ne pourrait revendiquer la propriété que de ses propres épreuves, y compris la Coupe Davis et la Coupe Billie Jean King, les versions virtuelles des Circuits ITF et une e-version de tout "Championnat du Monde". Comme l'ITF ne possède pas la propriété intellectuelle ou les droits d'homologation des Grands Chelems ou des Tours ATP/WTA, toute version numérique de ces compétitions serait réservée à l'organe gouvernant concerné.

Pour que l'ITF puisse protéger ses compétitions traditionnelles et prendre contrôle de l'"e-tennis" de manière proactive, y compris de tout Championnat du Monde d'"e-tennis", le Conseil d'administration reconnaît que la Constitution de l'ITF doit être amendée dans ses Article 27 et Règlements 2 (voir la proposition de texte ci-dessous).

### Proposition

Statuts:

#### CONSTITUTION ART 27.      **COMPETITIONS**

- (a) Le titre de "Championnats du Monde" en relation au tennis, OU DE COMPETITIONS DE TENNIS OU EPREUVES DE N'IMPORTE QUELLE NATURE, ne sera ni institué ni réutilisé à aucun moment sans le consentement d'une Assemblée générale du Conseil, accordé à l'unanimité ;
- (b) Le terme "Monde" ou tout autre terme attribuant une dimension mondiale similaire au TENNIS, à une compétition de tennis OU A UNE EPREUVE DE QUELQUE NATURE QU'ELLE SOIT ou à un titre, ne peut être utilisé que par l'ITF, ou le cas échéant, avec les permissions of the ITF ;
- (c) ...

Règlements:

**REGLEMENT 2.3.      COMPETITIONS DE TENNIS VIRTUEL (E-TENNIS) [NOUVEAU]**

- (1) LES COMPETITIONS SUIVANTES SONT LA PROPRIETE DE LA FEDERATION INTERNATIONALE DE TENNIS QUI EN ASSURE LA GESTION.
  - (a) TOUTE VERSION VIRTUELLE D'UNE COMPETITION DE TENNIS DECRITE DANS LE REGLEMENT 2.1 OU LE REGLEMENT 2.2 QUI EST ORGANISEE ET GEREE PAR LA FEDERATION INTERNATIONALE DE TENNIS ; ET
  - (b) TOUTE VERSION VIRTUELLE DE TOUTE AUTRE COMPETITION INTERNATIONALE DE TENNIS QUI EST OU PEUT ÊTRE ORGANISEE ET GEREE PAR LA FEDERATION INTERNATIONALE DE TENNIS A LA DISCRETION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION.
  - (c) LA FEDERATION INTERNATIONALE DE TENNIS SERA PROPRIETAIRE DE TOUS LES DROITS INTERNATIONAUX ET NATIONAUX LIES A CES COMPETITIONS, CONFORMEMENT AUX REGLEMENTS ADOPTES, ET ENREGISTRERA TOUS LES NOMS DE MARQUES SOUS SON NOM PROPRE.

**Résolution**

L'AGA décide par la présente d'amender la Constitution de la manière précisée dans la présente Résolution.

Conformément à l'Article 32(b), les délégués de l'AGA délèguent par la présente au Conseil d'administration la responsabilité d'approuver le texte définitif de ces amendements (y compris les changements de la Constitution et des Règlements en découlant) pour rendre cette Résolution effective.

## RESOLUTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION – NEUTRALITE DES SEXES DANS LA NOMENCLATURE DE LA CONSTITUTION DE L'ITF

[Pour passer, cette Résolution requiert une **majorité des 2/3** des voix]

### Résumé

Le Conseil d'administration **recommande** l'approbation par l'AGA du retrait de la Constitution de l'ITF de tout langage faisant effet de partialité entre les sexes et son remplacement par des termes neutres.

### Raisonnement

Dans le cadre de la Revue de la Gouvernance de l'ITF, le Conseil a demandé au Comité du Tennis pour l'Égalité des Sexes (Comité GET) d'identifier des moyens par lesquels l'ITF pourrait lever les barrières nuisant à l'égalité entre les sexes dans la structure de l'ITF. Le Comité GET a recommandé, et le Conseil a approuvé, que des termes de langue de genre neutre soient introduits et maintenus dans toute documentation gouvernante de l'ITF, y compris la Constitution de l'ITF afin de promouvoir l'égalité des sexes et décourager toute partialité subconsciente.

### Proposition de texte

- Toutes les références à "Président" seront révisées en Président/Présidente. \*  
*\* en français et espagnol les formes masculines et féminines seront mentionnées toutes les deux, ceci s'applique à tous les autres rôles et fonctions aussi (directeur, joueur, entraîneur etc.)*
- Toutes les références à "il" ou "elle" et à "ils" ou "elles" (là où nécessaire) deviendront il/elle ou ils/elles. On trouve un exemple ci-dessous de l'Article 19(c) de la Constitution d'ITF.
- Tout changement de la Constitution en anglais pourra nécessiter deux ou trois changements supplémentaires dans les traductions en français et espagnol à cause des accords de genres, ou n e pas nécessiter de changement si dans ces langues la forme masculine ou féminine en anglais s'applique en français/espagnol aux objets et non aux sujets.

### CONSTITUTION ART 19. COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

(a) ....

(b) ....

(c) Personne n'est éligible pour être nommé/NOMMEE, élu/ELUE ou désigné/DESIGNEE comme membre du Conseil d'Administration à moins que :

(i) ¶ IL/ELLE soit ressortissant/RESSORTISSANTE d'un pays (y compris l'un ayant récemment gagné son indépendance après la division d'un autre pays) qui a participé à la Coupe Davis au moins dix fois ; et

(ii) ...

(iii) IL/ELLE soit en mesure de prendre ses fonctions sans quitter automatiquement et immédiatement sa position au Conseil d'administration en vertu de toute raison exposée a l'Article 21(k), ou en conséquence de l'application de l'Article 21(l) or (m).

### Résolution

L'AGA endosse ici l'amendement de la Constitution présenté dans la présente Résolution. Conformément à l'Article 32(b), les délégués de l'AGA délèguent par la présente au Conseil d'administration la responsabilité d'approuver le texte définitif de ces amendements (y compris les changements de la Constitution et des Règlements en découlant) pour rendre cette Résolution effective.

## 4. MEMBRES

Note : Les demandes approuvées à l'AGA d'adhésion comme membre de Classe B ou C, d'augmentation ou de diminution du nombre d'actions prennent effet le 1<sup>er</sup> janvier 2021. Les expulsions, suspensions et réadmissions s'effectuent immédiatement.

### DEMANDE D'AUGMENTATION DU NOMBRE D' ACTIONS

#### Portugal

Examen d'une demande de la Fédération Portugaise de Tennis d'augmenter son nombre d'actions de Classe B de trois (3) à cinq (5)

Rapport du Conseil d'administration

Le Conseil **recommande l'acceptation** de cette demande.

#### Ukraine

Examen d'une demande de la Fédération de Tennis d'Ukraine d'augmenter son nombre d'actions de Classe B de trois (3) à cinq (5)

Rapport du Conseil d'administration

Le Conseil **recommande l'acceptation** de cette demande.

\*\*\*

### DEMANDE DE TRANSFERTS DE MEMBRES DE CLASSE C A CLASSE B

#### Burundi

Examen d'une demande de transfert de la Fédération de Tennis du Burundi de Classe C à Classe B.

Rapport du Conseil d'administration

Le Conseil **recommande l'acceptation** de cette demande.

#### Laos

Examen d'une demande de transfert de la Fédération de Tennis du Laos de Classe C à Classe B.

Rapport du Conseil d'administration

Le Conseil **recommande l'acceptation** de cette demande.

#### Macao

Examen d'une demande de transfert de la Fédération de Tennis de Macao de Classe C à Classe B.

Rapport du Conseil d'administration

Le Conseil **recommande l'acceptation** de cette demande.

#### Maldives

Examen d'une demande de transfert de la Fédération de Tennis des Maldives de Classe C à Classe B.

Rapport du Conseil d'administration

Le Conseil **recommande l'acceptation** de cette demande.

## **Seychelles**

Examen d'une demande de transfert de la Fédération de Tennis des Seychelles de Classe C à Classe B.

Rapport du Conseil d'administration

Le Conseil **recommande l'acceptation** de cette demande.

## **Tanzanie**

Examen d'une demande de transfert de la Fédération de Tennis de Tanzanie de Classe C à Classe B.

Rapport du Conseil d'administration

Le Conseil **recommande l'acceptation** de cette demande.

\*\*\*

## **PREAVIS D'INTENTION DE DEMANDER UN TRANSFERT DE MEMBRE DE CLASSE C A CLASSE B**

Conformément à l'Article 3 (i) de la Constitution de l'ITF de 2019, les Membres de Classe C ci-dessous font part de leur intention de demander un transfert de Classe C à Classe B à l'AGA de 2021, qui s'appliquerait le 1<sup>er</sup> janvier 2022 :

Bhoutan  
Congo DRC  
Curacao  
Nicaragua  
Nepal  
Somalie  
Suriname

\*\*\*

## DEMISSION, SUSPENSION, RETRAIT ET EXPULSION DE MEMBRES

Conformément aux Articles 4 (d), 4 (g) et 4 (h) de la Constitution de l'ITF de 2020 :

- (d) Tout Membre de classe B ou de classe C qui omet de payer sa cotisation deux ans de suite peut soit (i) être suspendu (par une résolution du Conseil votée à la majorité d'au moins les deux tiers des Membres) soit (ii) être expulsé (par une résolution du Conseil votée à la majorité d'au moins les deux tiers des Membres) et perdre ses actions dans la Société. Le Conseil d'administration décide si la sanction à proposer au Conseil est une suspension ou une expulsion. Toute proposition d'expulsion se fait sur préavis comme stipulé dans l'article 4(e) ci-dessous.
- (g) Les propositions de préavis de suspension (y compris celles résultant d'une suspension provisoire imposée conformément à l'Article 4(e) ou 4(f)) ou de fin d'affiliation, d'expulsion ou de réadmission comme Membre, à l'exception de la levée d'une suspension selon l'Article 5(f), doivent apparaître à l'ordre du jour de l'Assemblée générale au cours de laquelle ils sont mis aux voix.
- (h) Tout Membre faisant l'objet d'une suspension subit une interdiction de soumettre des résolutions, d'assister ou de voter à toute Assemblée générale de la Société ainsi que de participer aux compétitions officielles par équipes de la Société.

### Suspensions de Membre pour avoir manqué au paiement de cotisations

#### MEMBRES DE CLASSE B

Lesotho

#### CLASS C MEMBERS

Liberia

#### Rapport du Conseil d'administration

C'est avec regret que le Conseil d'administration vous informe que les Membres de la Société ci-dessus doivent être **suspendus** pour avoir manqué au paiement de leurs cotisations annuelles deux années de suite.

\*\*\*

## AFFILIATION DE LA 'LAWN TENNIS ASSOCIATION' DES PHILIPPINES

### Résumé

La Lawn Tennis Association des Philippines (**PHILTA**) souffre de faiblesses de gouvernance depuis plus de quatre ans. Au début de cette année, le Conseil d'administration de l'ITF a logé une plainte auprès d'un tribunal indépendant visant à obtenir une déclaration que la PHILTA avait violé la Constitution de l'ITF dans sa capacité de nation membre. Le Tribunal a émis un jugement en faveur de l'ITF et déclaré la PHILTA en infraction.

Tenant compte de la violation de la Constitution de l'ITF de la PHILTA, il est demandé à l'AGA de déterminer les conséquences appropriées. Selon les termes de la Constitution de l'ITF, l'AGA est autorisée à (a) expulser la PHILTA de l'ITF ; (b) suspendre l'affiliation de la PHILTA à l'ITF ; ou (c) ne pas imposer de peine et affirmer que la PHILTA reste membre de l'ITF.

Le Conseil d'administration **recommande** à l'AGA de **suspendre** la Lawn Tennis Association des Philippines (**PHILTA**) de l'ITF en attendant qu'elle résolve ses faiblesses de gouvernance qui durent depuis longtemps. (Option 2 ci-dessous)

### Raisonnement

#### (a) Contexte

Depuis 2016, la PHILTA n'a pas satisfait aux nombreuses demandes de la part de l'ITF de résoudre un nombre de problèmes liés au cadre de sa gouvernance. Notamment:

- a. La PHILTA n'a pas organisé d'élection présidentielle valide depuis 2014 (**Problème de Direction**) ; et
- b. La constitution de la PHILTA ne constitue pas une association représentative pour délivrer le tennis dans les Philippines (**Problème de Représentation**).

- Problème de Direction

A ce jour, l'ITF ne reconnaît pas Monsieur Antonio Cablitas (qui a paraît-il remplacé Mayor Edwin Olivarez) comme président de la PHILTA, car l'élection de M Cablitas, en juin 2017, n'a pas été conduite, selon le Comité Olympique des Philippines (**POC**), en conformité avec les procédures du POC. En outre, il n'est pas évident que M Cablitas était membre de la PHILTA au moment de son élection, et dans ce cas, n'était donc pas éligible. En dépit des réservations de l'ITF, M Cablitas a continué à opérer en tant que président élu de la PHILTA<sup>1</sup>.

La Direction de la PHILTA a constamment ignoré les demandes de l'ITF sur une période de trois ans (2017 – 2019) d'obtenir les copies du registre de ses membres, des comptes-rendus des réunions des administrateurs et les preuves confirmant que l'élection de M Cablitas était valide.

En réponse au problème concernant la direction de la PHILTA, quatre (4) administrateurs de la PHILTA ont formé un groupe séparé nommé 'Unified Tennis Philippines' (UTP) qui prétend être la Fédération nationale de Tennis légitime du pays. L'UTP a financé et géré l'administration des joueurs et de cliniques d'entraînement aux Philippines depuis 2016, et organisé des tournois domestiques de tennis depuis août 2017. L'UTP est reconnu par la Commission des Sports des Philippines comme organisation sportive. L'ITF est particulièrement dérangée par le fait que les opérations simultanées de la PHILTA et de l'UTP risquent de causer des litiges à l'intérieur du pays qui pourraient s'étendre dans l'arène internationale.

---

<sup>1</sup> En dépit des réservations de l'ITF, dans l'intérêt du tennis dans les Philippines, M Cablitas a reçu la permission d'assister aux AGA de 2018 et 2019 en tant que représentant de la PHILTA.

- Problème de Représentation

Le 20 octobre 2017, l'ITF a écrit à la PHILTA, indiquant qu'elle souhaitait que des changements constitutionnels reçoivent la plus haute priorité. L'ITF a requis un plan d'action sur la manière dont la PHILTA allait effectuer ces changements, ainsi qu'un rapport sur l'état du tennis aux Philippines. Aucune réponse ne s'est matérialisée.

Les critères d'adhésion à la PHILTA sont actuellement si stricts que seuls les administrateurs (soit 12 personnes) peuvent voter sur les questions de gouvernance et sur la provision du tennis aux Philippines. Elle ne permet ni aux joueurs, entraîneurs, clubs de tennis ni à aucune partie prenante d'avoir l'occasion de s'impliquer, voter ou agir dans les meilleurs intérêts du tennis aux Philippines. Par conséquent, la structure de la gouvernance de la PHILTA ne laisse pas le champ aux moyens usuels de représentation et consultation plus large avec les joueurs de tennis, les clubs et les autres parties prenantes. Ceci remet en question de décider si la PHILTA peut être considérée comme entité "*représentant le jeu de tennis*" aux Philippines, conformément à l'Article 4(b) de la Constitution de l'ITF.

En novembre 2018, la PHILTA a informé l'ITF qu'elle allait augmenter le nombre de ses administrateurs de 12 à 15. Le Conseil d'administration de l'ITF n'a pas admis que ceci était un remède adéquat. La différence fondamentale, qui a été expliquée à la PHILTA, est que ses administrateurs, qu'il s'agisse de 12 ou de 15 personnes, ne sont (a) pas élus ou nommés par les membres, et (b) pas officiellement guidés ou informés des opinions de ceux qui prennent part au sport. L'ITF a donc conseillé la PHILTA le 15 mai 2019 d'élargir l'éventail de ses catégories de membres de manière à représenter le tennis des Philippines de manière appropriée.

#### **(b) Violation de la Constitution de l'ITF**

Au cours des années, l'ITF a essayé d'aider la PHILTA. Le Président de l'ITF s'est rendu aux Philippines en 2017 pour travailler avec les dirigeants de la PHILTA et se mettre d'accord avec eux sur une proposition de résolution des problèmes de direction et de représentation. L'ITF a sollicité l'aide de la Fédération Asiatique de Tennis et du POC. Malheureusement aucun progrès n'a été réalisé et la PHILTA a continué à ignorer la correspondance de l'ITF au sujet des faiblesses de sa gouvernance.

Le Conseil d'administration de l'ITF a conclu qu'après un délai de plus de quatre (4) ans, la situation dans la PHILTA avait escaladé à un tel point que l'ITF devait présenter l'affaire à un organisme de revue indépendant. Le Conseil d'administration a estimé que l'ITF ferait preuve de négligence dans ses obligations envers une fédération internationale si elle n'assurait pas que ses membres se conforment à leurs obligations de membres.

En réponse au refus de la PHILTA de redresser ses faiblesses de gouvernance, le Conseil d'administration a référé la question au Tribunal indépendant en février 2020 (conformément au Règlement 7(a) de la Constitution de l'ITF). Le Conseil a instruit le Tribunal qu'en tant que nation membre affiliée de l'ITF, la PHILTA était en violation des articles suivants de la Constitution de l'ITF:

- Article 3(a) : une nation membre doit rester un organe sportif proprement constitué durant toute la durée de son affiliation ;
- Article 4(c) : une nation membre doit représenter le jeu de tennis dans son pays ou sur son territoire de manière adéquate ; et
- Règlement 7(a) : une nation membre ne doit pas se conduire de façon susceptible de nuire à la réputation du jeu de tennis.

#### **(c) Provisions de la Constitution concernées (texte souligné pour renforcer l'accent)**

### **Constitution**

#### **3. Demandes d'affiliation**

- (a) Toute Fédération nationale .... devra s'assurer qu'après son affiliation comme Membre de la Société, elle demeure un organisme sportif dûment constitué durant toute la période de cette affiliation à la Société, et notifier la Société de tout changement fondamental de sa capacité à satisfaire à ces conditions.

#### **4. Démission, suspension, retrait et expulsion de membres**

- ....
- (b) Tout Membre de classe B ou de classe C dont l'affiliation, selon l'opinion du Conseil, nuit sérieusement à l'image du tennis en tant que sport international, sera suspendu en tant que Membre de la Société sur Résolution du Conseil prise à une majorité des deux-tiers. ...
- (c) Tout Membre de classe B ou de classe C qui, selon le Conseil, ne représente pas parfaitement le jeu de tennis dans son pays ou territoire, ou qui n'a pas agi conformément à la Constitution (ou toute règle et tous règlements publiés de temps à autre par la Société), est expulsé de la société et perd ses actions sur Résolution du Conseil prise à cet effet par une majorité des quatre cinquièmes des voix.

### **Règlements**

#### **7. Peines et suspensions**

- (a) Le Conseil d'Administration a le pouvoir (qu'il est en droit de déléguer s'il le juge utile) d'enquêter et de porter plainte contre toute Fédération nationale (et/ou, le cas échéant, toute organisation affiliée à cette fédération) pour (i) toute infraction apparente à la constitution ou faute de présenter le jeu de tennis de manière adéquate dans son pays ou sur son territoire; (ii) toute infraction apparente à ces Règlements, ou à toute règle ou Règlement sur les compétitions internationales de l'ITF, ou (iii) tout autre acte qui mené au discrédit du jeu.
- (b) La plainte sera déférée et entendue et jugée (a) par le jury d'adjudications interne de l'ITF (si ceci est stipulé dans les Règles et Règlements de l'ITF concernés) ; mais dans les autres cas (b) par le tribunal indépendant. Les Articles 33(b) et (d) de la Constitution s'appliqueront en ce qui concerne le respect des procédures suivies par cet organe.
- (c) Dans le cas de plaintes concernant toute accusation d'infraction à la Constitution ou de faute de présenter de manière adéquate le jeu de tennis dans son pays ou sur son territoire d'une Fédération nationale, sur requête de l'ITF, le tribunal indépendant peut suspendre cette Fédération nationale de sa participation aux compétitions officielles par équipes de manière temporaire (ex. dans l'attente du jugement sur la plainte) et/ou comme sanction définitive.
- (d) L'ITF publie la décision concernant cette plainte, décision qui sera reconnue par chaque Fédération nationale qui prendra toutes les mesures nécessaires pour faire appliquer décision dans la cadre de sa juridiction nationale.

(renforcement de l'importance)

#### **(d) Procédures du Tribunal indépendant**

En février 2020, un jury de trois personnes a été convenu pour entendre l'affaire. Plusieurs audiences directives ont été convenues pour permettre à l'ITF et à la PHILTA d'agréer les démarches de procédures appropriées (y compris un calendrier pour les divulgations, le dépôt des soumissions et la tenue d'une audience – le cas échéant). Il est regrettable que la PHILTA n'ait assisté à aucune des audiences directives. Par la suite, la PHILTA ne s'est pas impliquée de manière substantive dans les procédures. Le Tribunal a offert à la PHILTA toutes les occasions possibles de s'engager dans les procédures. Le Tribunal a accordé à la PHILTA des délais supplémentaires pour déposer ses soumissions. Cependant, la PHILTA ne s'est pas conformée aux demandes et n'a soumis aucun matériel.

En l'absence de la PHILTA, le Tribunal a tranché l'affaire sur les seuls papiers de l'ITF, soit les motifs de plainte de l'ITF et les soumissions à l'appui de cette plainte. Le Tribunal a rendu son jugement le 8 juillet 2020.

- Ordres du tribunal:

Dans son jugement, le Tribunal a rendu les ordres suivants :

- a. une déclaration que la PHILTA n'est pas un organisme sportif dûment constitué en violation de l'Article 3(a) de la Constitution de l'ITF;
- b. une déclaration que la PHILTA n'a pas adéquatement représenté le tennis aux Philippines en violation de l'Article 4(c) de la Constitution de l'ITF;
- c. une déclaration que la violation des Articles 3(a) et 4(c) par la PHILTA et son refus de communiquer avec l'ITF a nui à la réputation du jeu de tennis en infraction au Règlement 7(a) de la Constitution de l'ITF; et
- d. un ordre de suspension de toutes compétitions par équipes de l'ITF de la PHILTA pour une période de deux (2) ans en attendant la résolution de ses faiblesses de gouvernance. Le Tribunal a reconnu que si la PHILTA résout ses problèmes de gouvernance au cours de cette période de deux ans, à la satisfaction raisonnable de l'ITF, toute période de suspension restante pourrait être levée à la discrétion du Conseil d'administration de l'ITF.

- Etablissement des faits:

Le Tribunal a effectué une évaluation détaillée de la chronologie des événements et faits concernant la non-adhérence de la PHILTA à la Constitution de l'ITF. En fin de compte, il a établi les faits comme suit :

*Article 3(a) : Organisme sportif dûment constitué*

- a. La PHILTA n'a pas tenu d'élections valides depuis au moins juillet 2016 ; par conséquent
- b. M Antonio Cablitias n'est pas dûment élu comme Administrateur de la PHILTA ou comme Président de la PHILTA ; et
- c. La Direction de la PHILTA fonctionne en capacité intérimaire depuis au moins 2016.
- d. Pour ces raisons, la PHILTA est en violation du Code des Entreprises des Philippines et de la Constitution de la PHILTA et n'est donc pas un organisme sportif dûment constitué.

*Article 4(c) – Manquement à une représentation adéquate du tennis aux Philippines*

- a. Les fédérations nationales de tennis telles que la PHILTA se doivent d'avoir des structures d'affiliation bénéficiant des contributions d'une communauté du tennis au sens large c'est-à-dire incluant joueurs, entraîneurs et clubs de tennis ;
- b. L'établissement d'une organisation de tennis rivale, 'Unified Tennis Philippines' indique qu'il y a un degré matériel d'insatisfaction aux Philippines en ce qui concerne la façon dont le tennis est géré et promu à un niveau national par la PHILTA ; et par conséquent
- c. La structure existante de la PHILTA n'a pas représenté et ne représente toujours pas adéquatement le jeu de tennis aux Philippines.

*Règlement 7(a) – Conduite nuisant à la réputation du sport de tennis*

- a. L'attention négative de la part des médias que les élections contestées de la PHILTA ont causée depuis 2016 a considérablement nuit à la réputation du tennis dans les Philippines aux yeux des membres ordinaires du public ;
- b. Cette baisse d'estime a causé des pertes en parrainages domestiques ; et
- c. Le refus de la PHILTA de communiquer avec l'ITF et de se conformer aux exigences raisonnables de l'ITF constitue une conduite qui, vue sur une période de près de quatre ans, a causé une perte de réputation au tennis.

