



**PROCES-VERBAL NON APPROUVE**

**D'ITF LIMITED  
(opérant sous le nom de Fédération Internationale de  
Tennis)**

**CONFERENCE & ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE de 2024**

**HONG KONG, CHINE**

**10 & 11 OCTOBRE 2024**

## INDEX

|  | <b>Pages</b> |
|--|--------------|
| <b>LISTE DE PRESENCES</b>  | <b>3-9</b>   |
| <br><b>CONFERENCE ITF – LE 10 OCTOBRE 2024</b>                       |              |
| Remarques d'ouverture  | 10           |
| Stratégie 2024 – Mise à jour   | 11           |
| Numérique  | 12           |
| Développement  | 13           |
| Tours & Parcours des joueurs   | 15           |
| Epreuves principales   | 17           |
| Gouvernance  | 20           |
| <br><b>ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE DE L'ITF – LE 11 OCTOBRE 2024</b> |              |
| Discours d'ouverture   | 26           |
| Ordre du jour de l'AGA   | 27           |
| Finances   | 28           |
| Désignation des Experts Comptables                                   | 32           |
| Membres  | 32           |
| Gouvernance  | 34           |
| Récompenses pour Services rendus au Jeu                              | 37           |
| Rapports départementaux  | 37           |
| Trophées ITF d'Advantage All   | 37           |
| Futures Assemblées générales annuelles                               | 38           |
| Clôture de l'Assemblée   | 38           |

## LISTE DE PRESENCES A L'AGA DE L'ITF DU 11 OCTOBRE 2024

### CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'ITF

|                       |                       |
|-----------------------|-----------------------|
| David Haggerty        | ITF President         |
| Brian Hainline        | ITF Vice President    |
| Salma Mouelhi Guizani | ITF Vice President    |
| Rafael Westrupp       | ITF Vice President    |
| Carlos Bravo          | ITF Board of Director |
| Roger Davids          | ITF Board of Director |
| Jack Graham           | ITF Board of Director |
| Asa Hedin             | ITF Board of Director |
| Nao Kawatei           | ITF Board of Director |
| Philip Kwan Yat Mok   | ITF Board of Director |
| Lionel Ollinger       | ITF Board of Director |
| Mary Pierce           | ITF Board of Director |
| David Rawlinson       | ITF Board of Director |
| Jordi Tamayo De Winne | ITF Board of Director |
| Bulat Utemuratov      | ITF Board of Director |
| Dietloff von Arnim    | ITF Board of Director |
| Mark Woodforde        | ITF Board of Director |

### FEDERATIONS REGIONALES

#### **ATF - Asian Tennis Federation**

Manpreet Kandhari, Executive Director

Yuriy Polskiy, President

#### **CAT - Confederation of African Tennis**

Hichem Riani, General Secretary

#### **COSAT - Confederación Sudamericana de Tenis**

David Samudio, Board Member

#### **COTECC - Confederación de Tenis de Centroamerica y El Caribe**

Persio Maldonado, President

#### **OTF - Oceania Tennis Federation**

Cyrille Mainguy, President

David Smith, Executive Officer (Joint)

#### **TE - Tennis Europe**

Jonathan Jobson, Head of Communications

Henrik Thorsøe Pedersen, President

### FEDERATIONS NATIONALES MEMBRES DE CLASS B (avec droit de vote) représentées par :

#### **ALB - Albanian Tennis Federation**

Klaus Bardeli, General Secretary

#### **ALG - Fédération Algérienne de Tennis**

Nabil Cheriak, Chairman

#### **ANG - Federação Angolana de Tenis**

Platini Mendes, President & CEO

#### **ARU - Tennis Aruba**

Franz Sydow, President

#### **AUS - Tennis Australia**

Jacquie Quinn, Executive

Vicki Reid, International Relations Director

#### **AUT - Osterreichischer Tennisverband**

Thomas Schweda, Chief Executive Officer

#### **AZE - Azerbaijan Tennis Federation**

Sabira Abdullayeva, Executive Director  
**BAH - The Bahamas Lawn Tennis Association**  
Perry Newton, President  
**BAN - Bangladesh Tennis Federation**  
Abu Syed Mohammad Haider, General Secretary  
**BAR - Barbados Tennis Association Inc.**  
Raymond Forde, President  
**BDI - Fédération de Tennis du Burundi**  
Evariste Bankimbaga, General Secretary  
Gilbert Nibigirwe, Chairman  
**BEL - Fédération Royale Belge de Tennis**  
Samuel Deflandre, General Secretary  
**BEN - Fédération Béninoise de Lawn Tennis**  
Agossou Bernardin, Codjo, General Secretary  
**BHU - Bhutan Tennis Federation**  
Palden Jigme Dorji, President  
**BOT - Botswana Tennis Association**  
Atang Mole Mokgware, First Vice President  
Gosekwang Oaitse Thipe, Chairman  
**BRA - Confederação Brasileira de Tennis**  
Aristides Barcellos, Board Member  
Gilson de Franca dos Santos, Committee Member  
**BRN - Bahrain Tennis Federation**  
Fuad AlRowaiei, General Secretary  
**BRU - Brunei Darussalam Tennis Association**  
Pg Hj Mohd Sufferizal Pg Hj Murzuki, Deputy President  
Yusree Yusainey, General Secretary  
**BUL - Bulgarian Tennis Federation**  
Georgi Krumov, Board Member  
**CAN - Tennis Canada**  
Jennifer Bishop, Past Chair  
Peter Kruyt, President  
**CGO - Fédération Congolaise de Lawn Tennis**  
Germain Ickonga Akindou, Chairman  
**CHI - Federación de Tennis de Chile**  
Sergio Elias, Chairman  
**CHN - Chinese Tennis Association**  
Xilin BAI, General Secretary  
Wenbing SUN, Deputy General Secretary  
**CIV - Fédération Ivoirienne de Tennis**  
Hianot Marcel Kouadio, First Vice President  
**COD - Fédération Congolaise Démocratique de Lawn Tennis**  
Georges Koshi, Chairman  
**COL - Federación Colombiana de Tennis**  
Pablo Robledo, President  
**CRO - Croatian Tennis Association**  
Vladimir Jovanoski, Executive Director  
Franc Regina, First Vice President  
**CYP - Cyprus Tennis Federation**  
Demetrios Leontis, President  
**CZE - Czech Tennis Association**  
Katerina Kramperova, International Secretary  
**DEN - Dansk Tennis Forbund**  
Emil Bødker, Executive Director  
Christian Lunøe, President  
**DJI - Fédération Djiboutienne de Tennis**  
Sougueh Ibrahim Sougueh, Chairman  
**DOM - Federación Dominicana de Tennis**  
Alexis Alcantara, Treasurer  
Ruben Tejeda, General Secretary

