



**BORRADOR DE ACTAS**

**ITF LIMITED**

**(que opera como la Federación Internacional de Tenis)**

**CONFERENCIA Y ASAMBLEA GENERAL ANUAL ITF 2024**

**HONG KONG, CHINA**

**10 y 11 de OCTUBRE de 2024**

## INDICE

	<b>Páginas</b>
<b>LISTADO DE ASISTENTES</b>	<b>3-9</b>
 <b>CONFERENCIA ITF – 10 de OCTUBRE de 2024</b>	
Discurso de Apertura	10
Actualización de Estrategia 2024	12
Digital	12
Desarrollo	14
Circuitos y Trayectoria de los Jugadores	15
Grandes Eventos	17
Gobernanza	21
 <b>ASAMBLEA GENERAL ANUAL ITF – 11 de OCTUBRE de 2024</b>	
Discurso de Apertura	27
Orden del Día de la AGA	28
Finanzas	29
Nombramiento de Auditores	33
Afiliación	33
Gobernanza	36
Premios por Servicios al Juego	38
Informes departamentales	39
Premios ITF Advantage All	39
Asambleas Generales Anuales Futuras	39
Clausura de la Asamblea	40

## LISTADO DE ASISTENTES A LA AGA ITF DEL 11 DE OCTUBRE DE 2024

### CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE LA ITF

David Haggerty	ITF President
Brian Hainline	ITF Vice President
Salma Mouelhi Guizani	ITF Vice President
Rafael Westrupp	ITF Vice President
Carlos Bravo	ITF Board of Director
Roger Davids	ITF Board of Director
Jack Graham	ITF Board of Director
Asa Hedin	ITF Board of Director
Nao Kawatei	ITF Board of Director
Philip Kwan Yat Mok	ITF Board of Director
Lionel Ollinger	ITF Board of Director
Mary Pierce	ITF Board of Director
David Rawlinson	ITF Board of Director
Jordi Tamayo De Winne	ITF Board of Director
Bulat Utemuratov	ITF Board of Director
Dietloff von Arnim	ITF Board of Director
Mark Woodforde	ITF Board of Director

### ASOCIACIONES REGIONALES

#### **ATF - Asian Tennis Federation**

Manpreet Kandhari, Executive Director

Yuriy Polskiy, President

#### **CAT - Confederation of African Tennis**

Hichem Riani, General Secretary

#### **COSAT - Confederación Sudamericana de Tenis**

David Samudio, Board Member

#### **COTECC - Confederación de Tenis de Centroamerica y El Caribe**

Persio Maldonado, President

#### **OTF - Oceania Tennis Federation**

Cyrille Mainguy, President

David Smith, Executive Officer (Joint)

#### **TE - Tennis Europe**

Jonathan Jobson, Head of Communications

Henrik Thorsøe Pedersen, President

### ASOCIACIONES NACIONALES DE CLASE B (con derecho a voto) representadas por:

#### **ALB - Albanian Tennis Federation**

Klaus Bardeli, General Secretary

#### **ALG - Fédération Algérienne de Tennis**

Nabil Cheriak, Chairman

#### **ANG - Federação Angolana de Tenis**

Platini Mendes, President & CEO

#### **ARU - Tennis Aruba**

Franz Sydow, President

#### **AUS - Tennis Australia**

Jacquie Quinn, Executive

Vicki Reid, International Relations Director

#### **AUT - Österreichischer Tennisverband**

Thomas Schweda, Chief Executive Officer

#### **AZE - Azerbaijan Tennis Federation**

Sabira Abdullayeva, Executive Director  
**BAH - The Bahamas Lawn Tennis Association**  
Perry Newton, President  
**BAN - Bangladesh Tennis Federation**  
Abu Syed Mohammad Haider, General Secretary  
**BAR - Barbados Tennis Association Inc.**  
Raymond Forde, President  
**BDI - Fédération de Tennis du Burundi**  
Evariste Bankimbaga, General Secretary  
Gilbert Nibigirwe, Chairman  
**BEL - Fédération Royale Belge de Tennis**  
Samuel Deflandre, General Secretary  
**BEN - Fédération Beninoise de Lawn Tennis**  
Agossou Bernardin, Codjo, General Secretary  
**BHU - Bhutan Tennis Federation**  
Palden Jigme Dorji, President  
**BOT - Botswana Tennis Association**  
Atang Mole Mokgware, First Vice President  
Gosekwang Oaitse Thipe, Chairman  
**BRA - Confederação Brasileira de Tenis**  
Aristides Barcellos, Board Member  
Gilson de Franca dos Santos, Committee Member  
**BRN - Bahrain Tennis Federation**  
Fuad AlRowaiei, General Secretary  
**BRU - Brunei Darussalam Tennis Association**  
Pg Hj Mohd Sufferizal Pg Hj Murzuki, Deputy President  
Yusree Yusainey, General Secretary  
**BUL - Bulgarian Tennis Federation**  
Georgi Krumov, Board Member  
**CAN - Tennis Canada**  
Jennifer Bishop, Past Chair  
Peter Kruyt, President  
**CGO - Fédération Congolaise de Lawn Tennis**  
Germain Ickonga Akindou, Chairman  
**CHI - Federación de Tenis de Chile**  
Sergio Elias, Chairman  
**CHN - Chinese Tennis Association**  
Xilin BAI, General Secretary  
Wenbing SUN, Deputy General Secretary  
**CIV - Fédération Ivoirienne de Tennis**  
Hianot Marcel Kouadio, First Vice President  
**COD - Fédération Congolaise Démocratique de Lawn Tennis**  
Georges Koshi, Chairman  
**COL - Federación Colombiana de Tenis**  
Pablo Robledo, President  
**CRO - Croatian Tennis Association**  
Vladimir Jovanoski, Executive Director  
Franc Regina, First Vice President  
**CYP - Cyprus Tennis Federation**  
Demetrios Leontis, President  
**CZE - Czech Tennis Association**  
Katerina Kramperova, International Secretary  
**DEN - Dansk Tennis Forbund**  
Emil Bødker, Executive Director  
Christian Lunøe, President  
**DJI - Fédération Djiboutienne de Tennis**  
Sougueh Ibrahim Sougueh, Chairman  
**DOM - Federación Dominicana de Tenis**  
Alexis Alcantara, Treasurer  
Ruben Tejeda, General Secretary

**ESA - Federación Salvadoreña de Tenis**  
Nicolas Noyola Cabezas, Deputy President

**EST - Estonian Tennis Association**  
Allar Hint, General Secretary  
Enn Pant, President

**ETH - Ethiopian Tennis Federation**  
Tamrat Bekele, President

**FIN - Suomen Tennisliitto**  
Esa Kiiskinen, President  
Teemu Purho, Chief Executive Officer

**FRA - Fédération Française de Tennis**  
Nathalie Dechy, International Relations Manager  
Emma Henniquau, International Relations Manager

**GBR - The Lawn Tennis Association**  
Roy Colabawalla, Deputy President  
Sandi Procter, President

**GER - Deutscher Tennis Bund EV**  
Jan Hanelt, Senior Vice President

**GHA - Ghana Tennis Association**  
Isaac Aboagye Duah, President

**GUA - Federación Nacional de Tenis de Guatemala**  
Tulio Héctor  
Dávila Villatoro, President

**GUM - Guam National Tennis Federation**  
Tara Perez-Steffy, First Vice President  
Torgun Smith, President

**HKG - Hong Kong, China Tennis Association Ltd**  
Michael Ming Git Cheng, President  
Pak Nin Christopher LAI, Chief Executive Officer

**HON - Federación Hondureña de Tenis**  
Ivanhoe Cálix, President

**HUN - Magyar Tenisz Szovetseg**  
Csilla Suto, General Secretary

**INA - Indonesian Tennis Association**  
Andi Fajar Asti, General Secretary  
Nurdin Halid, President

**IND - All India Tennis Association**  
Sunder Iyer, Assistant General Secretary

**IRI - Tennis Federation of Islamic Republic of Iran**  
Davood Azizi, President  
Amir Homayoun Sadri, Head - Technical Committee

**IRL - Tennis Ireland**  
Letty Lucas, President  
Kevin Quinn, Chief Executive Officer

**ISL - Icelandic Tennis Association**  
Magnus Ragnarsson, President & CEO

**ISR - Israel Tennis Association**  
Avi Perets, President

**ITA - Federazione Italiana Tennis**  
Giorgio Di Palermo, Manager  
Raimondo Ricci Bitti, Board Member

**JOR - Jordan Tennis Federation**  
Khaled Naffa, President  
Diana Rasekh, Director

**JPN - Japan Tennis Association**  
Toshihisa Tsuchihashi, Executive Director  
Misako Yoshii, International Relations Director

**KAZ - Kazakhstan Tennis Federation**  
Linera Yessimbayeva, Translator

**KEN - Tennis Kenya**

Wanjiru Karani, General Secretary

James Kenani, President

**KGZ - Kyrgyzstan Tennis Federation**

Elnura Dzhumakhmatova, General Secretary

Nurdin Medetov, President

**KOR - Korea Tennis Association**

Cheon Jin Choi, General Secretary

Chahoon Im, International Relations Manager

**KOS - Kosovo Tennis Federation**

Jeton Hadergjonaj, President

**KSA - Saudi Arabian Tennis Federation**

Arij AlMutabagani, President

Hesham Bakhsh, Chief Executive Officer

**KUW - Kuwait Tennis Federation**

Abdulredha Al Ghareeb, President

Faleh Alotaibi, General Secretary

**LAO - Lao Tennis Federation**

Daovone Phachanthavong, Chairman

**LAT - Latvian Tennis Union**

Irina Kuzmina-Rimsa, Development Director

**LTU - Lithuanian Tennis Association**

Ramūnas Grušas, President

Virginija Paliukaite, General Secretary

**LUX - Fédération Luxembourgeoise de Tennis**

Claude Lamberty, President

Markus Stegmann, Treasurer

**MAC - Macau Tennis Association**

Louise Ioc Leng, Ung, President

**MAR - Fédération Royale Marocaine de Tennis**

Abdelaziz Laarraf, First Vice President

**MAS - Lawn Tennis Association of Malaysia**

Patrick Chin Joon Liew, First Vice President

Mirzan Mahathir, President

**MDA - Moldova Republic Tennis Federation**

Ceslav Ciuhrii, President

Catalin Giosan, Board Member

**MDV - Tennis Association of the Maldives**

Yusuf Riza, General Secretary

**MEX - Federación Mexicana de Tenis**

Carlos Ricardo González López de Lara, President

Norberto Mantifan, International Relations Director

**MGL - Mongolian Tennis Association**

Altangerel Batjargal, Board Member

**MLT - Malta Tennis Federation**

Simon Fiorini Lowell, Deputy President

Marc Gingell Littlejohn, President

**MNE - Montenegrin Tennis Association**

Miloš Karadžić, Director

**MON - Fédération Monegasque de Lawn Tennis**

Melanie-Antoinette De Massy, President

Thomas Drocourt, Executive Assistant

**MOZ - Confederação Mocambicana de Tenis**

Jonas Alberto Junior, President

**MTN - Fédération Mauritanienne de Tennis**

Lemine Lemrabott, President

**MYA - Tennis Federation of Myanmar**

Myo Thu Ra, Chairman

**NAM - Namibia Tennis Association**

Samson Kaulinge, President

**NED - Koninklijke Nederlandse**  
Erik Poel, General Secretary

**NOR - Norges Tennisforbund**  
Lars Gjerdaker, President  
Aslak J. Paulsen, General Secretary

**NZL - Tennis New Zealand**  
Julie Paterson, Chief Executive Officer  
Terri Ann Scorer, President

**OMA - Oman Tennis Association**  
Mutassim AlZadjali, Chairman

**PAK - Pakistan Tennis Federation**  
Salim Saifullah Khan, Past President  
Aisam ul Haq Qureshi, President

**PER - Federación Deportiva Peruana de Tenis**  
Mario Monroy, President

**PHI - Philippine Tennis Association**  
Marie Antoinette Mendoza, Executive Director  
John Reynald Tiangco, General Secretary