## Démarches suivantes pour l'AGA de l'ITF

Dans son jugement, le Tribunal a décrété que le Conseil d'administration de l'ITF devait "*décider le fait de l'affiliation de la PHILTA en concordance avec l'Article 4(b) et/ou 4(c)*". Ceci signifie que le Conseil de l'ITF dispose de sa discrétion pour déterminer si les violations de la Constitution de l'ITF par la PHILTA justifient :

- a. Une expulsion sous l'Article 4(c) – exigeant pour passer une majorité des 4/5; ou

- b. Une suspension sous l'Article 4(b) – exigeant pour passer une majorité des 2/3; ou
- c. Aucune peine.

Le Conseil d'administration recommande à l'AGA de voter pour une **suspension** de l'affiliation de la PHILTA conformément à l'Article 4(b).

Ci-dessous se trouvent les *alternatives* sur lesquelles le Conseil de l'ITF doit voter. Une expulsion exige une majorité des 4/5. Si la majorité des 4/5 en faveur de l'expulsion de la PHILTA (**Option 1**) n'est pas atteinte, le Conseil de l'ITF votera sur une suspension de la PHILTA. Si la majorité des 2/3 en faveur de la suspension de la PHILTA n'est pas atteinte (**Option 2**), la PHILTA ne fera l'objet d'aucune pénalité de la part du Conseil de l'ITF et restera effectivement affiliée à l'ITF comme nation membre.

Pour éviter toute confusion, la décision du Conseil de l'ITF n'affecte pas la décision du Tribunal de suspendre la PHILTA des compétitions internationales par équipes de l'ITF pour deux (2) ans. Cette suspension s'appliquera quelle que soit le résultat du vote du Conseil.

### **Résolution du Conseil de l'ITF**

#### **OPTION 1 – Expulsion selon l'Article 4(c) [requiert une majorité des 4/5 pour passer] Le Conseil d'administration ne recommande pas cette option**

Considérant les faiblesses de la gouvernance de la PHILTA en agissant en tant que Nation Membre de l'ITF, qui perdurent depuis au moins 2016, l'AGA de l'ITF prend ici la décision d'expulser la PHILTA de l'ITF jusqu'à ce qu'elle remédie aux manquements de sa gouvernance, notamment en ce qui concerne l'élection valide d'un Président et d'Administrateurs et la mise en place de réformes constitutionnelles pour augmenter le nombre de membres de la PHILTA et leur représentation.

La PHILTA peut demander à réintégrer la Fédération conformément à l'Article 5(a) de la Constitution de l'ITF une fois résolus ses problèmes de gouvernance à la satisfaction du Conseil d'administration de l'ITF, agissant raisonnablement.

[Alternativement, si la majorité des 4/5 requise n'est pas atteinte pour déclarer une expulsion]

#### **OPTION 2 – Suspension selon l'Article 4(b) [requiert une majorité des 2/3 pour passer] Le Conseil d'administration recommande cette option**

Considérant les faiblesses de la gouvernance de la PHILTA en agissant en tant que Nation Membre de l'ITF, qui perdurent depuis au moins 2016, l'AGA de l'ITF prend ici la décision de suspendre l'affiliation de la PHILTA à l'ITF jusqu'à ce qu'elle remédie aux manquements de sa gouvernance, notamment en ce qui concerne l'élection valide d'un Président et d'Administrateurs et la mise en place de réformes constitutionnelles pour augmenter le nombre de membres de la PHILTA et leur représentation.

La PHILTA peut demander la levée de sa suspension conformément à l'Article 5(e) de la Constitution de l'ITF une fois résolus ses problèmes de gouvernance à la satisfaction du Conseil d'administration de l'ITF, agissant raisonnablement.

\*\*\*

### **COTISATIONS DE 2021**

Les détails des cotisations de 2021 seront annoncés à l'Assemblée générale annuelle.

## 5. RECOMPENSES POUR SERVICES RENDUS AU JEU

### Nominations des Fédérations nationales

Nom	Catégorie	
M Calton Enrique Alvarez Aguilar (HON)	Joueurs	60 parties de Coupe Davis – Simple : gagnant/perdant - 31/17. Double : gagnant/perdant - 7/5. Total : gagnant/perdant - 38/22.
M Hans-Peter Born (GER)	Entraîneurs	1992-2019 – Entraîneur de la Deutscher Tennis Bund. A servi à la Commission des entraîneurs de l'ITF de '97 à '99 & de '001 à '19. Auteur de divers articles et livres sur l'entraînement et l'éducation et est intervenu lors de conférences et symposiums de l'ITF et de TE.
M Slah Bramly (TUN)	Entraîneurs	Entraîneur fédéral et national pour la Tunisie 1981-1993. Directeur technique national de la FTT 1993-2001, et de Tennis Emirates 2001-2020.
Mme Margalita Chakhnashvili-Ranzinger (GEO)	Joueurs	39 rencontres de Fed Cup – Simple : gagnante/perdante 21/15. Double : gagnante/perdante - 9/12. Total : gagnante/perdante - 30/27
Mme Marina Marienko (RUS)	Entraîneurs	Plus de 25 ans au Club de Tennis de Spartak et pour l'équipe nationale. A entraîné de nombreux joueurs à divers stades de leur carrière, y compris quatre Champions du Monde de l'ITF– Anna Kournikova (avec Larisa Preobrazhenskaya), Daria Gavrilova, Irina Khromacheva et Andrey Rublev. Entraîneuse de Mérite de la Fédération russe.
M Barry McMillan (AUS)	Divers	Durant les 26 dernières années a tenu 2 postes clés de l'assistance au Développement de l'OTF et de l'Administration depuis la création de l'OTF en 1993. Réviseur comptable honoraire de l'OTF pendant 20 ans de 1999 à 2019. Membre délégué de Tennis Australia de 1993 à 1999. Président de Tennis South Australia 1982-1984; Membre du Conseil de South Australia Tennis 1979-1981; Membre du Conseil de Tennis Australia 1982-1984.
M Toshiro Sakai (JPN)	Administrateurs	Membre du Conseil exécutif de la Fédération Japonaise de Tennis pendant 18 ans. Vice-président de la JTA. <i>(En outre, a joué en Coupe Davis - 1968, 1971-1977; Capitaine de Coupe Davis - 1981-1985; Capitaine de Fed Cup - 1990-1992, 1995-1996; Chef d'équipe aux Jeux Olympiques - 1996; Directeur de Tournoi de l'Open du Japon - 1987-2000)</i>
Mme Aliaksandra Sasnovich (BLR)	Joueurs	37 parties de Fed Cup. Simple : gagnante/perdante – 17/11. Double : gagnante/perdante – 6/3. Total : gagnante/perdante – 23/14.

## Nomination de la Commission des Entraîneurs

M Ian Barclay (AUS)	<p>A entraîné un nombre de Champions Juniors de l'état de Victoria et d'Australie, en simple et en double, notamment surtout Pat Cash. Entraîneur national de Juniors pour la Lawn Tennis Association pendant neuf ans avant son retour en Australie. En 2010, il était encore entraîneur et impliqué dans des programmes de développement des juniors pour Tennis Australia. A entraîné plus de 20 gagnants juniors de Grand Chelem et plus de 40 vainqueurs de titres en junior et en senior dans deux pays différents.</p> <p>Parmi ses trophées: 2011 Médaille de l'Ordre d'Australie pour Services au Sport de Tennis; 2012 Trophée de tennis de Tennis Australia (Presidents Spirit); 2016 Entraîneurs de Tennis d'Australie – Désigné comme 'Légende' de Victoria; 2013 Entraîneurs de Tennis d'Australie – Admis au Tableau d'Honneur de Victoria; 2007 Entraîneurs de Tennis d'Australie – Trophée d'Entraîneur de l'année ; 2011 – 12 Tennis Victoria – Trophée 'Victorian Spirit of Tennis'</p>
---------------------	--

## Rapport du Conseil d'administration

Le Conseil d'administration **recommande l'acceptation** de toutes les nominations ci-dessus.

## 6. DESIGNATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

### **Article 14(b)(viii) Nommer tous les ans les Commissaires aux comptes de la société**

Le Conseil d'administration recommande la désignation de la société d'experts comptable ci-dessous comme Commissaires des comptes de la Fédération Internationale de Tennis du 21 novembre 2020 jusqu'au et y compris le dernier jour de l'Assemblée générale de 2021 :

**United Kingdom PricewaterhouseCoopers LLP**

\*\*\*\*\*

## 7. AUTRES QUESTIONS

Futures Assemblées générales annuelles

## RAPPORTS DEPARTMENTAUX

## COMMUNICATIONS

### Impact de la COVID-19

L'ITF est entrée dans la période de 'confinement' de COVID 19 en annonçant le 11 mars le report des Finales et éliminatoires de la Fed Cup de 2020. Le 1er avril, une autre annonce a suivi, de la suspension de tous les circuits ITF, en ligne avec l'ATP et la WTA. Le 26 juin, l'ITF a annoncé que les Finales de la Coupe Davis de Rakuten Madrid étaient ajournées jusqu'en 2021. L'ITF a adopté une approche proactive et transparente pour que tous ceux qui étaient affectés soient informés à temps et pour réduire toute spéculation. En ce qui concerne les Finales de la Coupe Davis, si certains ont estimé que l'annonce était prématurée, le report a généralement été accepté comme une action responsable apportant toute clarté aux joueurs, nations membres, supporters et personnes impliquées.

A partir de juillet, les communications se sont penchées sur la 'reprise du tennis', et nous avons publié des guides de protocoles sanitaires et de sécurité ainsi que de bonnes pratiques aux niveaux récréatif et des tours, et aussi des dates provisoires pour la reprise des tours. Les joueurs ont exprimé des opinions très fortes sur la reprise ou non des compétitions professionnelles de tennis – nationales et internationales. Grâce aux panels de joueurs récemment formés pour l'ITF World Tennis Tour (WTT), il a été possible d'expliquer clairement aux athlètes les raisons derrière les décisions et de leur fournir un forum nécessaire où faire entendre leur voix, ainsi que de leur offrir une vue appréciable du processus de prises de décision de l'ITF.

La pandémie a imposé de nouvelles méthodes de travail et fourni un cadre de modernisation pour nos moyens de communications et pour augmenter nos occasions de fournir de l'information et d'échanger des points de vue, grâce aux moyens technologiques, comme Microsoft Teams.

D'un point de vue récréatif, l'ITF a publié des cartes numériques hebdomadaires donnant un tableau mondial des endroits où l'on pouvait jouer au tennis en toute sécurité en suivant des protocoles sanitaires et de sécurité. Ces cartes numériques ont été largement utilisées par les usagers de l'internet et des médias sociaux pendant la période d'interruption du tennis et son retour progressif.

Parmi les nouveaux moyens de communication faisant usage de technologie, il y a eu des séminaires en ligne (webinars). En août, l'ITF a tenu une session de Q&R en ligne, avec plus de 150 participants ; ceci faisait partie du lancement public de la campagne d'information et d'engagement des Fédérations nationales, 'Advantage All', centrée sur l'initiative globale de l'ITF en faveur de l'égalité entre les sexes. Les 'webinars' de l'ITF sont enregistrés, et les matériaux de présentation mis à la disposition de toutes les nations membres. En outre, une série de 'webinars' sur plusieurs sujets d'intérêt mondial seront produits et offerts aux nations membres de l'ITF à partir de janvier 2021.

### ITF sur les réseaux sociaux

L'action en direct du tennis étant interrompue, les réseaux sociaux ont permis à l'ITF d'en profiter pour raconter des histoires et ouvrir ses archives des moments historiques du tennis avec des images et vidéos exclusives, montrant des contenus fascinants et attirant de nouveaux supporters :

Supporters	561 500	+24%
Spectateurs de vidéos	8 374 400	+146%
Minutes de vision	2 399 500	+146%
Interactions	298 000	+60%

L'ITF reste en bonne position sur l'indice des Sports Olympiques du CIO. Comparée à onze autres FI, l'ITF est classée troisième sur Twitter et sixième à égalité dans le tableau de score de classement:

Overall Rank	Change	International Federation	f	🐦	📷
1	+1	 BWF	1	=3	1
2	-1	 FIVB	2	1	3
3	=	 ICC	7	2	=4
=4	+2	 ITTF	4	=6	=7
=4	=	 World Athletics	5	10	2
=6	=	 ITF	6	=3	9
=6	=	 UCI	11	=3	=4
8	+1	 FINA	3	11	6
9	-4	 FIBA	=8	=6	=7
10	=	 FIFA	10	=6	N/A*
11	=	 WR	=8	9	=10
12	=	 FIH	12	12	=10

### Coupe Mondiale du tennis Féminin – une nouvelle ère pour la Fed Cup :

Depuis le début de 2020, les comptes de la Fed Cup sur les réseaux sociaux ont connu une augmentation significative du total des engagements d'une année sur l'autre :

Supporters	378 100	+6%
Spectateurs de vidéos	687 400	+1,948%
Minutes de vision	206 400	+1,692%
Interactions	41 200	+2,146%

### Un nouveau nom : la Coupe Billie Jean King de BNP Paribas

Le 17 septembre, 211 médias se sont branchés sur la conférence de presse virtuelle par Microsoft Teams LIVE. De plus, 2 300 personnes se sont connectées sur le livestream public, et des millions d'autres ont regardé les vidéos en ligne sur la chaîne YT et le site internet ainsi que sur les chaînes d'information des réseaux sociaux de l'ITF.

L'ITF s'était mise en communication avec les équipes de communication des Fédérations régionales et nationales avant l'annonce, et beaucoup ont fait une publicité active le jour de l'annonce, en utilisant le matériel fourni par l'équipe mondiale de l'ITF, ce qui a permis de lancer un message uniforme du lancement de la marque à l'échelle mondiale. Des Capitaines d'équipes ont également soutenu le lancement du nouveau nom en informant les joueuses des équipes nationales et en postant sur leurs propres réseaux sociaux. Billie Jean King (BJK) a envoyé un message personnel sur WhatsApp aux joueuses, partagé par les Capitaines, exprimant sa fierté de représenter les joueuses, les nations et cette compétition historique. BJK a joué dans l'équipe gagnante des USA l'année de l'inauguration de la Coupe, en 1963. Elle détient toujours jusqu'à présent le record du plus grand nombre de victoires comme joueuse et comme capitaine. Beaucoup d'influenceurs sociaux avaient été contactés avant l'annonce et ont annoncé leur soutien ce jour-là, élargissant ainsi le champ et l'engagement de cette nouvelle au-delà des cercles du tennis.

Les efforts conjoints de l'ITF et des équipes de communications de nombreuses fédérations nationales ont produit plus de 1 700 articles de presse, imprimés, en ligne et diffusés, qui ont touché des centaines de millions de personnes à travers l'Europe, l'Afrique, l'Asie, l'Océanie et les Amériques.

Les principaux articles et clips des New York Times, CNN, BBC, Guardian, Forbes, Der Spiegel, El Pais, Le Figaro et le Times of India ont atteint une audience de plus de 200 millions de personnes. Parmi cette couverture, on note :

- Le Royaume-Uni – 31 articles imprimés et en ligne
- USA – Actuellement 34 articles en ligne
- Australie – 9 articles en ligne
- France – 26 articles en ligne
- Allemagne – 28 articles imprimés et en ligne
- Hongrie – 15 articles imprimés et en ligne
- République Tchèque – 11 articles imprimés et en ligne
- Chine – 30 articles en ligne
- Russie – 18 articles en ligne
- Slovaquie – 4 articles en ligne
- Espagne – 15 articles en ligne
- Italie – 5 articles en ligne
- Suisse – 40 articles en ligne

Tant d'influenceurs sociaux ont émis des commentaires positifs que la nouvelle a fait du bruit pendant 48 heures. Par exemple, le message de Serena Williams a été suivi par 10,8 millions de personnes, celui de Maria Sharapova, par 8,6 millions. Le message d'Elton John a eu 3,1 millions de lecteurs et il y en a eu d'autres de la part de nombreuses légendes du jeu comme Tracy Austin, Monica Seles, Lindsay Davenport, Kim Clijsters ce jour-là.

Cette réaction à la nouvelle montre que la décision de ce changement prise par le Conseil de l'ITF est bienvenue, qu'elle crée une marque mondiale avec une icône en figure de proue et rehausse l'image de la coupe du monde féminine de tennis. Et en même temps, elle fait place aux piliers stratégiques d'égalité et inclusion d'ITF 2024.

## Coupe Davis

En ce qui concerne la Coupe du Monde Masculine de Tennis, la Coupe Davis, le nombre total de supporters jusqu'à présent cette année est de 980 000. Une [vidéo](#) de Rafael Nadal balayant son court après son entraînement a reçu plus d'un million de vues sur **Facebook** :

Supporters	980 700	+8%
Spectateurs de vidéos	5 353 200	+4,532%
Minutes de vision	1 823 600	+8,333%
Interactions	192 900	+1,375%

## Fusion numérique de Coupe Davis et Finales de la Coupe Davis

L'ITF et Kosmos préparent un projet de fusion des chaînes sociales, site internet et applications de la Coupe Davis et de la Finale de la Coupe Davis, dans l'intention de mettre en place des plateformes unifiées d'ici les Finales de 2021.

La fusion des réseaux sociaux Coupe Davis et Finales de la Coupe Davis démarre le 23 septembre 2020. Il y aura ensuite les comptes de la Coupe Davis en anglais et espagnol sur Facebook, Instagram et Twitter, et une chaîne dédiée de YouTube.

## Projet de développement de site internet – ITFTENNIS.COM

Le rayon d'action d'ITFtennis.com reste important et les pages des tournois les principales sources de trafic et d'engagement, comme ci-dessous (période du 11 au 17 septembre 2019) :

1. Site ITF en tout : 2, 605million (pages consultées)
2. **Pages des tournois : 1,14million**
3. Profils de joueurs : 573 000
4. Plateforme des scores en direct : 215 910
5. Pages du Tour ITF : 81 079
6. Classements : 30 111
7. Section 'About us' (contient des documents relatifs aux joueurs) : 29 832

## 8. Nouvelles et medias : 17 350

Pour moderniser le site internet de l'ITF et assurer sa compatibilité avec les portables, l'ITF a entrepris une vaste tâche consistant à convertir plus de 25 microsites de l'ITF en un seul site ITF en trois phases de projet.

Phase 1 (lancement) : Le site a été lancé, mais sans certains aspects essentiels. Durant les phases 2 et 3 du développement il était prévu d'ajouter (en mieux) ces éléments clés que les utilisateurs pouvaient utiliser auparavant, d'en raffiner d'autres qui ont besoin d'être améliorés et de perfectionner l'expérience de l'utilisateur dans son ensemble.

A cause des effets de COVID 19 sur le personnel et les changements de priorités en découlant, les phases 2 & 3 ont été ajournées mais le travail devrait reprendre plus tard en 2020. Parmi les exemples d'éléments clés à traiter, on note :

1. Révision de la page d'accueil avec plus de visibilité pour les Tours ITF, les classements, les tournois,
2. Fournir les résultats au-delà des feuilles de tableaux,
3. Réduire la taille des cartes des tableaux,
4. Créer des pages pour présenter les compétitions ITF par équipes – ex. Coupe Davis Juniors/Coupe Billie Jean King Juniors,
5. Améliorer les pages du calendrier pour montrer les vainqueurs des tournois,
6. Ajouter des rangs d'honneur automatiques aux principaux tournois.
7. Améliorer les pages sur les activités des joueurs pour inclure des options de filtres
8. Créer un meilleur lien entre la plateforme de scores en direct et itftennis.com – fournir des liens aisés vers les profils des joueurs/les tournois

### **Archive photographique de l'ITF**

L'archive de photos de l'ITF contient désormais plus de 440 000 images et le projet d'ajouter des images historiques s'est poursuivi en 2020. Toute notre archive de photos de la Coupe Davis, de la Coupe Billie Jean King (précédemment Fed Cup), des Jeux Olympiques et des tournois des Grands Chelems est maintenant accessible en ligne et représente 85% du contenu actuel.

Le travail continue sur ce projet, en ajoutant plus d'images des Juniors d'ITF, de Développement, Entraînement, Fauteuil roulant, des Jeux Paralympiques, des Seniors, du Beach Tennis et d'ITF World Tennis Tour.

Les photos des épreuves et Grands Chelems récents que l'ITF a commandées sont désormais enregistrées automatiquement dans l'archive par nos photographes. Les avantages de cette ressource en ligne pour le personnel, les partenaires et les autres parties intéressées de l'ITF se sont clairement révélés pendant la période de travail à distance causée par COVID-19.

La plateforme a été utilisée pour échanger des sélections de photos sans droits d'auteurs avec les Fédérations nationales pendant les rencontres de Coupe Davis et de Coupe Billie Jean King. Si les nations ont besoin d'aide pour trouver des photos, elles peuvent contacter le département des Communications par courriel : [communications@itftennis.com](mailto:communications@itftennis.com) pour apprendre ce que l'archive pourrait fournir et si des tarifs de licences s'appliquent.

### **Services médiatiques**

La priorité de notre département reste de relever le standard des opérations et services médiatiques lors des principales épreuves de l'ITF, le but ultime étant d'offrir un service de médias de haute qualité à toutes les compétitions internationales de niveau mondial, y compris aux circuits non professionnels. La pandémie actuelle cause des problèmes considérables dans les domaines de la presse, photographie et des opérations des télévisions, et en plus de devoir prendre les mesures de distanciation appropriées sur place, les épreuves doivent maintenant faire preuve de créativité pour assurer de continuer à recevoir une couverture mondiale, notamment par l'introduction d'accréditations et de conférences de presse virtuelles.

En dehors des finales de nos deux principales compétitions par équipes le département des Communications se penchera sur un travail plus étroit avec nos nations membres pour les opérations des médias aux rencontres à domicile et en déplacement de la Coupe Davis et de la Coupe Billie Jean King, considérant la position spécifique dans chaque nation et les ressources disponibles pour déterminer la meilleure approche pour servir les médias.

Le département continue à œuvrer avec le département olympique de l'ITF et le Comité d'organisation de Tokyo 2020 pour mettre en place les plans des opérations médiatiques aux épreuves de tennis des Jeux Olympiques et Paralympiques de Tokyo, qui ont été reportées à 2021. Des discussions sont en cours avec le CIO sur les changements qui seront peut-être nécessaires aux modèles d'opérations médiatiques traditionnels pour assurer la sécurité de tous sur le site. L'équipe de l'ITF sur place pendant les Jeux travaillera dans divers secteurs, y compris les opérations médiatiques, les informations aux médias, la liaison avec les joueurs et la couverture par le biais des moyens numériques de l'ITF.

Le département continue à offrir une variété de services médiatiques sur les sites des tournois des Grands Chelems. Au tournoi de Roland Garros qui avait été ajourné, les médias des Grands Chelems de l'ITF ont rempli leur rôle traditionnel de gestion des interviews, information aux médias sur les épreuves masculines et liaison avec les joueurs juniors, toutes les interviews étant réalisées en tant que conférences de presse virtuelles avec des médias sur les lieux ou non.

L'ITF continue à contrôler et administrer la Commission des Médias qui est composée d'un groupe de direction comportant des représentants de l'ITF, des quatre Grands Chelems, de l'ATP et de la WTA, plus des membres formés d'au moins 20 journalistes et photographes servant un mandat de 2 ans. L'ITF continuera à chercher des moyens de fournir une valeur ajoutée et de conserver ses bonnes relations avec les Grands Chelems, les Tours et les médias internationaux.