**ESA - Federación Salvadoreña de Tenis**  
Nicolas Noyola Cabezas, Deputy President

**EST - Estonian Tennis Association**  
Allar Hint, General Secretary  
Enn Pant, President

**ETH - Ethiopian Tennis Federation**  
TaM.at Bekele, President

**FIN - Suomen Tennisliitto**  
Esa Kiiskinen, President  
Teemu Purho, Chief Executive Officer

**FRA - Fédération Française de Tennis**  
Nathalie Dechy, International Relations Manager  
Emma Henniquau, International Relations Manager

**GBR - The Lawn Tennis Association**  
Roy Colabawalla, Deputy President  
Sandi Procter, President

**GER - Deutscher Tennis Bund EV**  
Jan Hanelt, Senior Vice President

**GHA - Ghana Tennis Association**  
Isaac Aboagye Duah, President

**GUA - Federación Nacional de Tenis de Guatemala**  
Tulio Héctor  
Dávila Villatoro, President

**GUM - Guam National Tennis Federation**  
Tara Perez-Steffy, First Vice President  
Torgun Smith, President

**HKG - Hong Kong, China Tennis Association Ltd**  
Michael Ming Git Cheng, President  
Pak Nin Christopher LAI, Chief Executive Officer

**HON - Federación Hondureña de Tenis**  
Ivanhoe Cálix, President

**HUN - Magyar Tenisz Szovetseg**  
Csilla Suto, General Secretary

**INA - Indonesian Tennis Association**  
Andi Fajar Asti, General Secretary  
Nurdin Halid, President

**IND - All India Tennis Association**  
Sunder Iyer, Assistant General Secretary

**IRI - Tennis Federation of Islamic Republic of Iran**  
Davood Azizi, President  
Amir Homayoun Sadri, Head - Technical Committee

**IRL - Tennis Ireland**  
Letty Lucas, President  
Kevin Quinn, Chief Executive Officer

**ISL - Icelandic Tennis Association**  
Magnus Ragnarsson, President & CEO

**ISR - Israel Tennis Association**  
Avi Perets, President

**ITA - Federazione Italiana Tennis**  
Giorgio Di Palermo, Manager  
Raimondo Ricci Bitti, Board Member

**JOR - Jordan Tennis Federation**  
Khaled Naffa, President  
Diana Rasekh, Director

**JPN - Japan Tennis Association**  
Toshihisa Tsuchihashi, Executive Director  
Misako Yoshii, International Relations Director

**KAZ - Kazakhstan Tennis Federation**  
Linera Yessimbayeva, Translator

**KEN - Tennis Kenya**  
Wanjiru Karani, General Secretary  
James Kenani, President

**KGZ - Kyrgyzstan Tennis Federation**  
Elnura Dzhumakhmatova, General Secretary  
Nurdin Medetov, President

**KOR - Korea Tennis Association**  
Cheon Jin Choi, General Secretary  
Chahoon Im, International Relations Manager

**KOS - Kosovo Tennis Federation**  
Jeton Hadergjonaj, President

**KSA - Saudi Arabian Tennis Federation**  
Arij AlMutabagani, President  
Hesham Bakhsh, Chief Executive Officer

**KUW - Kuwait Tennis Federation**  
Abdulredha Al Ghareeb, President  
Faleh Alotaibi, General Secretary

**LAO - Lao Tennis Federation**  
Daovone Phachanthavong, Chairman

**LAT - Latvian Tennis Union**  
Irina Kuzmina-Rimsa, Development Director

**LTU - Lithuanian Tennis Association**  
Ramūnas Grušas, President  
Virginija Paliukaite, General Secretary

**LUX - Fédération Luxembourgeoise de Tennis**  
Claude Lamberty, President  
Markus Stegmann, Treasurer

**MAC - Macau Tennis Association**  
Louise Ioc Leng, Ung, President

**MAR - Fédération Royale Marocaine de Tennis**  
Abdelaziz Laarraf, First Vice President

**MAS - Lawn Tennis Association of Malaysia**  
Patrick Chin Joon Liew, First Vice President  
Mirzan Mahathir, President

**MDA - Moldova Republic Tennis Federation**  
Ceslav Ciuhrii, President  
Catalin Giosan, Board Member

**MDV - Tennis Association of the Maldives**  
Yusuf Riza, General Secretary

**MEX - Federación Mexicana de Tenis**  
Carlos Ricardo González López de Lara, President  
Norberto Mantiñan, International Relations Director

**MGL - Mongolian Tennis Association**  
Altangerel Batjargal, Board Member

**MLT - Malta Tennis Federation**  
Simon Fiorini Lowell, Deputy President  
Marc Gingell Littlejohn, President

**MNE - Montenegrin Tennis Association**  
Miloš Karadžić, Director

**MON - Fédération Monegasque de Lawn Tennis**  
Melanie-Antoinette De Massy, President  
Thomas Drocourt, Executive Assistant

**MOZ - Confederação Mocambicana de Tenis**  
Jonas Alberto Junior, President

**MTN - Fédération Mauritanienne de Tennis**  
Lemine LeM.abott, President

**MYA - Tennis Federation of Myanmar**  
Myo Thu Ra, Chairman

**NAM - Namibia Tennis Association**  
Samson Kaulinge, President

**NED - Koninklijke Nederlandse**  
Erik Poel, General Secretary

**NOR - Norges Tennisforbund**  
Lars Gjerdaker, President  
Aslak J. Paulsen, General Secretary

**NZL - Tennis New Zealand**  
Julie Paterson, Chief Executive Officer  
Terri Ann Scorer, President

**OMA - Oman Tennis Association**  
Mutassim AlZadjali, Chairman

**PAK - Pakistan Tennis Federation**  
Salim Saifullah Khan, Past President  
Aisam ul Haq Qureshi, President

**PER - Federación Deportiva Peruana de Tenis**  
Mario Monroy, President

**PHI - Philippine Tennis Association**  
Marie Antoinette Mendoza, Executive Director  
John Reynald Tiangco, General Secretary