**POL - Polski Związek Tenisowy**  
Dariusz Saletra, International Relations Director  
Daria Sulgostowska, Board Member

**POR - Federação Portuguesa de Tenis**  
Vasco Costa, President  
João Santos, Senior Vice President

**PUR - Asociación de Tenis de Puerto Rico**  
William Micheo, President

**QAT - Qatar Tennis Federation**  
Saad Almohannadi, Executive Director  
Tareq Zainal, General Secretary

**ROU - Federatia Romana de Tennis**  
George Cosac, President  
Gabriel Moraru General Secretary

**RSA - Tennis South Africa**  
Gavin Crookes, President & CEO

**SEN - Fédération Senegalaise de Tennis**  
Layti Ndiaye, First Vice President

**SEY - Seychelles Tennis Association**  
Fatime Kante, President

**SGP - Singapore Tennis Association,**  
Mui Soon Gilbert, Executive Director  
Wilson Tay, General Manager

**SLO - Slovene Tennis Association**  
Gregor Krušič, Chief Executive Officer

**SRI - Sri Lanka Tennis Association**  
Iqbal Bin Issack, President  
Suresh Subramaniam, Deputy President

**SUD - Sudan Lawn Tennis Association**  
Mohamed Islam Elsanhoury, Chief Executive Officer

**SUI - Swiss Tennis**  
Rene Stammbach, President  
Ruth Wipfli Steinegger, Deputy President

**SWE - The Swedish Tennis Association**  
Christer Sjöö, General Secretary

**SYR - Syrian Arab Tennis Federation**  
Safa Sarakbi, President

**TAN - Tanzania Tennis Association**  
Francis Thomas, President

**THA - Lawn Tennis Association of Thailand**  
Nannapat Nantasuk, Public Relations Officer

**TKM - Turkmenistan Tennis Association**

Eziz Dovletov, President

**TOG - Fédération Togolaise de Tennis**

Mawuli Clément Ahiale, Chairman

Messan Ayeboua, Advisor to President

**TPE - Chinese Taipei Tennis Association**

Ching Hsin KUO, Deputy General Secretary

Tsai-Ni Wu International Affairs

**TTO - TennisTT**

Hayden Mitchell, President

**TUR - Türkiye Tenis Federasyonu**

Cem Tinaz, Board Member

**UAE - Tennis Emirates**

Naser Al Marzooqi, General Secretary

**UGA – Uganda Tennis Association**

Matthias Nalyanya, President

**UKR - Ukrainian Tennis Federation**

Evgeniy Zudin, Chief Executive Officer

**USA - United States Tennis Association**

Maggie Chan Jones, Director

**YEM - Yemen Tennis Federation**

Mohamed Alsurmi, President

Sarem Mohammed, Assistant President

**ZIM - Tennis Zimbabwe**

Walter Jera, President

**ASOCIACIONES NACIONALES DE CLASE C (sin derecho a voto) representadas por:**

**CKI - Tennis Cook Islands**

Davina Hosking-Ashford, President

**CUW - Tennis Federation Curacao**

Nirmala Kappel, President

**ERI - Eritrean Tennis Federation**

Yohannes Tesfay, President

**FIJ - Tennis Fiji**

John Breen

Romil Patel, President

**GEQ - Federación Ecuatoguineana de Tenis**

Cesar Ikaka Etame

**GUY - Guyana Lawn Tennis Association**

Cristy Campbell, President

**NRU - Nauru Tennis Association**

John Tannang, General Secretary

**PNG - Papua New Guinea Lawn Tennis Association**

Barbara Stubbings, President

**SKN - St Kitts Lawn Tennis Association**

Watkins Chiverton, President

**SOM – The Somali Tennis Association**

Saad Gedi, President

**SUR - Surinaamse Tennisbond**

Mike Mac Intosch, President

**VAN - Fédération de Tennis de Vanuatu**

Laurence Mainguy



## **INVITADOS ESPECIALES**

### **Parliamentarian**

Richard Bush, Legal Counsel

### **Billie Jean King Cup Limited**

Kris Dent, Chief Operating Officer

Kerstin Lutz, Chief Executive Officer

### **Bird & Bird**

Hannah McLean, Legal Counsel

## **MIEMBROS FUNDACIONALES DE LA ITF**

### **APT Asia Pacific Pty Ltd,**

Neil Wallace McIntosh, Senior Account Manager

### **California Sports Surfaces**

Caroline Field, Director

### **Mapei Far East**

Sorada Jlingjid, Business Development Manager

## **PERSONAL ITF**

Dominic Anghileri, Senior Executive Director – Finance & Administration

Louis Aubry, AGM Organising Team

Louise Booth, Executive Director - Digital

Amir Borghei, Development Officer

Heather Bowler, Senior Executive Director - Communications

Joanne Burnham, Communications Manager

Mairi Davies, AGM Organising Team

Kelly Fairweather, Chief Executive Officer

Vicki Fecci, AGM Organising Team

Jane Fraser, Executive Assistant to the President

Dario Giovannelli, Executive Director - Legal

Tim Jones, Participation Manager

James McGurran, International Relations Manager

Stuart Miller, Senior Executive Director - Integrity & Legal

Ella Monsey, AGM Organising Team

Andrew Moss, Executive Director – ITF World Tennis Tour & Data Rights

Luca Santilli, Executive Director – Tennis Development

Jonathan Stubbs, Development Officer

## CONFERENCIA ITF – 10 de OCTUBRE de 2024

### DISCURSO DE APERTURA

El Presidente inauguró la Conferencia ITF 2024 y dio la bienvenida a las Naciones a Hong Kong.

El Presidente dio las gracias al Presidente Michael Cheng, al ex Presidente Philip Mok y a Hong Kong, China Tennis Association, por albergar la Conferencia y AGA ITF de 2024.

El Presidente expresó su emoción por estar de vuelta en Asia para la AGA de la ITF y comentó el importante hito que supuso para Asia albergar con éxito la Fase de Grupos de las Finales de la Copa Davis en Zhuhai en septiembre.

El Presidente explicó que la Estrategia de la ITF 2024+4 es la luz que guía a la ITF y presentó el lema de la Conferencia y AGA de la ITF de este año: «Conectando el mundo del tenis».

El Presidente reiteró la misión de la ITF de «ofrecer el tenis a las generaciones futuras» y de que la ITF, en colaboración con las naciones, facilite vías de acceso a este deporte.

El Presidente destacó que un elemento esencial de los esfuerzos realizados durante los últimos ocho años ha sido garantizar la aportación de las naciones. La ITF, sus países miembros y sus Asociaciones Regionales desempeñan un papel fundamental y único a la hora de facilitar el camino para que la próxima generación de estrellas llegue a lo más alto del deporte. El Presidente comentó la historia y los antecedentes de Mr Carlos Alcaraz a modo de ejemplo para destacar la importancia del apoyo a nivel nacional por parte de los países miembros en los albores de la trayectoria del jugador.

El Presidente resaltó el papel de la ITF y de los países miembros a la hora de proporcionar beneficios a todas las personas que juegan al tenis, ya sea de forma competitiva o aficionada, entrenando o arbitrando.

El Presidente felicitó a los países miembros por organizar un número récord de eventos en todas las categorías y en más países en 2023 y 2024. El Presidente destacó los múltiples récords conseguidos al ofrecer oportunidades e itinerarios en varios circuitos de la ITF, como el World Tennis Tour, el World Tennis Tour Juniors, el Circuito de Tenis en Silla de Ruedas, el Circuito Mundial de Tenis Playa y el World Tennis Masters Tour.

El Presidente hizo referencia a la Billie Jean King Cup by Gainbridge y a la Copa Davis. El Presidente reveló el aumento en el número de espectadores en los estadios, a través de las retransmisiones y vía online para las ediciones de 2023, tanto de la Billie Jean King Cup como de la Copa Davis.

El Presidente comentó los eventos de la Fase de Grupos de las Finales de la Copa Davis en septiembre que presentaron algunas eliminatorias espectaculares y emocionantes, y esperaba con emoción la celebración de las Finales de la Billie Jean King Cup y de la Copa Davis en Málaga en noviembre. El Presidente reveló que en estas competiciones de 2024 participaron más naciones que nunca.

El Presidente declaró que la ITF está trabajando actualmente con veinticuatro socios comerciales que proporcionan un apoyo inestimable en toda una amplia gama de propiedades de la ITF. El Presidente hizo referencia a Gainbridge, que ha continuado prestando su apoyo a la Billie Jean King Cup como patrocinador oficial, y reconoció a Infront como nuevo socio

global de datos y streaming de la ITF a partir de enero de 2025, en virtud de un acuerdo de cuatro años.

El Presidente explicó que la Iniciativa de Tenis Juvenil de la ITF es una valiosa herramienta para animar a los jóvenes a jugar al tenis y, para los más talentosos, supone un importante peldaño en el camino del jugador.

El Presidente comentó que el World Tennis Number es un proyecto clave para impulsar la participación y una plataforma digital indispensable para el crecimiento de la comunidad tenística. Dos millones de jugadores de 60 asociaciones nacionales y regionales utilizan el World Tennis Number.

El Presidente declaró que la formación de entrenadores es otro de los puntos fuertes de las naciones, las regiones y la ITF, y que la Academia de la ITF ha cambiado las reglas del juego en este ámbito y sigue expandiéndose.

El Presidente habló de los Juegos Olímpicos y Paralímpicos celebrados en París este verano y del éxito de su celebración en Roland-Garros. El Presidente expresó su agradecimiento a Mr Gilles Moretton y al equipo de la Fédération Française de Tennis por su colaboración en hacer de París 2024 un evento de asombroso éxito. El Presidente destacó la importancia de los Juegos, que aportan unos ingresos vitales para la reinversión y constituyen la mayor plataforma mundial para el deporte. El Presidente explicó que cuando el tenis regresó a los Juegos en 1988, la ITF contaba con 104 naciones afiliadas; en la actualidad, la ITF cuenta con 213 naciones afiliadas.

El Presidente hizo hincapié en la creciente presencia del tenis en el mundo. El Presidente comentó varias primicias para las naciones en el deporte en los últimos 12 meses, que incluían a Joao Fonseca como el primer niño brasileño en ser nombrado Campeón del Mundo de la ITF, a Gloriana Nahum como la primera mujer de Benín en ganar un partido de Grand Slam y a Edilson Rosa como el primer jugador de Mozambique en ganar un título individual del World Tennis Tour Juniors en más de 30 años.

El Presidente explicó que el Informe Mundial de Tenis de la ITF 2024 revela que hay más personas que nunca jugando al tenis en todo el mundo: 106 millones de jugadores, lo que supone un aumento del 26% con respecto a 2019. El Presidente advirtió del riesgo de la autocomplacencia y animó a seguir comprometiéndose con el público de mejores y nuevas maneras para proteger el futuro del tenis para las generaciones venideras.

El Presidente retomó el lema de la Conferencia y AGA de este año, «Conectando el mundo del tenis», y reiteró la importancia de la colaboración para fortalecer el núcleo central del tenis. El propósito de la ITF es conseguir que más gente juegue al tenis con más frecuencia. Los datos del Informe Mundial de Tenis muestran que este objetivo se está consiguiendo y el Presidente confía en que los esfuerzos continúen para que la comunidad tenística mundial siga creciendo. El Presidente hizo hincapié en la importancia de la tecnología digital como gran facilitadora en el éxito futuro de la ITF y en conectar el mundo del tenis. El Presidente animó a todos a embarcarse en la revolución digital y confirmó que la ITF está aquí para ayudar a las naciones en este sentido.

El Presidente proyectó un vídeo para mostrar los aspectos digitales más destacados de la ITF.

El Presidente cedió la palabra a Mr Kelly Fairweather.

## **ACTUALIZACIÓN DE LA ESTRATEGIA 2024**

### Iniciativas Estratégicas - Mr Kelly Fairweather - CEO

En su intervención, Mr Fairweather dio las gracias a todos los que prepararon y presentaron la Conferencia Mundial sobre Participación de la ITF de ayer.

Mr Fairweather comentó que los Juegos Olímpicos y Paralímpicos refuerzan la idea de que el tenis es uno de los pocos deportes realmente globales y que es, además, el tercer deporte más popular del mundo. Mr Fairweather subrayó que todos los asistentes deberían sentirse orgullosos de su contribución en este sentido.

Asimismo, Mr Fairweather reiteró que objetivo real de la ITF es animar a la gente a que siga disfrutando y practicando este deporte para que la organización pueda seguir ofreciendo tenis a las generaciones futuras. Mr Fairweather subrayó que la ITF y sus países miembros constituyen la base del deporte.

Mr Fairweather señaló que durante los próximos cuatro años se utilizarán las mismas ocho prioridades clave que se introdujeron en 2016 en la hoja de ruta ITF 2024 (inversión, desarrollo, Copa Davis y Billie Jean King Cup, Juegos Olímpicos y Paralímpicos, oportunidades, alianzas, integridad y comunicación).

Mr Fairweather reveló que el Consejo Directivo de la ITF identificó cuatro áreas de interés que son fundamentales para el éxito: Circuitos y Trayectoria del Jugador, Grandes Eventos, Desarrollo y Datos y Digital. Asimismo, Mr Fairweather explicó que los Grandes Eventos, los Circuitos y la Trayectoria del Jugador son vitales para que la ITF y sus naciones promuevan el juego, lo financien y contribuyan a su crecimiento, con el apoyo de Desarrollo, Datos y Digital.

Mr Fairweather presentó las intervenciones previstas para el resto de la Conferencia.

Mr Fairweather presentó la visión digital de la ITF como una visión audaz y ambiciosa, vital en una era de cambios tecnológicos sin precedentes. Mr Fairweather destacó que la tecnología digital representa una gran oportunidad para que la ITF y sus países miembros promuevan, financien y desarrollen el deporte.

Mr Fairweather cedió la palabra a Ms Louise Booth.

## **DIGITAL**

### Ms Louise Booth - Directora Ejecutiva, Digital

Ms Booth introdujo la presentación y el objetivo primordial de todos los países de tener una conexión directa con cada uno de los jugadores de tenis del mundo. Asimismo, subrayó que se trata de una necesidad para la sostenibilidad del deporte a largo plazo.

Ms Booth reconoció que la ITF y sus países miembros son una comunidad diversa de naciones con diferentes posibilidades digitales. Sin embargo, todas las naciones desean que el tenis continúe creciendo y que esté asegurado para las generaciones futuras. Ms Booth destacó que la forma de expandirse el deporte en la actualidad es muy diferente a la forma en que se expandía en el pasado. Ms Booth subrayó que, para el marketing deportivo, la tecnología digital cambiará el juego hasta un punto inimaginable y se convertirá en un catalizador para el crecimiento de cada país miembro.

Ms Booth reveló que la visión digital de la ITF tiene por objeto crear la comunidad de tenis online más grande, pujante y apasionada del mundo. Ms Booth indicó que este objetivo es posible gracias a los datos recopilados de las interacciones de los jugadores, que están siendo utilizados para atender mejor las necesidades de los tenistas. Ms Booth destacó que, al centrarse en comprender a nuestra comunidad, la ITF y las naciones afiliadas pueden satisfacer las expectativas del consumidor moderno, quien cada vez más desea recibir un trato personalizado. Ms Booth destacó que la comunidad online constituirá un importante eje de expansión: cuanto mayor sea el número de personas a las que se llegue, con las que se interactúe y sean reclutadas para esta comunidad, mayor será el número de personas con las que se establezca una relación emocional, mayor será su gasto en el deporte y mayor será la cantidad que se pueda reinvertir en el desarrollo del juego.

Ms Booth expuso dos objetivos claros para distinguir a los tenistas de los aficionados al tenis. Para los tenistas, el objetivo es aumentar y mantener la participación a través de una magnífica experiencia digital. Para los aficionados al tenis, el objetivo es ampliar la comunidad de seguidores impulsando la participación de más personas en la Copa del Mundo de Tenis acercándolas a la acción.

Ms Booth se refirió al trabajo que está realizando el Equipo Digital para mejorar el ecosistema digital en torno a la Copa Davis y la Billie Jean King Cup, si bien afirmó que el foco de la presentación era el modo en que la tecnología digital podía contribuir a aumentar la participación.