## **Numéro Mondial du tennis (WTN)**

Depuis juin 2020, des représentants des communications de l'USTA, la LTA, la FFT et l'ITF ont établi un sous-groupe des Communications qui collabore au lancement du Numéro Mondial du Tennis. Ce sous-groupe a agréé les principes principaux pour la communication sur le projet :

- L'ITF aura une approche de B2B, fournissant la direction stratégique et amplifiant les activités de communication des fédérations nationales – Un bénéfice essentiel du WTN est qu'il est un point de repère international. Il s'agit d'une collaboration internationale menée par l'ITF
- Le soutien stratégique, le contenu et les outils seront développés par les Fédérations nationales pour faciliter leurs communications et marketing locaux et assurer que l'approche soit consistante
- Les Fédérations nationales impliquées seront responsables, avec l'aide de l'ITF, de la communication avec leurs joueurs en ce qui concerne l'inscription
- **Novembre 2020 – Lancement de la plateforme des données de WTN des joueurs de l'ITF**
  - Pousser les FN à s'engager
  - Activer les réseaux sociaux et gonfler les arguments en faveur et l'intérêt avant 2021
- **Janvier 2021 – Ouverture de la plateforme à tous les joueurs – Relations publiques & campagne de marketing**

## **Développement de la base**

La participation est le centre d'intérêt des Communications de l'ITF en 2021 et un certain nombre de domaines de travail sont déjà établis en préparation d'une étroite collaboration avec le département du Développement. Les deux départements ont créé une charte de tâches – avec contribution des Officiers du Développement et de l'équipe éditoriale – pour faciliter un flot d'histoires provenant de toutes parts du monde qui soit clair et au bon moment, avec des réunions tous les quinze jours pour discuter et décider les priorités. En outre, nous utilisons également l'expertise et le savoir du Groupe de la Participation d'ITF comme support de nos plans et de la direction de notre campagne de 2021.

## **Tokyo 2020**

L'ITF a accepté et amplifié tous les éléments de 'One Year To Go' (il reste un an) des CIO et CPO au début de cette année et nous allons finaliser les plans de notre propre campagne pour Tokyo 2020, qui représentera une grande partie de notre stratégie de contenu et d'engagement des spectateurs en 2021. Les Jeux Olympiques et Paralympiques de Tokyo 2020 sont une plateforme idéale pour promouvoir le tennis et le tennis en fauteuil roulant et inciter de nouveaux joueurs à ramasser une raquette et jouer, qu'il s'agisse de débutants, d'anciens joueurs ou de joueurs réguliers en quête de nouveaux partenaires de jeu et d'endroits où jouer.

## **Egalité entre les sexes - Advantage All**

La Journée Mondiale de la Femme en mars a offert une occasion idéale de rappeler aux audiences notre stratégie 'Advantage All' et notre engagement envers l'égalité des sexes dans le tennis. Pour marquer l'occasion, nous avons organisé une OpEd exclusive avec Andy Murray pour le CIO, qui a trouvé place en bonne position dans les médias en ligne et imprimés partout dans le monde et dont des extraits sont parus sur [itftennis.com](http://itftennis.com). Nous avons également lancé la campagne Advantage All avec une vidéo figurant Billie Jean King, Lindsay Davenport, Jennie Price et d'autres ambassadrices, et elle a été vue plus de 2,4 millions de fois à travers les plateformes numériques.

Le report des Finales de la Fed Cup à avril 2021 a aussi signifié que nous avons reporté notre Sommet sur l'Egalité entre les Sexes, et celui-ci est maintenant prévu, en virtuel, pour décembre. Le mois de juillet a été une période clé avec le déploiement de l'outil d'Advantage All aux fédérations nationales. L'outil d'Advantage All comprend trois guides : Rédigez votre propre stratégie ; Equilibrez le Conseil ; et un Guide de la Marque et des Communications. Après la distribution des guides, deux séminaires en ligne se sont déroulés avec grand succès : plus de 150 personnes s'y sont jointes et ils ont fourni des études de cas et la possibilité pour les fédérations nationales de participer et poser des questions sur le développement de leurs propres stratégies.

Pour coïncider avec le déroulement de l'outil et des séminaires en ligne, nous avons aussi lancé une série d'articles sur les femmes d'inspiration ('Inspiring Women') sur nos réseaux numériques et sociaux. La série consiste en profils de six dirigeantes du sport. Elle suit une enquête de l'ITF sur les dirigeantes, effectuée en 2020, qui avait identifié le manque de modèles de rôles comme l'un des plus grands problèmes auquel les femmes se heurtent au cours de leur carrière. La série présente Lindsay Davenport, Wanjiru Mbugua-Karani, Hannah Behan, Valerie Maalouf, Jennie Price et Amanda Hopmans et les six épisodes des vidéos ont été vus par plus de 1,8 millions de personnes.

## **Communications en 2021**

L'accent des communications en 2021 portera sur la participation et le soutien au but de la société d'atteindre 30 millions de joueurs de plus d'ici 2030 – une cible basée sur le rapport de Tennis Mondial de l'ITF de 2019. Un rapport mis à jour sera publié et distribué en 2021. Nous croyons fermement que le lancement du Numéro Mondial du Tennis de l'ITF en 2021 contribuera largement à cette fin. En tant qu'année Olympique, les Jeux Olympique et Paralympiques serviront non seulement à promouvoir le tennis et le tennis en fauteuil roulant en 2021, mais aussi de tremplin pour la participation.

En dehors des performances sportives et de la participation, les communications de l'ITF feront de la publicité pour les circuits ITF et les épreuves principales et aussi développeront également les communications de la corporation concernant les activités corporatives et les réussites à travers le monde liées à la stratégie d'ITF 2024. L'ITF s'est engagée à travailler en collaboration plus étroite avec les Fédérations régionales et nationales comme partenaires en communications, avec pour but de relever le profil des circuits de tennis professionnel et des principaux tournois ainsi que de promouvoir le développement et la participation aux niveaux nationaux et régionaux. La stratégie des communications de l'ITF en 2021 soutiendra le programme de travail d'Engagement des Parties prenantes et la cocréation mondiale de projets établis en résultat du travail actuellement accompli par le groupe de travail de l'Engagement des Parties prenantes (Stakeholder Engagement Taskforce - SET).

## RELATIONS INTERNATIONALES

Maintenant dans sa quatrième année, le département des Relations internationales continue à appliquer une stratégie à trois niveaux, centrée sur l'interaction proactive et directe avec nos Fédérations nationales, l'établissement de liens plus étroits avec nos six Confédérations régionales et l'utilisation du réseau mondial d'officiers du Développement de l'ITF.

Le but essentiel du département est de fournir un lien de communication entre nos 210 Fédérations nationales membres et les cadres et employés de l'ITF, agissant comme premier point de contact pour les nations membres, s'alignant auprès de chacun des départements de l'ITF pour assurer que les Fédérations nationales reçoivent le soutien le plus rapide de la ressource de l'ITF la mieux appropriée.

### Engagement

Tant que les restrictions des voyages dues à la pandémie de COVID se poursuivent, les échanges techniques qui avaient enregistré une forte hausse pour les communications ces dernières années ont été adaptés pour devenir virtuels. Les sessions d'information traditionnelles que le département avait organisé à Roland Garros et Wimbledon en 2018 et 2019 ont cédé la place à une série de séminaires de l'ITF en ligne (ITF webinars) sur des questions stratégiques importantes telles que le programme 'Advantage All', le Numéro mondial de Tennis et l'utilisation des média sociaux.

Pour remplacer les visites aux bureaux de l'ITF, les Fédérations nationales ont été invitées à prendre part à des 'cliniques' virtuelles leur permettant de rencontrer des membres de divers départements de l'ITF et de discuter de questions opérationnelles. A ces cliniques s'ajoutera un nouveau processus de 'bienvenue à bord' destiné à aider les Fédérations nationales qui ont fait l'expérience d'un changement de leur direction à s'intégrer dans l'environnement de l'ITF.

Le département a travaillé en étroite collaboration avec le Département des Communications pour effectuer une revue complète de l'engagement des parties concernées, dont l'objectif est de préparer les démarches suivantes de l'évolution de notre stratégie de communication et engagement. Un nouveau groupe de Travail sur l'Engagement de tous les acteurs concernés offre maintenant des conseils aux niveaux nationaux et régionaux. Suivant ses conseils, le département a lancé une étude sur les Fédérations nationales pour identifier les priorités stratégiques de groupes concernés au sein de la communauté de l'ITF. Ce Groupe de travail va explorer des méthodes plus collaboratives de développement de projets pour que les Fédérations nationales s'intègrent mieux aux projets stratégiques de l'ITF.

### Confédérations régionales

Le département a organisé une série de réunions de routine virtuelles du Groupe de Travail des Présidents des Confédérations régionales (RAPTF). Il s'agit d'une plateforme de rencontre entre les Fédérations régionales et les cadres de l'ITF leadership pour discuter la stratégie et les activités de l'ITF dans une perspective régionale. Ces réunions entrent dans le cadre de la priorité de 'partenariats' d'ITF2024 et de l'autonomie accrue des bureaux des Fédérations régionales grâce à la délégation des programmes de développement et à un meilleur alignement avec ITF2024.

Le Protocole d'Accord existant entre l'ITF et chacune des 6 Fédérations régionales a évolué pour incorporer la stratégie de l'ITF et poursuivra son développement dans le cadre de la sensibilisation de la revue de la Gouvernance sur la gouvernance, les rôles et les responsabilités des régions.

Les AGAs des Fédérations régionales sont passées sur des plateformes virtuelles et la majorité d'entre elles ont été reportées à la seconde moitié de 2020. Le département facilitera la diffusion d'information et la participation de l'ITF à ces assemblées.

Un groupe de Travail sur les Communications avec les Confédérations régionales a été formé à la fin de 2019, pour assurer que nos régions soient bien informées des plans de communication de

l'ITF. En 2020, ce Groupe de travail a facilité le flot d'information essentielle aux régions par l'intermédiaire des bureaux régionaux. En échange, le Département des Communications de l'ITF a utilisé ses propres plateformes de communication pour soutenir et améliorer les contenus créés par les Fédérations régionales sur les médias sociaux.

## **Membres**

En 2020, un nombre record de nations a demandé son passage en Classe B. Ceci résulte de la collaboration entre les Relations internationales et les départements du Développement afin de mieux définir un parcours de progression de membre de Classe C à membre de Classe B pour les Fédérations nationales. Il y a eu ces dernières années une restructuration des Cotisations à l'ITF des membres de Classe C et l'introduction du programme de remise sur les cotisations pour les membres de Classe B avec une seule action. Le département a travaillé avec les Officiers de Développement à identifier les nations de Classe C avec un potentiel de demande à passer en Classe B dans l'avenir et a ensuite aidé ces nations grâce à des programmes de développement, à l'intégration avec la stratégie d'ITF2024 et les possibilités d'engagement avec les bureaux de l'ITF.

Le département est aussi directement engagé dans le soutien des nations membres par la résolution des litiges de direction et a commencé à développer des ressources et outils d'administration et de gestion, y compris une nouvelle plateforme en ligne pour les Fédérations nationales.

## **Programme d'aide aux FN**

Ce programme est l'une d'une série de mesures introduites par le Conseil d'administration de l'ITF afin de fournir une aide financière et technique aux Fédérations nationales membres pour les tournois nationaux, l'arbitrage et des ateliers d'entraînement pendant la pandémie de COVID. Ce programme accorde plus de \$1,4 millions d'aide financière à un groupe de 182 nations, jusqu'à la fin de l'année. Le département a également géré les programmes de bourses aux joueurs accordées aux joueurs professionnels classés en dessous des 500 premiers par ATP/WTA, de Tennis en fauteuil roulant et Juniors.

## **RIOU**

En 2020, un quatrième employé d'une Fédération nationale a reçu une pleine bourse pour préparer un Masters en Administration sportive à l'Université Olympique Internationale Russe. Ce programme est l'un des exemples de l'engagement de l'ITF à offrir des occasions de développement professionnel à la prochaine génération de directeurs et administrateurs du tennis. La sélection des candidats est conforme à la stratégie d'Advantage All' et reflète la nature véritablement internationale de notre organisation. La bourse couvre les coûts du programme d'études académiques, l'hébergement et une partie du coût mensuel de la vie. Le département soutient l'étudiant boursier au cours de l'année académique en lui fournissant, si nécessaire, de l'aide dans ses recherches pour sa thèse.

## ADVANTAGE ALL

Le programme 'Advantage ALL' est un engagement de l'ITF à exécuter toute une gamme d'initiatives sur la diversité et l'inclusion. Il s'inscrit dans la vision stratégique d'ITF2024, dans le cadre du programme de réforme de la Gouvernance.

Développée en 2018, la Stratégie pour l'Égalité des Sexes dans le Tennis (GET) est une branche clé d'Advantage All. Elle a pour but de faciliter l'autonomisation des femmes et des filles, de les inspirer et de leur permettre de développer tout leur potentiel, sur les courts comme en dehors.

La stratégie repose sur cinq piliers : Autonomisation, Équilibre, Culture, Valeur et Expression, et a pour intention de :

- Créer plus d'occasions pour les femmes de devenir des dirigeantes sportives
- Pousser plus de femmes et de filles à jouer au tennis
- Mettre en avant des modèles de rôles féminines pour inspirer la génération suivante sur les courts et en dehors
- Développer l'investissement et distribuer des prix d'une valeur paritaire
- Faire que notre sport considère et élimine toute partialité et discrimination à tous les niveaux

Depuis l'AGA de 2018, l'ITF a lancé une série d'initiatives de la GET, avec une subvention annuelle de la Fondation Mondiale pour le Développement des Sports (GSD) qui soutient une campagne 'd'autonomisation des dirigeantes'. Le nouveau format de la Coupe Billie Jean King apporte également une valeur commerciale ajoutée pour rehausser l'attrait du jeu féminin, avec des prix de valeur égale.

En 2018, le Comité de la GET a été créé. Il est présidé par Katrina Adams et a pour but de guider et promouvoir le travail de l'ITF dans ce domaine.

### Mise au courant et engagement des Fédérations nationales

En 2020, les travaux ont porté sur l'engagement des Fédérations régionales et nationales (FR et FN) pour les encourager à adopter leurs propres stratégies et programmes en matière d'égalité entre les sexes, afin de corriger les déséquilibres entre les sexes à tous les niveaux.

En juin, un outil pour 'Advantage All' a été lancé ; il s'agit d'une série de guides soutenus par une campagne de communications et des séminaires en ligne. Il comprend trois guides :

- Rédigez votre propre Stratégie – montrant comment les FN peuvent effectuer leurs recherches et développer leur propre stratégie pour l'égalité entre les sexes, étant donné que chaque FN a ses propres défis et qu'un modèle de type 'prêt à porter' ne peut pas suffire.
- Guide pour Équilibrer le Conseil – Guide des principales démarches visant à augmenter le nombre de dirigeantes et la représentation féminine dans les Conseils des FR/FN
- Guide la Marque et Communications – Illustrant les principes clés pour des campagnes de communication effectives dans la promotion de l'égalité des sexes, ainsi que des guides de la marque pour assurer qu'Advantage All soit présenté de manière consistante dans toutes les régions et nations dans un style moderne et attrayant.

Ces guides sont supplémentés par des modèles et outils, tels que le questionnaire pour les FN qui leur permet de se pencher sur la situation actuelle de leur politique et procédures sur l'égalité entre les sexes.

### Développement d'un accès à la direction

Un questionnaire détaillé a été envoyé à toutes les dirigeantes des nations du tennis à la fin de 2019 pour les informer du développement d'un programme dédié à la direction de l'ITF. Nous avons reçu

122 réponses, ce qui nous a permis de comprendre la nécessité de nous pencher sur des questions telles que formation des dirigeants, mentors, soutien des hommes etc.

Le Comité de la GET a tenu sa première réunion de 2020 en mai. Les membres ont échangé les expériences et approches en matière d'égalité des sexes de leurs nations, et ont fourni des commentaires utiles sur la direction à suivre dans le programme des dirigeants.

### **Parmi les autres actions liées à 'égalité entre les sexes, on note :**

- Des ateliers, panels et programmes spécifiques pour les officiels et les entraîneurs. Toutes les FN sont encouragées à identifier une 'ambassadrice de l'arbitrage' qui puisse aider à promouvoir et faire connaître les possibilités de suivre une carrière d'arbitre pour les femmes
- Le développement d'un module de formation sur la 'partialité inconsciente', utilisé dans les cours de formation des dirigeants pour le personnel de l'ITF, une révision des politiques de maternité et de soutien familial pour les employés de l'ITF
- L'augmentation de la visibilité du tennis féminin avec un accent sur une couverture équilibrée entre les sexes dans toutes les publications et communiqués de presse de l'ITF
- La deuxième année du programme pour les entraîneurs de haute performance de l'Académie des Dirigeantes sportives (Women's Sport Leadership Academy - WSLA), s'est poursuivie après 2019, impliquant deux entraîneuses de l'ITF dans un programme avec 5 autres Fédérations internationale et avec un financement d'Olympic Solidarity du CIO
- La promotion de la Journée Internationale des Femmes, avec [vidéo](#) d'accompagnement, menée par l'Ambassadrice d'Advantage All, Billie Jean King
- La série sur les femmes d'inspiration (Inspiring Women) – une série de 8 films figurant des femmes et dirigeantes d'inspiration, visant à encourager plus de femmes dans des positions en dehors des courts comme entraîneuses, arbitres et dirigeantes
- Un nombre de tournois du World Tennis Tour équilibré, et une meilleure infrastructure comportant des panels de joueuses et de joueurs
- La présidente de la GET, Katrina Adams, était une des intervenantes d'une série de séminaires en ligne du CIO, sur la manière dont les Fédérations internationales peuvent améliorer l'image des femmes dans le tennis en enlevant toute partialité entre les sexes et en établissant un équilibre entre les sexes
- Revue de la Gouvernance et de la Constitution

### **Alignement de la Coupe Billie Jean King**

Le report de la Fed Cup de 2020 à cause de la Covid-19 a provoqué un retard dans le démarrage prévu du programme 'Advantage All'. Notre engagement continuera néanmoins lors de la préparation de la Finale de la Coupe de 2021. La Finale de 2021 sera une plateforme clé pour mettre en lumière le Programme des Dirigeantes de l'ITF ainsi que les autres initiatives d'Advantage All, avec des ambassadrices comme Billie Jean King et d'autres pour faire passer le message de l'égalité entre les sexes.

### **Mise en application du Programme des Dirigeantes de l'ITF**

De 2021 à 2024, le but est d'opérer une augmentation significative de la représentation féminine dans le Conseil, les comités, les commissions et les rôles de cadres supérieurs de l'ITF, en encourageant activement les femmes à prendre des rôles de dirigeantes et en créant une voie leur permettant de progresser.

Un groupe de travail du Comité de la GET a aidé à développer le Programme des Dirigeantes de l'ITF qui sera lancé en janvier 2021. Il sera disponible pour toutes les femmes occupant des fonctions de cadres dans des Conseils, Comités ou Commissions des FR ou FN.

Il comporte trois éléments centraux :

- Une série de séminaires en ligne – pour informer, autonomiser et inspirer les femmes à devenir des dirigeantes et des preneuses de décisions dans le sport
- Réseaux – offrir plus de chances aux femmes d’élargir leurs réseaux et de développer leur capacité à se créer des réseaux de contacts
- Mentors – offrir des mentors à certaines des participantes, avec un système qui sera lancé en 2021/22 et qui permettra de les guider et de les aider pendant qu’elles font progresser leur carrière dans le tennis

## **Communications et engagement**

La communication des initiatives d’Avantage All continuera à promouvoir l’égalité entre les sexes comme suit :

- Plus d’engagement de la part des FN et FR pour encourager le développement de Stratégies pour l’Egalité entre les Sexes au niveau national et régional
- Un sommet virtuel de l’Egalité des Sexes, prévu pour décembre 2020, mettra l’Egalité entre les Sexes en pleine vue ; des invités discuteront et partageront un haut niveau de connaissances et d’expériences et apporteront une expertise sur la promotion de l’égalité entre les sexes
- Campagnes d’information. Une promotion continue de modèles de rôles et des communications ciblées encourageront les femmes à s’impliquer plus à fond dans tous les aspects du jeu, sur le court comme en dehors
- Résultats des études : les données recueillies seront rassemblées pour aider à mesurer le progrès et promouvoir l’égalité entre les sexes à tous les niveaux

## RESSOURCES HUMAINES

### Schéma de Rétention des Emplois du Gouvernement britannique

Le Schéma de rétention des emplois pour faire face au Coronavirus a été prolongé jusqu'à fin octobre.

Le personnel en congé forcé conserve son salaire amputé de 20% tandis que les salaires des membres actifs du personnel sont réduits de 10% y compris ceux des cadres supérieurs (à partir du 1<sup>er</sup> septembre) ainsi que ceux des officiers de développement, des arbitres (équipe) et des officiels de l'arbitrage régionaux. Cet arrangement se poursuivra jusqu'à la fin de l'année. La position est revue mensuellement.

Nous allons recevoir £43 000 (\$55 000) de prime du gouvernement par le biais du Schéma de rétention des emplois. Tout membre du personnel en congé forcé auparavant qui quitte son emploi avant la fin de janvier ferait baisser cette somme de £1 000 (\$1 300) par personne.

### Nombre d'employés

Le nombre total d'employés est de 115 personnes (à la mi-septembre) et tenant compte des employés à temps partiel et de ceux qui travaillent sur des projets à contrats à durée fixe pour la mise en place de nos initiatives stratégiques, le nombre est 105 personnes.

A ce jour, nous avons réduit le personnel de 18 personnes cette année, ce qui est une proportion d'employés acceptable en ligne avec le niveau actuel d'activité.

La répartition globale entre hommes et femmes est pratiquement égale. Cependant, nous sommes déterminés à augmenter le nombre de femmes aux postes de direction et de cadres et sommes en train d'étudier comment activer ce processus.

Nous développons une nouvelle politique d'égalité, diversité et inclusion qui signifie que notre attention reste fixée sur ce sujet à tout moment et dans toutes nos actions – recrutement, formation, initiatives d'apprentissage et de développement et promotions.

### Bureaux de l'ITF

Nous savons que le travail à domicile, bien qu'à des niveaux d'activité considérablement réduits, a été une réussite. Notre organisation souhaite conserver ses bureaux et nous apprécions la meilleure facilité de communication et la camaraderie que le travail en commun apporte. Dans cet esprit, nous avons entamé le retour au bureau, d'une manière étalée et en ligne avec des protocoles ITF stricts suivant les consignes du gouvernement. Les premiers volontaires sont revenus le 7 septembre, séparés en deux équipes occupant les bureaux 2 jours par semaine chacune. Les commentaires ont été positifs jusqu'à présent et nous continuons à améliorer les protocoles mis en place.

Nous avons préparé un retour sérieux au bureau (principale Phase 1) dès le 5 octobre, mais les consignes du Gouvernement du Royaume-Uni ont été récemment modifiées et nous avons donc repoussé cette rentrée tout en permettant aux membres des équipes de travailler au bureau sur une base de volontariat, ce qui est conforme aux consignes actuelles.

## TECHNOLOGIE DE L'INFORMATION

L'année 2020 a été dominée par l'impact de la Covid-19 et l'un des aspects de la situation a été la nécessité pour les employés de travailler efficacement de leur domicile et d'avoir accès à toute l'information et à tous les services dont ils ont besoin. Ceci a créé de nouvelles exigences pour le personnel et pour le département de l'informatique, mais nous avons tiré les bénéfices de notre migration stratégique des services informatiques sur le 'cloud', qui a fait que l'organisation était bien préparée pour le travail à distance.

Durant la période de confinement, nous nous sommes totalement reposés sur un accès à distance des dossiers et données et des outils de collaboration en ligne. Nous avons heureusement achevé en février, juste avant le début du confinement, les étapes finales de notre migration sur Microsoft Office 365 qui a pris un an, et ce même mois, nous avons aussi équipé tout notre personnel en PCs portables dans le cadre d'une initiative préexistante de passage à des méthodes de travail plus flexibles.

Les employés de l'ITF se sont vite habitués aux nouvelles méthodes de travail, et notamment à l'usage de Microsoft Teams et à ses capacités d'échange de documents et de vidéo conférences. Ces nouvelles formes de travail et de communication vont désormais transformer nos pratiques de travail de bureau de manière permanente et permettront également de faire des économies en réduisant le nombre des déplacements pour les réunions.

La sécurité de l'environnement informatique reste l'un des plus grands défis et cause d'inquiétude en ce qui concerne les personnes travaillant hors des limites de protection des bureaux de l'ITF. En toute période de bouleversements importants dans les activités normales, il y aura ceux qui chercheront à capitaliser sur cette situation, et nous sommes conscients qu'il y a eu des niveaux plus élevés de menaces de sécurité et une augmentation significative d'attaques visant des individus, telles que 'phishing' dans leurs courriels. L'ITF subit de telles attaques quotidiennement, et nous avons également reçu des rapports que d'autres organes gouvernants de tennis et d'autres sports sont spécifiquement visés, y compris certaines de nos Fédérations nationales.

Notre réponse à la menace est d'investir de nouveau cette année en des couches supplémentaires de protection destinées à protéger nos systèmes et nos données contre de telles attaques. Malheureusement, quel que soit cependant le nombre de mesures techniques mises en place, il est impossible de garantir une protection totale et il est donc vital de continuer à éduquer et entraîner nos employés et usagers à rester vigilants grâce à des campagnes régulières de formation et d'information.