**POL - Polski Związek Tenisowy**  
Dariusz Saletra, International Relations Director  
Daria Sulgostowska, Board Member

**POR - Federação Portuguesa de Tenis**  
Vasco Costa, President  
João Santos, Senior Vice President

**PUR - Asociación de Tenis de Puerto Rico**  
William Micheo, President

**QAT - Qatar Tennis Federation**  
Saad Almohannadi, Executive Director  
Tareq Zainal, General Secretary

**ROU - Federatia Romana de Tennis**  
George Cosac, President  
Gabriel Moraru General Secretary

**RSA - Tennis South Africa**  
Gavin Crookes, President & CEO

**SEN - Fédération Sénégalaise de Tennis**  
Layti Ndiaye, First Vice President

**SEY - Seychelles Tennis Association**  
Fatime Kante, President

**SGP - Singapore Tennis Association,**  
Mui Soon Gilbert, Executive Director  
Wilson Tay, General Manager

**SLO - Slovene Tennis Association**  
Gregor Krušič, Chief Executive Officer

**SRI - Sri Lanka Tennis Association**  
Iqbal Bin Issack, President  
Suresh Subramaniam, Deputy President

**SUD - Sudan Lawn Tennis Association**  
Mohamed Islam Elsanhoury, Chief Executive Officer

**SUI - Swiss Tennis**  
Rene Stambach, President  
Ruth Wipfli Steinegger, Deputy President

**SWE - The Swedish Tennis Association**  
Christer Sjö, General Secretary

**SYR - Syrian Arab Tennis Federation**  
Safa Sarakbi, President

**TAN - Tanzania Tennis Association**  
Francis Thomas, President

**THA - Lawn Tennis Association of Thailand**  
Nannapat Nantasuk, Public Relations Officer

**TKM - Turkmenistan Tennis Association**  
Eziz Dovletov, President

**TOG - Fédération Togolaise de Tennis**  
Mawuli Clément Ahiale, Chairman  
Messan Ayeboua, Advisor to President

**TPE - Chinese Taipei Tennis Association**  
Ching Hsin KUO, Deputy General Secretary  
Tsai-Ni Wu International Affairs

**TTO - TennisTT**  
Hayden Mitchell, President

**TUR - Türkiye Tenis Federasyonu**  
Cem Tınaz, Board Member

**UAE - Tennis Emirates**  
Naser Al Marzooqi, General Secretary

**UGA – Uganda Tennis Association**  
Matthias Nalyanya, President

**UKR - Ukrainian Tennis Federation**  
Evgeniy Zukin, Chief Executive Officer

**USA - United States Tennis Association**  
Maggie Chan Jones, Director

**YEM - Yemen Tennis Federation**  
Mohamed Alsurmi, President  
Sarem Mohammed, Assistant President

**ZIM - Tennis Zimbabwe**  
Walter Jera, President

**FEDERATIONS NATIONALES MEMBRES DE CLASS C (sans droit de vote) représentées par :**

**CKI - Tennis Cook Islands**  
Davina Hosking-Ashford, President

**CUW - Tennis Federation Curacao**  
Nirmala Kappel, President

**ERI - Eritrean Tennis Federation**  
Yohannes Tesfay, President

**FIJ - Tennis Fiji**  
John Breen  
Romil Patel, President

**GEQ - Federación Ecuatoguineana de Tenis**  
Cesar Ikaka Etame

**GUY - Guyana Lawn Tennis Association**  
Cristy Campbell, President

**NRU - Nauru Tennis Association**  
John Tannang, General Secretary

**PNG - Papua New Guinea Lawn Tennis Association**  
Barbara Stubbings, President

**SKN - St Kitts Lawn Tennis Association**  
Watkins Chiverton, President

**SOM – The Somali Tennis Association**  
Saad Gedi, President

**SUR - Surinaamse Tennisbond**  
Mike Mac Intosch, President

**VAN - Fédération de Tennis de Vanuatu**  
Laurence Mainguy

## **INVITES SPECIAUX**

### **Parliamentarian**

Richard Bush, Legal Counsel

### **Billie Jean King Cup Limited**

Kris Dent, Chief Operating Officer

Kerstin Lutz, Chief Executive Officer

### **Bird & Bird**

Hannah McLean, Legal Counsel

## **MEMBRES DE LA FONDATION ITF**

### **APT Asia Pacific Pty Ltd,**

Neil Wallace McIntosh, Senior Account Manager

### **California Sports Surfaces**

Caroline Field, Director

### **Mapei Far East**

Sorada Jlingjid, Business Development Manager

## **PERSONNEL DE L'ITF**

Dominic Anghileri, Senior Executive Director – Finance & Administration

Louis Aubry, AGM Organising Team

Louise Booth, Executive Director - Digital

Amir Borghei, Development Officer

Heather Bowler, Senior Executive Director - Communications

Joanne Burnham, Communications Manager

Mairi Davies, AGM Organising Team

Kelly Fairweather, Chief Executive Officer

Vicki Fecci, AGM Organising Team

Jane Fraser, Executive Assistant to Le Président

Dario Giovannelli, Executive Director - Legal

Tim Jones, Participation Manager

James McGurran, International Relations Manager

Stuart Miller, Senior Executive Director - Integrity & Legal

Ella Monsey, AGM Organising Team

Andrew Moss, Executive Director – ITF World Tennis Tour & Data Rights

Luca Santilli, Executive Director – Tennis Development

Jonathan Stubbs, Development Officer

## CONFERENCE DE L'ITF – LE 10 OCTOBRE 2024

### REMARQUES D'OUVERTURE

Le Président a remercié le Président Michael Cheng, l'ancien Président Philip Mok et la Fédération de Tennis de Hong Kong, Chine d'accueillir la Conférence et Aga de l'ITF de 2024.

Le Président a exprimé son plaisir de revenir de nouveau en Asie pour l'AGA de l'ITF et a commenté l'étape importante franchie par l'Asie en accueillant avec succès la phase de groupes de la finale de la Coupe Davis à Zhuhai en septembre.