Ms Booth subrayó que no siempre ha sido fácil entablar relaciones con la gran cantidad de jugadores ocasionales o aficionados. Ms Booth reveló que de los 106 millones de personas que juegan al tenis en todo el mundo, sólo el 7% tiene una relación directa con su asociación nacional. Ms Booth señaló que los jugadores están facilitando sus datos personales a varios proveedores comerciales cuando reservan pistas o se inscriben en ligas, en lugar de facilitárselos a su asociación nacional. Asimismo, Ms Booth comentó que las asociaciones nacionales y la ITF deben conservar estos importantes datos personales para mantener el dinero en el juego y servir a los jugadores aficionados. Los datos son la moneda del futuro y para las Asociaciones Nacionales es muy importante una estrategia de adquisición de datos con el fin de diversificar las fuentes de ingresos.

Ms Booth indicó que la ITF y sus países miembros debían aprovechar sus puntos fuertes; por ejemplo, el World Tennis Number, la Academia, la estructura de torneos y el IPIN. Ms Booth afirmó que uno de los principales puntos fuertes era la red de naciones y asociaciones regionales, pero que quizá la mayor fortaleza radique en que todo el dinero generado se reinvierta en el deporte.

Ms Booth presentó una visión de una Super-app solution para que las Asociaciones Nacionales conecten directamente con los jugadores aficionados y mejoren la experiencia de usuario de los mismos, satisfaciendo todas sus necesidades tenísticas a través de una única plataforma. Ms Booth presentó un vídeo sobre este concepto y habló de sus ventajas.

Ms Booth reiteró las ventajas de trabajar juntos para lograr el éxito, por ejemplo, aunando recursos para conseguir economías de escala. Ms Booth explicó el plan de implementación y el desarrollo del concepto.

Ms Booth cedió la palabra a Mr Luca Santilli.

## **DESARROLLO**

### Programa de Desarrollo - Mr Luca Santilli - Director Ejecutivo, Desarrollo del Tenis

Mr Santilli comenzó reiterando la importancia de la nueva estrategia digital para fomentar y desarrollar el tenis y generar nuevos ingresos y oportunidades. Mr Santilli afirmó que todas las naciones y la ITF están unidas en este empeño. Mr Santilli comentó que la tecnología digital ya forma parte de nuestras vidas y nos brinda la oportunidad de crear la mayor comunidad tenística del mundo.

Mr Santilli describió cómo la tecnología digital había transformado su vida profesional y el mundo del tenis. Mr Santilli afirmó que la ITF cuenta con numerosos productos y plataformas digitales para los países miembros y ofrece su apoyo a través de subvenciones, talleres y seminarios web.

Mr Santilli reconoció que la Academia de la ITF es uno de los productos digitales más importantes y completos de la ITF, ya que ofrece una plataforma educativa digital para todas las partes interesadas en el tenis. Mr Santilli reveló que, desde su lanzamiento en 2019, la Academia de la ITF ha crecido hasta superar los 440.000 usuarios y los 125.000 miembros registrados en todo el mundo.

Mr Santilli señaló que el World Tennis Number intensifica este impacto. Mr Santilli afirmó que el World Tennis Number es una herramienta fundamental para el crecimiento del tenis de aficionados en todo el mundo. Mr Santilli destacó las razones clave para que las naciones adopten el World Tennis Number lo antes posible, utilizando ejemplos de las naciones afiliadas.

Mr Santilli hizo hincapié en la forma en que el Programa de Subvenciones para la Digitalización, los seminarios web y los talleres han ayudado a las Asociaciones Nacionales. Mr Santilli reiteró que la iniciativa no consiste solo en financiar, sino también en compartir conocimientos y acelerar la transformación digital de forma sostenible.

Mr Santilli comentó cómo las alianzas de la ITF han ayudado a crear un sólido ecosistema digital, estando todas ellas integradas con el World Tennis Number para actualizar las clasificaciones y los rankings de los jugadores. Además, Mr Santilli hizo un llamamiento a los asistentes para que adopten la gestión automatizada de los torneos y den un paso adelante en la transformación digital de su países.

Mr Santilli reconoció que la Iniciativa de Tenis Juvenil es una parte esencial de la estrategia de desarrollo para introducir el tenis poniendo raquetas en las manos de muchos niños pequeños por vez primera y que la nueva plataforma de informes online de la ITJ había simplificado la gestión de las actividades de la Iniciativa de Tenis Juvenil para las naciones afiliadas.

Mr Santilli agradeció a las naciones que han contribuido a la Encuesta de Asociaciones Nacionales que se llevó a cabo en la Academia de la ITF. Mr Santilli resaltó lo exhaustivos y valiosos que son estos datos y cómo la ITF, junto con sus naciones afiliadas, son las únicas organizaciones de tenis que pueden proporcionar estos datos. Dichos datos se publicarán en el Informe Mundial del Tenis de la ITF de 2024. Mr Santilli reiteró la importancia y el poder de los datos para dar forma a la estrategia. En última instancia, los datos contribuyen al crecimiento del tenis a escala local, regional y mundial.

Mr Santilli comentó que las redes sociales son una forma fácil y de bajo coste de compartir los logros y comprometerse a nivel mundial. Mr Santilli animó a las naciones afiliadas a utilizar las redes sociales para dichos propósitos.

Mr Santilli recordó a los asistentes el poder de la red de más de 200 Asociaciones Nacionales y les animó a aprender y a colaborar entre sí. Mr Santilli destacó la oportunidad que ofrece la estrategia digital de la ITF para que el tenis se expanda como jamás lo había hecho antes y para Conectar el Mundo del Tenis. Mr Santilli afirmó que la ITF y sus naciones afiliadas deben adaptarse y evolucionar, y aprovechar las habilidades digitales de la generación más joven, que está abriendo el paso.

Mr Santilli cedió la palabra a Mr Fairweather.

Mr Fairweather agradeció a Ms Booth y a Mr Santilli sus presentaciones. Mr Fairweather destacó la importancia de los datos y de la tercera edición del Informe Mundial del Tenis y cómo la ITF está a la cabeza de muchos otros deportes en este ámbito.

Mr Fairweather invitó a los asistentes a hacer preguntas:

1. **Mr Persio Maldonado (DOM)** – Mr Maldonado dio las gracias a Mr Fairweather y a los ponentes. Mr Maldonado preguntó hasta qué punto la ITF está considerando la posibilidad de tener uno o más canales de televisión en todo el mundo para el streaming de todos los partidos (Juniors, circuitos profesionales, Masters y Tenis Playa).

En respuesta, Mr Fairweather afirmó que este tema se abordaría en la siguiente presentación.

2. **Mr Hayden Mitchell (TTO)** –Mr Mitchell declaró que la Asociación de Tenis de Trinidad y Tobago iba a albergar este año tanto la Copa Davis como los Grupos 3 y 4 de la Billie Jean King Cup y que les había costado encontrar una plataforma que fuera universal para que otros pudieran verla. Mr Mitchell preguntó si, en el futuro, habrá una plataforma para el streaming de estos eventos para otras naciones en la Copa Davis y la Billie Jean King Cup.

En respuesta, Ms Booth confirmó que esa es la idea, pero que tendría que confirmar los detalles más adelante.

Mr Fairweather cedió la palabra a Mr Andrew Moss.

## **CIRCUITOS Y TRAYECTORIA DE LOS JUGADORES**

### Mr Andrew Moss - Director Ejecutivo, World Tennis Tour y Derechos de Datos

Mr Moss inició su presentación afirmando que el deporte tiene un poder único para conseguir que la gente se involucre. Mr Moss afirmó que ha llegado el momento de que el departamento de Circuitos y Trayectoria de los Jugadores se centre en el vínculo emocional del deporte.

Mr Moss explicó que hablaría de las iniciativas que han implementado cada uno de los cinco Circuitos de la ITF (World Tennis Tour, Playa, Masters, Juniors y Silla de Ruedas) para aumentar el vínculo emocional y el perfil de los Tours. Mr Moss afirmó que los Tours cuentan con los fundamentos técnicos adecuados pero, hasta ahora, con un potencial sin explotar para atraer a los aficionados y ofrecer servicios valiosos a los jugadores. Mr Moss afirmó que el objetivo es crear un círculo virtuoso de más jugadores que jueguen más al tenis o se involucren con más frecuencia en este deporte.

Mr Moss afirmó que este sentimiento es fundamental para la misión y el propósito de la ITF y que, si tiene éxito, su reputación y estatus mejorarán entre los aficionados y los jugadores. Mr Moss subrayó la importancia de la estrategia comercial, más que de la mera inversión, y presentó algunas de las cuestiones clave a las que se enfrenta la ITF a la hora de implementarlas.

Mr Moss inició la primera parte de la presentación sobre streaming y medios sociales. Mr Moss comentó que el motor de la estrategia digital de los circuitos es el World Tennis Tour y cómo dicha estrategia digital puede innovarse llevando el tenis a los móviles. Mr Moss dio a conocer un nuevo contrato con Infront, que se ha comprometido al streaming de todos los torneos M25, W50, W75 y W100, unos 22.000 partidos, frente a los 6.000 de 2019. Mr Moss declaró que la ITF también está explorando con otras Asociaciones Nacionales la posibilidad de retransmitir algunos torneos M15, W15 y W35 más, lo que supondría unos 60.000 partidos. Mr Moss subrayó que el valor del contrato de derechos de datos está en la agregación y centralización de los derechos y que los ingresos generados benefician a todas las Asociaciones Nacionales.

Mr. Moss declaró que la ITF tuvo 6,7 millones de sesiones individuales de streaming en la plataforma OTT del World Tennis Tour sin marketing ni promoción. Mr Moss comentó que, el año que viene, la ITF tendrá el control total y está desarrollando su propia plataforma OTT y aplicaciones. Mr Moss dio ejemplos de cómo se logrará el vínculo emocional y presentó un vídeo de Ms Sada Nahimana jugando y ganando en su país natal, Burundi, para demostrarlo.

Mr Moss comentó que el Tenis Playa es el circuito que más ha adoptado la tecnología digital con su trabajo en las redes sociales. Así, Mr Moss afirmó que las Finales de las Sand Series habían alcanzado más de un millón de visitas en YouTube hasta la fecha. Para ilustrarlo, Mr Moss presentó un vídeo de un torneo BT400.

Mr Moss también se refirió a la asociación emocional derivada de los Juegos Olímpicos y Paralímpicos. Mr Moss reveló que el contenido de vídeo de la ITF de los Juegos Paralímpicos de París 2024 superó los 9 millones de visitas. Mr Moss presentó un vídeo del momento en que Tokito Oda ganó su medalla de oro para demostrarlo.

Mr Moss expresó su ambición de retransmitir los eventos Junior de alto nivel y los torneos Masters más allá de los Campeonatos del Mundo.

Como siguiente tema de la presentación, Mr Moss introdujo los medios sociales. Mr Moss declaró que todos los Tours están presentes en Instagram y que se añadirá una presencia en TikTok, y que la ITF está empezando a desarrollar buenas ideas sobre lo que funciona en términos de creación de contenidos atractivos. Mr Moss mostró algunos ejemplos de contenido online de éxito.

Mr Moss prosiguió para ocuparse del servicio a los jugadores. Mr Moss reconoció que Ms Booth esbozó el futuro del World Tennis Number para los jugadores aficionados, pero Mr Moss habló de lo que el World Tennis Number puede hacer en el departamento de Circuitos y Trayectoria de los Jugadores. Mr Moss explicó que el World Tennis Number es un método de entrada para los Circuitos Masters y Juniors desde 2023, que es más preciso a la hora de predecir el resultado correcto de un partido que el ranking de la ITF, que las Asociaciones Regionales anunciaron que implementarían el World Tennis Number para sus competiciones juveniles en el futuro y que el World Tennis Tour está proponiendo utilizar el World Tennis Number como método de aceptación después de los rankings de la WTA, la ATP y la ITF. En sí mismo, el World Tennis Number ha creado un método objetivo de inscripción en los torneos.



Mr Moss presentó los beneficios adicionales del World Tennis Number, ya que indican cómo la digitización puede ayudar a los jugadores, entre otras cosas, ahorrándoles costes. Por ejemplo, un jugador puede consultar su World Tennis Number y tomar una decisión informada entre viajar a torneos o mejorar su clasificación cerca de casa. Mr Moss también presentó los beneficios de integridad del World Tennis Number y cómo podría mitigar algunos riesgos de integridad.

Mr Moss habló de los beneficios que se pueden proporcionar a los jugadores a través del IPIN, el servicio de la ITF que permite a los jugadores inscribirse y retirarse de los torneos. Los jugadores inscritos en el IPIN ya tienen una relación con la ITF y ya se están beneficiando de un servicio de la ITF. Mr Moss presentó posibles servicios adicionales y de valor para estos jugadores en el IPIN. Asimismo, Mr Moss debatió acerca de la iniciativa que se introducirá a partir de 2025 que permitirá a los jugadores descargar secuencias de sus partidos en el IPIN para su revisión y análisis. Esto ayudaría a reducir los costes de los jugadores al no tener que llevar un entrenador a los torneos.

Asimismo, Mr Moss dio a conocer el propósito de que los streamings del World Tennis Tour proporcionen datos más detallados que incluyan, entre otras cosas, ganadores, errores no forzados y seguimiento de la pelota, y preguntó si este sería un servicio posible y valioso por el que pagarían los jugadores. Mr. Moss reconoció el equilibrio de ahorrar costes a los jugadores al principio de su carrera y, al mismo tiempo, debatir sobre el valor potencial en el servicio. Sin embargo, en los cinco tours, Mr Moss planteó la posibilidad de un ciclo en el que los ingresos procedentes de datos valiosos sirvieran para pagar más streaming que, a través de los momentos estelares, permitiera a la ITF y a los jugadores crear clip de sus partidos y así aumentar el perfil del juego, lo que a su vez aumenta el compromiso de los jugadores, ya que los datos resultantes les animan a ellos y a otras personas atraídas por el deporte a jugar más al tenis con más frecuencia.

Mr Moss comentó que tanto si la estrategia digital se dirige a aumentar la notoriedad y atraer a los aficionados como si se centra en el servicio a los jugadores, la base del tenis seguirá en aumento. Mr Moss reiteró cómo el aumento de la fidelidad de los jugadores contribuirá a elevar el perfil y el estatus de la ITF. Mr Moss también reiteró que hay que tener en cuenta la monetización y la prestación de un servicio indispensable.