### **IPIN**

La nouvelle version de l'IPIN lancée à la fin de l'année dernière a apporté d'importants changements et améliorations aux joueurs de tous les Circuits de l'ITF et nous avons continué à soutenir et améliorer ce nouveau service en 2020 grâce à des mises à jour et à l'introduction de nouvelles fonctions.

Beaucoup de ces mises à jour ont consisté à fournir des outils administratifs essentiels pour faciliter pour les employés des Circuits de l'ITF la tâche de gestion des joueurs et d'informer les membres. Il y a eu également des améliorations dans l'utilisation et la facilité d'accès aux informations en réponse aux commentaires des joueurs, et les travaux de routine de surveillance et augmentation de la sécurité et de la performance du système de l'IPIN.

Le Beach Tennis s'est joint à l'IPIN en janvier suivant la fin des travaux précurseurs pour automatiser la capture des résultats et le calcul des classements du tour sur notre base de données 'Baseline'. Nous avons actuellement 1500 joueurs actifs de Beach Tennis qui peuvent se tenir au courant des derniers développements sur le tour et gérer centralement leurs inscriptions aux tournois et leur calendrier de jeu sur la plateforme numérique de l'IPIN sur PC, tablette, ou portable.

Dans le cadre du nouveau partenariat commercial entre l'ITF et 'Tennis Point', un autre élément de l'IPIN est son intégration avec un portail d'achats en ligne spécialisé. Ceci offre à tous les joueurs de circuit ITF l'accès, grâce à leur code IPIN sécurisé, à une version privée du site de commerce en ligne de Tennis Point où ils bénéficient de remises intéressantes sur les équipements, vêtements et accessoires de tennis achetés en ligne.

Nous espérons que les joueurs trouveront que ce nouveau service ajoute de la valeur à leur usage de l'IPIN, et nous continueront à travailler avec le Département commercial de l'ITF pour trouver d'autres moyens par lesquels la nouvelle plateforme de l'IPIN peut s'étendre pour offrir encore d'autres avantages à nos joueurs.

## **Numéro mondial de Tennis de l'ITF**

Le classement international du Numéro mondial de Tennis de l'ITF est l'une des initiatives essentielles basées sur l'informatique qui est centrale à la mise en place du plan stratégique d'ITF 2024. Cette plateforme numérique qui transmettra le Numéro mondial de tennis de l'ITF aux Fédérations nationales et aux joueurs à travers le monde repose entièrement sur les données et au fur et à mesure que nous introduisons les Fédérations nationales individuelles sur cette plateforme, la réussite du projet repose de manière critique sur l'introduction dans le système de données de haute qualité et exactes.

Les nouvelles normes 'Tennis Open Data Standards' (TODS) introduites par l'ITF sont destinées à faciliter le transfert de grandes quantités de données sur les joueurs et sur les résultats entre les Fédérations nationales et la base de données centrale du Numéro mondial de tennis de manière efficace, et de permettre également l'automatisation de ce processus.

La création d'un cadre commun pour les échanges de données dépend également de la possibilité d'identifier tout joueur de tennis d'une manière sûre et unique, à chaque niveau, dans diverses bases de données et listes de résultats de matchs provenant d'un grand nombre de sources très variées. Nous avons introduit le 'Tennis ID' pour fournir un moyen de ce faire, en attribuant à chaque joueur un numéro d'identité unique dans le monde et reconnaissable à travers le monde. Se posant à côté de tout système existant de numéro d'adhérent ou de numéro de joueur nationaux, Tennis ID permet d'échanger correctement les données des joueurs et les résultats entre l'ITF, les Fédérations nationales, et toute tierce partie telle que des partenaires technologiques.

Nous continuerons à travailler avec ces partenaires technologiques qui fournissent les listes de joueurs membres ou les résultats, et des services de gestion des données pour les classements à nos nations, pour encourager celles-ci à adopter nos normes de données ouvertes et le numéro d'identité de tennis dans leurs produits. Ceci facilitera non seulement l'intégration de leurs systèmes dans le Numéro mondial de Tennis, mais en démontrant les bénéfices plus larges de ce nouveau cadre d'échange de données nous espérons permettre et encourager un meilleur partage des informations et une utilisation plus large des données de tennis à travers la communauté du tennis.

Pour 2021, le Numéro mondial de Tennis de l'ITF restera l'un de nos principaux centres d'intérêt et d'activité et nous accélérerons le processus d'engagement des Fédérations nationales individuelles et les aiderons à toucher le plus grand nombre possible de joueurs par le biais de la nouvelle plateforme numérique.

## TOURS ATP & WTA

### ATP

Le nouveau Président de l'ATP, Andrea Gaudenzi, et le PDG, Massimo Calvelli, ont pris leurs postes pour quatre ans le 1<sup>er</sup> janvier 2020. La nouvelle équipe de direction a entrepris une revue totale des affaires de l'ATP, y compris les questions vitales comme le calendrier, la structure des épreuves, les montants des prix et l'obligation pour les joueurs de s'engager à jouer.

En plus des problèmes liés à la Covid-19 ils ont eu à faire affaire avec la création, à l'Open des US, d'un nouvel organe de représentation des joueurs mené par Novak Djokovic et Vasek Pospisil, l'Association des Joueurs professionnels de Tennis (PTPA).

L'ITF, l'ATP et la WTA ont collaboré étroitement pour résoudre les problèmes causés par la pandémie de Covid-19 en 2020, qui a forcé la création d'un nouveau calendrier de tennis des tournois de \$15k jusqu'aux niveaux des Masters 1000 et un nouveau 'soit/ ou' système de classement en réponse aux inquiétudes concernant l'équité des classements pour les joueurs incapables ou non désireux de voyager pour prendre part à des compétitions.

Après l'annonce des changements majeurs apportés à la Coupe Davis lors de l'AGA de l'ITF en août 2018 et celle qui a suivi du rétablissement de la Coupe de l'ATP, l'ITF a entrepris des discussions avec la nouvelle direction de l'ATP au sujet du meilleur calendrier pour le tennis professionnel masculin et du placement des Finales de la Coupe Davis sur les futurs calendriers.

L'ATP a toujours un membre à part entière au Comité des Règles du Tennis et dans le Groupe de travail contre le dopage. Elle a aussi un observateur dans le Comité de la Coupe Davis et dans le Comité olympique, et des membres de droit dans la Commission des Science & Médecine du Sport et la Commission Technique.

### WTA

Il continue à y avoir un fort esprit de coopération entre l'ITF et la WTA, les deux organisations travaillant en étroite collaboration, ainsi qu'avec l'ATP, pour répondre aux défis considérables auxquels il a fallu faire face en 2020.

L'accord conclu entre l'ITF et la WTA sur le programme de 2019 avec le Tour de la WTA continue à respecter au calendrier les dates traditionnelles de la Coupe Billie Jean King et nous conserverons cette approche envers le calendrier pour 2021.

En tant que membre fondateur de la WTA, l'ITF est un membre du Conseil d'administration de la WTA disposant du droit de vote. Pour assurer sa collaboration, la WTA dispose d'un membre à part entière dans le Comité du Circuit féminin de l'ITF, dans le Comité des Règles du Tennis et dans le Groupe de travail contre le dopage. La WTA a aussi un observateur dans le Comité de la Coupe Billie Jean King et dans le Comité Olympique, et des membres de droit dans la Commission des Science & Médecine du Sport et la Commission Technique.

## **GRAND SLAM® BOARD / CONSEIL D'ADMINISTRATION DES GRANDS CHELEMS**

Le Conseil des Grands Chelems a été formé en tant qu'alliance stratégique clé et est composé des quatre Présidents des Grands Chelems plus le Président de l'ITF. Le mandat du Conseil, est relié à l'ITF, comme suit :

- Questions concernant les tournois (ITF en tant qu'observateur)
- Prestataire de service (ITF comme contrepartie)
- Questions stratégiques de Tennis professionnel (ITF comme membre à part entière)

L'ITF héberge le bureau du Conseil des Grands Chelems à Roehampton et les Grands Chelems de même que l'ITF sont membres à part entière du Programme Antidopage du Tennis ("TADP") et de l'Unité d'Intégrité du Tennis ("TIU").

Les tournois des Grands Chelems continuent à contribuer au Fonds de Développement des Grands Chelems (GSDF) pour financer des possibilités de tennis de compétition internationale dans les nations où le tennis est en émergence. Depuis sa création, le Fonds de Développement des Grands Chelems a contribué d'une somme de plus de \$55 millions au développement du tennis de la part des nations membres de l'ITF et de leurs joueurs. Cette année, leur contribution au Fonds a été de US \$2,62 millions. En outre, en tant que Championnat de Tennis officiel de l'ITF, chaque tournoi de Grand Chelem verse à l'ITF un pourcentage de la valeur brute de ses prix.

## **COMMISSION DE L'ETHIQUE DE L'ITF RAPPORT POUR L'ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE DE 2020**

### **MANDAT DE LA COMMISSION D'ETHIQUE**

Le Code d'Ethique de l'IRF (**Code**) est entré en vigueur le 1er janvier 2019 et a été amendé le 4 mars 2019 et de nouveau le 27 septembre 2019. Le mandat de la Commission d'Ethique (**Commission**) est d'administrer et appliquer le Code, tandis que le Jury électoral, un sous-groupe de la Commission, est responsable du contrôle des élections en application du Code.

La Présidente de la Commission doit présenter un rapport au Conseil à chaque Assemblée générale annuelle (**AGA**) sur les activités non confidentielles de la Commission de l'année précédente. Le présent rapport couvre les activités de la période allant d'octobre 2019 à septembre 2020.

### **ACTIVITES DE LA COMMISSION**

La période entre mars 2019 (où la Commission est entrée complètement en fonction) et septembre 2019 (où les élections du Conseil d'administration se sont déroulées) est largement caractérisée par toutes les activités préparatoires aux élections et à l'AGA. Ceci est en net contraste avec la période sous revue, pendant laquelle il n'y a eu aucune plainte, mais durant laquelle la Commission s'est concentrée sur l'amélioration de certains aspects administratifs du Code. Un résumé des activités ayant requis l'attention de la Commission suit.

#### **Plaintes**

Une plainte avait été déposée avant la période sous revue et a été traitée durant cette période. Il s'agissait de décider si un Officiel de l'ITF (agissant dans sa capacité propre, sa capacité d'officiel ou toute autre capacité) avait commis un acte ayant ou susceptible d'avoir nui à la bonne réputation de l'ITF ou du sport.

La Commission a tranché qu'il n'y avait pas eu de violation du Code.

#### **Affaires constitutionnelles**

Suivant un amendement de la Constitution de l'ITF à l'AGA de 2019, il a été posé à la Commission en conformité avec l'Article 21 de la Constitution de l'ITF de 2019 la question de juger si la présence continue d'un des Directeurs dans le Conseil d'administration de l'ITF était susceptible de causer un préjudice grave à l'image, la réputation ou l'intégrité de l'ITF.

La Commission a déduit que la présence continue de ce Directeur dans le Conseil d'administration n'était pas susceptible de causer un préjudice grave tel que présenté dans cet Article.

#### **Revue du Code et Elections de 2019**

La Commission se doit de faire de temps à autre de faire des recommandations au Conseil au sujet de changements ou additions à faire au Code pour assurer qu'il reste adéquat à remplir son rôle. Le Jury électoral doit aussi préparer un rapport pour le Conseil de l'ITF en ce qui concerne les démarches électorales et les domaines à améliorer. La Commission et le Jury électoral se sont acquis de leurs responsabilités en soumettant un rapport au Conseil de l'ITF après avoir effectué une revue en profondeur.

Sur la base des plaintes et problèmes avant vu le jour en 2019, la Commission et le Jury électoral ont présenté au Conseil de l'ITF un nombre de recommandations à prendre en compte pour des amendements de la Constitution et du Code. Néanmoins, le Code a été jugé adéquat dans son ensemble pour fournir un soutien suffisant à la culture d'éthique, de responsabilité et de bonne gouvernance de l'ITF. Aucune des recommandations n'appelle donc à des changements fondamentaux, un grand nombre étant des propositions pour accroître l'efficacité de l'administration du Code et du fonctionnement de la Commission et du Jury électoral.

### **Questions administratives**

Comme indiqué plus haut dans ce rapport, la Commission s'est concentrée en 2020 sur l'amélioration de l'administration du Code. Dans ce cadre, un certain nombre de tâches sont en cours sur des initiatives destinées à :

- Accroître la visibilité de la Commission en tant qu'organe indépendant ;
- Simplifier les démarches de dépôt des plaintes ; et
- Améliorer la connaissance du Code des personnes concernées par le respect de ce Code.

Ces initiatives devraient se prolonger pendant la fin de 2020 et en 2021.

Sandra Osborne, QC  
Présidente, Commission d'Éthique de l'ITF

Le 20 septembre 2020

## DEPARTEMENT COMMERCIAL

L'objectif commercial principal de l'ITF est de générer le maximum de revenus au nom de l'organisation et de ses membres grâce aux ventes de droits aux médias, aux parrainages, aux droits aux données, et à d'autres sources, nouvelles ou existantes dans tout le portefeuille d'actifs de l'ITF et en regardant au-delà des épreuves principales.

La stratégie commerciale suit une démarche claire :

- i) Conserver les partenaires de l'ITF grâce à un excellent service et une valeur commerciale réelle
- ii) Fournir l'évidence / prouver la valeur commerciale et la connaissance de l'audience
- iii) Développer de nouvelles affaires et diversifier les revenus
- iv) Communiquer avec les parties concernées : soutien des Fédérations nationales et collaboration avec elles.

Ce rapport présente le détail des résultats annuels de 2020 :

1. Partenariats : rétention et nouveaux contrats  
(à l'exception de la Coupe Billie Jean King, pour laquelle une mise à jour sera fournie lors du séminaire ITF2024 le 18 novembre)
2. Diffusion
3. Marque

### **PARTENARIATS : RETENTION ET NOUVEAUX CONTRATS**

L'approche de l'équipe commerciale de l'ITF qui a été présentée à l'AGA de l'ITF de 2017 a été d'élargir l'attrait des plateformes de l'ITF, d'augmenter la taille des audiences, de faire preuve des connaissances/engagements intimes des audiences de l'ITF pour attirer et conserver des partenaires commerciaux.

Dans le cadre de cette direction, l'équipe commerciale de l'ITF se concentre sur la promotion d'un portefeuille d'actifs et un narratif sur 'l'apport du tennis aux futures générations' complémentaire à la vision d'ITF 2024.

**ITF Wheelchair Tennis (tennis en fauteuil roulant) :** NEC, Uniqlø

**ITF Junior Tennis (tennis des juniors) :** Davis Cup/ Fed Cup Juniors: BNP Paribas

**ITF Live Scoring Data (Données de scores en direct):** Sportradar

**ITF Beach Tennis:** Decathlon

**Licences :** Rosland Capital

**ITF Digital & IPIN (Numérique & IPIN) :** Tennis Point (ITF Partenaires négociant), OFX (Partenaire FX), ICP (partenaire pour les courts de tennis)

## ITF Digital et Nouveaux Partenaires IPIN :



Global Clothing & Equipment Partner of (ITF)



Global Preferred Court Supplier (ITF)

En juillet 2020, l'ITF a conclu un accord de partenariat avec Tennis Point, le négociant multi-chaîne d'articles de tennis numéro 1 en Europe (et l'un des plus grands du monde). Tennis Point est le Partenaire mondial officiel de l'ITF pour la vente en ligne d'équipements de tennis et, dans ce cadre, a créé la boutique en ligne réservée 'ITF, Tennis Point' pour les personnes impliquées dans l'ITF à travers le monde. Cette boutique leur fournit des avantages et remises exclusifs sur les équipements et vêtements de tennis. La boutique en ligne est accessible aux joueurs abonnés à l'IPIN d'ITF, aux entraîneurs, Fédérations nationales et organisateurs de tournois.

L'ITF est en partenariat (à partir de septembre 2020) avec le Groupe ICP, grande société de bâtiment dont les produits de sport comprennent diverses marques de tennis bien connues telles que California Sports Surfaces, DecoTurf, Plexipave et Rebound Ace. Le Groupe ICP est le seul à avoir obtenu le rang de 'Fournisseur Privilégié' ('Elite Silver status') du Programme de Reconnaissance de l'ITF (jusqu'à présent) et il est le fournisseur officiel de choix de surfaces de courts de l'ITF. Ce partenariat renforce les efforts de l'ITF pour faire croître le tennis et améliorer la qualité des installations de tennis à travers le monde. L'ITF et les parties concernées bénéficieront d'un accès direct au Groupe ICP qui pourra les aider dans leurs projets de développement du tennis et leur fournir son expertise pour trouver des solutions adéquates à tous les niveaux.

## DIFFUSION EN 2020

### Qualifications de la Fed Cup - 7 et 8 février 2020

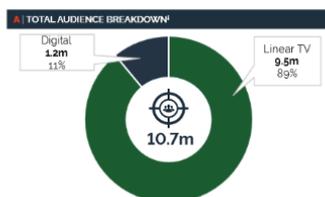
Durant les épreuves de qualification de la Fed Cup de 2020, les droits de diffusion ont été vendus comme produit individuel, ce qui marque un changement de direction sur les décennies précédentes où ils étaient vendus en même temps que ceux de la Coupe Davis. Les huit matchs de qualification ont pris place en février 2020 entre 16 nations avec une audience totale de 10,7 millions, 70% d'Europe ; 11 des nations participantes étaient en Europe.

La diffusion des épreuves de qualification de la Fed Cup de 2020 a donné des résultats encourageants, vu le changement de format, et beaucoup d'autres accords ont été négociés pour les Finales de la Fed Cup, prévues à l'origine pour avril 2020.

#### 1 EXECUTIVE SUMMARY

**KPIs**  
KEY PERFORMANCE INDICATORS

Event: Fed Cup by BNP Paribas  
Location: Multiple Locations  
Date(s): 7 - 8 February 2020



#### FED CUP BY BNP PARIBAS 2020 | QUALIFYING ROUND | 7 - 8 FEBRUARY 2020 | 4

**B LINEAR TV AUDIENCE AND BROADCAST HOURS BY REGION**

CONTINENT	AUDIENCE	BROADCAST HOURS (HH:MM:SS)
Africa & Middle East	142,348	88:00:22
Americas	1,007,977	63:02:00
Asia	469,349	58:04:13
Europe	7,811,326	344:22:43
Oceania	65,366	46:38:32
Digital	1,169,592	597:20:55
<b>Total</b>	<b>10,666,959</b>	<b>1197:28:45</b>

**C AUDIENCE METRICS**

Linear TV Audience*	Digital/OTT Audience	No. of Markets
9.5m	1.2m	101

**D LINEAR TV BROADCAST COVERAGE**

Linear TV Broadcast Hours	Live Broadcast Hours	Free-to-Air Coverage
600 hrs	361 hrs	66 hrs

**E SECONDARY MEDIA METRICS**

Social Media Mentions	No. of Twitter Mentions	Social Media Video Views	No. of Online Press Articles	Online Press Potential Readership	No. of TV News Features & Hours
59,636	47,301 (79.3% of Total)	6.7m	15,316	612.8m	25 hrs (1,546 Features)

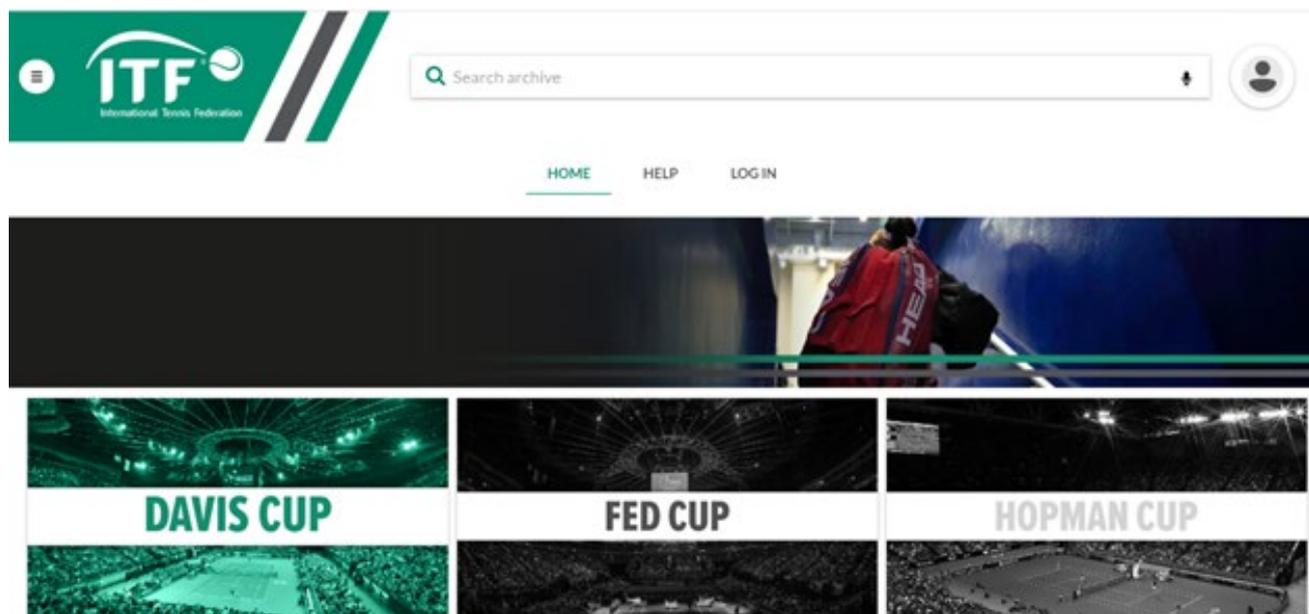
\* Audience represents a sum across Linear TV & Digital/OTT Streaming.  
Monitoring Period for Linear TV: 7th - 15th February 2020

## Impact et Ajustements à la Fed Cup de 2020 dus à la Covid-19

L'ITF a contacté tous les partenaires de diffusion et étendu les accords avec leurs services pour reprogrammer la diffusion des Finales de 2020 lorsqu'elles se dérouleront : du 13 au 18 avril 2021.

### ARCHIVES NUMERIQUES

Depuis le lancement du projet d'archive numérique, l'ITF a continuellement numérisé et inclus le matériel sur un portail de documentation facilement accessible, et plus de 2 500 heures de documents sont déjà disponibles.



Cette archive a été un atout de valeur inestimable pour les équipes de médias sociaux et du numérique de l'ITF, et l'ITF a travaillé dur pour la rendre accessible à ses partenaires et nations membres. Des clips des équipes nationales seront mis à la disposition des nations membres, sur le portail de la documentation, selon les droits détaillés dans les [Termes et Conditions](#) du portail. Pour tous autres renseignements, veuillez-vous adresser à l'Equipe de la Diffusion sur : [BroadcastTeam@itftennis.com](mailto:BroadcastTeam@itftennis.com).

Pendant la pandémie de Covid-19, cette archive a servi à de nombreuses chaînes de diffusion internationales ainsi qu'aux chaînes sociales et numériques de l'ITF pour assurer qu'il soit possible d'apprécier quand même nos compétitions.

## MARQUE

Pendant 2020, l'équipe des marques ITF a créé une forte identité de marque pour la Fed Cup rajeunie, en la renommant Coupe Billie Jean King et en concevant la campagne d'accompagnement, 'Destination Budapest'.