Le Président a expliqué que la stratégie d'ITF 2024+4 est le flambeau guidant l'ITF et a présenté le thème de la conférence et AGA de l'ITF de cette année, qui est "Connecter le Tennis mondial".

Le Président a répété que la mission de l'ITF est d'"offrir le tennis aux générations futures" et que l'ITF, en collaboration avec les Nations, offre des parcours aux joueurs dans ce sport.

Le Président a souligné qu'un des éléments essentiels des efforts fournis au cours des huit dernières années était d'assurer la contribution des nations. L'ITF, ses Nations Membres et les Fédérations régionales jouent un rôle essentiel et unique en ouvrant la voie pour atteindre le sommet du jeu à la prochaine génération de stars. Le Président a cité l'histoire et le parcours de M Carlos Alcaraz à titre d'exemple pour souligner l'importance du soutien de la part des pays membres au niveau national au début du parcours du joueur.

Le Président a souligné le rôle de l'ITF et des Nations Membres pour apporter des bénéfices à chaque joueur individuel de tennis de compétition ou amateur, entraîneur ou arbitre.

Le Président a félicité les Nations Membres d'avoir organisé un nombre record d'épreuves de chaque catégorie et dans plus de pays en 2023 and 2024. Le Président a mis l'accent sur les multiples records établis en offrant des chances de jouer et des parcours dans les divers tours ITF, y compris le World Tennis Tour, le World Tennis Tour des Juniors, le Tour de Tennis en Fauteuil, le World Tour de Beach Tennis et le Tour du Monde des Masters du Tennis.

Le Président a mentionné la Coupe Billie Jean King par Gainbridge et la Coupe Davis. Le Président a révélé des augmentations des nombres de spectateurs dans les stades et des audiences pour les diffusions et en ligne pour les Coupes Billie Jean King et Davis de 2023.

Le Président a parlé des épreuves des Finales des étapes de Groupes de la Coupe Davis de septembre où il y a eu des rencontres dramatiques et palpitantes et le Président a exprimé son attente des Finales de la Coupe Billie Jean King et de la Coupe Davis à Malaga en novembre. Le Président a informé qu'il y avait plus de Nations participantes dans ces deux compétitions en 2024 que jamais auparavant.

Le Président a déclaré que l'ITF était actuellement en œuvre avec vingt-quatre partenaires commerciaux qui fournissent un soutien inestimable à toute une gamme de propriétés de l'ITF. Le Président a mentionné Gainbridge qui a continué à soutenir la Coupe Billie Jean King en tant que sponsor en titre et a confirmé qu'Infront serait le nouveau partenaire mondial de données et de streaming de l'ITF à partir de janvier 2025 dans le cadre d'un accord de quatre ans.

Le Président a expliqué que l'Initiative de l'ITF du Tennis des Juniors est un outil vital pour encourager les juniors à jouer au tennis et, pour les plus doués, en tant que tremplin vers le parcours du joueur.

Le Président a mentionné le World Tennis Number comme projet clé pour stimuler la participation et comme plateforme numérique vitale pour le développement de la communauté

du tennis. Deux millions de joueurs de 60 associations nationales et régionales utilisent le Numéro Mondial du Tennis.

Le Président a affirmé que la formation des entraîneurs est une autre force des nations, des régions et de l'ITF et qu'ITF Academy a changé la donne dans ce domaine et continue à se développer.

Le Président a parlé des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris cet été et de l'organisation réussie de Roland-Garros. Le Président a exprimé ses remerciements à M. Gilles Moretton et à l'équipe de la Fédération Française de Tennis pour leur collaboration qui a permis de faire de Paris 2024 un formidable succès. Le Président a souligné l'importance des Jeux pour générer des revenus vitaux à réinvestir et fournir la plus grande plate-forme mondiale pour le sport. Le Président a expliqué que lorsque le tennis est revenu aux Jeux en 1988, l'ITF comptait 104 Nations membres ; l'ITF compte désormais 213 Nations membres.

Le Président a insisté sur l'empreinte mondiale croissante du tennis. Le président a mentionné plusieurs premières pour les nations dans ce sport au cours des 12 derniers mois, notamment Joao Fonseca en tant que premier garçon brésilien à être nommé champion du monde ITF, Gloriana Nahum en tant que première béninoise à remporter un match de Grand Chelem et Edilson Rosa en tant que premier joueur du Mozambique à remporter un titre en simple sur le World Tennis Tour Juniors en plus de 30 ans.

Le Président a expliqué que le Rapport de l'ITF sur le Tennis Mondial de 2024 montre qu'il y a plus de joueurs de tennis dans le monde que jamais – 106 millions de joueurs, soit une augmentation de 26 % par rapport à 2019. Le Président a mis en garde contre le risque de complaisance et a encouragé un engagement continu auprès du public par des moyens nouveaux et améliorés pour assurer la pérennité tennis pour les générations futures.

Le Président est revenu sur le thème de la Conférence et AGA de cette année, "Connecter le Tennis mondial", et a répété l'importance de la collaboration pour renforcer le noyau central du tennis. L'objectif de l'ITF est d'amener davantage de personnes à jouer au tennis plus souvent. Les données du Rapport de l'ITF sur le Tennis Mondial montrent que cet objectif est en cours de réalisation et le Président est convaincu que les efforts continueront à développer la communauté mondiale du tennis. Le Président a souligné l'importance de la technologie numérique en tant que grand catalyseur du succès futur de l'ITF et de la connexion du tennis mondial. Le Président a encouragé tout le monde à s'impliquer dans la révolution numérique et a confirmé que l'ITF est là pour aider les nations dans ce sens.

Le Président a présenté une vidéo des principales réalisations numériques de l'ITF.

Le Président a passé la parole à Monsieur Kelly Fairweather.

## **MISE A JOUR SUR LA STRATEGIE DE 2024**

### Initiatives stratégiques – M. Kelly Fairweather – PDG

M Fairweather a remercié ceux qui ont préparé et présenté hier la Conférence Mondiale de Participation de l'ITF.

M Fairweather a commenté que les Jeux Olympiques et Paralympiques renforcent l'idée que le tennis fait partie de la poignée de sports vraiment mondiaux et est le troisième sport mondial en termes de popularité. M Fairweather a insisté que tous ceux présents ici devraient être fiers de leur contribution à ce succès.