Mr Moss subrayó que no es sólo la agregación de contenidos digitales, sino también la agregación de ideas en esta sala lo que protegerá y mejorará el deporte. Mr Moss expresó su entusiasmo por lo que se puede conseguir trabajando conjuntamente.

Mr Moss cedió la palabra a Mr Fairweather.

## **GRANDES EVENTOS**

Mr Kelly Fairweather, CEO, y Ms Kerstin Lutz, Directora Ejecutiva de BJKC Limited.

Mr Fairweather reiteró cómo cada presentación va enlazando los hilos de la estrategia y dio paso a su presentación sobre los Grandes Eventos.

1. **Copa Davis** – Mr Fairweather comentó el buen desarrollo de la Competición de 2023, con una audiencia televisiva de 22,7 millones de espectadores en la final. Mr Fairweather elogió a Málaga como anfitriona, con una gran participación de jugadores y una gran afluencia de público. Mr Fairweather confirmó que hubo un récord de 157 naciones inscritas en la Copa Davis 2024 con más de 900 atletas representando a sus naciones. Mr Fairweather subrayó que la Copa Davis es un evento verdaderamente mundial.

Asimismo, Mr Fairweather se refirió a las fases de grupos de las Finales de la Copa Davis 2024 y expresó su entusiasmo por las Final 8 de 2024, con 4 de las 7 sesiones agotadas a fecha de la Conferencia. Mr Fairweather reveló que, durante la fase de Clasificación y la Fase de Grupos de la Copa Davis, 300.000 aficionados habían acudido a los estadios, que los eventos se habían retransmitido por televisión en 182 mercados y que solo en la Fase de Grupos se había producido un aumento del 36% en las impresiones en los medios sociales. Mr Fairweather confirmó que la ITF está analizando actualmente las opciones para albergar las Final 8 en 2025. Mr Fairweather habló de la particularidad de las Finales de la Billie Jean King Cup de 2024 que se disputarán al mismo tiempo que la Copa Davis.

Mr Fairweather recordó que el año pasado se anunció el acuerdo con el ATP Tour consolidando la Copa Davis como el único evento de tenis masculino por equipos. Mr Fairweather reveló que el Consejo Directivo ha acordado cambios de formato para el evento y recordó a los delegados estos cambios.

2. **Billie Jean King Cup** –Mr Fairweather cedió la palabra a Ms Kerstin Lutz. Ms Lutz expresó su emoción por estar en la Conferencia y AGA. Ms Lutz habló a los delegados de la empresa Billie Jean King Cup Limited y sus objetivos, entre los que se incluyen garantizar que la competición cuente con una estrategia adecuada para llevarla al mercado y proporcionar los fondos necesarios para garantizar que se alcancen los objetivos. Asimismo, Ms Lutz reconoció que Billie Jean King Cup Limited cuenta con el respaldo de la ITF y de TWG Group para garantizar que se dispone de los fondos necesarios para que la competición prospere y se convierta en una propuesta viable desde el punto de vista comercial. Ms Lutz dio las gracias a Billie Jean King y a Ilana Kloss por haber contribuido a que esto fuera posible. Ms Lutz declaró que el objetivo de la compañía es ampliar y potenciar la competición.

Ms Lutz presentó la visión de Billie Jean King Cup Limited para que la competición Billie Jean King Cup sea el espectáculo de tenis femenino más brillante, audaz y unificador del mundo. Ms Lutz presentó al equipo que ayudará a hacer realidad esta visión, entre los que se encuentra Mr Kris Dent, CEO, que cuenta con una gran experiencia en el tenis. Ms Lutz explicó que el plan de negocio, los planes presupuestarios y la formación del equipo son fundamentales cumplir esta visión. Ms Lutz afirmó que Billie Jean King Cup Limited ha llevado a cabo una revisión completa de la marca que se dará a conocer en 2025. Ms Lutz destacó que el calendario y la estructura son esenciales para ello y fundamentales para unirlos todo y crear una gran propuesta comercial. Ms Lutz dio las gracias a los comités por su apoyo a la reestructuración y reveló que se encuentran inmersos en una nueva licitación de derechos de medios en asociación con la Copa Davis. Ms Lutz comentó que el patrocinio es un proceso continuo y una parte clave de la estrategia, e informó a la Conferencia de que E.L.F era el patrocinador que se había asegurado más recientemente. Ms Lutz confirmó que las principales prioridades son encontrar una sede anfitriona para los próximos tres años y celebrar la Final de 2024.

A continuación, Ms Lutz hizo un repaso de la Final de la Billie Jean King Cup 2023 en Sevilla y reveló el aumento de la asistencia en un 35% y el impacto positivo de la Final en la ciudad de Sevilla. Ms Lutz también reveló que se había producido un aumento de más del 100% de público en 199 territorios, lo que puso de relieve el interés y la realidad comercial del evento. Ms Lutz reconoció la dificultad de atraer el interés de los organismos de retransmisión de pago y pidió el apoyo de los países miembros. Ms Lutz comentó que la igualdad de premios es esencial en lo que representan, por lo que es importante seguir por ese camino.

A continuación, Ms Lutz hizo un repaso de la Billie Jean King Cup 2024 hasta el momento y expresó su entusiasmo por las Finales en Málaga. Ms Lutz remarcó que la localización conjunta aportaba muchas más ventajas. Ms Lutz dio las gracias a todos los países miembros por su apoyo y por animar a las jugadoras a representar a sus países en la competición mundial.

Asimismo, Ms Lutz se refirió al calendario para 2025 con la introducción del sistema round robin para la fase de qualifiers y play-offs antes de que en 2026 se pueda reanudar el formato de partidos de local y visitante. Ms Lutz señaló que es crucial fijar el formato para los próximos tres años y confirmó que estaban trabajando arduamente para asegurar la ciudad anfitriona. Ms Lutz subrayó que es fundamental complacer a los socios para que la competición sea todo un éxito.

Ms Lutz cedió la palabra a Mr Fairweather.

3. **Juegos Olímpicos y Paralímpicos** – Mr Fairweather comenzó esta sección de la presentación con un vídeo de los momentos más destacados. Mr Fairweather manifestó su satisfacción por los fantásticos Juegos, a los que siguieron unos Juegos Paralímpicos excepcionales en agosto, con el Tenis Olímpico y el Tenis Paralímpico en Silla de Ruedas como protagonistas. Mr Fairweather se unió al Presidente para agradecer a la Fédération Française de Tennis su colaboración para lograr que los eventos fueran un éxito. Mr Fairweather reveló que estaba previsto que más de la mitad de la población mundial se implicara en París 2024 a través de la televisión o de canales digitales, con 20 millones de telespectadores sólo en China para ver la victoria de Zheng Qinwen por la medalla de oro. Además, Mr Fairweather repasó otros momentos destacados de los eventos de tenis en los Juegos. Mr Fairweather mostró algunos comentarios de los jugadores sobre el increíble ambiente generado por los fans en Roland Garros y su experiencia olímpica en general. Mr Fairweather reveló que la participación digital en el tenis olímpico a través de los canales de la ITF había sido más alta que nunca y facilitó algunas estadísticas al respecto.

Mr Fairweather afirmó que los Juegos Paralímpicos fueron un escaparate impresionante para el tenis en silla de ruedas, y gozaron de una gran afluencia de público. Mr Fairweather repasó algunos momentos destacados de los ganadores de medallas de las citas tenísticas en los Juegos Paralímpicos. Mr Fairweather informó a los delegados de que los canales digitales Paralímpicos de la ITF también funcionaron mejor que nunca durante el periodo paralímpico y proporcionó algunas estadísticas al respecto.

Mr Fairweather no tenía ninguna duda de que el éxito del tenis y del tenis en silla de ruedas en París 2024 había supuesto un fantástico trampolín para la ITF y las Naciones para planificar los próximos 3 años de su crecimiento y esperaba con interés a LA 2028.

Mr Fairweather invitó a los asistentes a formular preguntas:

1. **Mr Isaac Aboagye Duah (GHA)**

Mr Duah dio las gracias a los ponentes. Mr Duah transmitió un comentario de una reunión con el Presidente en África, a saber, que Ghana organizó los Juegos Africanos y, según las normas de la ITF, el ganador del evento debía estar en los Juegos Olímpicos si su ranking era superior a 400. Sin embargo, el ganador de los Juegos Africanos de Kenia perdió la oportunidad por culpa de estas normas. Mr Duah comentó que se deberían

reconsiderar las normas para que el ganador de los Juegos Africanos o de los Juegos Panamericanos, entre otros, pudiera acceder sin alcanzar determinados puntos en el ranking. En opinión de Mr Duah, esta situación contrasta con la de otros deportes tales como la natación, que ofrece estas oportunidades a países que luchan por participar en los Juegos Olímpicos. Mr Duah solicitó que el Comité reconsiderara las reglas que rigen quién gana estas competiciones para que los países tengan la oportunidad de estar representados en las Olimpiadas.

En respuesta, Mr Fairweather declaró que esto se debatió a nivel de comité, pero se trata de un reglamento del Comité Olímpico Internacional que todos los deportes deben cumplir. Hay un ranking mínimo y, a pesar de que la ITF recurrió enérgicamente ante el Comité Olímpico Internacional, no tuvo éxito. Asimismo, Mr Fairweather señaló que la ITF ofrece plazas de universalidad.

## **2. Mr Raymond Forde (BAR)**

Mr Forde recordó una petición que hizo antes del Covid para las naciones pequeñas que tenían que ser anfitrionas de los playoffs del Grupo 1 o Grupo 2. Mr Forde manifestó que albergar un evento supone una carga financiera para esos países y preguntó si, en caso de que la nación lo solicitara, se podría dar dinero para contribuir a la organización del mismo.

En respuesta, Mr Fairweather confirmó que planteará esta cuestión con el Director Financiero y manifestó que la ITF es comprensiva con estas peticiones y las tiene en consideración caso por caso.

## **3. Mr Watkins Chiverton (SKN)**

Mr Chiverton agradeció a los ponentes y preguntó cuáles serían las salvaguardias en vigor para los juveniles con respecto a cualquier streaming de los torneos del World Tennis Tour Juniors. Mr Chiverton recordó que anteriormente existía una política sobre por qué no se retransmitía el Circuito Juvenil y se preguntó si seguía en vigor.

En respuesta, Mr Fairweather se remitió a Mr Moss, quien confirmó que con las salvaguardas establecidas se podría aumentar el streaming en torneos del Circuito Juvenil, pero con la prohibición absoluta de utilizarlos con fines de apuestas. Mr Moss manifestó que lo comprobaría, pero cree que se requeriría el consentimiento de los jugadores y de sus padres.

## **4. Ms Wanjiru Mbugua-Karani (KEN)**

Ms Mbugua-Karani felicitó a la ITF por unos Juegos Olímpicos espectaculares. Asimismo, Ms Mbugua-Karani preguntó si habrá algún evento de tenis en los próximos Juegos Olímpicos de la Juventud y, de no ser así, si aún hay tiempo para asegurarse de que lo haya.

En respuesta, Mr Fairweather confirmó que el COI comunicó a las federaciones internacionales que habría un programa más reducido en los Juegos Olímpicos de la Juventud en Senegal, lo que significa que sólo habrá un evento de compromiso y no un torneo de tenis. Mr Fairweather expresó su decepción y la del Presidente por esta

decisión que han transmitido al COI. Mr Fairweather expresó su agradecimiento a todos los delegados.

Pausa para un refrigerio.

## **GOBERNANZA**

Dr. Stuart Miller - Director Ejecutivo Superior, Integridad y Asuntos Jurídicos; y Mr Jack Graham - Miembro del Consejo de Administración y Presidente del Comité Constitucional

**Instrucciones a los jugadores fuera de la pista** (N.d.T: por lo que respecta a la regla 30, 'coaching' se ha traducido como «Instrucciones a los jugadores»)

El Presidente expuso la gobernanza como siguiente etapa de la Conferencia y cedió la palabra al Dr. Stuart Miller.

El Dr. Miller introdujo la propuesta para las instrucciones a los jugadores fuera de la pista que se votará en la AGA de la ITF. El Dr. Miller explicó que el tenis es uno de los únicos deportes en los que no se permiten dar instrucciones a los jugadores durante el juego, lo que conlleva el riesgo de limitar el desarrollo de los jugadores.

El Dr. Miller explicó las características de la actual Regla 30, incluida la definición de instrucciones a los jugadores, la prohibición general, la excepción a la prohibición general para las competiciones por equipos y las tres aclaraciones adicionales que se han añadido a la regla a lo largo del tiempo.

El Dr. Miller destacó dos retos que plantea la regla actual: (i) la implementación del permiso para dar instrucciones en la pista en determinadas circunstancias; y (ii) la vigilancia de la regla. El Comité de Reglas del Tenis (Comité RdT) lleva un tiempo estudiando esta propuesta de modificación de la regla.

El Dr. Miller manifestó que el Comité RdT era de la opinión de que permitir dar instrucciones fuera de la pista tiene el potencial de conseguir que el deporte sea más justo y entretenido, por lo que permitió que se realizaran ensayos durante los últimos 7 años que, en 2023, se habían extendido a todas las competiciones en todos los niveles del tenis profesional.

El Dr. Miller confirmó que el Comité de RdT tuvo en cuenta las opiniones de los ensayos y llegó a la conclusión de que los beneficios de permitir las instrucciones fuera de la pista superaban a los riesgos. Por consiguiente, el Comité de RdT recomendó al Consejo de Administración de la ITF que se introdujera una enmienda permanente en las Reglas.

El Dr. Miller explicó la enmienda propuesta, incluida la nueva redacción de la Regla 30, el nuevo Apéndice IV y los asuntos reservados al organismo regulador u órgano competente del evento en cuestión.

El Dr. Miller confirmó que en la enmienda propuesta se mantiene la definición de dar instrucciones, pero que la decisión de permitir o no el dar instrucciones fuera de la pista corresponde al organismo competente del evento en cuestión. El Dr. Miller confirmó que se mantiene la excepción de permitir dar instrucciones dentro de la pista en las competiciones por equipos. A continuación, El Dr. Miller describió el Apéndice 4, que establece cuándo y cómo se permite dar instrucciones. Por último, el Dr. Miller destacó las decisiones que se reservaría el organismo regulador competente del evento en cuestión.