Les matériaux de vente et guides de la marque rajeunie sont disponibles pour toutes les nations membres :

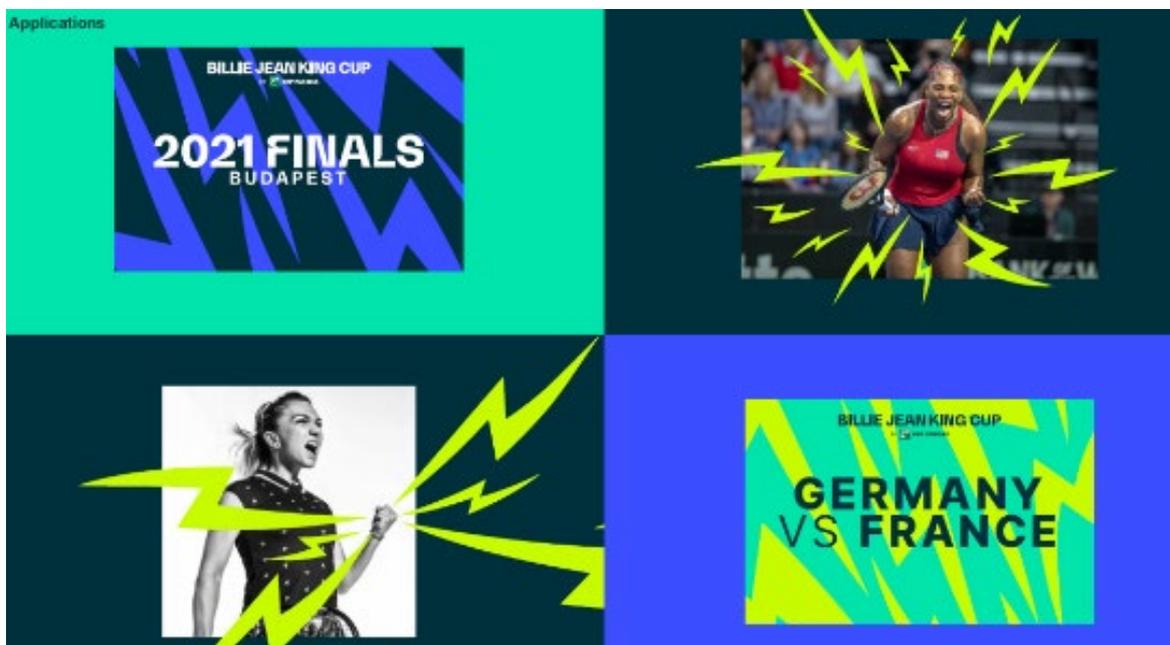
### Finals logo

On light / On dark

When pairing the logo with the 2021 Finals Budapest wordmark, please use the trophy lock-up without the competition descriptor.



### Applications



## COUPE DAVIS ET COUPE BILLIE JEAN KING DE BNP PARIBAS

### COUPE DAVIS

Toutes les rencontres éliminatoires des Groupes mondiaux I et II de la Coupe Davis avaient été conclues juste avant le confinement mondial, mais aucun autre match de la compétition pour la Coupe Davis n'est prévu pour le reste de 2020.

Les tours suivants de la compétition de 2020 restent à jouer :

#### **Prévu à l'origine pour la semaine du 8 juin**

Afrique - Groupe IV : Congo  
Asie - Groupe IV : Turkménistan  
Europe - Groupe IV : Macédoine du Nord

#### **Date et site à confirmer (le lancement des demandes d'accueil n'a pas encore eu lieu)**

Afrique - Groupe III  
Amériques - Groupe III  
Asie - Groupe III  
Europe - Groupe III

Toutes ces épreuves par élimination seront reprogrammées en 2021, les dates restant à confirmer.

#### **Prévu à l'origine pour les 18-19 ou 19-20 septembre**

Rencontres du Groupe Mondial I et du Groupe mondial II (24 rencontres)

Ces rencontres se dérouleront en mars (les 5-6 ou 6-7) ou en septembre (les 17-18 ou 18-19).

#### **Prévu à l'origine pour les 23-29 novembre**

Finales de la Coupe Davis de Rakuten Madrid

Les Finales de 2020 se dérouleront du 22 au 28 novembre en 2021.

Certains changements de règles ont été approuvés par le Comité de la Coupe Davis et le Conseil d'administration pour les Finales de 2020 et d'après. Il s'agit de : la réduction du temps entre les matchs de simple, l'introduction d'un 'kit' identitaire pour les équipes 'en déplacement', des mesures visant à éviter de ne pas jouer les matchs de 'dead doubles', y compris l'augmentation à quatre du nombre minimum de joueurs dans une équipe et un essai pour un an d'annonces d'"équipes" de promotion.

## **COUPE BILLIE JEAN KING DE BNP PARIBAS**

Depuis les qualifications de 2020 en février, aucun match de la Coupe Billie Jean King n'a eu lieu et la fin de la compétition de 2020 a été repoussée à 2021.

Les tours suivants de la compétition de 2020 restent à jouer ;

### **Prévu à l'origine pour la semaine du 8 juin**

Europe/Afrique - Groupe III : Lettonie  
Amériques - Groupe II : Bolivie & Panama  
Asie Groupe II : Malaisie

Les dates exactes de ces épreuves par élimination qui se dérouleront en 2021, restent à confirmer.

### **Prévu à l'origine pour la semaine du 13 avril**

Coupe Billie Jean King de BNP Paribas – Eliminatoires et Finales

Les éliminatoires auront lieu les 5 et 6 février et les Finales du 14 au 19 avril 2021.

L'ITF travaillera en collaboration avec toutes les Fédérations nationales afin d'assurer que les épreuves de 2020 qui ont été repoussées se déroulent conformément à la fois aux exigences et protocoles nationaux concernant le C-19 et à ceux de l'ITF.

Pendant 2020 certains changements de règles ont été approuvés par le Comité de la Coupe Billie Jean King et le Conseil d'administration pour les Finales de 2021 et d'après. Il s'agit de : l'augmentation à quatre du nombre minimum de joueuses dans une équipe, la réduction du temps entre les matchs de simple, le score 'no-ad' dans tous les matchs de doubles, le match de doubles de la Finale joué au meilleur de trois sets en tie-break, l'introduction d'un 'kit' identitaire pour les équipes 'en déplacement' et des mesures visant à éviter de ne pas jouer les matchs de 'dead doubles'. En outre, les critères des wild cards ont été amendés de sorte qu'aucune nation ne soit reléguée des Finales du Groupe I.

## EPREUVES DE TENNIS DES JEUX OLYMPIQUES, PARALYMPIQUES ET DE LA JEUNESSE

### JEUX OLYMPIQUES ET PARALYMPIQUES DE TOKYO 2020

#### Report et nouvelles dates

Tokyo 2020 et le CIO ont pris la décision en mars 2020 de reporter les Jeux Olympiques et Paralympiques à l'été de 2021 à cause la pandémie de COVID-19 en cours. Les Jeux Olympiques se dérouleront désormais du 23 juillet au 8 août, les **Epreuves olympiques de Tennis** ayant lieu du **24 juillet au 1<sup>er</sup> août**. Les Jeux Paralympiques se dérouleront du 24 août au 5 septembre et les épreuves de **Tennis en fauteuil roulant du 27 août au 4 septembre**.

#### Problèmes

C'est la première fois de l'histoire des Jeux Olympiques et Paralympiques que cette compétition a été reportée et ceci crée d'énormes problèmes logistiques pour toutes les parties concernées. Pour le tennis, il a fallu rédiger de nouveaux Systèmes de Qualification pour les deux épreuves, agréer de nouvelles dates pour les classements de qualification, en ligne avec les nouvelles procédures de classement à appliquer (en accord avec ATP/WTA pour les Jeux Olympiques), et reconfirmer les règles d'éligibilité. De nouveaux règlements mis à jour ont été publiés et tous les arbitres pour les deux Jeux ont été réemployés. Il a été nécessaire de ré-évaluer individuellement les politiques des compagnies aériennes pour près de 250 vols pour les deux Jeux, et de refaire les réservations d'hôtels qui y sont liées.

Pour Tokyo 2020 les problèmes logistiques sont innombrables, mais parmi les défis à large échelle les plus évidents, on compte la reconfirmation des emplacements, y compris crucialement les places au Village des Athlètes, la renégociation des contrats de plusieurs milliers d'employés pour une année supplémentaire et la mise en place du programme définitif avec chaque Fédération nationale ainsi qu'avec le CIO et le CPI.

De tels bouleversements sans précédents représentent clairement un poids financier substantiel pour la ville hôte ainsi que pour tous les acteurs principaux des Jeux. L'ITF œuvre en étroite collaboration avec Tokyo 2020 et le CIO et le CPI pour estimer où une aide peut être procurée en matière d'économies, tout en n'affectant pas la qualité de l'expérience des athlètes au moment des jeux, un but affirmé par toutes les parties.

L'ITF poursuit sa tâche de manière assidue avec tous les partenaires pour faire que les épreuves de tennis de Tokyo 2020 et de tennis en fauteuil roulant soient mémorables pour tous lorsqu'elles se dérouleront finalement l'été prochain.

#### PARIS 2024

L'onde de choc du report de Tokyo 2020 est ressentie à travers tous les sports mondiaux. Un des impacts significatifs est la nécessité actuelle de préparer deux Jeux simultanément au cours du même cycle olympique, comme nous préparerons à la fois Tokyo et Paris durant l'année qui vient.

Nos relations avec l'équipe de Paris 2024 restent excellentes, et la Fédération Française de Tennis et Roland Garros se sont révélés très réceptifs durant les premiers préparatifs.

Actuellement, l'ITF, conjointement avec toutes les fédérations olympiques des jeux d'été, est en concertation avec le CIO pour examiner un nouveau modèle de présentation basé sur les épreuves. Il s'agit d'une évaluation complète de la manière dont sont gérées individuellement les épreuves de tous les sports dans les Jeux Olympiques et Paralympiques, avec pour but de se détacher du modèle traditionnel standardisé pour tous les sports, géré centralement par le comité d'organisation local. La vision alternative est d'adapter la gestion de chaque épreuve sur la base des exigences sportives et d'utiliser des spécialistes en événements sportifs spécifiques au lieu des domaines de fonction des comités d'organisation locaux.

Comment cette nouvelle approche s'appliquera au tennis et au tennis en fauteuil roulant en 2024 devrait s'éclaircir dans les prochains mois.

## **JEUX OLYMPIQUES DE LA JEUNESSE DU SENEGAL EN 2022**

Ces Jeux ont également subi le contrecoup du report de Tokyo 2020 en plus de l'impact de COVID-19 qui se poursuit.

A la mi-juillet, le CIO et Dakar 2022 ont publié une déclaration conjointe du report des Jeux jusqu'à 2026. Bien que la déception soit fortement ressentie, notamment par les athlètes qui vont perdre leur chance de participation, la décision reflète l'énorme difficulté qui résulterait d'essayer d'organiser trois Jeux Olympiques sur une période de 15 mois (Tokyo en juillet/août 2021, les Jeux Olympiques d'hiver de Beijing en février 2022, et les JOJ en oct./nov. 2022).

Bien que 2026 représente une longue attente, il y avait quelques inquiétudes sur l'établissement d'un site adéquat pour les épreuves de tennis avant même cette annonce. Le rallongement du délai nous permettra de travailler avec la Fédération Sénégalaise de Tennis et les organisateurs pour assurer que nous soyons dans la meilleure position possible de rentabiliser les occasions que ces Jeux peuvent nous fournir de renforcer la popularité de notre sport et notre présence dans cette région.

## ITF WORLD TENNIS TOUR

### 2019

Bien que 2019 ait été une année de transition avec un certain nombre de perturbations – l'introduction des Classements 'ITF World Tennis Ranking'; le rétablissement des points de classement ATP et WTA à travers tout le tennis professionnel; l'augmentation de la taille des tableaux de qualification permise à partir d'août 2019 – le Circuit Pro, ayant changé de marque et désormais connu sous le nom de 'ITF World Tennis Tour', a fait preuve d'une stabilité remarquable non seulement en termes de nombres de tournois mais il a également vu deux développements positifs majeurs.

En 2019, il y a eu 1 097 tournois professionnels, pratiquement exactement le même nombre qu'en 2018 (1 102 tournois). Ceci est malgré une chute d'environ 12% des tournois en Europe, qui peut s'attribuer en grande partie aux incertitudes durant la première moitié de 2019. Mais ceci a en fait été compensé par plus de tournois aux Etats-Unis et en Tunisie, et par une nouvelle série de tournois au Mexique.

Le principal succès de 2019 a été l'introduction de places réservées dans le tableau principal des tournois de \$15 000, aux joueurs classés parmi les 100 meilleurs Juniors. Ce programme est destiné à aider à réduire le temps de plus en plus long qu'il prend aux joueurs de plus grand talent pour percer dans les 100 premiers d'ATP/WTA. En 2019, il y a eu 768 cas de joueurs profitant d'une place "Réservée aux Juniors". En résultat, 19 ont remporté le tournoi (12 femmes, 7 hommes), 93 sont allés jusqu'en demi-finale ou en finale, et 411, soit plus de 50%, ont gagné au moins un match.

Ce qui est encourageant, c'est qu'il y eu également des investissements significatifs dans le jeu féminin, et pour la première fois, il y a eu plus d'épreuves de femmes que d'hommes (555 contre 542), et une progression de 19% du nombre de tournois féminin au seuil de \$25 000 et plus : 201 tournois de \$25000 (35 tournois de plus qu'en 2018) et 76 tournois de \$60 000-\$100 000 (contre 66 en 2018).

### 2020

Avant la pandémie de Covid-19, qui a causé la suspension du tennis professionnel de mars à août 2020, l'année 2020 avait démarré avec vigueur. Durant les trois premiers mois de l'année (en comptant les tournois inscrits au calendrier mais annulés à cause de la suspension) il y aurait eu 243 tournois joués, contre 191 en 2019, avec des augmentations des montants des prix dans toutes les catégories, chez les hommes comme chez les femmes.

### Reprise du Tennis

Bien que le tennis professionnel ait repris la semaine du 17 août, il y a eu beaucoup moins de tournois, non seulement à cause de la pandémie de covid-19 elle-même, mais aussi à cause de ses conséquences, comme par exemple les fermetures de frontières ou les quarantaines obligatoires ou les pertes de parrainages. Durant la période allant du 17 août à la fin de l'année, au moment de la rédaction, 151 tournois sont prévus (73 féminins, 78 masculins), ce qui représente une chute de 66% par rapport à la même période en 2019 (442 tournois). D'autres tournois apparaîtront peut-être au calendrier, mais on peut également s'attendre à ce que certains autres soient annulés, dans un climat d'incertitude générale pour la fin de 2020.

Tous les tournois sont désormais organisés conformément aux Protocoles de Reprise du Tennis de l'ITF, et les efforts réalisés par les organisateurs de tournois jusqu'à présent ont été excellents. Les rapports de directeurs de tournois et des panels de joueurs (voir ci-dessous) ont dans l'ensemble été positifs, et nous attendons d'autres commentaires de la part de la communauté des joueurs dans son sens le plus large.

L'ATP, la WTA et l'ITF suivent la même approche concernant leurs classements professionnels respectifs (des points de Classement d'ITF World Tennis sont accordés dans les tours de qualification des tournois de \$15k et de \$25k). Selon le système révisé, qui étend la période de classement de mars 2019 à au minimum décembre 2020, les joueurs ne peuvent ajouter des points à leur classement qu'entre août et la fin de l'année. L'objectif était de créer une équité entre tous les joueurs avec pour conséquence que si des joueurs ne jouent pas, par exemple à cause de restrictions dans les voyages ou parce qu'ils ne veulent pas jouer, ils ne perdent pas de points de classement durant cette période. Les décisions de continuer à prolonger la période du classement jusqu'en 2021 sont constamment passées en revue et dépendront de la santé du calendrier professionnel l'année prochaine.

## Panels de Joueurs du World Tennis Tour de l'ITF

En avril, l'ITF a annoncé aux joueurs les démarches de création de Panels de Joueurs de l'ITF World Tennis Tour pour les athlètes participant au World Tennis Tour de l'ITF masculin et féminin. Ces Panels donnent un forum aux joueurs où offrir leurs contributions et exprimer leurs opinions sur la manière dont le tour est géré et ils offrent à l'ITF une occasion supplémentaire de s'engager vis-à-vis de la communauté des joueurs. Les Panels, présidés respectivement par Mark Woodforde et Mary Pierce, font partie de la stratégie ITF2024 en cours et suivent le modèle des panels déjà en place pour les joueurs de tennis en fauteuil roulant, Seniors et de Beach Tennis. Les élections au Panel des Joueurs ont eu lieu en juin cette année et les nouveaux membres des panels féminin et masculin [déclarés](#) la semaine du 15 juin. Une série de profils de chacun des joueurs membre (et de l'entraîneur désigné) ont été publiés en juillet et août.

L'ITF a déjà tenu trois réunions avec chacun des panels masculin et féminin, l'essentiel étant de tenir les panels au courant et d'obtenir leurs points de vue sur les protocoles de la reprise du tennis. Les réunions avec les panels jusqu'à présent ont été de grande valeur, ouvertes et vivantes et ont jusqu'à présent rempli leur but de donner aux joueurs un forum où donner leur avis et de permettre à l'ITF de communiquer avec les joueurs. Les membres du panel ont également joué un rôle important dans la gestion du World Tennis Tour au jour le jour.

## Scores en direct

En 2019, tous les 1 097 tournois d'ITF World Tennis Tour ont bénéficié du service de scores en direct (live scoring), fournis par le partenaire officiel des données de l'ITF, Sportradar AG, pour un total de 57 582 matchs et 99,7% des matchs ont satisfait à l'accord sur le Niveau de Service (SLA) établi avec le partenaire officiel des données de l'ITF.

Du 1er janvier au 6 septembre 2020, les 180 tournois d'ITF World Tennis Tour qui ont eu lieu ont bénéficié du service de scores en direct dans 9 139 matchs au total, 99,7% des matchs satisfaisant au SLA.

## ITF JUNIORS

### Tour du Monde de Tennis Juniors de l'ITF

Ces dernières années, le Tour du Monde des Juniors de l'ITF a connu une excellente croissance en matière de nombres de tournois et de nations accueillant des tournois. Le tableau ci-dessous montre la répartition des tournois dans chaque classe de tournoi :

Tour du Monde de Tennis Juniors de l'ITF – Nombre de tournois dans chaque classe									
Année	Grade A	Grade 1	Grade 2	Grade 3	Grade 4	Grade 5	Grade B	Total des Tournois	# Nations hôtes
2018	9	25	54	42	174	258	10	572	135
2019	11	26	55	70	179	301	8	650	139

Le nombre total de tournois augmente régulièrement. Par exemple, il y a eu 414 tournois en tout en 2015, par rapport à 650 en 2019. La croissance la plus forte a été au niveau du Grade 5 qui est passé de 128 tournois en 2015 à 301 tournois en 2019.

Le Tour de 2020 a évidemment subi les effets de la pandémie de COVID-19 et le Tour a été suspendu à partir du 12 mars 2020.

### Reprise du Tennis

En suivant un principe de minimum de voyages pour les joueurs, les tournois peuvent reprendre à partir du 31 août avec points de classement uniquement pour les Grade 3 (J3), Grade 4 (J4) ou Grade 5 (J5). Tout tournoi de grade plus élevé prévu entre septembre et décembre 2020 peut avoir lieu mais ne recevra que des points de J3.

Il y a une exception à ce qui précède pour l'épreuve de Juniors de Roland Garros qui est programmée du 4 au 10 octobre et comprendra des épreuves de simple, garçons et filles et de double, garçons et filles. Ce tournoi comportera un tableau de simple de 64 joueurs, un de double de 32 paires, et recevra des points de classement de Grade A.

Il y a plusieurs nations où les restrictions sur les voyages ont un impact évident sur l'accès à cette nation pour les joueurs. En tenant compte de cette situation, l'ITF autorise certaines nations qui ont un grand volume de joueurs classés par l'ITF à organiser des tournois avec points de classement de Grade 5 (J5). Ceci donne des occasions de jouer en compétition pour les joueurs de cette nation hôte.

Les tournois connus et nombres de tournois anticipés pour 2020 sont les suivants :

- Durant la période entre le 1er janvier et le 12 mars 2020, 103 tournois en tout ont eu lieu.
- 50 tournois sont confirmés pour la période entre le 31 août 2020 et le 27 septembre 2020. La majorité est en Europe, mais il y a aussi des tournois en Corée du Sud, Egypte, Singapour, Tunisie et Nouvelle Zélande durant cette période.
- Entre le 28 septembre 2020 et le 31 décembre 2020, il est estimé que 120 à 130 autres tournois se dérouleront.

### Approche des classements

Une nouvelle approche pour les classements a été approuvée, donnant aux joueurs un système équitable tenant compte des points précédemment obtenus et des chances de tournois manquées en 2020. A partir de la reprise de la compétition le 31 août 2020, et jusqu'au 14 mars 2021, le classement combiné d'un(e) joueur/joueuse sera composé de ses 6 meilleurs résultats en simple et de 25% de ses meilleurs résultats en double durant la période allant du 18 mars 2019 au 14 mars

2021 (cad. Une période de classement de 104 semaines), durant ce qui compte comme une période de classement prolongée.

Les résultats dans des tournois après la reprise le 31 août 2020 remplaceront ceux du joueur dans ce tournoi l'année précédente si ces résultats sont meilleurs et s'ils comptent parmi les 6 meilleurs de ce joueur/de cette joueuse.

Les résultats obtenus dans des tournois des plus hautes classes (JA, J1/B1, J2/B2 and J3/B3) peuvent être comptés une fois au maximum dans les 6 meilleurs résultats d'un joueur au cours de la période de 104 semaines (autrement dit, il n'est pas permis de compter le même tournoi deux fois) les résultats de tournois de classe inférieure (J4 & J5) peuvent compter plus d'une fois dans les 6 meilleurs résultats d'un joueur au cours de la période de 104 semaines.

Il est prévu que le Circuit du Tour du Monde des Juniors de l'ITF reprenne le classement sur 52 semaines en décembre 2021.

### **Mise à jour concernant la Compétition de Juniors par équipes de l'ITF**

Les épreuves de préqualifications de la Compétition mondiale par équipes de juniors de 14 ans et moins et de la Coupe Davis et Fed Cup des Juniors de 16 ans et moins se sont bien déroulées à Santa Domingo, Jakarta et San Salvador au début de 2020. Mais les autres épreuves de qualification et chacune des finales respectives ont été annulées par mesure de précaution à cause de la pandémie de COVID-19.

Le Département des Juniors a confirmé auprès des deux hôtes des finales de 2020 le déroulement des épreuves en 2021. Ceci concerne Prostějov, en République Tchèque pour les Finales du Tennis Mondial des Juniors de 14 ans et Orlando, aux USA pour les Finales des Coupe Davis et Fed Cup des Juniors de 16 ans et moins.

Au début de 2021, la Fed Cup Juniors de BNP Paribas sera re-baptisée Coupe Billie Jean King des Juniors de BNP Paribas. Ceci fournira une excellente occasion pour développer cette épreuve, d'autant plus que les Finales auront lieu aux Etats-Unis. Les bureaux de l'ITF feront tous leurs efforts à tous les stades de la compétition de 2021 avec les hôtes organisateurs pour tirer le maximum de publicité de la Coupe Billie Jean King des Juniors et pour aider à produire une expérience mémorable pour tous les joueurs et officiels impliqués.

## CIRCUIT DES SENIORS

### Informations sur le Circuit de 2020

Le tennis des Seniors se porte de mieux en mieux, plus de 27 500 joueurs entre les âges de 35 et 97 ans participant actuellement aux compétitions du Circuit ITF des Seniors en 2019. Pour la première fois de l'histoire du circuit, il y a eu plus de 500 tournois en 2019 (un total de 502).

Le Circuit de 2020 a évidemment subi les effets de la pandémie de COVID-19 et le Tour a été suspendu le 12 mars 2020.

### Circuit ITF des Seniors - Reprise du Tennis

En suivant un principe de minimum de voyages pour les joueurs, les tournois de Grade 2, Grade 3 et Grade 4 uniquement peuvent reprendre à partir du 31 août jusqu'à la fin de 2020. Les Championnats régionaux de l'ITF, les tournois de Grade A et de Grade 1 peuvent se dérouler en tant que tournois de Grade 2 en 2020, sous couvert d'une approbation de l'ITF, et reprendre le grade qui leur est assigné en 2021.

Tous les tournois doivent se conformer aux éléments du protocole pour la reprise du tennis de l'ITF pour pouvoir avoir lieu. Ceci inclut plusieurs nouvelles règles de protection des joueurs, des arbitres et des invités sur le site de chaque tournoi. Les principaux chiffres concernant les nombres de tournois de Seniors de 2020 sont les suivants :

- Durant la période du 1er janvier 2020 au 12 mars 2020, il y a eu en tout 58 tournois.
- 21 tournois sont confirmés pour la période du 31 août au 27 septembre 2020. Tous ces tournois ont lieu en Europe.
- Du 28 septembre 2020 au 31 décembre 2020, il est estimé que 40 à 50 autres tournois auront lieu et plusieurs nations en dehors de l'Europe devraient accueillir des tournois durant cette période.

### Approche des classements

Une nouvelle approche pour les classements a été approuvée, donnant aux joueurs un système équitable tenant compte des points précédemment obtenus et des chances de tournois manquées en 2020. A partir de la reprise de la compétition le 31 août 2020, et jusqu'au 14 mars 2021, le classement d'un(e) joueur/joueuse sera composé de ses 4 meilleurs résultats entre le 18 mars 2019 et le 14 mars 2021 (cad. une période de classement de 104 semaines). Les résultats dans des tournois après la reprise le 31 août 2020 remplaceront ceux du joueur dans ce tournoi l'année précédente si ces résultats sont meilleurs et s'ils comptent parmi les 4 meilleurs de ce joueur/de cette joueuse.