M Fairweather a répété que le but évident de l'ITF est d'encourager les individus à continuer à jouer et à aimer ce sport pour que notre organisation puisse apporter le tennis aux

générations du futur. M Fairweather a appuyé sur le fait que l'ITF et ses Nations Membres sont le fondement du sport.

M Fairweather a commenté que les mêmes huit priorités clés qui ont été introduites dans la feuille de route d'ITF 2024 en 2016 seront utilisées pour les quatre prochaines années (investissement, développement, Coupe Davis et Coupe Billie Jean King, Jeux olympiques et paralympiques, opportunité, partenariats, intégrité et communication).

M Fairweather a révélé que le Conseil d'administration de l'ITF a identifié quatre domaines d'intervention essentiels au succès : les Tours et le Parcours des joueurs, les principales Epreuves, le Développement et les Données et le Numérique. M. Fairweather a commenté que les Epreuves principales, les Tours & le Parcours des joueurs sont essentiels pour l'ITF et ses nations afin de promouvoir le jeu, financer le jeu et développer le jeu qui est soutenu par le Développement, les Données et le Numérique.

M Fairweather a donné la liste des autres présentations pour la suite de la Conférence.

M Fairweather a présenté la vision de l'ITF pour le numérique comme une vision courageuse et ambitieuse, qui est capitale dans une période d'évolution technologique sans précédent. M Fairweather a souligné que le numérique représente une ouverture de grande envergure pour l'ITF et ses Nations Membres pour promouvoir, financer et développer le sport.

M Fairweather a passé la parole à Mme Louise Booth.

## **NUMERIQUE**

### Mme Louise Booth – Directrice générale du Numérique

Mme Booth, dans son introduction à la présentation a indiqué que l'objectif primordial pour chaque nation était d'avoir un lien direct avec tous les joueurs de tennis du monde. Mme Booth a souligné qu'il s'agit d'une nécessité pour la durabilité à long terme du sport.

Mme Booth a spécifié que l'ITF et ses Nations membres constituent une communauté diverse de nations dotées de capacités numériques différentes. Cependant, chaque nation souhaite développer le jeu et protéger le tennis pour les générations futures. Mme Booth a commenté que la façon dont le jeu se développe aujourd'hui est très différente de la façon dont il s'est développé dans le passé. Mme Booth a souligné que, pour le marketing sportif, le numérique changera la donne au-delà de toute reconnaissance et deviendra un catalyseur de croissance pour chaque Nation membre.

Mme Booth a dévoilé que la vision de l'ITF en ce qui concerne le numérique est de créer la communauté de tennis en ligne la plus vaste, la plus prospère et la plus passionnée au monde. Mme Booth a commenté que cela est possible grâce aux données recueillies à partir des interactions des joueurs, utilisées pour mieux répondre aux besoins des joueurs de tennis. Mme Booth a souligné qu'en se concentrant sur la connaissance de notre communauté, l'ITF et les Nations Membres peuvent répondre aux attentes du consommateur moderne qui exige de plus en plus de personnalisation. Mme Booth a souligné que la communauté en ligne constituera un lien de croissance important : plus il y aura de personnes touchées, engagées et recrutées dans cette communauté, plus une relation émotionnelle sera nouée entre les personnes, plus celles-ci dépenseront dans le sport et plus pourra être réinvesti dans le développement du jeu.

Mme Booth a présenté deux objectifs clairs distinguant les joueurs des supporters du tennis. Pour les joueurs de tennis, l'objectif est de faire croître et assurer la durabilité de la participation grâce à des expériences numériques de qualité. Pour les supporters du tennis, l'objectif est d'élargir la communauté des supporters en menant plus de gens à la Coupe du Monde de tennis en les rapprochant de l'action.

Mme Booth a commenté le travail en cours au sein de l'équipe numérique visant à améliorer l'écosystème numérique autour de la Coupe Davis et de la Coupe Billie Jean King, mais a déclaré que l'objectif de la présentation était de savoir comment le numérique peut aider à accroître la participation.

Mme Booth a souligné que l'établissement de relations avec le vaste nombre de joueurs amateurs ou de loisirs n'avait toujours été simple. Mme Booth a révélé que sur les 106 millions de joueurs de tennis à travers le monde, seuls 7% ont un contact direct avec leur Fédération nationale. Mme Booth a mentionné que les joueurs fournissent leurs données personnelles à plusieurs prestataires commerciaux lorsqu'ils réservent des courts ou joignent des ligues plutôt que leur Fédération nationale. Mme Booth a commenté que ces données personnelles importantes doivent être conservées par les Fédérations nationales et l'ITF pour garder les fonds dans le jeu et servir aux joueurs récréatifs. Les données sont la monnaie d'échange de l'avenir et il est très important d'avoir une stratégie d'acquisition de ces données pour les Fédérations nationales afin de diversifier les sources de revenus.

Mme Booth a indiqué que l'ITF et ses Nations Membres doivent jouer sur leurs forces, comme par exemple, le Numéro Mondial du tennis, l'Academy, la structure des tournois et l'IPIN. Mme Booth a affirmé que l'une des principales forces est le réseau des Nations et des Fédérations régionales, mais que la force principale est peut-être que tous les fonds générés soient réinvestis dans le sport.

Mme Booth a présenté la vision d'une solution de super-app permettant aux associations nationales de se connecter directement avec les joueurs récréatifs et d'améliorer l'expérience d'utilisateur de leurs joueurs, répondant à tous leurs besoins de tennis par le biais d'une plateforme unique. Mme Booth a présenté une vidéo concernant ce concept et a parlé de ses avantages.

Mme Booth a rappelé les avantages du travail en commun pour réussir, par exemple, la mise en partage des ressources pour générer des économies d'échelle. Mme Booth a présenté le plan de déploiement et de développement du concept.

Mme Booth a passé la parole à M. Luca Santilli.

## **DEVELOPPEMENT**

### Programme de Développement – M. Luca Santilli – Directeur général du Développement du Tennis

M. Santilli a ouvert la séance en réitérant l'importance de la nouvelle stratégie numérique pour promouvoir et développer le tennis et générer de nouveaux revenus et opportunités. M. Santilli a déclaré que toutes les nations et l'ITF sont dans le même bateau. M. Santilli a expliqué à quel point le numérique fait déjà partie de nos vies et offre l'opportunité de créer la plus grande communauté de tennis du monde.