El Dr. Miller describió los beneficios que pueden derivarse de la enmienda propuesta, entre los que se incluyen: (i) un desarrollo mejorado de los jugadores; (ii) mayor profesionalidad en dar instrucciones a los jugadores y de los entrenadores; (iii) la oportunidad de que los Jueces de Silla se centren más en el juego en lugar de vigilar las reglas de dar instrucciones a los jugadores; (iv) una mejor regulación, al incluir a aquellos que actúan como entrenadores dentro del Código de Conducta; y (v) un enfoque estandarizado en todo el tenis en cuanto a cómo se implementan las instrucciones a los jugadores.

El Dr. Miller aseguró a los delegados que la ITF apoyará a las partes interesadas en la implementación de la enmienda que, de ser aprobada, entraría en vigor el 1 de enero de 2025.

El Dr. Miller, en nombre del Comité RdT, pidió a los países miembros que apoyaran la enmienda de la regla en consonancia con la recomendación del Consejo de Administración.

El Dr. Miller invitó a los asistentes a formular preguntas:

### **1. Mr Pablo Felipe Robledo (COL)**

Mr Robledo dio las gracias al Dr. Miller por su presentación. Mr Robledo felicitó a la ITF por seguir adelante con la aprobación de la nueva Regla 30 para generar más responsabilidad y transparencia en la práctica del tenis. Asimismo, Mr Robledo señaló que la regla que imposibilita las instrucciones a los jugadores ha sido incumplida anteriormente y afirmó que el cambio de regla es el proceso correcto a seguir.

Mr Robledo señaló que en la Federación Colombiana de Tenis se había aprobado recientemente el dar instrucciones en juveniles para torneos internos y preguntó cuánta libertad regulatoria habría a nivel de Federación y si las Federaciones tendrían que esperar hasta que la nueva regla entrase en vigor o si se puede implementar ahora.

En respuesta, el Dr. Miller confirmó que el permiso para realizar los ensayos antes de la entrada en vigor de la enmienda debe ser concedido por el Comité RdT. El Dr. Miller confirmó que los organismos competentes dispondrán de una flexibilidad considerable para determinar cómo se implementa el dar instrucciones fuera de la pista, pero cuando se implemente, deberán cumplirse los requisitos de las Reglas del Tenis. El Dr. Miller señaló que la regulación de los entrenadores no era un objetivo específico de la propuesta, sino un subproducto de la misma.

### **2. Mr Hayden Mitchell (TTO)**

Mr Mitchell mostró su acuerdo con la regla y comentó la definición de que las instrucciones deben ser discretas y breves. Mr Mitchell declaró que le gustaría que se definiera mejor lo que esto significa para evitar diferentes interpretaciones.

El Dr. Miller confirmó que esta cuestión forma parte de los cursos de formación de los árbitros para que puedan entender cómo evaluar lo que está permitido y lo que está prohibido. Como esto se ha puesto a prueba durante siete años, El Dr. Miller confirmó que la ITF cree que los oficiales ya tienen una experiencia considerable en este sentido.

### **3. Mr Evgeniy Zukin (UKR)**

Mr Zukin declaró que la modificación de la regla era necesaria desde hacía mucho tiempo y confirmó su apoyo. Mr Zukin comentó que el dar instrucciones entre puntos puede llegar a ser complicado, especialmente en el tenis de juveniles, por lo que pidió a la ITF que estudiara detenidamente si el dar instrucciones a los jugadores entre puntos debería permitirse en las categorías juveniles.

El Dr. Miller agradeció a Mr Zukin su comentario.

#### **4. Ms Nirmala Kappel (CUW)**

Ms Kappel preguntó si el cambio sería exclusivamente para los entrenadores, ya que a veces los jugadores viajan sin entrenadores y tal vez en su lugar tienen a otros jugadores viendo sus partidos. Ms Kappel preguntó si estas personas también estarían autorizadas para dar instrucciones.

El Dr. Miller confirmó que, siempre que se trate de un entrenador designado e identificado al inicio del torneo como entrenador del jugador, a esa persona se le permitirá dar instrucciones al jugador. El Dr. Miller reiteró que correspondería al organismo regulador competente determinar si esa persona debe poseer cualificaciones o cumplir otros requisitos para dar instrucciones, pero que, por lo que respecta al Comité de RdT, no habría restricciones en cuanto a quién puede dar instrucciones.

#### **5. Mr Mike Mac Intosch (SUR)**

Mr Mac Intosch pidió consejo, especialmente para los torneos más pequeños, para distinguir entre un entrenador y un padre entusiasta, ya que a veces es difícil diferenciarlos. Mr McKintosh preguntó si el Comité de RdT había tenido en consideración esta cuestión.

El Dr. Miller se remitió a su respuesta a la pregunta anterior y reiteró que el entrenador debe ser designado como tal de antemano, para que el juez de silla o cualquier otro oficial pueda identificar a esa persona. El Dr. Miller también reiteró que corresponde al organismo regulador competente imponer restricciones sobre quién puede ser el entrenador.

#### **6. Mr Persio Maldonado (DOM)**

Mr Maldonado señaló que en otros deportes, como el béisbol, las instrucciones se dan mediante señales con la mano, algo que se ha visto en el tenis a pesar de no estar permitido. Mr Maldonado comentó que el cambio de regla garantizará la transparencia y afirmó que en la República Dominicana se ha adoptado una reglamentación para los torneos nacionales que permite que el entrenador de los juniors sea un entrenador u otro jugador, pero el jugador debe declarar quién va a ser su entrenador antes del partido. Mr Maldonado destacó la importancia de esta medida si otros jugadores hacen gestos con las manos fuera de la pista. Mr Maldonado comentó también que para los menores de 14 y 16 años, dar instrucciones es una forma de ayudar a los niños. Mr Maldonado cuestionó el margen de flexibilidad para permitir al jugador declarar a otra persona, por ejemplo, otro jugador, como su entrenador.

El Dr. Miller confirmó que las señales hechas con las manos son un método de dar instrucciones permitido en la propuesta, por lo que podría ser algún método complejo de comunicación para intentar distraer a un adversario. El Dr. Miller declaró que otras personas que se encuentren alrededor de la pista y que no hayan sido designadas como entrenadores podrán hacer lo que quieran, ya que no están amparadas por las Reglas. Esto significa que un jugador puede tener a otra persona que no sea su entrenador designado haciéndole señales con las manos, ya que se les trata igual que a cualquier otro espectador.

El Dr. Miller confirmó que revisaría cómo se abordaría el hecho de que los miembros del entorno de un jugador dieran instrucciones, pero señaló que esas personas están cubiertas por la regla actual.

El Dr. Miller dio las gracias a los delegados por sus preguntas y cedió la palabra a Mr Jack Graham.

### **Revisión de la Constitución**

Como presidente del Comité Constitucional, Mr Graham subrayó que explicaría el contenido y los fundamentos de lo que se votará mañana en la AGA.

Mr Graham explicó las razones por las que se está revisando la Constitución. Mr Graham recalcó que la gobernanza deportiva es tan importante para la ITF como las reglas del tenis o la integridad de los jugadores, y que las organizaciones deportivas bien gobernadas tienen más posibilidades de alcanzar el éxito. Mr Graham reconoció que la gobernanza no es estática y que la perfección no es alcanzable, por lo tanto, los cambios no deben retrasarse por el hecho de no se puedan resolver todos y cada uno de los asuntos.

Mr Graham explicó que la ITF desea mejorar su gobernanza y la gobernanza de sus partes interesadas, incluidas las Asociaciones Nacionales y las Asociaciones Regionales, y esto empieza por la Constitución. Mr Graham explicó que la actual Constitución de la ITF está desfasada con respecto a las expectativas actuales de buen gobierno, y presenta incoherencias y lagunas, al no haber sido revisada en su totalidad desde su introducción en 1997. Mr Graham insistió en que una constitución clara facilita que las naciones, regiones y otras partes interesadas entiendan la misión de la ITF, su estructura, cómo se gobierna y cómo toma las decisiones. Mr Graham también señaló que una constitución clara reduce la posibilidad de malentendidos, incoherencias o litigios.

A continuación, Mr Graham comentó el proceso que se había llevado a cabo en la revisión constitucional. Mr Graham explicó que la revisión constitucional había sido un proceso exhaustivo y de colaboración, y que dos Consejos Directivos sucesivos de la ITF habían participado en numerosos debates detallados sobre este proyecto y sus beneficios estratégicos para la ITF. Mr Graham confirmó que el actual Consejo de Administración recomienda formalmente la adopción de esta nueva Constitución.

Mr Graham manifestó el objetivo de clarificar los derechos y responsabilidades con respecto a las Asociaciones Nacionales. Mr Graham ofreció una visión general de los principales cambios propuestos, entre los que se incluyen:



- un texto añadido a los Estatutos para reforzar la autonomía de las naciones a la hora de gobernar y ofrecer tenis en sus países;
- que la ITF no prescriba a las naciones la forma exacta de elegir a sus dirigentes, siempre y cuando se respeten los principios del COI de elecciones justas y transparentes; es decir, que la elección seguirá siendo independiente de cada nación;
- que cuando una nación tome una decisión disciplinaria, la ITF tendrá derecho a reconocer dicha decisión y todas las demás naciones deberán ponerla en práctica;
- que las naciones y regiones deben actuar de forma ética y honesta en sus relaciones con la ITF y sin influencias indebidas, pero no existe ningún requisito expreso de cumplir el Código Ético de la ITF;
- que se exigirá a las naciones que dispongan de sus propios protocolos de salvaguardia, que en principio deben estar en consonancia con las políticas de salvaguardia de la ITF, pero entendiendo que cada nación tendrá una legislación local que cumplir; y
- que los criterios de suspensión y expulsión son ahora más claros y transparentes.

Mr Graham explicó también lo que no se cambiará:

- las naciones siguen siendo libres de adoptar sus propias estructuras de gobierno y tomar sus propias decisiones, guiándose por las leyes nacionales;
- clases de afiliación y estructura accionarial;
- los derechos de las Asociaciones Nacionales; y
- el proceso de solicitud de aumentos y reducciones de acciones.

A continuación, Mr Graham comentó algunos de los cambios específicos de las Asociaciones Regionales entre los que se incluyen:

- Las Asociaciones Regionales sólo pueden aceptar miembros de su propia región geográfica;
- la formalización del enfoque colaborativo entre las Regiones y la ITF, manteniendo la redacción general para reconocer que cada región tiene diferentes necesidades y formas de operar;
- la alineación entre la ITF y las Regiones en relación con la suspensión de una Asociación Nacional;
- declarar explícitamente que a una Región sólo se le puede retirar su afiliación a la ITF en circunstancias muy limitadas y que nuestro enfoque consistirá en trabajar conjuntamente con las Regiones para resolver los asuntos con antelación; y
- cualquier retirada de afiliación debe ser decidida por el Consejo con una mayoría de 2/3.

Mr Graham señaló que las funciones y responsabilidades de las Regiones, sus derechos y el proceso de solicitud de afiliación no habían cambiado.

Mr Graham explicó que los cambios propuestos para el Consejo de Administración incluyen:

- un proceso formal de selección de candidatos; y
- una reducción de los actuales límites de mandato a un máximo de 20 años como miembro del Consejo de Administración o Presidente en total (con un máximo de 12 años en cualquier puesto);
- la inclusión de las obligaciones de los miembros del Consejo de Administración; y

- el requisito de jugar la Billie Jean King Cup el mismo número de veces establecido para la Copa Davis con el fin de ser elegible para nominar candidatos a un cargo.

Mr Graham confirmó lo que no ha cambiado en relación con el Consejo de Administración, incluyendo:

- todos los procesos electorales;
- tamaño del consejo de dirección, composición y mínimos regionales y de género.

Mr Graham comentó los cambios que afectan al Consejo (N.del T.: se refiere a todos los socios reunidos en una Asamblea General). Mr Graham declaró que un componente clave de la gobernanza corporativa, especialmente en organizaciones complejas con múltiples partes interesadas, guarda relación con qué organismo es responsable de tomar cuáles decisiones en aras de la transparencia y la responsabilidad. Mr Graham confirmó que la propuesta mantiene el principio fundamental de que el Consejo es el máximo responsable de la toma de decisiones de la ITF. Mr Graham confirmó también que había muy pocos cambios en los poderes del Consejo y que, en general, se está dando más poder al Consejo.

Mr Graham confirmó que se celebrará una única votación sobre el conjunto de las propuestas e invitó a los asistentes a presentar sus comentarios:

**1. Mr Persio Maldonado (DOM)**

Mr Maldonado agradeció a Mr Graham el trabajo realizado para desarrollar la Constitución propuesta. Mr Maldonado solicitó una explicación sobre todo el proceso y sobre cómo se había llegado a esta versión final de la Constitución.

En respuesta, Mr Graham afirmó que éste era probablemente el proceso de consulta más amplio que había llevado a cabo la ITF. Mr Graham confirmó que se habían puesto a disposición varios borradores de Constitución para recabar comentarios, que varias asociaciones regionales y nacionales habían realizado aportaciones sustanciales y que el Comité Constitucional y el Consejo de Administración de la ITF habían mantenido debates al respecto. Mr Graham expresó su agradecimiento por las aportaciones y el tiempo dedicados al proceso de consulta.

El Presidente expresó su agradecimiento y clausuró la Conferencia ITF 2024.

## ASAMBLEA GENERAL ANUAL ITF – 11 de OCTUBRE de 2024

### DISCURSO DE APERTURA

El Presidente se dirigió a los Presidentes Honorarios Vitalicios de la ITF, a los Vicepresidentes Honorarios Vitalicios, a los Consejeros, al Consejo de Administración de la ITF, a los Presidentes de las Asociaciones Nacionales, a los Secretarios Generales y a los delegados dándoles la bienvenida a la AGA ITF de 2024. El Presidente agradeció a todos su compromiso y dedicación al asistir a la AGA para atender los asuntos importantes de la ITF.