Les résultats obtenus dans des tournois des classes les plus élevées peuvent être comptés une fois au maximum dans les 4 meilleurs résultats d'un joueur (autrement dit, il n'est pas permis de compter le même tournoi deux fois). Ceci inclut les Championnats du Monde, les Championnats régionaux et les tournois de Grade A, Grade 1 et Grade 2.

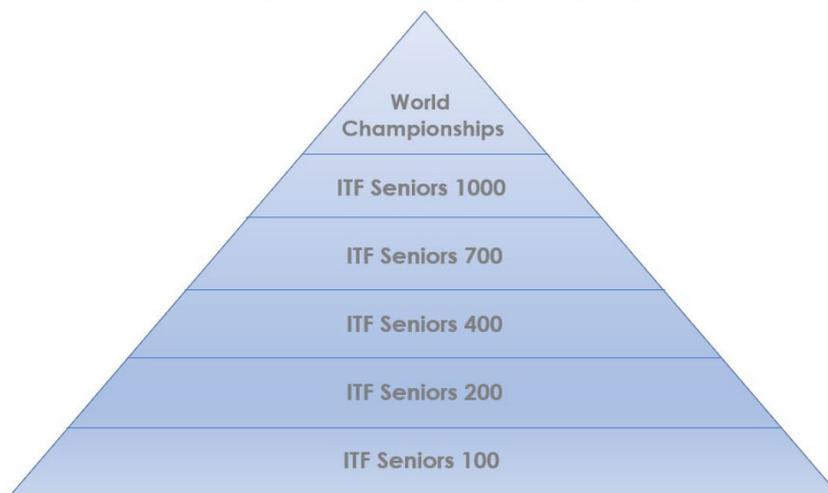
A dater du 15 mars 2021, les points de 2019 et/ou de 2020 tomberont de semaine en semaine pour être remplacés par les points gagnés dans les tournois de 2021. Il est prévu que le Circuit ITF des Seniors reprenne le classement sur 52 semaines en décembre 2021.

### Nouvelle structure des tournois en 2021

Le Tour ITF des Seniors lancera la nouvelle structure des tournois à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2021. Les appellations de Grade A à Grade 4 seront remplacées par des chiffres représentant le nombre de points attribuées au(x) joueur(s) gagnants de chaque épreuve. Les Championnats du Monde de l'ITF des Seniors (dans les catégories Jeunes Seniors, Seniors et Super-Seniors) restent l'épreuve phare de la saison et restent le plus haut niveau du circuit.

La structure de 2021 introduira aussi un nouveau grade (ITF Seniors 1000) où un petit nombre de tournois mondiaux auront une plus grande valeur de points de classements, par rapports à ceux accordés dans les Championnats du monde. En outre, il n'y aura que quatre autres grades afin d'offrir à des joueurs de niveaux différents une expérience de tournois mieux appropriée. L'image ci-dessous présente la nouvelle structure :

## 2021 ITF Seniors Tournament Structure



Des tournois au niveau d'entrée bien définis (ITF Seniors 100) sont en place pour fournir un plus grand nombre d'occasions de jouer et des formats de tournois appropriés, servant aux joueurs qui pratiquent déjà en compétition, et pour attirer au circuit de nouveaux tournois et d'autres joueurs.

Une revue approfondie de tous les tournois a été effectuée pour évaluer le grade de chaque tournoi existant pour 2021. Les Fédérations nationales ont été informées des résultats de cet exercice le 31 juillet 2020 au plus tard.

### Nouvelles tranches d'âges de 30+ et 90+

Dans le cadre de la mission de l'ITF de faire du Tennis des Seniors le premier sport en matière de participation des joueurs, nous devons assurer que nous offrons des possibilités de jouer en compétition adaptées afin de maximiser le plaisir et l'engagement. Après des études indépendantes et consultations avec les fédérations nationale, des panneaux de conseillers et des joueurs, les Fédérations nationales et régionales ont été informées le 28 juillet 2020 que le Tour ITF des Seniors allait introduire des catégories d'âges de 30 ans et + et de 90 ans et + à partir de janvier 2021. Ceci inclut les Championnats du Monde individuels de Seniors de l'ITF à partir de 2021. L'inclusion éventuelle de catégories d'âges de 30+ et de 90+ dans les Championnats du Monde par équipes sera examinée par le comité plus tard en vue d'une inclusion en 2023 au plus tôt.

### Informations concernant les Championnats du Monde des Seniors

A la fois les Championnats du Monde ITF de 2020 individuels et par équipes ont été annulés à cause de la pandémie de COVID-19. Néanmoins, les hôtes organisateurs de 2020 restent très engagés et accueilleront les épreuves en 2021. Les futurs hôtes des Championnats du Monde de 2021 se présentent comme suit :

2021 – Championnats du Monde par équipes & individuels de Seniors de l'ITF – Lieux confirmés		
Année	Tranche d'âge	Lieu
2021	Jeunes Seniors (35-40-45)	Umag, Croatie
2021	Seniors (50-55-60)	Boca Raton & Palm Beach, USA
2021	Super-Seniors (65-70-75-80-85-90)	Majorque, Espagne

## Noms des Coupes des joueurs de 85 ans et +

Le Comité des Seniors et le Conseil d'administration ont approuvé les désignations suivantes pour les coupes de joueurs de 85 ans et plus des Championnats par équipes masculins et féminins de l'ITF des Super-Seniors :

- La coupe masculine sera nommée 'Lorne Main Cup' à partir de 2021 en honneur à Lorne Main du Canada. Lorne a été l'un des meilleurs joueurs de l'histoire du Circuit ITF des Seniors et le premier à recevoir le Trophée de réussite Exceptionnelle de l'ITF (Outstanding Achievement Award) pour le Tennis des Seniors. Lorne a joué sur les Circuit Seniors pendant plus de 30 ans, remportant des titres dans chaque catégorie d'âge à laquelle il participait. Lorne a également joué dans des Grands Chelems et représenté le Canada en Coupe Davis.
- La coupe féminine pour les joueuses de 85 ans et + sera nommée 'Angela Mortimer Cup' à partir de 2021 en honneur à Angela Barrett (née : Mortimer) de Grande-Bretagne. Angela était la meilleure joueuse britannique dans les années 50 et a eu une carrière internationale de distinction, remportant trois titres de Grand Chelem au total et se classant Numéro 1 mondiale en 1961.

## BEACH TENNIS

### Tour de 2019

Un nombre total de 307 tournois a eu lieu dans le Tour de Beach Tennis de l'ITF en 2019 avec un total de US\$784 000 de prix. Il s'agit d'une augmentation de 28 tournois et de US\$129 000 de prix par rapport aux \$655 000 de 2018. La saison 2019 a enregistré le plus haut montant total de prix de l'histoire du Tour et le deuxième nombre de tournois.

En octobre 2019, après le changement de nation hôte au début de l'année, les premiers Jeux mondiaux de Beach Tennis de l'ACNO se sont déroulés à Doha, au Qatar. Un total de 15 nations a participé aux épreuves hommes, femmes et double mixtes de Beach Tennis qui ont été remportées respectivement par l'Espagne, l'Italie et le Brésil. Le changement tardif d'emplacement a causé un certain nombre de difficultés d'organisation à la fois pendant la préparation et durant les Jeux, mais les efforts accomplis par l'ACNO et la Fédération de tennis du Qatar ont assuré la réussite de la rencontre qui a été bien reçue par les joueurs.

### Tour de 2020

Jusqu'à l'ajournement du Tour en mars 2020, 21 tournois se sont déroulés avec US\$67 000 de prix, dont un BT400 à Santos (Brésil) retransmis sur une chaîne de TV terrestre pour la première fois. Bien que ces nombres soient en légère baisse par rapport à la même période en 2019 où il avait eu 28 tournois offrant un total de US\$69 000 de prix, la valeur moyenne des prix par tournoi est en hausse. Après la reprise du Tour le 31 août, 1 tournoi a été approuvé et confirmé, mais 6 autres ont été approuvés puis subséquemment annulés pour des raisons liées à la pandémie de Covid-19. Il y a cependant des intérêts exprimés pour l'organisation d'autres tournois dans les trois derniers mois de l'année.

Les élections au Conseil des Joueurs de Beach Tennis de l'ITF se sont tenues en mai 2019, les résultats étant annoncés en juin 2019. A la date actuelle, ITF Beach Tennis a déjà tenu deux réunions en personne (en juin et juillet 2019), fait plusieurs appels (en 2019 et 2020) et eu une discussion en direct sur Facebook (en mai 2020) avec le Conseil des joueurs. Les contacts avec le Conseil ont lieu de manière régulière, l'accent portant sur la mise au courant du Conseil et l'obtention de commentaires sur les questions d'actualité, telle que la reprise du Beach Tennis en 2020. Les contacts avec le Conseil ont jusqu'à maintenant été très utiles et appréciés par les deux parties.

Le Comité du Beach Tennis de l'ITF récemment élu a également été activement engagé pendant 2020 à préparer avec le département une reprise du Tennis sans problèmes, et à se concentrer sur de futures initiatives stratégiques.

Le Comité et le Conseil des Joueurs se sont mis d'accord sur une solution au modèle révisé de classements après des consultations régulières de mars à août. L'approche générale pour réintégrer les classements des Tours d'ITF Beach Tennis Tours suit les principes guidant la réintroduction des classements ATP/WTA. Le Tour de Beach Tennis de l'ITF aura une période de classement prolongée de 52 semaines à 104 semaines. A partir du 31 août 2020, jusqu'à et y compris la publication des classements le 22 mars 2021, le classement d'un joueur/d'une joueuse sera composé de ses 8 meilleurs résultats de tournois contribuant à la publication des classements du 1<sup>er</sup> avril 2019 au 22 mars 2021 inclus. Après le 22 mars 2021, le classement d'un(e) joueur/joueuse continuera à comporter ses 8 meilleurs résultats sur une période de classement de 104 semaines jusqu'à la publication de classement du 21 mars 2022, et à ce point, les classements reprendront leur roulement normal sur 52 semaines. Les résultats des épreuves principales et à haute valeur de prix ne peuvent être comptés qu'une seule fois parmi les 8 meilleurs résultats d'un joueur durant toute cette période.

2020 a également été marquée par l'introduction du Tour Juniors (18 ans et moins) qui a compté 4 tournois en Italie, Russie et Brésil avant l'ajournement du Tour. Il n'y a pas eu d'autres tournois approuvés depuis la reprise mais nous avons reçu des expressions d'intérêt de plusieurs nations

qui envisagent d'organiser des tournois d'ici la fin de l'année. Notre but dans l'avenir est d'automatiser le Tour des Juniors, et nous pensons que ceci encouragera la croissance en termes de tournois et de joueurs et permettra à ces derniers de gérer eux-mêmes leurs inscriptions en ligne.

La plateforme IPIN a été lancée en 2020 pour les Tour mondial de Beach Tennis, et 1 484 joueurs se sont abonnés au système (912 hommes et 572 femmes). La liste de classements du Tour mondial ITF de Beach Tennis se trouve sur le site internet de l'ITF et est mise à jour chaque semaine.

Dans les quatre tournois de Beach Tennis pour Juniors qui ont eu lieu au début de 2020, 78 joueurs en tout (50 garçons et 28 filles) des mêmes trois nations, ont obtenus des points de classement ITF. Actuellement, les tournois ITF de Beach Tennis Juniors attirent surtout des joueurs du pays, mais nous pensons que les déplacements régionaux / internationaux deviendront une réalité au fur et à mesure que le Tour s'étend et s'établit comme la voie normale vers le Tour de Beach Pro. La liste des classements du Beach Tennis ITF Juniors se trouve sur le Groupe de Facebook d'ITF Beach Tennis qui est mise à jour au moins une fois par trimestre.

En 2020, il y a eu l'introduction d'une nouvelle catégorie de nomenclature pour les tournois du Tour ITF de Beach Tennis conformément avec le changement de marque du Circuit. Les tournois qui historiquement étaient classés selon le montant total de leurs prix (\$0, \$10 000 etc.) sont désormais nommés selon le nombre de points offerts aux vainqueurs, allant de BT10, BT50, BT100, BT200, BT400 à Sand Series. Le changement d'image de marque complet, y compris logos et palettes de couleurs, doit être lancé au début de 2021.

La COVID a causé de sérieux empêchements et le report de plusieurs épreuves majeures en 2020, parmi lesquelles :

- Les Championnats du Monde ITF de Beach Tennis à Terracina, Italie (ajournés jusqu'en 2021) ;
- La Coupe du Monde ITF de Beach Tennis à Moscou, Russie (celle de 2021 aura lieu dans une autre nation d'accueil, le Brésil ayant déjà posé sa candidature) ;
- Les Championnats d'Europe de Beach Tennis en Bulgarie (reportés à 2021) ;
- Les Sand Series (reportés à 2021).

Les premières 'Sand Series', dont le lancement était prévu pour 2020, verront donc maintenant le jour en 2021. Ces Séries sont la nouvelle catégorie la plus élevée du Tour, avec un minimum de prix de US\$35 000 par tournoi (qui devrait s'élever à l'avenir) qui comprendront au départ quatre tournois, y compris un Tour de Finale. Dans l'idéal, à l'avenir, les Séries se développeront et offriront au moins une épreuve par région. L'objectif des 'Sand Series' est de créer une plateforme de prix de haute valeur stable à long terme pour les meilleurs athlètes, ainsi qu'une nouvelle plateforme médiatique publicitaire au sport. L'ITF et les Nations Hôtes travailleront en étroite collaboration à l'organisation et à la promotion de ces tournois, de manière consistante avec l'approche collaborative de la Coupe du Monde et des Championnats du Monde.

Des Coupes régionales, là où il y en aura, serviront d'épreuves qualificatives du système de Qualification pour la Coupe du Monde (format par équipes). De telles épreuves auront lieu entre janvier et août 2021, ce qui laissera aux Fédérations nationales le temps de préparer les épreuves de la Coupe du Monde de 2021 plus tard dans l'année.

Dans le cadre du Programme mondial de Développement du Beach Tennis de l'ITF, des 'superkits' de Sandever ont été attribués à 40 nations, selon les demandes reçues et ils seront livrés d'ici la mi-octobre 2020.

Le Comité des Règles du Tennis a accordé une prolongation jusqu'à 2021 de la période d'essai de la hauteur des filets à 180cm (épreuves masculines dans les tournois BT100 et plus), ainsi que pour la couleur alternative des balles ITF pour le stade 2.

Une enquête a été effectuée en avril 2020 pour dégager plus d'information sur les aspects démographiques de la communauté du Beach Tennis. Le questionnaire a été distribué en 7 langues et rempli par 2 932 personnes. Les principaux résultats sont les suivants:

- La majorité (85%) des personnes interrogées se sont identifiées soit comme joueur d'ITF Beach Tennis (ayant joué dans au moins un tournoi) ou comme joueur amateur, 41% et 44% respectivement.
- Les deux-tiers des personnes interrogées (66%) étaient âgés de 35 ans ou plus ce qui indique l'importance d'introduire un Tour de Juniors pour attirer plus de jeunes joueurs. Il y a aussi un potentiel pour l'introduction à un moment opportun d'une catégorie Seniors.
- Instagram est le principal réseau social pour suivre le beach tennis pour toutes les personnes interrogées, sauf pour celles de plus de 55 ans qui préfèrent Facebook. Ceci renforce l'importance d'utiliser Instagram comme principal réseau social pour la publicité pour le beach tennis.
- La plupart des personnes interrogées (89%) ont initialement découvert le beach tennis à travers amis et membre de leur famille ou par le biais d'une plage ou d'un club local, ce qui indique que la croissance du sport à ce jour s'est faite de bouche à oreille. Plus de publicité dans les médias devrait désormais faire progresser le sport plus avant.
- La grande majorité (84%) des personnes interrogées ont affirmées qu'elles jouent au beach tennis tous les jours ou toutes les semaines, ce qui révèle que la communauté des joueurs est vraiment engagée.

## Nouvelles initiatives

Le département continue à chercher des moyens de poursuivre le développement et la publicité pour le beach tennis et plusieurs initiatives sont en cours :

- **Doubles mixtes** : l'exploration d'une introduction de doubles mixtes aux niveaux Pro et Juniors, comme souhaité par les personnes interrogées.
- **Classement des nations** : L'introduction d'un Classement des Nations est envisagée pour inciter une plus grande participation à la Coupe du Monde et aux épreuves de Coupe régionales.
- **Entraînement** : le département, conjointement avec la Fédération de Tennis d'Italie et le département de l'Entraînement de l'ITF, vise à développer un programme d'entraînement au beach tennis, dont on espère qu'il sera prêt à être lancé en 2021.

## TENNIS EN FAUTEUIL ROULANT

### Compétitions et calendrier

#### ***Tour UNIQLO de Tennis en fauteuil roulant de 2019***

Cent soixante-quatre (164) tournois se sont déroulés dans 42 pays en 2019, soit une augmentation de 5 tournois par rapport à 2018. Le montant total des prix a augmenté de 9% (\$3 250 582 en 2019 comparé à \$2 960 515 en 2018), principalement à cause des augmentations de contributions de la part des Grands Chelems et avec l'introduction d'épreuves officielles de quadraplégiques à Roland Garros comme à Wimbledon.

#### ***Tour UNIQLO de Tennis en fauteuil roulant de 2020***

En 2020, 149 épreuves étaient prévues à l'origine dans le Tour UNIQLO de Tennis en fauteuil roulant, dont 18 avaient eu lieu avant la suspension des compétitions de l'ITF en mars, y compris l'Open d'Australie et les épreuves de Tweed Heads Super Series en janvier. Une grande partie des épreuves du Tour se déroulent normalement durant l'été en Europe, mais plus de 80 tournois ont été annulés.

Après l'introduction et la publication des Protocoles de l'ITF pour la Reprise du Tennis international, le Comité du Tennis en fauteuil roulant a décidé de reprendre les tournois du Tour UNIQLO, initialement pour la période du 14 septembre au 11 octobre et, après une autre revue des capacités des organisateurs, du 12 octobre à la fin de l'année. Seuls les tournois en mesure de satisfaire aux Protocoles de l'ITF pour la Reprise du Tennis international seront approuvés, ce qui actuellement signifie 25 épreuves au lieu des 37 initialement prévues pour cette période. Certains tournois suspendus plus tôt dans l'année pouvant être reprogrammés durant cette période pourront le faire de façon à offrir d'autres occasions de jouer (perdus auparavant), conformément aux conditions ci-dessus, mais elles ne seront qualifiées que comme épreuves de niveau Futures (le plus bas) afin de réduire tout impact potentiel sur les classements et qualifications des joueurs pour les Jeux Paralympiques de Tokyo 2020.

#### ***Grands Chelems***

En janvier, l'Open d'Australie a eu lieu malgré d'importantes difficultés concernant la qualité de l'air due aux vastes incendies de forêts dans la région. Après un report initial due à la Covid-19, Roland Garros a confirmé des dates alternatives pour le tournoi en octobre, qui comportera aussi les épreuves en fauteuil roulant. L'AELTC a été obligée d'annuler les Championnats de Wimbledon mais en juin, l'US Tennis Association a pris la décision de tenir l'Open des USA à New York aux dates prévues en septembre, y compris les épreuves en fauteuil roulant, à condition de créer une 'bulle' de protection de la santé et de la sécurité d'environ 1 800 joueurs, personnel et autres participants sur le site.

#### ***Classements***

Comme pour les classements des autres Circuits ITF et ATP/WTA, l'approche globale pour réintégrer les classements de tennis en fauteuil roulant d'UNIQLO après la reprise du Tour a été d'offrir la plus grande équité possible entre les joueurs, tout en conservant le concept familier des classements. Pour le Tennis en fauteuil roulant, assurer une approche équitable pour les qualifications aux Jeux Paralympiques de Tokyo 2020 en reconnaissant les résultats obtenus durant la période de qualification initiale était également prioritaire. Une solution acceptable a été développée en consultation avec les principaux groupes concernés, y compris le Conseil des Joueurs, et subséquemment endossée par le Conseil d'administration de l'ITF.

En résumé, à partir de la reprise des compétitions, le classement d'un joueur/d'une joueuse sera composé de ses X meilleurs résultats (X = 7 pour les quadraplégiques, 8 pour les femmes, 9 pour les hommes) mais la période de classement s'allongera à 104 semaines jusqu'à mars 2021, et à ce point les résultats obtenus entre mars 2019 et 2020 commenceront à tomber de semaine en semaine, comme d'habitude. Le système de classement reprendra son cycle normal sur 52 semaines en mars 2022. Un tournoi se déroulant plus d'une fois au cours de la période rallongée (comme par exemple l'Open des USA en 2019 et 2020) ne comptera qu'une seule fois dans les

classements – les résultats des tournois à partir de la reprise en 2020 et jusqu'à mars 2021 ne remplaceront le résultat d'un joueur dans ce même tournoi que s'il s'agit d'un meilleur résultat et à condition de faire partie des X meilleurs résultats de ce joueur/de cette joueuse. Toutes les épreuves de la période originale de Qualification pour les Jeux Paralympiques (juin 2019 - juin 2020) resteront valables pour les classements des qualifications pour les Jeux de Tokyo 2020 reportés (date de qualification, le 7 juin 2021).

### ***Coupe du Monde par équipes de BNP Paribas***

La Coupe du Monde BNP Paribas comprend une épreuve du Groupe mondial pour les divisions hommes, femmes, quadraplégiques et Juniors et quatre épreuves de qualification régionales masculines et féminines. Deux épreuves de qualification de régions combinées (Europe-Afrique, Asie-Amériques) ont été introduites pour les Quadraplégiques en 2020.

Les épreuves de qualification régionales se sont déroulées comme prévu dans les Amériques (Argentine), Asie (Malaisie) et Afrique (Kenya) en février/mars avant l'introduction des restrictions et suspensions dues à la COVID-19. Mais l'épreuve européenne, en Italie a été remise puis finalement annulée. L'épreuve du Groupe mondial devait être accueillie par la Fédération Portugaise de Tennis (FPT) à Vilamoura du 4 au 10 mai, mais elle a d'abord été repoussée pour être ensuite elle aussi annulée. A sa place, la FPT recevra l'épreuve du Groupe mondial de 2021 – les hôtes des épreuves de qualification régionales ne sont pas encore confirmés.

### ***Masters NEC & UNIQLO de Tennis en fauteuil roulant***

Les Masters de Tennis en fauteuil roulant NEC et UNIQLO de 2019, accueillis par l'USTA à Orlando, FL, USA, ont remporté un grand succès, les épreuves de simple (NEC) et de double (UNIQLO) étant combinées pour la première fois depuis 2015. L'épreuve devait retourner à Orlando en 2020, mais l'USTA a confirmé qu'elle ne serait pas en mesure de la recevoir à cause des problèmes causés par la COVID-19 mais espère pouvoir accueillir l'épreuve en 2022. L'ITF souhaite vraiment organiser cette rencontre en 2020, selon les restrictions imposées par la Covid-19, et cherche à identifier puis confirmer un autre hôte (plus que probablement en Europe) dès que possible.

### ***Tokyo 2020 (reporté à 2021)***

Après l'ajournement des Jeux Paralympiques de Tokyo 2020, le Comité du Tennis en fauteuil roulant a donné son accord au principe d'utiliser le même système de qualification pour la rencontre reportée (en accord avec l'approche suivie pour les Jeux Olympiques) mais avec un report de la date des qualifications au 7 juin 2021 (un délai de 12 mois). Le Comité a également approuvé la clôture de la fenêtre d'éligibilité pour participer aux Jeux de Tokyo 2020 (par la participation à des épreuves de Coupe du Monde par équipes) à la date existante (soit le 7 juin 2020) et en introduisant un nouveau critère d'appel dans les Règles d'Eligibilité pour reconnaître et traiter les joueurs n'ayant pas pu satisfaire complètement aux exigences des critères de participation à cause de l'annulation d'épreuves de la Coupe du Monde par équipes pour des raisons liées à la pandémie de COVID-19. Le Comité ITF du Tennis en fauteuil roulant se réunira le 10 décembre 2020 pour examiner les premiers appels au sujet de Tokyo 2020 et il y aura une seconde réunion d'appels en juin 2021.

## **Activités stratégiques**

### ***Classification***

Au moment où les compétitions internationales et activités de tennis ont été suspendues, en mars 2020, 232 joueurs avaient été classés depuis l'introduction des Règles de Classification révisées en 2019 et 17 employés à la classification avaient suivi une formation de niveau un, portant le nombre des personnes qualifiées par l'ITF à 21. Le programme de classification a également été suspendu en mars, causant l'annulation de six sessions de classification prévues.