M. Santilli a décrit comment sa vie professionnelle et le monde du tennis ont été transformés par la technologie numérique. M. Santilli a affirmé que l'ITF offre aux Nations membres de nombreux produits et plateformes numériques et leur propose son soutien sous forme de subventions, ateliers et séminaires en ligne.

M. Santilli a indiqué que l'ITF Academy est l'un des produits numériques les plus importants et les plus étendus de l'ITF, offrant une plateforme éducative numérique à toutes les parties prenantes du tennis. M. Santilli a révélé que depuis son lancement en 2019, l'ITF Academy compte désormais plus de 440 000 utilisateurs et 125 000 membres inscrits à travers le monde.

M. Santilli a ajouté que le Numéro Mondial du Tennis va encore plus loin dans cet impact. M. Santilli a déclaré que le Numéro Mondial du Tennis est un outil fondamental pour développer le tennis récréatif à l'échelle mondiale. M. Santilli a souligné les principales raisons pour lesquelles les nations doivent adopter le numéro mondial de tennis dès que possible en utilisant des exemples tirés des nations membres.

M. Santilli a expliqué comment le programme de subventions pour la numérisation, les séminaires en ligne et les ateliers ont aidé les associations nationales. M. Santilli a répété que l'initiative ne concerne pas uniquement le financement, mais également le partage d'expertise et l'accélération de la transformation numérique de manière durable.

M. Santilli a commenté la façon dont les partenariats de l'ITF ont contribué à créer un écosystème numérique robuste, et comment tous sont intégrés au Numéro Mondial du Tennis pour mettre à jour les évaluations et les classements des joueurs. M. Santilli a appelé les participants à adopter la gestion automatisée des tournois et à faire un pas en avant dans la transformation numérique de leur nation.

M. Santilli a indiqué que l'Initiative du Tennis des Juniors est un élément essentiel de la stratégie de développement visant à introduire le tennis en mettant pour la première fois des raquettes entre les mains de nombreux jeunes enfants et que la nouvelle plateforme de rapports en ligne de la JTI avait simplifié la gestion des activités de l'Initiative du Tennis des Juniors pour les Nations Membres.

M. Santilli a remercié les Nations qui avaient contribué au sondage sur les Fédérations nationales (National Association Survey) qui est publié sur l'ITF Academy. M. Santilli a souligné l'étendue et la valeur de ces données et le fait que l'ITF, ainsi que ses Nations Membres, sont les seules organisations de tennis pouvant fournir ces données. Ces données seront publiées dans le Rapport sur le Tennis mondial de l'ITF de 2024. M. Santilli a répété l'importance et la puissance des données pour façonner la stratégie. En fin de compte, les données soutiennent la croissance du tennis aux niveaux local, régional et mondial.

M. Santilli a déclaré que les médias sociaux constituent un moyen simple et peu coûteux de partager les réalisations et de dialoguer avec le monde. M. Santilli a encouragé les Nations Membres à utiliser les médias sociaux à ces fins.

M. Santilli a rappelé aux participants la puissance du réseau de plus de 200 Fédérations nationales et a encouragé les participants à apprendre et collaborer les uns avec les autres. M. Santilli a souligné l'opportunité offerte par la stratégie numérique de l'ITF de développer le tennis comme jamais auparavant et de Connecter le Tennis Mondial. M. Santilli a déclaré que l'ITF et ses Nations membres doivent s'adapter, évoluer et utiliser les compétences numériques de la jeune génération qui ouvre la voie.

M. Santilli a passé la parole à M. Fairweather.

M. Fairweather a remercié Mme Booth et M. Santilli de leurs présentations. M. Fairweather a insisté sur l'importance des données et de la troisième édition du Rapport mondial sur le tennis et la manière dont l'ITF est en avance sur de nombreux autres sports dans ce domaine.

M. Fairweather a invité l'assemblée à poser des questions :

- 1. Persio Maldonado (DOM)** – M. Maldonado a remercié M. Fairweather et les intervenants. M. Maldonado a demandé dans quelle mesure l'ITF envisage d'avoir une ou plusieurs chaînes mondiales de TV pour diffuser tous les matchs (Juniors, tours professionnels, tours, Masters et Beach tennis).

En réponse, M. Fairweather a dit que la présentation suivante allait couvrir ce sujet.

2. **M. Hayden Mitchell (TTO)** – M. Mitchell a indiqué que la Fédération de Tennis de Trinidad et Tobago aurait accueilli les Groupes 3 et 4 à la fois de la Coupe Davis et de la Coupe Billie Jean King cette année mais qu'elle avait eu de difficultés à trouver une plateforme universelle que les autres puissent regarder. M. Mitchell a demandé si à l'avenir il y aurait une plateforme pour les diffuser dans les autres nations participant aux Coupes Davis et Billie Jean King.

En réponse, Mme Booth, a confirmé que c'était le plan mais que les détails restaient à confirmer à une date ultérieure.

M. Fairweather a passé la parole à M. Andrew Moss.

## **TOURS ET PARCOURS DES JOUEURS**

### M. Andrew Moss – Directeur général du World Tennis Tour & des Droits aux Données

M. Moss a débuté sa présentation en déclarant que le sport a un pouvoir unique pour impliquer les gens. M. Moss a déclaré qu'il était désormais temps pour le département des Tours & Parcours des Joueurs de se concentrer sur l'association émotionnelle du sport.

M. Moss a indiqué qu'il parlerait des initiatives que chacun des cinq Tours de l'ITF (World Tennis Tour, Beach, Masters, Juniors et fauteuil) ont mises en œuvre pour augmenter l'association émotionnelle et le profil des Tours. M. Moss a affirmé que les Tours ont les bases techniques nécessaires mais, jusqu'à présent, un potentiel inexploité pour impliquer les supporters et fournir des services de valeur aux joueurs. M. Moss a déclaré que l'objectif est de créer un cercle vertueux dans lequel davantage de joueurs jouent plus de tennis ou s'engagent plus souvent dans le tennis.