Mr Fairweather confirmó que se había alcanzado el quórum establecido en el Artículo 18(b) de la Constitución - de 213 naciones afiliadas en total, 131 naciones representadas en la AGA por un total de 202 delegados. Junto con acompañantes, otros representantes internacionales y personal de la ITF, el número total de asistentes asciende a 291. Los delegados con derecho a voto han sido identificados y verificados en el registro de acuerdo con el Artículo 18(e)(i) de la Constitución. Se han inscrito 117 Naciones de Clase B, que poseen entre todas más de la mitad de las acciones de Clase B. Mr Fairweather confirmó que se habían registrado 402 del número total de 482 acciones. Asistieron 14 naciones de clase C.

El Presidente presentó a Mr Kenneth Fok JP, miembro del Consejo Legislativo de Hong Kong SAR, vicepresidente de la Federación de Deportes y del Comité Olímpico de Hong Kong, China, para inaugurar oficialmente la AGA de la ITF.

Mr Fok señaló que la AGA representaba el espíritu de unidad que el tenis y el deporte aportan a la comunidad mundial y se mostró orgulloso de lo lejos que han llegado el tenis y el deporte en todo el mundo desde la última vez que se celebró la AGA en Asia, especialmente con la pandemia. Hong Kong y el tenis han salido fortalecidos. El gobierno de Hong Kong está promoviendo el deporte y la economía de los megaeventos como un pilar clave para impulsar la economía. M. Fok reconoció el apoyo inquebrantable y el compromiso del gobierno de Hong Kong con el deporte, haciendo especial mención al nuevo Parque Deportivo de Kai Tak, que está a punto de inaugurarse y que proporcionará a Hong Kong las instalaciones necesarias para albergar megaeventos internacionales.

Mr Fok explicó cómo el éxito de los atletas hongkoneses había impulsado la confianza en el desarrollo del deporte en Hong Kong. Más allá de la emoción de la competición, la organización de eventos deportivos ha contribuido en gran medida al turismo deportivo y a la economía. Mr Fok se refirió al concepto de la «Gran Área de la Bahía» que están impulsando, y mencionó a Zhuhai, que recientemente albergó la Copa Davis. La Gran Área de la Bahía ha ampliado su público con la integración de hardware y software. En 2025, la Gran Área de la Bahía albergará los All-China Games, y se prevé que en el futuro participe en licitaciones y coorganice eventos deportivos internacionales. Además, Mr Fok se refirió a la labor que se está llevando a cabo para crear un proyecto de tenis más claro que permita organizar eventos de mayor envergadura en Hong Kong. Mr Fok deseó que la AGA fuera fructífera y productiva, y que inspirara a todos a fomentar el valor de la deportividad, la unidad y la excelencia, tanto dentro como fuera de la pista.

El Presidente agradeció a Mr Fok su mensaje.

El Presidente presentó a Mr Michael Cheng, Presidente de Hong Kong China Tennis Association, para que se dirigiera a los asistentes.

Mr Cheng afirmó que el tenis es el deporte individual más popular del mundo y que además desempeña un papel importante en la economía de los megaeventos. La política del Gobierno

de Hong Kong en materia de desarrollo del deporte se compone de tres vertientes: (i) promover el deporte en comunidad; (ii) apoyar a los deportistas de élite; y, (iii) convertir a Hong Kong en un centro de grandes eventos deportivos internacionales. Asimismo, Mr Cheng destacó la importancia de los megaeventos deportivos para ofrecer oportunidades a los atletas locales, inspirar la participación, incentivar la búsqueda de mejores resultados y propiciar el crecimiento económico. Mr Cheng afirmó que estas son las razones por las que se crearon las Hong Kong Tennis series con el fin de realzar la posición de Hong Kong a nivel internacional. El deporte se está convirtiendo en una estrategia fundamental para que las ciudades promuevan su imagen y su posición mundial, lo que supone una enorme ventaja para el tenis. Sin embargo, Mr Cheng señaló la importancia de que el desarrollo comience con la ITF y su compromiso con el crecimiento del tenis y el trabajo con las Asociaciones Nacionales. Asimismo, Mr Cheng comentó que el objetivo consiste en fomentar la participación y que además la ITF ofrece a los niños la oportunidad de competir. Mr Cheng afirmó que el éxito de las filas profesionales es debido al arduo trabajo de las Asociaciones Nacionales y Regionales.

El Presidente dio las gracias a Mr Cheng y a Mr Fok.

El Presidente repasó su revisión del año desde la Conferencia de la ITF y reiteró el lema de la AGA de 2024: «Conectando el mundo del tenis». El Presidente reiteró el gran trabajo de las Naciones y Regiones en el desarrollo del juego en todo el mundo y la labor de la digitalización para su crecimiento.

El Presidente proporcionó información actualizada sobre el anuncio de retirada de Rafael Nadal. El Presidente compartió extractos de la declaración de la ITF sobre la retirada de Mr Nadal y el impacto que podría tener en la venta de entradas y en el alcance de la audiencia de las Finales de la Copa Davis.

## **ORDEN DEL DÍA DE LA ASAMBLEA GENERAL ANUAL**

El Presidente comunicó las siguientes disculpas:

Disculpas recibidas de la Federación Libanesa de Tenis, la Federación Egipcia de Tenis, la Federación Helénica de Tenis, la Asociación Eslovaca de Tenis, la Federación Serbia de Tenis, la Federación Ecuatoriana de Tenis y de la Federación Iraquí de Tenis.

Se recibieron disculpas por parte de Mr Fathi Farah, Mr Francesco Ricci Bitti, Ms Lucy Garvin y Mr Jean-Claude Talon.

El Presidente agradeció la presencia de los Consejeros Honorarios Vitalicios y Vicepresidentes presentes, Mr René Stambach y Mr Sergio Elías.

El Presidente confirmó el nombramiento de Mr Richard Bush, Partner en Bird & Bird LLP, como Moderador para contribuir al buen desarrollo de la reunión.

El Presidente pidió que se presentaran las nominaciones para la función de Escrutadores, de conformidad con el artículo 18(f) de la Constitución, para escutar el proceso de elección de personas que no sean los delegados con derecho a voto de cada nación. Se requerían tres escrutadores.

Ms Sandi Procter (GBR) propuso a Mr Roy Colabawalla (GBR)

Mr Persio Maldonado (DOM) nombró a Mr Raymond Forde (BAR)

Mr Peter Kruyt (CAN) nominó a Ms Jennifer Bishop (CAN)

El Presidente agradeció las nominaciones recibidas y el nombramiento de los tres escrutadores fue confirmado por votación a mano alzada.

Se pidió a los escrutadores designados que se dirigieran a la mesa de escrutinio.

El Presidente informó sobre el proceso de votación de la AGA.

El Presidente realizó una votación de prueba para comprobar que los delegados votantes se sentían cómodos con el sistema de votación electrónica.

El Presidente procedió a una segunda votación de prueba para comprobar que los delegados votantes se sentían cómodos con el sistema de votación electrónica.

El Presidente llevó a cabo una tercera votación de prueba para asegurarse de que no había ninguna complicación con el sistema de votación electrónica.

El Presidente realizó una cuarta votación de prueba para asegurarse de que no había ninguna complicación con el sistema de votación electrónica.

El Presidente pidió a todos los asistentes que pusieran sus teléfonos en modo avión durante la votación para facilitar los posibles problemas de conexión. El Presidente confirmó que las votaciones permanecerían abiertas durante más tiempo para garantizar que todo el mundo pudiera votar.

El Presidente procedió a una quinta votación de prueba para asegurarse de que no había ningún problema con el sistema de votación electrónica. El Presidente confirmó que los problemas se habían resuelto.

**Se aprobaron** las Actas de la AGA ITF de 2023.

El Presidente rogó un minuto de silencio para rendir homenaje a familiares, amigos y colegas que fallecieron en el último año y que de muchas formas han contribuido al deporte del tenis a lo largo de los años, en particular al ex Presidente de la ITF, Brian Tobin, y al ex miembro del Consejo de Administración de la ITF, Mr Ruurd De Boer. El Presidente dio las gracias a todos por su compasión.

## **FINANZAS**

El Presidente expresó su agradecimiento a Mr David Rawlinson, Presidente del Comité de Finanzas, y al Comité, por su trabajo durante los últimos años y destacó la importancia de esta labor. A continuación, el Presidente dio paso a Mr Rawlinson y a Mr Dominic Anghileri, para la presentación formal de los Estados Financieros de la ITF de 2023.

Mr Rawlinson dio las gracias al Presidente y al Consejo de Administración por el honor de presidir el Comité de Finanzas, agradeció a Mr Stambach los servicios prestados en el pasado y dio las gracias al Comité de Finanzas. A continuación, Mr Rawlinson expuso una visión general de la presentación e informó de que al final se aceptarían preguntas.

### Estados financieros de 2023

Mr Rawlinson confirmó que la Memoria Anual y los Estados Financieros de ITF Trust de 2023 han sido publicados en la página web de la ITF, incluyendo las cuentas auditadas de ITF

Licensing (UK) Limited. Estos documentos comprenden todo el grupo de empresas que conforman la ITF, incluida la consolidación de la joint venture Billie Jean King Cup. Mr Rawlinson declaró que las cuentas totales de Billie Jean King Cup Limited se presentan por separado. Ninguna actividad queda fuera de estas cuentas y el Consejo de Administración de la ITF tiene plena supervisión de todas las actividades. Mr Rawlinson confirmó que todos los estados financieros son auditados de forma voluntaria e independiente por PricewaterhouseCoopers LLP, de acuerdo con las normas internacionales de auditoría. Mr Rawlinson confirmó que los estados financieros son también examinados por el recién creado Comité de Auditoría y Riesgos. Mr Rawlinson agradeció al Comité de Auditoría y Riesgos su apoyo y su informe de colaboración. PricewaterhouseCoopers LLP confirmó que no había cuestiones que plantear a la dirección o a los encargados de la gobernanza. El informe de PricewaterhouseCoopers LLP a los Directores afirma que los estados financieros de ITF Trust Group ofrecen una imagen fiel de la situación financiera del Grupo a 31 de diciembre de 2023.

Mr Rawlinson confirmó que la Revisión Anual y la Memoria Financiera de 2023 incluían un cálculo de la cantidad total reinvertida para el crecimiento del tenis en todo el mundo. En 2023, esta cantidad ascendía a más del 90% de los ingresos totales. Esto refleja que la ITF no obtiene beneficios anuales y traspasa su riqueza a las Asociaciones Nacionales.

Mr Rawlinson declaró que el Comité de Finanzas y el Consejo de Administración dedicaron mucho tiempo a conseguir un futuro sostenible y a superar los retos a corto plazo de los últimos años. Mr Rawlinson manifestó su orgullo por la mejora de la Copa Davis y la Billie Jean King Cup, así como por el éxito de los Juegos Olímpicos de París. Mr Rawlinson comentó que, en todos los circuitos, hay más torneos en más países que nunca, lo que ha aumentado la financiación a través de la venta de datos.

Mr Rawlinson abordó las complejidades de incorporar la joint venture de Billie Jean King Cup y de trabajar con Tennium para la Copa Davis, en ambos casos por primera vez.

### Resultados de 2023

Mr Anghileri presentó una actualización de los resultados financieros de la ITF en 2023. Mr Anghileri contextualizó el presupuesto de 2023 basándose en que Kosmos era responsable de la Copa Davis y la ITF era responsable de la Billie Jean King Cup, y en que ambas situaciones cambiaron significativamente a principios de año. Por este motivo, Mr Anghileri no se detuvo en el presupuesto.

Mr Anghileri señaló que, dado que el proceso para conseguir financiación externa para la Billie Jean King Cup ya estaba en marcha, el Consejo de Administración aumentó los premios en metálico para los jugadores hasta un nivel equivalente al de la Copa Davis, en previsión de la llegada de un nuevo socio. Mr Anghileri mostró su satisfacción por haber dado la bienvenida a The Walter Group como socios en la joint venture, ya que han aportado una financiación sustancial y están asumiendo el liderazgo en los asuntos comerciales.

Mr Anghileri declaró que el Presupuesto para 2023, aprobado por el Consejo de Administración en noviembre de 2022, preveía alcanzar estos objetivos manteniendo las actividades de explotación por encima del punto de equilibrio, y que el coste de los proyectos estratégicos se financiaría en parte con el rendimiento de las inversiones durante el ejercicio y el resto con cargo a las reservas, tal y como había acordado previamente el Consejo de Administración. Mr Anghileri reiteró que, debido a que la base sobre la que se había preparado el Presupuesto de 2023 había cambiado significativamente, el Equipo Ejecutivo y el Comité de Finanzas reevaluaron y presentaron al Consejo de Administración una previsión de revisión semestral. Mr Anghileri resumió los principales cambios y sus motivos.

Mr Anghileri confirmó que se mantenía el compromiso de invertir en el proyecto World Tennis Number y en el WTT y que, dado el buen comportamiento de las carteras de inversión, se había aumentado la rentabilidad prevista, lo que se tradujo en una mejora anticipada del resultado hasta un superávit de 1,2 millones de dólares. El resultado real de las actividades de explotación fue ligeramente inferior al previsto, debido en parte a que los objetivos de ingresos eran difíciles de cumplir en un plazo breve.

Mr Anghileri confirmó que los Gastos de Proyectos Estratégicos se ajustaron al presupuesto en 3,9 millones de dólares y que las actividades de inversión rindieron mejor de lo previsto. Esto supuso que casi todos los Gastos de Proyectos Estratégicos se sufragaran con los rendimientos de las inversiones antes que con cargo a las reservas. Mr Anghileri señaló que, aunque el resultado total se hallaba ligeramente por debajo de las previsiones, fue de 3 millones de dólares mejor que el Presupuesto de 2023.

Mr Anghileri reveló que la revalorización de las divisas a finales de año dio lugar a un ajuste positivo de 2,8 millones de dólares, lo que elevó los activos netos de cierre a 43,3 millones de dólares, muy por encima del Presupuesto original para 2023 y del nivel mínimo acordado por el Consejo de Administración. Mr Anghileri reiteró la escasa relevancia de la comparación con el Presupuesto 2023 en este ejercicio.