Effectuer la classification et terminer les Evaluations des Joueurs reste notre priorité essentielle avant les Jeux Paralympiques de Tokyo 2020. Avec la reprise des épreuves de Tennis en fauteuil roulant en septembre, l'ITF a l'intention de reprendre le programme de classification (d'ici le début de 2021), après avoir effectué une revue des procédures d'évaluation pour assurer qu'elles soient

conformes aux Protocoles de l'ITF de Reprise du Tennis international garantissant la santé et la sûreté des joueurs et de tous les autres participants, y compris qui effectuent les classifications.

Après le report des Jeux Paralympiques de Tokyo 2020, la période de validité du 'Sport Class Status' confirmé (Transition) a été prolongée jusqu'à la fin de 2021, maintenant ainsi les principes initiaux de transfert des critères d'éligibilité dans les Règles de Classification de l'ITF pour assurer que les joueurs existants restent qualifiés pour participer aux compétitions d'ITF Tennis en fauteuil roulant (et aussi à Tokyo 2020) pendant le cycle paralympique en cours.

L'ITF s'est engagé, sur une base permanente, à fournir un système de classification basé sur des faits et s'appuyant sur une recherche scientifique. La recherche prioritaire actuelle consiste à revoir les Critères minima de handicaps afin d'être sûrs qu'ils sont spécifiques à notre sport et fournissent un cadre à la fois robuste et inclusif au Tennis en fauteuil roulant. Un projet d'étude centré sur cette priorité, mené par une équipe des Universités de Loughborough (UK) et de Queensland (AUS) progresse de manière effective.

En juin, la Dr Babette Pluim, membre de la Commission de l'ITF de la Science & Médecine du sport (SSMC), s'est jointe à l'équipe du Tennis en fauteuil roulant de l'ITF en tant que Consultante pour la Classification, avec pour première tâche de diriger les projets d'études et la stratégie en matière de classification. En complément au projet d'étude en cours, la Dr Pluim mènera également un projet de consultation avec un groupe d'experts médicaux et en tennis, qui, avec la recherche existante préparera des Critères Minima de Handicaps mis à jour, spécifiques au Tennis en fauteuil roulant (attendus d'ici mai 2021, après consultation détaillée avec les parties prenantes).

### ***Développement***

Les activités de Développement du Tennis en fauteuil roulant sont principalement financées par la contribution annuelle de \$1m que Kosmos fait au Tennis en fauteuil roulant. Il y a 7 axes d'activités principaux qui sont :

- Participation
- Performance
- Entraînement
- Epreuves
- Facilités
- Administration et Ressources
- Investissements et Partenariats

Etant donné les incertitudes causées par la COVID-19 et leurs éventuelles implications financières, les activités de développement de 2020 ont été suspendues. Certaines activités sans coûts peuvent reprendre si les ressources le permettent, ce qui inclut l'examen de l'intégration du Tennis en fauteuil roulant dans le projet de Numéro mondial de Tennis.

Les activités de développement de 2021 seront guidées par les fonds disponibles, qui subiront probablement les effets des difficultés plus larges du budget de l'ITF. L'ITF identifiera les principaux domaines d'activités de développement de 2021 en octobre, après la préparation du budget de l'ITF pour 2021.

### ***Conseil des joueurs***

Le mandat actuel du Conseil des Joueurs devait prendre fin le 31 août cette année (deux ans après son introduction). En février, le Comité du Tennis en fauteuil roulant a approuvé la prolongation de ce mandat jusqu'à la fin de 2020, pour aligner un mandat normal de deux ans du Conseil des Joueurs sur le calendrier du Tour et créer un recouvrement d'un an entre les mandats du Conseil et du Comité pour faciliter la continuité et l'échange de connaissances.

## HOPMAN CUP

La dernière Hopman Cup s'est déroulée à Perth du 29 décembre 2018 au 5 janvier 2019, figurant des équipes de Suisse, Allemagne, France, USA, Grèce, Espagne, Grande-Bretagne et Australie. L'équipe vainqueur, la Suisse a battu l'Allemagne et remporté son troisième titre. Le tournoi s'est déroulé à l'Arène de Perth pour la septième fois.

Après la décision de Tennis Australia de lancer l'ATP Cup en janvier 2020, avec Perth comme l'une de villes hôtes, la décision a été prise de clore l'Accord de Licence actuel avec Tennis Australia.

La Coupe Hopman reste un atout professionnel stratégique et important du portefeuille d'épreuves de l'ITF et un processus d'appels d'offres pour trouver un nouveau partenaire pour l'accueillir s'est achevé au début de 2020. Un nombre d'hôtes potentiels à travers trois continents ont exprimé leur intérêt dans l'accueil de l'épreuve et un certain nombre d'offres a été examiné par le Conseil d'administration de l'ITF lors de sa réunion du 9 mars 2020.

A cause de la pandémie de Covid-19 en cours, le Conseil de l'ITF a pris la décision unanime de suspendre le processus d'appels d'offres et de prévoir la prochaine édition de la Coupe pour 2022, à moins que les conditions en 2021 permettent de l'organiser dans la deuxième moitié de l'année.

## ARBITRAGE

### Ecoles d'arbitrage de l'ITF

Au centre de la stratégie de l'équipe d'arbitrage de l'ITF en 2020 se trouve toujours le développement et la formation des officiels dans toutes les régions.

L'école de niveau 2 en Allemagne a eu lieu en février 2020 et aucune autre école n'a pu être organisée après cela cette année.

Les représentants du Programme de Qualifications conjoint ont décidé de remettre l'école (ou les écoles) de niveau 3 à 2021. Le calendrier des écoles de niveau 3 de 2021 sera discuté à la fin de l'année. Il reste à décider les annonces concernant les écoles de niveaux 1 et 2.

Le nombre d'officiels qualifiés de l'ITF s'élevait en septembre 2020 à 1448. La répartition par badges et par régions se trouve ci-dessous, en tenant compte du fait que certains arbitres sont titulaires de multiples qualifications :

REGION/BADGE	VERT	BLANC	BRONZE	ARGENT	OR	TOTAL
EUROPE	0	465	89	121	90	<b>765</b>
ASIE	0	199	31	20	10	<b>260</b>
OCEANIE	0	29	8	14	10	<b>61</b>
AFRIQUE	28	108	17	12	4	<b>169</b>
AMERIQUE DU NORD (USA+CAN)	0	78	17	16	15	<b>126</b>
AMERIQUE CENTRALE	7	27	1	2	1	<b>38</b>
AMERIQUE DU SUD	35	68	18	18	9	<b>148</b>
<b>TOTAL</b>	<b>70</b>	<b>974</b>	<b>181</b>	<b>203</b>	<b>139</b>	

Depuis la création du Programme de Qualification en 2012, le nombre total d'arbitres à badges verts s'élève maintenant à 70 ; 60% de ces officiels viennent de pays hispanophones d'Amérique du centre et du sud et le reste de pays francophones d'Afrique.

### Le Salon des Arbitres

Le 20 avril dernier, l'Arbitrage de l'ITF a lancé 'Le salon des Arbitres' ; une série de séminaires et ateliers en ligne auxquels tous les officiels nationaux et qualifiés peuvent participer durant cette période d'inactivité. La gamme de sujet était vaste et a inclus Evaluations, Conseils pour chefs des arbitres et juges de ligne, Coupe Davis et Règles et Règlements. Ces séminaires en ligne sont organisés dans les diverses régions et présentent des intervenants externes ainsi que des arbitres représentant l'ITF.

Des mises à jour ont eu lieu avec succès dans toutes les régions. Collectivement, les mises à jour régionales ont attiré environ 1 000 participants d'Afrique, Asie/Océanie, Amériques & Europe à quatre séminaires en ligne séparés. Les nombres et l'attention des participants se sont bien maintenus et les arbitres ont émis des commentaires positifs.

Le département de l'Arbitrage de l'ITF a aussi mis en place des séminaires sur la 'Reprise du Tennis', fourni des renseignements sur les divers circuits ITF et sur la manière dont les nouveaux protocoles et méthodes de travail s'appliqueront aux officiels. Les participants ont aussi reçu des explications et informations sur la manière dont les arbitres doivent se préparer pour une épreuve de l'ITF et les procédures à suivre sur les courts et en dehors.

Les officiers de l'arbitrage régionaux de l'ITF ont organisé des séminaires en ligne sur 'la reprise du tennis' spécifiques à leurs groupes régionaux pour offrir une aide supplémentaire.

## **Nouveau Programme d'Ecoles nationales**

Le Programme d'Ecoles nationales d'Arbitrage de l'ITF est conçu pour présenter l'arbitrage du tennis aux débutants, ou à ceux dont l'expérience est limitée. Certains étudiants peuvent être des joueurs de tennis et d'autres ont peut-être déjà quelque expérience de l'arbitrage, mais les nouveaux modules et le dossier des Ecoles Nationales générales ne présupposent aucune connaissance antérieure de l'arbitrage.

Les nouvelles Règles du Tennis et modules d'Arbitrage hors des courts sont prêts à être commandés par les Fédérations nationales. Le cours d'Ecole Nationale précédent est encore disponible.

## **Programme éducatif de l'Arbitrage de l'ITF**

Le portail de l'Arbitrage de l'ITF contient des ressources éducatives et de mise à jour pour les officiels. Ceci inclut des matériaux pour les arbitres reprenant leur rôle pour les aider à remplir diverses fonctions, leur permettant de se familiariser avec de nouvelles procédures et de nouveaux protocoles après de longues périodes d'inactivité. Le portail éducatif est devenu un moyen de communication intégral des officiels à tous les niveaux.

## **Test à livre ouvert**

Comme les années précédentes, le test à livre ouvert de 2020 a été mis à la disposition des officiels qui soumettent leurs réponses sur le Portail éducatif de l'Arbitrage de l'ITF. L'un des buts principaux du test de cette année était d'encourager les arbitres à se mettre en contact avec leurs collègues pour discuter les questions, en utilisant diverses plateformes de communication en ligne.

La note de passage du test à livre ouvert de 2020 avait été fixée par les membres du programme conjoint de Qualification à huit pour tous les arbitres internationaux. Ceux à badges blancs et verts devaient avoir au moins sept réponses correctes.

Cette année, 43,44% de tous les officiels ont obtenu la note maximum de dix.  
98,45% ont obtenu la note de passage de huit ou plus (par rapport à 95,89% en 2019).  
0,96% ont obtenu sept points (comparé à 1,53% en 2019).

## **Avantage All**

Des membres d'ITF/Grand Chelem et des équipes du Développement d'ITF/Grand Chelem ont invité les participants aux ateliers d'Avantage All de Shenzhen & Johannesburg de 2019 à se retrouver de nouveau par vidéo conférence. Le but des appels était de faire un suivi à ces ateliers et avoir des nouvelles des activités et tournois dans lesquels ces participants avaient pris part depuis leur atelier. Lorsque nous reviendrons à la normale, nous projetons d'étendre le projet d'Avantage All dans d'autres domaines.

## SCIENCE & TECHNIQUE

Maintenir les plus hauts niveaux d'intégrité, de gouvernance et de transparence est une priorité stratégique clé d'ITF2024. En vue de contribuer à cet objectif, le département de la Science et Technique a pour objectifs de rendre le sport à la fois sans danger et honnête, en protégeant la nature du jeu, en encourageant les innovations et améliorations qui réduisent les risques de blessures et de maladies et en identifiant et répandant les bénéfices du tennis sur la santé.

Des contraintes financières ont fait que la publication du rapport annuel du département sur l'Etat du Sport, destiné à faciliter la protection de la nature du jeu, a été reportée. Néanmoins, le département a maintenu ses programmes de certification et ses réunions avec les parties concernées durant la pandémie de COVID-19, qui ont permis d'encourager l'innovation en ligne avec les besoins changeants du sport.

### Programmes d'homologation, classification et reconnaissance de l'ITF

Les tests d'homologation des balles pour 2021 ont débuté en juin, lorsque le Centre technique de l'ITF a rouvert son laboratoire après la fermeture forcée par la pandémie de COVID-19. Un petit nombre de demandes ont été reçues à ce jour, ce qui est normal pour cette période de l'année. Des marques sont encore soumises pour être approuvées pour 2020. Au moment de la rédaction, 283 marques en tout ont été approuvées pour usage dans le jeu conformément aux Règles du Tennis de 2020, comptant 82 marques pour Stade 1, 2 et 3.

Le Programme de Classification de la vitesse des courts de l'ITF est resté actif pendant toute l'année et actuellement comprend 314 produits de revêtement des courts. L'homologation de l'ITF fait effet de 94 courts de deux étoiles et 70 d'une étoile à travers le monde. Les tendances historiques des trois programmes sont présentées dans les tableaux 1, 2 et 3.

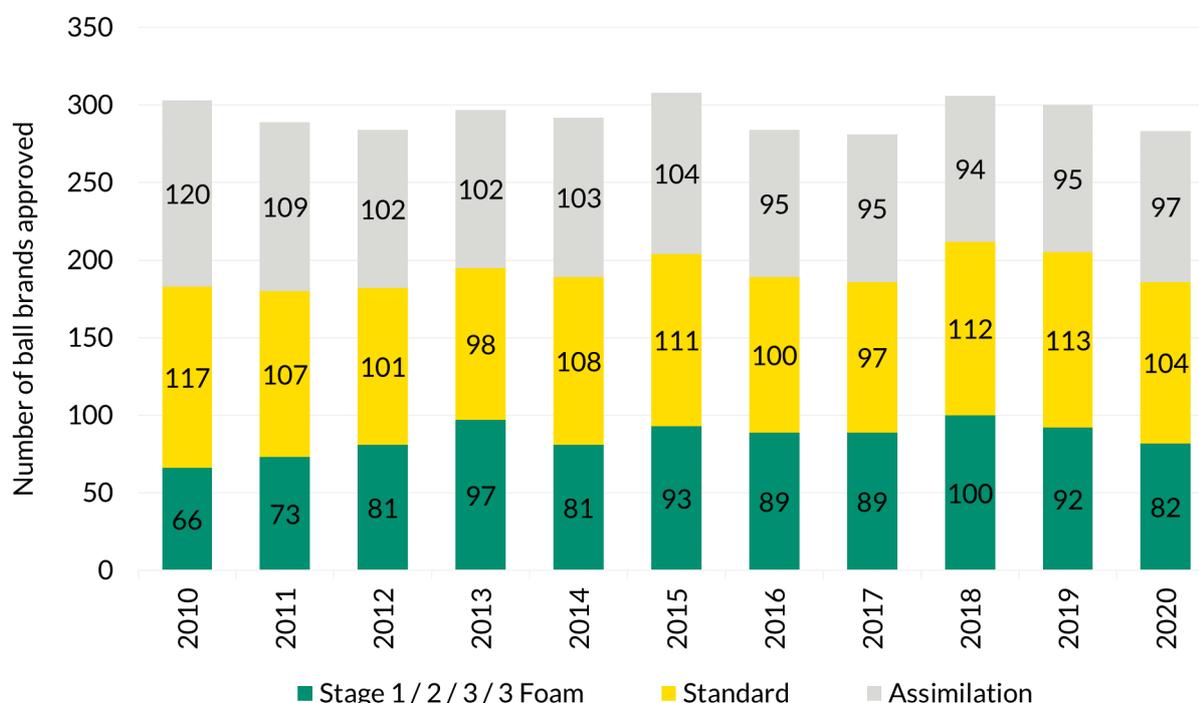


Figure 1. Nombre de balles homologuées par l'ITF chaque année depuis 2010. L'année concerne l'année de l'homologation (cad. 2020 = balles testées en 2019/20 pour homologation pour 2020).

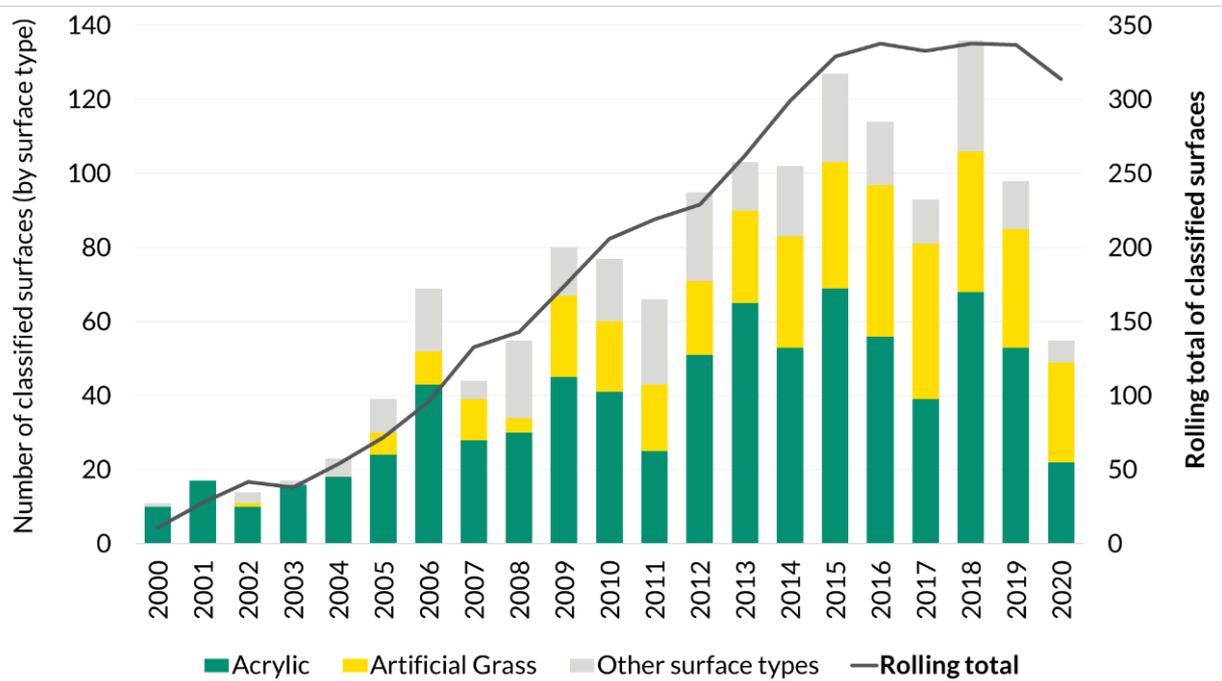


Figure 2. Nombre de produits de revêtement des courts classés par l'ITF (par type de surface) chaque année depuis le début du programme. Les chiffres de chaque année ont été relevés à la fin de l'année civile, sauf ceux de 2020 (enregistrés à la date de la rédaction).

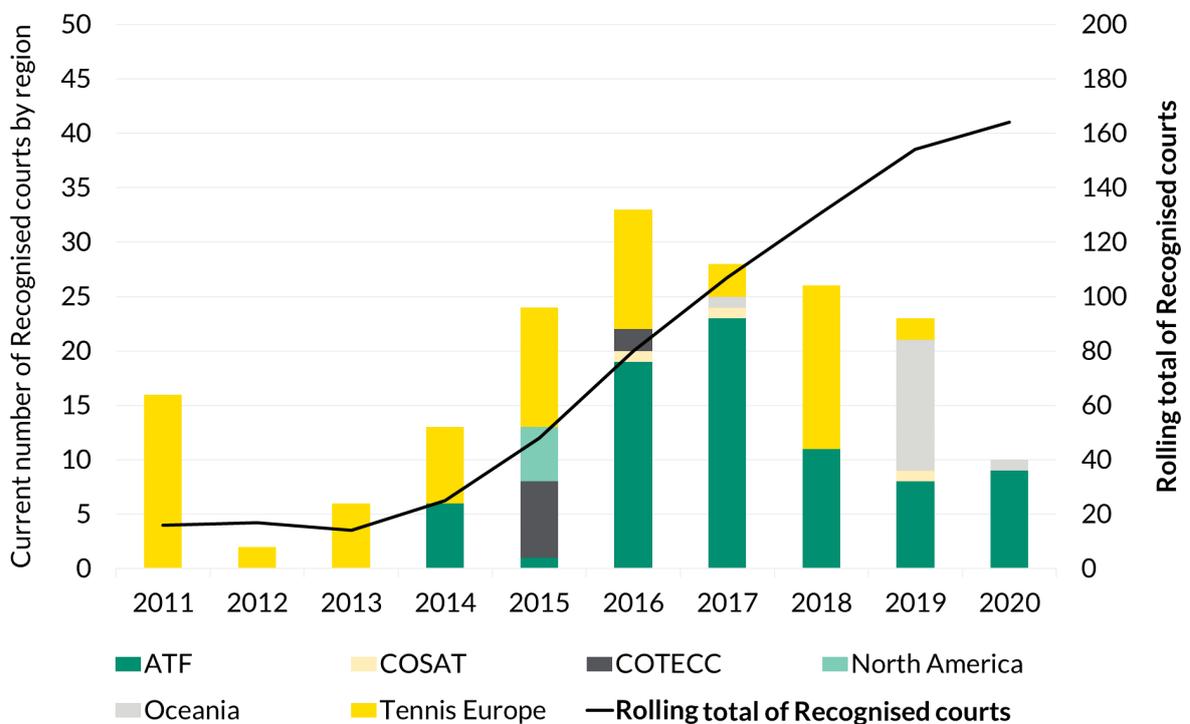


Figure 3. Nombre de courts homologués par l'ITF par emplacement (Fédération régionale) chaque année depuis le début du programme. Chiffres annuels enregistrés à la fin de l'année civile.

## **Centre technique de l'ITF**

La vitesse des courts et des tests d'Hawk-Eye ont été effectués au cours des épreuves de qualification de la Fed Cup de 2020 en Roumanie (ROU v RUS), Suisse (SUI v CAN) et aux USA (USA v LAT) et des épreuves de qualification de la Coupe Davis en Australie (AUS v BRA), Autriche (AUT v URU) et Japon (JPN v ECU).

FOXTENN a également été testé avant usage aux épreuves de qualifications de la Fed Cup aux Pays-Bas (NED v BLR), où un système d'appel de ligne était utilisé pour la première fois de la compétition sur un court en terre battue. Au début de l'année, FlightScope est devenu le troisième système d'appel de ligne qui ait satisfait au processus d'évaluation pour usage sur les courts en dur au niveau d'élite. En juillet, Hawk-Eye Live est devenu le premier système d'appel de ligne à satisfaire au processus d'évaluation de l'ITF pour usage comme système en temps réel (cad. pour faire des appels immédiats).

Il y a actuellement 26 produits de technologie d'Analyse de Joueurs homologués par l'ITF (PAT) que joueurs et organisateurs de tournois peuvent utiliser durant les matchs joués, en conformité avec les Règles du Tennis.

Le Centre technique a conservé son certificat de gestion de la qualité ISO 9001:2015 après une inspection du 'British Standards Institute' en mars.

La première réunion de la Commission Technique de 2020 a eu lieu en avril. La réaction du Tennis face à la pandémie de COVID-19 a dominé l'ordre du jour. La Commission a discuté des bénéfices d'accroître l'usage des systèmes d'appels de ligne, notamment en dehors de niveau d'élite du jeu, pour compléter à la provision d'arbitrage. La Commission a été mise au courant des nouvelles sur les tests de balles et de surface de courts utilisées dans les tournois et a pris deux décisions de conformité de produits en ce qui concerne les Règles.

## **Science & Médecine du Sport**

La première réunion de la Commission Science & Médecine du Sport de 2020 s'est tenue en mars. Les membres de la Commission ont discuté des questions médicales liées à la pandémie de COVID-19, y compris des mesures de précaution que les tournois devraient prendre en préparation de la reprise des compétitions. La Commission a également agréé de développer des consignes pour contrôler la qualité de l'air dans les tournois.

## ANTIDOPAGE ET ANTI-CORRUPTION

### Programme antidopage du Tennis (TADP ou Programme)

L'épidémie de Covid-19 a sévèrement affecté les tests du Programme de 2020. Aucun échantillon en compétition n'a été recueilli entre les semaines du 9 mars et du 22 août et peu de tests hors compétition ont eu lieu entre ces dates. Les tests durant les compétitions ont repris aux épreuves conjointes d'ATP/WTA à Cincinnati où 312 spécimens ont été relevés dans 7 tournois. Environ 200 échantillons hors compétition ont été pris sur 174 joueurs depuis mars. Des précautions contre la Covid-19 ont été mises en place pendant toutes les sessions de recueil de spécimens, y compris le port de gants et la protection du visage, ainsi que le maintien des distances physiques là où possible.

Le Groupe de Travail contre le Dopage s'est réuni en mars et en septembre. Le premier sujet à l'ordre du jour était la discussion de la préparation des règles du Programme de 2021, qui doivent être révisées pour être en conformité avec le nouveau Code Mondial Antidopage prenant effet en janvier 2021 (voir ci-dessous). Les règles du Programme sont unifiées à travers tout le tennis professionnel depuis 2003.