M. Moss a déclaré que ce sentiment est fondamental pour la mission et le but de l'ITF et qu'en cas de succès, sa réputation et son statut seront améliorés auprès des supporters et des joueurs. M. Moss a souligné l'importance d'une stratégie commerciale plutôt que d'un simple investissement et a présenté certaines des questions clés auxquelles l'ITF est confrontée lors de la mise en œuvre de cette stratégie.

M. Moss a introduit la première partie de la présentation sur le streaming et les médias sociaux. M. Moss a noté que le moteur de la stratégie numérique des Tours est le World Tennis Tour et indiqué comment celui-ci peut être innové et amener le tennis sur les portables. M. Moss a dévoilé un nouveau contrat avec Infront qui s'engage à diffuser tous les tournois M25, W50, W75 et W100 - environ 22 000 matchs, contre 6 000 en 2019. M. Moss a déclaré que l'ITF explore également avec d'autres Fédérations nationales la possibilité de diffuser en streaming davantage de tournois M15, W15 et W35, ce qui représenterait environ 60 000 matchs. M. Moss a souligné que la valeur du contrat sur les droits en matière de données réside dans l'agrégation et la centralisation des droits et que les revenus générés profitent à toutes les associations nationales.

M. Moss a déclaré que l'ITF a 6,7 millions de sessions individuelles de streaming sur la plateforme OTT du World Tennis Tour, sans marketing et sans publicité. M. Moss a indiqué que l'année prochaine, l'ITF en aura le contrôle total et qu'elle est en train de développer sa propre plateforme OTT et ses applications. M. Moss a donné des exemples de la façon dont l'association émotionnelle sera effectuée et, en illustration de ceci, a présenté une vidéo de Mlle Sada Nahimana jouant et gagnant dans son pays, le Burundi.

M. Moss a expliqué que le Beach Tennis est le circuit qui, plus que tout autre, a adopté le numérique avec son travail sur les réseaux sociaux. M. Moss a déclaré que la finale de la Sand Series avait jusqu'à présent atteint plus d'un million de vues sur YouTube. M. Moss a présenté une vidéo d'un tournoi BT400 pour illustrer cela.

M. Moss a également commenté l'association émotionnelle découlant des Jeux olympiques et paralympiques. M. Moss a révélé que le contenu vidéo de l'ITF sur les Jeux Paralympiques de Paris 2024 a dépassé les 9 millions de vues. A titre d'illustration, M. Moss a présenté une vidéo du moment où Tokito Oda a remporté sa médaille d'or.

M. Moss a exprimé l'ambition de diffuser les épreuves de Juniors du plus haut niveau et les tournois des Masters en plus des Championnats du Monde.

M. Moss a présenté les médias sociaux comme prochain thème de la présentation. M. Moss a déclaré que tous les Tours sont présents sur Instagram et qu'une présence sur TikTok suivra et que l'ITF commence à avoir une bonne idée de ce qui réussit en termes de création de contenu engageant. M. Moss a présenté quelques exemples de contenus en ligne réussis.

M. Moss est ensuite passé au sujet des services aux joueurs. M. Moss a noté que Mme Booth avait couvert l'avenir du World Tennis Number pour les joueurs récréatifs, mais M. Moss a parlé de ce que le World Tennis Number peut faire dans le département des Tours et du Parcours du Joueur. M. Moss a commenté que le Numéro Mondial du Tennis est une méthode d'entrée pour les circuits Masters et Juniors depuis 2023, qu'il est plus précis pour prédire le résultat correct d'un match que le classement ITF, que les Fédérations régionales ont déclaré qu'elles appliqueraient le numéro mondial de tennis pour leurs futures compétitions de juniors et que le World Tennis Tour se propose d'utiliser le Numéro Mondial de Tennis comme méthode d'acceptation après les classements WTA, ATP et ITF. En soi, le Numéro Mondial du Tennis a créé une méthode objective de participation aux tournois.

M. Moss a présenté les avantages secondaires du Numéro Mondial de Tennis, car il indique comment la numérisation peut aider les joueurs, notamment en réduisant leurs coûts. À titre d'exemple, un joueur peut consulter son numéro mondial de tennis et prendre une décision bien informée de participer à des tournois ou d'améliorer son classement plus près de chez lui. M. Moss a également présenté les avantages en matière d'intégrité du numéro mondial de tennis et la manière dont il pourrait atténuer certains risques en matière d'intégrité.

M. Moss a discuté des avantages offerts aux joueurs grâce à l'IPIN, le service de l'ITF permettant aux joueurs de s'inscrire aux tournois ou de se retirer. Les joueurs abonnés à l'IPIN ont déjà une relation avec l'ITF et bénéficient déjà d'un des services de l'ITF. M. Moss a mentionné d'éventuels services supplémentaires et leur valeur pour ces joueurs abonnés à l'IPIN. M. Moss a discuté de l'initiative qui sera introduite à partir de 2025 pour permettre aux joueurs de télécharger les streaming de leurs matchs dans l'IPIN pour revue et analyse. Cela contribuerait à couvrir les coûts des joueurs en évitant d'avoir à amener un entraîneur aux tournois.

M. Moss a également présenté l'intention des streams du World Tennis Tour de fournir des données plus enrichies, y compris sur les vainqueurs, les fautes directes et le suivi de la balle, et a demandé si ce serait un service possible et précieux pour lequel les joueurs paieraient. M. Moss a reconnu l'équilibre des économies sur les coûts des joueurs au début de leur carrière tout en discutant également de la valeur potentielle de tel service. Cependant, au travers des cinq tours, M. Moss a introduit la possibilité d'un cycle où les revenus provenant des données de valeur servent à financer davantage de streaming, ce qui, grâce aux moments forts, permet à l'ITF et aux joueurs de passer des clips de leurs matchs et augmente le profil du jeu, ce qui à son tour augmente le profil du jeu ce qui, à son tour augmente l'engagement des joueurs car les données qui en résultent les encouragent, ainsi que d'autres personnes attirées par ce sport, à jouer davantage et plus souvent au tennis.

M. Moss a déclaré que, soit que la stratégie numérique vise à accroître la visibilité et à impliquer les fans ou soit à servir les joueurs, les fondations du tennis continueront de croître. M. Moss a réitéré combien la fidélité accrue des joueurs contribuerait à rehausser le profil et le statut de l'ITF. M. Moss a également réitéré qu'il fallait garder à l'esprit la monétisation et l'offre d'un service indispensable.