Para contextualizar mejor la situación, Mr Anghileri comparó los resultados de 2023 con los resultados de 2022. Mr Anghileri comentó que el realizado de 2022 no incluía los premios en metálico a los jugadores de la Copa Davis, lo cual no afecta al resultado de explotación pero es relevante a la hora de hacer una comparación entre los dos años. Asimismo, Mr Anghileri confirmó que 2022 incluía la totalidad de los ingresos y gastos de la Billie Jean King Cup, que ahora se contabilizan por separado, incluyéndose en 2023 únicamente la participación de la ITF en el resultado y la transferencia de los derechos de propiedad intelectual a la joint venture. Mr Anghileri declaró que la inversión en proyectos estratégicos había aumentado en casi 1 millón de dólares, pero que las ganancias por inversiones de 3,6 millones de dólares cubrían casi la totalidad del coste de los proyectos estratégicos, contribuyendo a la mejora del resultado general.

Mr Anghileri cedió la palabra a Mr Rawlinson.

Mr Rawlinson volvió a exponer todas las cifras a modo de resumen y afirmó que el resultado proporcionaba una posición sólida en el punto de entrada en el Ejercicio Financiero de 2024, lo cual era positivo debido a los retos previstos para 2024. Mr Rawlinson afirmó que el Consejo de Administración había aceptado que inevitablemente sería necesario utilizar las reservas para mantener los niveles de actividad y apoyar a las Asociaciones Nacionales y a los jugadores.

Mr Rawlinson devolvió la palabra a Mr Anghileri.

#### Presupuesto de 2024

Mr Anghileri resumió el Presupuesto para 2024 (aprobado por el Consejo de Administración en noviembre de 2023).

Mr Anghileri habló de las dificultades del proceso presupuestario debido a las incertidumbres sobre el resultado de la Copa Davis.

El Presupuesto de Actividades de Explotación para 2024 prevé un déficit de explotación de 0,8 millones de dólares, manteniendo un enfoque prudente en cuanto a las hipótesis de ingresos y tomando decisiones para reducir costes en el proceso presupuestario.

Mr Anghileri declaró que el Presupuesto para inversiones y actividades estratégicas también se redujo a un gasto de 3,4 millones de dólares para actividades estratégicas y a una estimación conservadora del rendimiento de las inversiones en 1,1 millones de dólares.

Mr Anghileri confirmó que esto lleva a un déficit presupuestario total de 3,1 millones de dólares y a un activo neto de cierre de 35,5 millones de dólares. Mr Anghileri confirmó que el Consejo de Administración había aprobado el presupuesto, reconociendo la consiguiente reducción de los activos netos.

Mr Anghileri reveló que la Revisión Semestral de 2024 refleja una reducción en las proyecciones de ingresos a 105,9 millones de dólares debido a las experiencias de la Copa Davis 2023 y a la incapacidad de la ITF de asegurar un patrocinador titular. Algunos de los costes recortados de la Copa Davis en el proceso presupuestario han tenido que ser restablecidos en reconocimiento de los compromisos contractuales con la ATP y los jugadores. Mr Anghileri confirma que esto es crucial para desbloquear mayores ingresos en el futuro, pero crea una necesidad de recortar gastos en otros ámbitos. Mr Anghileri reveló que el déficit previsto supera al Presupuesto. Mr Anghileri declaró que la inversión en el proyecto estratégico se ajusta al Presupuesto y que se prevé que el rendimiento de las inversiones sea mejor que en el Presupuesto.

Mr Anghileri confirmó que esto ha generado un aumento del déficit general hasta 12,4 millones de dólares para 2024. Mr Anghileri declaró que, aunque este no es el resultado que se deseaba, los activos netos se mantendrán en 31 millones de dólares lo cual, dado el resultado favorable en 2023, supone sólo 4,5 millones de dólares por debajo del presupuesto y todavía en un nivel considerado apropiado por el Consejo de Administración.

Mr Anghileri se mostró prudente en cuanto a los resultados, dado que persisten una serie de incertidumbres, en particular el resultado de las Finales de la Copa Davis en Málaga, y explicó que, como siempre, la cifra de final de año sigue estando sujeta a los ajustes finales por cambio de divisas, lo cual resulta difícil de predecir.

M. Anghileri resumió los resultados financieros a largo plazo en relación con los activos netos a finales de año. Mr Anghileri confirmó que, en los últimos seis años, el activo neto se había reducido en 15 millones de dólares, pero la inversión en proyectos estratégicos ascendía a 19 millones. Mr Anghileri concluyó que la caída de los activos netos podría considerarse totalmente justificada por los proyectos que son estratégicamente importantes para la ITF y redundan en beneficio de las Asociaciones Nacionales y jugadores. Mr Anghileri resumió los principales retos a los que la ITF ha tenido que enfrentarse en los últimos seis años, pero afirmó que había aumentado el reparto a las Asociaciones Nacionales y a los jugadores.

Mr Anghileri declaró que el Consejo de Administración y el Equipo Ejecutivo están trabajando intensamente para dar un giro a la situación en 2025.

Mr Anghileri devolvió la palabra a Mr Rawlinson.

#### Perspectivas para 2025.

Mr Rawlinson declaró que la inversión externa para la Billie Jean King Cup estaba asegurada, que hay un aumento de los ingresos por derechos de datos debido al contrato de Infront y también declaró que la ITF mantendrá el control de la Copa Davis. Mr Rawlinson reveló que, dado que la ITF todavía está negociando el acuerdo de organización, el Consejo de Administración no está en condiciones de ultimar el Presupuesto 2025. En su lugar, el



Consejo de Administración trabajará para establecer una serie de principios resumidos por Mr Rawlinson.

Para concluir, Mr Rawlinson afirmó que existe el convencimiento de que las finanzas pueden dar un vuelco significativo en los próximos años. Mr Rawlinson felicitó al Equipo Ejecutivo por los éxitos conseguidos hasta la fecha y manifestó su apoyo a los esfuerzos que están realizando para asegurar la próxima fase de la Copa Davis.

El Presidente dio la bienvenida a las preguntas de los asistentes:

1. **Mr Salim Saifullah Khan (PAK):** Mr Khan recordó su reticencia anterior al acuerdo con Kosmos y preguntó si Kosmos había pagado alguna indemnización por daños y perjuicios.

Mr Rawlinson declaró que este asunto está actualmente avanzando en proceso legal. Mr Rawlinson confirmó que el asesoramiento jurídico de la ITF manifestó su confianza en que el caso se resolvería a favor de la ITF y confirmaría los 25 millones de libras que estaban depositados como fondos de la ITF.

El Presidente dio las gracias a Mr Rawlinson y a Mr Anghileri.

El Presidente también expresó su agradecimiento por la supervisión del Comité de Auditoría.

El Presidente confirmó que, de conformidad con el artículo 14 (b), de la Constitución, no se requiere votación sobre las Cuentas.

## **NOMBRAMIENTO DE AUDITORES**

El Presidente confirmó que el Consejo de Administración recomienda el nombramiento de PricewaterhouseCoopers LLP como auditores. El Presidente sometió la decisión a votación.

El Moderador confirmó que el nombramiento de PricewaterhouseCoopers LLP como auditores había sido **aprobado** por una mayoría del 99%.

*Pausa en el procedimiento.*

## **AFILIACIÓN**

El Presidente recordó a los delegados que las solicitudes de afiliación requieren una mayoría de dos tercios para ser aprobadas. El Presidente confirmó que toda solicitud de afiliación aprobada entrará en vigor a partir del 1 de enero de 2025 y toda suspensión entrará en vigor inmediatamente.

El Presidente confirmó que el Consejo de Administración ha emitido una recomendación tras evaluar cada solicitud con arreglo a los criterios de aumento de las asignaciones de acciones, vigentes desde 2015 y enumerados en el Apéndice C de la Constitución.

Las solicitudes para aumento de acciones fueron las siguientes:

1. **BEL** – aumento del número de acciones de 5 a 7. El Consejo de Administración recomendó la aceptación de la solicitud. El voto a favor fue del 90,58%, por lo que la solicitud fue **aprobada** por la Asamblea.

2. **COL** – aumento del número de acciones de 3 a 5. El Consejo de Administración recomendó la aceptación de la solicitud. El voto a favor fue del 94,18%, por lo que la solicitud fue **aprobada** por la Asamblea.
3. **PER** – aumento del número de acciones de 1 a 3 acciones. El Consejo de Administración recomendó la aceptación de la solicitud. El voto a favor fue del 95,31%, por lo que la solicitud fue **aprobada** por la Asamblea.
4. **KSA** – aumento del número de acciones de 1 a 3 acciones. El Consejo de Administración recomendó la aceptación de la solicitud. El voto a favor fue del 89%, por lo que la solicitud fue **aprobada** por la Asamblea.

El Presidente confirmó que el aumento de acciones para Bélgica, Colombia, Perú y Arabia Saudí entrará en vigor el 1 de enero de 2025.

Las solicitudes de transferencia de afiliación de la **Clase C a la Clase B** fueron las siguientes:

1. **SUR** – transferencia de afiliación de la Clase C a la Clase B. El Consejo de Administración recomendó la aceptación de la solicitud. El voto a favor fue del 95,05%, por lo que la solicitud fue **aprobada** por la Asamblea.

El Presidente dio la enhorabuena y la bienvenida a Surinam como Miembro de Clase B a partir de enero de 2025.

El Presidente agradeció a las naciones que habían notificado su intención de solicitar una transferencia de afiliación de la Clase C a la Clase B en la AGA de la ITF del año siguiente:

- Mali
- Islas Cook

El Presidente comunicó con satisfacción que, desde la publicación del Orden del Día de la AGA, Samoa había satisfecho sus cuotas pendientes de pago y, por lo tanto, ya no se consideraba su suspensión en la AGA de 2024. El Presidente confirmó que no hay ninguna Asociación Nacional que haya dejado de pagar sus cuotas de suscripción durante dos años consecutivos.

### Resoluciones tardías

El Presidente presentó una resolución tardía propuesta por la Federación Nicaragüense de Tenis en la que se solicitaba la transferencia de la afiliación de la **Clase B** a la **Clase C**. El Presidente señaló que la solicitud no se había presentado de conformidad con el Artículo 17(a) de la Constitución y, por lo tanto, de conformidad con el Artículo 17(d) de la Constitución, el Consejo debe considerar primero si el asunto se estima de carácter urgente antes de examinarlo. El Presidente recordó a los delegados que se requiere una mayoría de cuatro quintos para que la resolución tardía pueda ser escuchada en la AGA. El Presidente sometió la decisión a votación.

El Moderador confirmó que la votación para escuchar la resolución tardía fue **aprobada** por una mayoría del 84,85%, por lo que la Asamblea puede considerar la solicitud tardía.

El Presidente procedió a la votación sobre la transferencia de la afiliación de la **Clase B** a la **Clase C** de Nicaragua. El voto a favor fue del 87,86%, por lo que la solicitud fue **aprobada** por la Asamblea.

### Pagos de suscripción para 2025

El Presidente invitó a Mr Anghileri a anunciar los pagos de suscripción para 2025, los cuales se presentaron del siguiente modo:

Para los miembros de la Clase C, la suscripción se mantendrá en 250 dólares USA.

Para los miembros de la Clase B, 1.006 dólares USA más 6.002 dólares USA por acción (un aumento del 6% basado en la inflación del IPC de la OCDE para el año completo anterior).

### Exención de cuotas de afiliación

Solicitud de la Asociación de Tenis de Sudán presentada al Consejo pidiendo la exención de sus cuotas de afiliación para 2024. El Consejo de Administración tomó nota de que la Asociación de Tenis de Sudán ya ha pagado su cuota de 2024 y recomienda que se acepte la solicitud. El voto a favor fue del 94,64%, por lo que la solicitud fue **aprobada** por la Asamblea.

Solicitud de la Federación Ucraniana de Tenis presentada al Consejo pidiendo la exención de las cuotas de suscripción para 2024. El Presidente recordó a los delegados que en 2022 y 2023, tanto la ITF como Tennis Europe renunciaron a las cuotas de Ucrania. Tennis Europe también ha renunciado a las cuotas de Ucrania para 2024. El Consejo de Administración observó que la Federación de Tenis de Ucrania ya ha pagado su cuota de suscripción de 2024 y recomienda que se acepte la solicitud. El voto a favor fue del 97,73%, por lo que la solicitud fue **aprobada** por la Asamblea.

### Asociación de Tenis de Filipinas

El Presidente recordó la suspensión de la Asociación de Tenis de Filipinas (PHILTA) en 2020 mediante una Resolución aprobada por el Consejo (N. del T.: se refiere a todos los socios reunidos en una Asamblea General) con una mayoría de 84,26% de los votos. En la AGA de la ITF de 2023, el Consejo aprobó una resolución para delegar sus poderes al Consejo de Administración para levantar la suspensión de la PHILTA sujeta a condiciones por un 96,85% de los votos. El Presidente confirmó que, desde entonces, la PHILTA ha resuelto sus cuestiones importantes y cumplido plenamente los requisitos constitucionales de la ITF para que se levante su suspensión de afiliación. El Presidente comentó que la ITF está satisfecha con la nueva relación y confirmó que el 11 de enero de 2024, el Consejo de Administración ejerció sus poderes delegados por el Consejo para levantar la suspensión y readmitir a la PHILTA como miembro con efecto inmediato. El Consejo de Administración recomendó la ratificación de la decisión del Consejo Directivo de levantar la suspensión de afiliación de la PHILTA. El Presidente sometió la decisión a votación. El voto a favor fue del 100%, por lo que la solicitud fue **aprobada** por la Asamblea.

El Presidente cedió la palabra a Mr John Reynald Tiangco (PHI).

Mr Tiangco (PHI) manifestó su inmensa gratitud y alegría. Mr Tiangco dio las gracias a todo el Consejo de la ITF por votar a favor de ratificar la decisión de reincorporar a la PHILTA y declaró que esto marcaba un nuevo capítulo para la PHILTA. Mr Tiangco comentó que los últimos días habían sido una experiencia de aprendizaje inestimable, confirmando así la buena camaradería dentro de la comunidad tenística. Mr Tiangco reconoció que aún queda trabajo por hacer y que se asumirían los retos. El regreso de la PHILTA sólo ha sido posible gracias al apoyo de la ITF, y la PHILTA está entusiasmada con la idea de participar y organizar

torneos. Mr Tiangco afirmó que, con el apoyo y el asesoramiento continuados, la PHILTA confía en su capacidad de elevar el nivel del tenis en Filipinas y más allá de sus fronteras.