### Violations des règles contre le dopage

Les peines ci-dessous ont été imposées conformément au Programme depuis le dernier rapport. Tous les détails se trouvent sur la [page de décisions](#) du site du Programme, mais comptent :

- Lucas Sithole (RSA) suspension de vingt-quatre mois pour avoir refusé d'être disponible et accessible pour des tests trois fois sur une période de douze mois.
- Robert Farah (COL) violation de la Règle Antidopage en fournissant un spécimen contenant de la boldenone. Aucune période de suspension n'a été imposée.
- Beatriz Haddad Maia (BRA) suspension de dix mois, pour avoir fourni un spécimen contenant SARM S-22 et SARM LGD-4033.
- Nicolas Jarry (CHI) suspension de onze mois, pour avoir fourni un spécimen contenant du SARM LGD-4033.
- Arklon Huertas Del Pino (PER) suspension de vingt-quatre mois pour avoir fourni un spécimen contenant du cannabis.

### Agence Mondiale contre le Dopage (WADA)

Le Code de la WADA de 2021 (**Code**) s'applique à partir de janvier 2021. Des amendements au Programme Antidopage du Tennis ont été rédigés pour assurer sa conformité aux exigences du Code. Le Code de 2021 apporte plusieurs changements essentiels par rapport à la version précédente (de 2015), parmi lesquels :

- Le Code couvre plus de personnes, y compris les employés des Fédérations nationales impliqués dans les contrôles antidopage. Pour les Fédérations nationales n'ayant pas d'engagement direct avec la lutte contre le dopage, ce changement a peu d'impact.
- Une nouvelle violation d'intimidation en vue de décourager la signalisation de violations ou de refus de coopérer a été introduite.
- Les substances interdites peuvent être identifiées comme 'Substances abusives', ce qui entraîne des peines moins sévères.
- Le concept de 'Personne sous protection' a été introduit, concernant tout joueur qui (a) n'a pas atteint l'âge de 16 ans ; ou (b) n'a pas atteint l'âge de 18 ans et n'a pas encore joué dans une épreuve internationale, ou (c) n'a pas de responsabilité légale. Une personne sous protection peut, sous certaines circonstances, bénéficier de réductions de peines.
- Les critères des accords d'Exemptions pour usage Thérapeutique ont été amendés.
- Les démarches pour le traitement d'apparences de violations ont été amendées.

## Education

Le nombre total de téléchargements de l'application du TADP s'élève à 4 319, et le test de l'ITF du programme éducatif contre le dopage a été effectué 4 583 fois. Le premier programme éducatif conjoint entre le Programme Antidopage du Tennis et le Programme anti-corruption du Tennis a été réalisé. Ce programme mettait en lumière les risques qui se présentent à l'intégrité du tennis à la reprise du sport.

## Programme Anti-Corruption du Tennis (TACP)

Le Conseil de Surveillance de l'Unité d'Intégrité du Tennis (TIU) a eu de fréquentes réunions en 2020. Il s'est concentré sur la mise en place des recommandations du Jury de revue Indépendant, qui comptent :

- Des amendements au TACP ;
- Le traitement des violations potentielles du TACP ; et
- La réduction du nombre de cas en attente.

En particulier, le TIU deviendra une entité légale séparée le 1er janvier 2021 et sera donc alors indépendant des Organes Gouvernants Internationaux du Tennis. Le nom changera également pour devenir *l'Agence Internationale pour l'Intégrité du Tennis*. Les organes gouvernants internationaux ont également un nombre de sièges minoritaires dans le Conseil de Surveillance du TIU.

## Délits de Corruption

Les peines ci-dessous ont été imposées conformément au Programme depuis le dernier rapport. Tous les détails se trouvent sur le site internet du TIU, mais incluent :

- Youssef Hossam (EGY) – suspension à vie.
- Joao Olavo Soares de Souza (BRA) - suspension à vie et amende de \$200 000.
- Jonathan Kanar (FRA) – suspension pour quatre ans et six mois et amende de \$2 000.
- Armando Alfonso Belardi Gonzalez (VEN) – suspension pour trente mois et amende de \$5 000, dont \$4 000 sont suspendus.
- Majed Kilani (TUN) – suspension de sept ans et amende de \$7000.

## INTEGRITE

### Comité des Règles du Tennis

Le Comité des Règles du Tennis s'est réuni par conférence à distance début septembre. Lors de cette réunion, le Comité :

- A rejeté une demande de Tennis Australia d'amender l'Annexe V de manière permanente pour un nouveau système de score au dernier set ;
- A accordé à Tennis Australia un délai supplémentaire pour tester ce système de score à l'Open d'Australie de 2021 ;
- A approuvé cette prolongation pour tous les essais de 2020 (sauf ceux qui ont déjà eu lieu en totalité ou ceux dans lesquels le postulant ne souhaite plus poursuivre cet essai) à 2021 en conséquence de la suspension partielle du calendrier des tournois en 2020.

### Comité constitutionnel

Le Comité constitutionnel s'est réuni en mai et août 2020. Le Comité a discuté plusieurs questions pertinentes à la Revue de la Gouvernance de l'ITF en cours et a approuvé des propositions pour faire avancer ces points. Il s'agit :

- D'assister les membres de l'ITF à développer de bons principes de gouvernance ;
- De faciliter la soumission de résolutions à l'AGA ;
- D'augmenter le nombre maximum de Vice-présidents de l'ITF ;
- D'affirmer la juridiction sur l'e-tennis, et ;
- D'examiner les questions d'affiliation.

Le Comité doit se réunir de nouveau plus tard cette année pour discuter de la révision de la Constitution de l'ITF.

### Résolution des litiges

Les chiffres concernant les cas de litiges de 2020 (du 1<sup>er</sup> octobre 2019 au 1<sup>er</sup> septembre 2020) sont:

Enquêtes	Coupe Davis/Fed Cup	Circuits ITF
	2019/2020	2019/2020
Infraction grave	0	35 (24 complètes, 11 en cours)
Infraction de tournoi	N/A	0
Violation de bien-être des personnes	0	1
Violation d'une nation	0	N/A
<b>Jury d'adjudication interne</b>		
Demandes d'éligibilité	8 (7 approuvées, 1 en attente)	3 (3 approuvées)
Infraction d'admission (appels)	N/A	42 (31 maintenus, 11 rejetés)
Infractions sur place (appels)	N/A	28 (8 maintenus, 20 rejetés)
Infractions au bien-être	0	2 (2 complets)
Divers	0	0
Arbitrage (badge blanc/vert)	N/A	1
<b>Tribunal indépendant</b>		
Infraction grave	0	2
Infractions au bien-être	N/A	0
Infraction de tournoi	N/A	0
Infractions sur place (appels)	0	N/A
Appels contre décisions IAP	0	2
Divers	0	0

## DEVELOPPEMENT

### Epreuves

#### *Epreuves de développement des Juniors*

Toutes les rencontres régionales de développement prévues entre janvier et le milieu de mars ont eu lieu en Afrique, Asie et Europe avant la suspension des tournois internationaux. Les épreuves de développement des Juniors prévue de la mi-mars à la fin de l'année ont été annulées à cause de la pandémie en cours. Le département est actuellement en contact avec les Confédérations régionales pour discuter la programmation des épreuves de développement en 2021.

#### *Bourses pour les Tournois professionnels*

Les tournois du World Tennis Tour (WTT) qui devaient être financés par le Fonds de Développement des Grands Chelems (GSDF) et l'ITF pendant le confinement dû à la COVID-19 ont été annulés. Après la reprise du WTT en août, plusieurs nations ont reçu des bourses de l'ITF pour les tournois.

### Installations

#### *Programme ITF de Bourses pour les Installations*

En février, le Comité de l'ITF des Bourses pour les Installations a accordé un total de \$575 000 en bourses d'installations à 16 Fédérations nationales pour établir de nouveaux centres d'entraînement, ou pour entretenir/agrandir des installations existantes dans le cadre du Programme de Bourses pour les installations. Le département reste en liaison avec les nations pour évaluer l'impact de COVID-19 sur les projets en cours.

#### *Reconnaissance et Aide aux Centres Nationaux d'Entraînement (CNE)*

Le campus national de l'USTA à Lake Nona, Orlando, a reçu un label d'or en juin. Le Centre de l'USTA est le deuxième CNE à recevoir le statut de pôle d'excellence (label Or) après le Centre National d'Entraînement de Paris l'année dernière. Au début de cette année, le Centre National d'Entraînement de la Fédération de Tennis de Colombie a obtenu le label d'argent. Les Fédérations nationales suivantes ont demandé leur reconnaissance à l'un des trois niveaux (or, argent, bronze) et sont actuellement en cours d'évaluation : Biélorussie, Chine de Taipei, Grande-Bretagne, Hong Kong, Kenya, Lituanie, Malaisie, Maurice, Pakistan, Qatar, Afrique du Sud, Suisse, Tahiti et Trinidad & Tobago.

Les experts de l'ITF ont effectué des visites de soutien aux CNE de Guyane, Pérou, Seychelles, St Vincent et Surinam de décembre 2019 à mars 2020. Ces visites des CNE aident les nations où le tennis est en développement à améliorer leur CNEs pour être plus tard en mesure de poser leur candidature et être reconnus.

### Entraînement

#### *Cours*

Pendant les trois premiers mois de l'année, sept des 12 cours prévus ont pris place avant le report de tous les autres cours et conférences suite aux restrictions liées à la COVID-19. L'un des sept cours était fondé par Olympic Solidarity (OS). Pour la période de septembre à novembre, 13 cours financé par OS ont maintenant reçu le feu vert et devraient avoir lieu, tandis que six autres ont reçu l'approbation de l'OS mais restent suspendus à cause des restrictions sur les voyages.

Le programme de bourses de l'OS pour les cours d'entraînement à la haute performance de l'ITF à Valence aura lieu par le biais de l'Académie de l'ITF. Les candidats suivront la partie théorique du cours de six semaines en étudiant en ligne les sujets assignés et en assistant à des séminaires en

ligne quotidiens, le tout facilité par l'Académie de l'ITF. Les aspects pratiques du certificat suivront en 2021.

### *Académie de l'ITF (plateforme numérique)*

En août, une lettre concernant les plans d'adhésion à l'ITF Academy a été envoyée aux Fédérations nationales. Cette lettre détaillait les divers dossiers, bénéfices et tarifs applicables à chaque nation selon la classe de son adhésion à l'ITF et son nombre de voix de votes. En outre, les Confédérations régionales ont reçu les conditions de collaboration avec l'ITF pour promouvoir le projet et recevoir une prime financière annuelle.

La phase de "Certification" de l'Académie de l'ITF est également achevée et sera utilisée pour faciliter la présentation hybride (en ligne et face à face) de tous les cours de certification soutenus par l'ITF à partir de septembre 2020. La phase de "développement professionnel continu" (CPD) devrait être lancée en septembre avec le suivi de toutes les activités de développement professionnel continu. Le détail de toutes les activités de CPD sera disponible sur le profil de chaque utilisateur individuel auquel les Fédérations nationales avec des plans d'adhérents ont accès via le tableau de bord de gestion national.

Au moment de la rédaction, l'Académie de l'ITF a plus de 25 200 utilisateurs inscrits et 96 750 utilisateurs anonymes qui ont accès à plus de 105 cours en anglais, 100 en français et espagnol, 45 en portugais et trois en russe. De nouveaux cours sont ajoutés chaque semaine. La section sur l'Education du Joueur est en préparation et sera prête dans les mois qui viennent, tandis que nous continuons à travailler sur les sections existantes pour les entraîneurs et les parents. Pour la fin de cette année, les traductions des contenus en portugais et russe ont la priorité.

La bibliothèque de contenu (précédemment iCoach), comporte 1 200 dossiers de contenus actuellement disponibles en anglais, français et espagnol. Durant la période du 1<sup>er</sup> juin au 1<sup>er</sup> septembre 2020, on a enregistré plus de 995 000 consultations de pages, les utilisateurs passant en moyenne 15 minutes par session.

### *Développement d'un Système National de Sport (DNSS)*

Au moment de la rédaction, le projet OS DNSS de Botswana a repris après interruption due à la pandémie. Trois autres projets de DNSS également approuvés pour 2020 sont actuellement réexaminés.

### *Publications d'ITF Coaching*

En août, la 81<sup>ème</sup> édition de la revue "ITF Coaching and Sport Science" (CSSR – Entraînement et Science du Sport) a été publiée en anglais, français et espagnol. Ce numéro était consacré à l'impact de COVID-19 et à la reprise du tennis post COVID. Le numéro 82 doit sortir en décembre 2020. Il y a en outre plus de 160 publications disponibles en au moins 13 langues sur l'application ITF eBooks.

### *Conférences régionales des Entraîneurs (RCCs)*

Des séminaires (Webinars) en ligne pour les entraîneurs et directeurs de la formation des entraîneurs des Fédérations nationales et pour les formateurs internationaux ont été organisés par l'ITF dans différentes régions (Amérique du Sud et Centrale, Europe, Asie et Afrique) en août. Ces séminaires ont maintenant été interrompus car la Conférence des entraîneurs régionaux biennale de l'ITF sera organisée en numérique par le biais de l'Académie de l'ITF. Les RCC se dérouleront à partir de la mi-novembre quand tous les cours d'OS seront terminés pour éviter des conflits de dates entre les événements. Le département est en train de finaliser les dates et intervenants des diverses conférences.

## Participation

### *Numéro Mondial de tennis de l'ITF*

L'intention du Numéro Mondial de Tennis de l'ITF est d'encourager plus de joueurs de tous âges, sexes et capacités à jouer au tennis avec des personnes du même niveau pour rendre le sport plus agréable et garder les joueurs engagés plus longtemps. Ce projet renforce l'initiative de l'ITF pour accroître la participation et permettra aux usagers de se voir sur une échelle mondiale tout en trouvant plus d'occasions de jouer localement. Le Numéro Mondial de Tennis de l'ITF est un numéro assigné à un joueur de tennis reflétant son niveau de jeu actuel, il ne s'agit pas d'un classement.

Le Numéro Mondial de Tennis de l'ITF donne aux Fédérations nationales une plateforme numérique moderne pour recueillir et enregistrer des données en parallèle avec les systèmes de soutien existants des Fédérations nationales. Les Fédérations nationales possèdent leurs propres données et l'ITF peut les aider à présenter la plateforme à leurs joueurs. Il n'y aura pas de barrières financières à l'accès – inclusion, équité et égalité sont au cœur du projet de Numéro Mondial de Tennis de l'ITF.

Le Numéro Mondial de Tennis de l'ITF est une plateforme inclusive où les joueurs de n'importe quels sexes, âges et capacités seront classés selon le même barème. Un des facteurs de motivation clé est qu'il encourage l'égalité entre les sexes en appariant les joueurs selon leurs capacités en ignorant leur sexe, et il est également prévu s'étendre ceci à tous les circuits y compris le tennis en fauteuil roulant en 2021.

Un algorithme spécial a été créé, basé sur les calculs mathématiques objectifs de l'ITF établis par ses propres experts en données et le Département d'informatique d'Imperial College de Londres. L'algorithme continue à fonctionner de manière très satisfaisante après des tests sur des sets de données d'1,1 millions de dossiers de neuf pays.

Un cadre légal robuste a été mis en place pour contrôler licences et activités de partage de données. Au début de 2020, des évaluations détaillées de l'impact de la protection des données personnelles ont été effectuées pour les adultes comme pour les enfants ainsi que des notifications de respect de la vie privée, une évaluation d'intérêt légitime et les termes et conditions pour les usagers. Chaque nation partageant des données devra signer un accord de partage de données, et bien que nous puissions compter sur des intérêts légitimes à partager les données de manière responsable, tous les usagers devront être informés de la manière dont leurs informations sont utilisées. La sûreté et la protection des enfants en ligne est la principale considération dans la conception du système.

En juin, le Conseil d'administration de l'ITF a approuvé l'inclusion du Numéro Mondial de Tennis de l'ITF dans les Règles des Circuits de 2021. Chaque Comité de Circuit décidera comment et quand utiliser le Numéro Mondial de Tennis de l'ITF pour les inscriptions et/ou pour choisir les têtes de séries après les classements professionnels et de l'ITF. Cette décision envoie un message important à toutes les personnes concernées par le tennis que le Numéro Mondial de Tennis de l'ITF est là pour durer, non seulement dans l'écosystème des joueurs amateurs et de loisirs, mais aussi dans la structure des compétitions de l'ITF, et qu'il sera adopté à grande échelle à travers le monde. Au moment de la rédaction, le Comité des Juniors de l'ITF a décidé que le Numéro Mondial de Tennis de l'ITF serait utilisé comme critère d'inscription avant les classements nationaux à partir du 1er juillet 2021 et également comme outil de sélection des têtes de séries des compétitions ITF de Juniors par équipes.

Le Numéro Mondial de Tennis de l'ITF et le barème seront relayés aux joueurs par le biais des sites de l'ITF en octobre et novembre, un lancement de la plateforme pour les joueurs de l'ITF est prévu en novembre et décembre en préparation d'un lancement public et d'une campagne de communications en janvier 2021. Un plan de communications pour réussir à éduquer le public et diffuser la vision du produit est en cours de préparation de la part de l'équipe des Communications d'ITF, avec la contribution d'un sous-groupe d'experts de la part du comité de direction du projet de l'ITF, la FFT, la LTA et l'USTA. L'essentiel durant cette période sera d'éduquer et aider les

Fédérations nationales afin qu'elles soient en mesure d'expliquer les avantages et opportunités aux joueurs. Des outils pour les ressources de marque et de communication seront fournis.

### *Conférence de l'ITF sur la Participation mondiale*

Après l'annulation de la Conférence de l'ITF sur la Participation mondiale de 2020, l'ITF a provisoirement fixé les dates pour 2021 au dimanche 4 et lundi 5 juillet.

### *Initiative du Tennis des Juniors (JTI)*

Il y a désormais un total de 138 nations actives dans la JTI, la Chine, l'Égypte, la Lituanie, le Luxembourg et le Porto Rico ayant rempli les déclarations pour se joindre au programme, tandis qu'Antigua & Barbuda, Haïti, et la Moldavie l'ont rejoint en 2020. Au moment de la rédaction, des envois limités d'équipements de tennis de l'ITF ont été effectués depuis mars à cause des confinements locaux et des augmentations de restrictions pour les cargaisons. L'ITF enverra des cargaisons pendant la fin de 2020 aux nations actives de la JTI où il est sans danger de le faire et où l'activité de tennis a repris.

Depuis le début du confinement, il y a eu des appels de conférences sous régionales spécifiques aux coordinateurs nationaux des JTI et à leurs officiers de développement de l'ITF respectifs. Ces appels ont permis de mettre les nations au courant en ce qui concerne les JTI, de discuter les stratégies de reprise du tennis, leurs difficultés ainsi que leurs opportunités, et de partager les bonnes pratiques. Ces appels continueront à être organisés par l'Officier du développement de l'ITF jusqu'à la fin de l'année et les employés du siège social s'y joindront.

En juillet, l'ITF a lancé un cours en ligne gratuit intitulé 'Comprendre l'Initiative de Tennis des Juniors de l'ITF' sur l'Académie de l'ITF, visant tous les Coordinateurs nationaux et ceux qui délivrent leurs programmes respectifs. Au moment de la rédaction, 549 utilisateurs de l'Académie avaient suivi ce cours qui montre l'importance du programme de base pour les joueurs de 14 ans et moins.

### *Parents du Tennis*

Le cours de l'ITF pour les Parents de joueurs de tennis débutant ou de niveau intermédiaire a été suivi par 1 982 inscrits. Début octobre, l'ITF tiendra le premier séminaire en ligne (Webinar) ITF pour les parents, intitulé 'Introduction au programme éducatif des parents de joueurs de l'ITF'. Ce séminaire visant les parents et entraîneurs de joueurs d'Europe, Asie de l'ouest et centrale, Afrique et des régions caribéennes, fournira une vue globale du nouveau programme éducatif des parents de l'ITF et figurera le second cours ITF pour parents de joueurs de tennis qui a été lancé en septembre.

### *Tennis Xpress*

Le tout premier cours en ligne d'ITF Tennis Xpress a été publié sur l'Académie de l'ITF en juillet. Au moment de la rédaction, 3 081 utilisateurs de l'Académie l'ont suivi. Il est disponible en anglais, français et espagnol. Avant la fin de l'année, trois cours dont le contenu s'adresse spécifiquement à ITF Tennis Xpress seront publiés en trois langues sur l'Académie.

### *Règles du Tennis : Hauteur du filet pour Tennis10s*

En juillet, une étude intitulée 'Dans quelle mesure la hauteur du filet affecte-t-elle la capacité des enfants à jouer au tennis ?' a été effectuée par l'Université Victoria, à Melbourne en conjonction avec Tennis Australia et l'ITF. Conformément aux recommandations émises dans cette étude, le département du développement a demandé à amender la Règle VII des Règles du Tennis de l'ITF. La requête auprès du Comité des Règles de l'ITF demande une période d'essai d'un an initialement en 2021, de baisser la hauteur nette recommandée au centre pour les formats Rouge (Stade 3), Orange (Stade 2) et Vert (Stage 1) des compétitions de tennis pour joueurs de 10 ans et moins. L'essai comportera une consultation avec les Fédérations nationales et l'industrie du tennis.

## Performance

### *Equipes des Tours*

L'équipe internationale de 18 ans & moins du GSDF a effectué un tour de trois semaines en Australie en janvier, culminant avec les Championnats Open de Juniors d'Australie dans lesquels Priska Nugroho (INA), avec bénéficiaire d'une Bourse Internationale de Joueur Junior de l'ITF, Alexandra Eala (PHI), a remporté l'épreuve de doubles pour les filles.

Pour la deuxième année successive, l'équipe GSDF internationale de 18 ans et moins en Amérique du sud a effectué un tour de quatre semaines au Paraguay et au Brésil en février. L'équipe comptait deux garçons et cinq filles de 7 pays différents.

Certaines équipes de tours régionaux comportant des joueurs d'Amérique centrale, des Caraïbes et de la région Pacifique/Océanie ont été arrêtées en mars et les joueurs sont rentrés dans leur pays en avance à cause de la COVID-19. Tous les autres tours internationaux et régionaux par équipes du GSDF de 2020 prévus de la mi-mars à la fin de l'année ont été annulés à cause de la pandémie en cours.

### *Centres d'Entraînement régionaux de l'ITF*

Les Centres du Kenya et de Fidji restent fermés. Les entraîneurs des Centres de l'ITF gardent un contact direct avec tous les joueurs et suivent leur programme de tennis et de forme physique ainsi que leur éducation scolaire en ligne. Au Centre du Maroc, l'entraînement en plein air a repris en juillet pour les joueurs ne pouvant pas rentrer chez eux à cause de la fermeture sans préavis des frontières.

Durant le confinement, les joueurs des trois centres ont eu l'occasion de communiquer virtuellement avec des joueurs actuels ou d'anciens joueurs, y compris Mary Pierce qui a partagé son expérience de joueuse du tour avec les joueurs du centre et qui a répondu à leurs questions.

### *Bourses des Joueurs*

Vingt-neuf joueurs de 22 pays ont reçu des bourses du Fonds International de Bourses aux Joueurs des Grands Chelems en 2020. Les bénéficiaires de cette année comptent sept joueurs ayant reçu des bourses en 2019 et qui continuent à répondre aux critères du programme. Sept bénéficiaires de cette année ont déjà joué dans le tableau principal de Grands Chelems en 2020, et Jurij Rodionov (AUT), Sumit Nagal (IND), Kaja Juvan (SLO) et Renata Zarazua (MEX) ont tous eu des victoires au premier tour. En outre, Mayar Sherif (EGY) a été la première joueuse égyptienne à jouer dans le tableau principal d'un Grand Chelem dans l'ère des Open.

Quatorze joueurs de 11 pays ont reçu une Bourse Internationale de Joueur Junior de l'ITF cette année. Dans les résultats notables on note Clara Tauson (DEN), qui s'est qualifiée pour jouer au deuxième tour de Roland-Garros et qui est en route vers un sommet de carrière avec un classement WTA de 155<sup>ème</sup>. Daria Snigur (UKR) a joué dans l'épreuve de qualification de Roland-Garros après avoir atteint un classement WTA de haut de carrière de 218<sup>ème</sup> et Alexandra Eala (PHI) est la première joueuse des Philippines à atteindre le niveau des 4 dernières joueuses d'une épreuve de Grand Chelem des Juniors depuis 1985.