## GOBERNANZA

El Presidente resumió el trabajo llevado a cabo desde 2021 a través del Proyecto de Revisión de la Gobernanza, cuyo objetivo era mejorar la gobernanza de la ITF y de las partes interesadas. Como parte del Proyecto, la ITF efectuó una revisión detallada de la Constitución vigente. El Presidente confirmó que la revisión concluía que la Constitución existente estaba desfasada y que no cumplía las normas de buena gobernanza que corresponden a una federación deportiva de talla mundial. El Presidente agradeció a Mr Jack Graham sus esfuerzos realizados en el Proyecto y por sus servicios prestados en el Comité Constitucional de la ITF y en el Comité de Asesores para el Desarrollo. El Presidente remitió al Consejo la Propuesta de Constitución que figura en el Anexo 1.

El Presidente confirmó las dos partes de la resolución:

1. Una resolución para modificar la Constitución de la ITF sustituyendo la Constitución actual por la Constitución Propuesta, de conformidad con el Artículo 32(a) de la Constitución.
2. Una resolución para delegar en el Consejo de Administración de la ITF la facultad de aprobar cualquier cambio de redacción final que sea necesario introducir en la Constitución y en los Estatutos para hacer efectivas las modificaciones contenidas en la Propuesta de Constitución y/o realizadas en consonancia con los principios de la Propuesta de Constitución, de conformidad con el Artículo 32(b) de la Constitución.

El Moderador confirmó que la resolución había sido **aprobada** por una mayoría del 92,29%.

El Presidente resumió la resolución presentada por la Federación de Tenis de Oceanía, Tennis Australia, Tennis Nueva Zelanda, la Federación Nacional de Tenis de Guam y la Asociación de Tenis de las Islas Marianas del Norte para garantizar un puesto en el Consejo de Administración de la ITF a un representante de Oceanía. El Consejo de Administración de la ITF no apoya la resolución presentada y considera que esta resolución socavaría el trabajo del Proyecto de Reforma de la Gobernanza realizado hasta el momento.

El Presidente cedió la palabra a Mr Cyrille Mainguy (Presidente de la OTF).

Mr Mainguy manifestó que Oceanía desearía tener representación en el Consejo de Administración de la ITF y que, tal y como están las cosas, todas las demás regiones, excepto Oceanía, tienen un puesto garantizado. Mr Mainguy subrayó que Oceanía era la única región sin mención específica en la Constitución de la ITF y afirmó que la ITF no puede llamarse a sí misma un organismo mundial sin la representación de todas las regiones. Mr Mainguy declaró que el hecho de no formar parte del Consejo de Administración hace que Oceanía se sienta devaluada, dejada de lado y no considerada realmente como parte de la ITF. Mr Mainguy afirmó que la propuesta no afecta a ningún otro puesto en el Consejo de Administración, ni altera la mayoría o el quórum. Mr Mainguy declaró que tener un representante de Oceanía en el Consejo Directivo mejoraría la gobernanza de la ITF, ya que garantizaría una perspectiva diversa y apoyaría la conexión de Oceanía con la ITF (y viceversa). Mr Mainguy señaló que la distancia geográfica de los demás países hace que el compromiso sea más importante. Mr Mainguy contestó a las razones especificadas por el Consejo Directivo para no apoyar la propuesta.

En primer lugar, no se estuvo de acuerdo en que tener quince miembros en el Consejo de Administración no fuera una buena gobernanza, ya que otras federaciones deportivas internacionales tienen Consejos Directivos del mismo tamaño o más grandes, de acuerdo con los principios universales de buena gobernanza del COI.

En segundo lugar, Mr Mainguy no consideró que un miembro adicional fomentara una toma de decisiones interesada, ya que se requiere que siete miembros del Consejo de Administración procedan de otras regiones.

En tercer lugar, Mr Mainguy admitió que hay otras formas de recabar la opinión de Oceanía, pero se preguntó por qué no se aplica lo mismo a todas las demás regiones que tienen puestos en el Consejo Directivo. Mr Mainguy lo consideró poco razonable e injusto para Oceanía.

En cuarto lugar, Mr Mainguy no estuvo de acuerdo en que añadir un Miembro fuera a costa de otro objetivo de la ITF y sugirió que tener un Miembro garantizado de Oceanía mejoraría la gobernanza, la diversidad y la perspectiva en el Consejo Directivo.

Por último, Mr Mainguy concluyó que no existe ninguna justificación racional o razonable para no dar a Oceanía un puesto garantizado en el Consejo de Administración y que la propuesta no cambiaría el equilibrio de poder ni la mayoría, por lo que ninguna otra nación se vería afectada negativamente por el cambio.

El Presidente cedió la palabra a Mr Graham para que contestara.

Mr Graham comentó que la cuestión de la representación en el Consejo Directivo ha estado presente durante mucho tiempo y, aunque se respetan los puntos de vista, se necesitaba un contexto adicional. Mr Graham declaró que la representación en el Consejo Directivo es un tema complejo y que es difícil equilibrar el tamaño de las Naciones, Regiones y países.

Mr Graham señaló que la AGA se ha mostrado reacia a aumentar el tamaño del Consejo de Administración. Mr Graham se refirió a una propuesta de resolución de 2012 para añadir un puesto para Asia, que fue rechazada por el Consejo a pesar de que Asia cuenta con 50 países y unos 4.500 millones de habitantes. Mr Graham comentó que Oceanía ha estado representada en el Consejo de Administración en todos los mandatos excepto en dos. Mr Graham afirmó que hay muchas maneras de que las regiones tengan voz y hagan aportaciones que se han mejorado a través de las reuniones de los Presidentes Regionales y los comités. Mr Graham también señaló que COTECC tampoco tiene un puesto garantizado, a pesar de contar con más de 20 miembros de clase B. Mr Graham reconoció que un principio importante de la ITF es que todas las personas elegidas para el Consejo de Administración representen a la ITF, y no a la región de procedencia de su nación. Mr Graham concluyó que son los Miembros los que deciden quiénes son sus representantes, y esa elección se mantendrá a pesar del resultado de esta resolución.

El Presidente invitó a los demás delegados a expresarse en relación con la resolución y cedió la palabra a Ms Terri-Ann Scorer (NZL).

Ms Scorer comentó que Oceanía es inmensa, sus naciones afiliadas son resilientes y creativas, y que además cuentan con gran experiencia y perspectivas nuevas para aportar al seno de una organización mundial. Ms Scorer declaró que Tennis New Zealand apoya esta moción.

El Presidente cedió la palabra a Ms Vicki Reid (AUS).

Ms Reid comentó que muchas presentaciones en la Conferencia hablaron de la inclusión a través del alto rendimiento y la participación. Ms Reid propuso que esta moción hable de la inclusión a nivel de toma de decisiones. Ms Reid afirmó que Tennis Australia apoya esta moción.

El Presidente abrió la votación.

El Moderador confirmó que, con el 43,91% de los votos a favor, la resolución **no fue aprobada**.

El Presidente hizo un resumen de los ensayos en curso relacionados con las instrucciones fuera de la pista. El Presidente presentó la propuesta para modificar la Regla 30 de las Reglas del Tenis e insertar un nuevo Apéndice para permitir dar instrucciones fuera de la pista. El Presidente confirmó que, de aprobarse la propuesta, las nuevas reglas entrarían en vigor el 1 de enero de 2025, de conformidad con el Artículo 28 de la Constitución.

El Presidente confirmó las dos partes de la resolución:

1. Una resolución para enmendar la Regla 30 e insertar un Apéndice 4 en las Reglas del Tenis.
2. Una resolución para delegar en el Consejo de Administración de la ITF la facultad de aprobar cualquier cambio de redacción final que sea necesario para hacer efectivas las modificaciones contenidas en las enmiendas propuestas, de conformidad con el Artículo 32(b) de la Constitución.

El Moderador confirmó que la resolución fue **aprobada** por una mayoría del 96,21%.

## **PREMIOS POR SERVICIOS AL JUEGO**

El Presidente confirmó las siguientes nominaciones a los premios por servicios al juego:

- Ms Jingqian YI (CHN)
- Mr Erik Poel (NED)
- Mr Khalid Talaat Farid (SUD)
- Mr Bolivar Pacheco Salazar (ECU)
- Dr Paul Roetert (USA)
- Mr Mykhailo Filima (UKR)

El Presidente confirmó que la nominación de la Comisión de Entrenadores era para Mr Frank Zlesak (CZE).

El Presidente invitó a los delegados a aprobar estos nombramientos.

El Moderador confirmó que el 99,47% de los votos eran afirmativos y que, por tanto, la moción fue **aprobada**.

El Presidente felicitó a todos los galardonados y confirmó que todos los premios serían entregados a representantes de las Naciones ganadoras para que se los presentaran a los ganadores en el momento oportuno. El Presidente invitó a Mr Poel, el único galardonado presente en la AGA, a recoger su premio y pronunciar un discurso de agradecimiento.

## **INFORMES DEPARTAMENTALES**

El Presidente hizo referencia a los exhaustivos Informes Departamentales incluidos en el Orden del Día de la AGA que se han presentado para información de los delegados, y el Presidente confirmó que estos materiales se darán por leídos.

## **PREMIOS ITF ADVANTAGE ALL**

El Presidente presentó la tercera edición del Premio ITF Advantage All. El Presidente ofreció una visión general del trabajo que lleva a cabo ITF Advantage All y los desafíos a los que se ha enfrentado, en particular el trabajo sobre la igualdad de género, que ha sido el eje principal desde 2018. El Presidente confirmó que las inscripciones de estos premios están disponibles en la Academia de la ITF.

El Presidente se refirió al reconocimiento del COI y de la ONU por la labor que lleva a cabo el tenis en este ámbito. El Presidente declaró que está orgulloso de ser Campeón HeForShe de ONU Mujeres. El Presidente presentó un vídeo producido para la gala del 10º aniversario de HeForShe durante la Cumbre de las Naciones Unidas de 2024, que se proyectó en la AGA.

El Presidente declaró que el Informe de Impacto HeForShe 2024 incluía un caso práctico ITF y afirmó que la ITF ha contribuido a otros programas de ONU Mujeres. El Presidente comentó que la ITF y Advantage All siguen siendo reconocidas por sus progresos hacia el equilibrio de género, tanto dentro como fuera de la pista. El Presidente hizo un llamamiento a todas las Naciones para que adopten esta iniciativa.

El Presidente confirmó que los países más valorados habían sido los siguientes:

- Nivel 1: Guatemala, Túnez, Islas Salomón
- Nivel 2: Austria, Bahrein, Costa Rica, Irlanda
- Nivel 4: Gran Bretaña, Suiza

El Presidente confirmó que los ganadores mundiales de los Premios ITF Advantage All 2024 habían sido los siguientes:

- Bronce: Fédération Française de Tennis
- Plata: Asociación Argentina de Tenis
- Oro: Tennis Australia

El Presidente invitó a los representantes de cada Asociación Nacional ganadora mundial que estaban allí presentes a recoger sus respectivos premios.

El Presidente reconoció la labor desempeñada por Tennis Australia al albergar el Open de Australia y apoyar a la región.

El Presidente felicitó una vez más a todos los participantes y ganadores de los premios.

## **FUTURAS ASAMBLEAS GENERALES ANUALES**

El Presidente confirmó que el Consejo de Administración ha elegido Riad, Arabia Saudí, como sede de la próxima Conferencia y Asamblea General Anual de la ITF. El Presidente presentó un breve mensaje de la Presidenta de la Federación Saudí de Tenis, Ms Arij Mutabani.

Ms Mutabagani dio las gracias al Presidente y a la ITF y expresó el honor que suponía albergar la próxima AGA en Riad. Ms Mutabagani describió el viaje de transformación de Arabia Saudí para alcanzar la Visión 2030 y declaró que la AGA será una oportunidad para ver este progreso.

Se proyectó a los delegados un breve vídeo promocional de tenis en Arabia Saudí.

El Presidente dio las gracias a Ms Mutabagani.

El Presidente confirmó que fueron varias las naciones que manifestaron su interés a la ITF para convertirse en sede de futuras AGA de 2025 y animó a todas las demás naciones a que, si así lo deseaban, lo comunicaran a la ITF para su consideración en el futuro.

## **CLAUSURA DE LA ASAMBLEA**

El Presidente dio las gracias formalmente a Hong Kong, China Tennis Association por haber albergado la Conferencia y AGA ITF de 2024.

El Presidente dio las gracias a los Miembros del Consejo de Administración de la ITF y reconoció su trabajo, su pasión y sus aportaciones durante el pasado año.

El Presidente dio las gracias a los Presidentes de las Asociaciones Regionales, a los Presidentes de los Comités y Comisiones y a los Miembros de los Comités por su extraordinaria contribución a la ITF.

El Presidente manifestó un especial agradecimiento al CEO, Mr Kelly Fairweather, y a los Ejecutivos y al Personal de la ITF por su continua contribución y por garantizar que la estrategia ITF 2024+4 sea el eje central de su trabajo. El Presidente reconoció el talento del personal y de los voluntarios de toda la organización.

El Presidente dio las gracias al equipo de la ITF por su trabajo para conseguir que la AGA fuera un éxito.

Por último, el Presidente agradeció a las Naciones Socias su pasión y dedicación al tenis. El Presidente reconoció que el tenis no estaría conectado de la forma en que lo está, con los niveles de participación que tiene, si no fuera por el trabajo llevado a cabo por las Naciones participantes. El Presidente volvió a dar las gracias a las Naciones de parte del Consejo de Administración de la ITF y de la ITF.

El Presidente reiteró los ambiciosos planes y objetivos de la ITF para conectar el mundo del tenis y reiteró que la ITF trabajará junto con las Naciones para hacer realidad esta visión. El Presidente declaró que estaba deseando verlos a todos en Riad, Arabia Saudí, en la Conferencia y AGA ITF 2025 y deseó al Consejo que siguiera cosechando éxitos en su empeño por conectar el mundo del tenis.

El Presidente clausuró oficialmente la AGA ITF 2024.