M. Moss a insisté sur le fait qu'il ne s'agit pas seulement de l'agrégation des contenus numériques mais également de l'agrégation des idées de cette assemblée qui protégeront et amélioreront le sport. M. Moss a exposé son enthousiasme envers ce qui peut se faire quand on travaille en cœur.

M. Moss a passé la parole à M. Fairweather.

## **PRINCIPALES EPREUVES**

M. Kelly Fairweather – PDG, et Mme Kerstin Lutz – Directrice Générale de BJKC Limited

M. Fairweather a rappelé que chaque présentation relie les fils de la stratégie et a introduit sa **présentation sur les principales épreuves**.

1. **Coupe Davis** – M. Fairweather a remarqué le succès de la Compétition de 2023, avec 22,7 millions de téléspectateurs pour la finale. M. Fairweather a félicité Malaga en tant qu'hôte avec une forte participation de joueurs et un public formidable. M. Fairweather a confirmé qu'un nombre record de 157 nations ont participé à la Coupe Davis de 2024 avec plus de 900 athlètes représentant leurs nations. M. Fairweather a souligné que la Coupe Davis est une épreuve vraiment mondiale. M. Fairweather a parlé des Finales des groupes de la Coupe Davis de 2024 et exprimé son enthousiasme pour les 8 finalistes de 2024, les billets de 4 des 7 sessions étant déjà vendus en totalité à la date de la Conférence. M. Fairweather a révélé que 300 000 supporters ont assisté aux éliminatoires de la Coupe Davis et de la phase de groupes dans les stades, que les épreuves ont été retransmises à la télévision sur 182 marchés et qu'il y a eu une augmentation de 36 % des impressions sur les réseaux sociaux pour la seule phase des groupes. M. Fairweather a confirmé que l'ITF analyse actuellement les options d'organisation des 8 des Finales en 2025. M. Fairweather a commenté les finales uniques de 2024, lorsque celle de la Coupe Billie Jean King s'est déroulée en parallèle à celle de la Coupe Davis.

M. Fairweather a rappelé l'annonce faite l'année dernière de l'accord avec le Tour ATP, qui confirme que la Coupe Davis est la seule épreuve de tennis par équipe masculine. M. Fairweather a révélé que le Conseil d'administration avait accepté de modifier le format de l'événement et a rappelé ces changements aux délégués.

2. **Coupe Billie Jean King** – M. Fairweather a passé la parole à Mme Kerstin Lutz. Mme Lutz a exprimé son plaisir d'être à la conférence et à l'AGA. Mme Lutz a rappelé aux délégués les objectifs de Société Billie Jean King Cup Limited, qui consistent notamment à garantir que la compétition dispose d'une stratégie appropriée à placer sur le marché et à fournir les fonds nécessaires pour garantir que les objectifs soient atteints. Mme Lutz a reconnu que la Billie Jean King Cup Limited est soutenue par l'ITF et le groupe TWG pour garantir que les fonds soient disponibles pour développer la compétition et en faire une proposition commercialement viable. Mme Lutz a remercié Billie Jean King et Ilana Kloss du rôle qu'elles ont joué dans la réalisation de cet objectif. Mme Lutz a déclaré que l'objectif de l'entreprise est de croître et de maîtriser la concurrence.

Mme Lutz a présenté la vision de Billie Jean King Cup Limited pour que la compétition de la Coupe Billie Jean King Cup soit le spectacle de tennis féminin le plus brillant, le plus audacieux et le plus fédérateur au monde. Mme Lutz a présenté l'équipe qui contribuera à concrétiser cette vision, et qui compte M. Kris Dent, PDG, qui possède une vaste expérience dans le tennis. Mme Lutz a expliqué que le plan d'affaires, les plans budgétaires et la constitution de l'équipe sont essentiels à la réalisation de la vision. Mme Lutz a déclaré que Billie Jean King Cup Limited a procédé à un examen complet de la marque qui sera révélé en 2025. Mme Lutz a souligné que le calendrier et la structure en font partie intégrante et sont essentiels pour tout rassembler afin de créer une excellente

proposition commerciale. Mme Lutz a remercié les comités qui ont aidé à la restructuration et a révélé qu'ils sont en cours d'un nouvel appel d'offres pour les droits médiatiques en partenariat avec la Coupe Davis. Mme Lutz a commenté que le parrainage est un processus continu et un élément clé de la stratégie et a informé la Conférence que E.L.F était le sponsor obtenu le plus récemment. Mme Lutz a confirmé que les dernières priorités sont de trouver une ville hôte pour les trois prochaines années et d'organiser la finale de 2024.

Ms Lutz a ensuite fait la revue de la Finale de la Coupe Billie Jean King de 2023 à Séville et indiqué que le nombre de spectateurs avait augmenté de 35% et que d'avoir la Finale dans la ville de Séville avait eu un impact positif sur la ville. Mme Lutz a également révélé qu'il y avait eu une augmentation des audiences de plus de 100% dans 199 territoires, ce qui souligne l'intérêt et la réalité commerciale de l'événement. Mme Lutz a reconnu la difficulté de susciter l'intérêt des diffuseurs payants et a demandé leur soutien aux Nations Membres. Mme Lutz a expliqué à quel point l'égalité des prix est essentielle dans ce qu'ils représentent, il est donc important de continuer dans cette voie.

Mme Lutz a ensuite passé en revue le déroulement de la Coupe Billie Jean King de 2024 et a exprimé son enthousiasme pour la finale à Malaga. Mme Lutz a fait remarquer que l'emplacement commun ajoutait de nombreuses autres considérations. Mme Lutz a remercié toutes les Nations Membres pour leur soutien et leurs encouragements envers les joueurs à représenter leurs Nations dans la compétition à travers le monde.

Mme Lutz s'est tournée vers le calendrier 2025 et a introduit le système de tournoi à la ronde pour les qualifications et les barrages, avant qu'en 2026 le format aller-retour puisse reprendre. Mme Lutz a souligné qu'il était crucial que le format soit défini pour les trois prochaines années et a confirmé qu'ils travaillaient dur pour garantir la ville hôte. Mme Lutz a souligné qu'il est essentiel de satisfaire les partenaires pour faire un succès de la compétition.

Ms Lutz a repassé la parole à M. Fairweather.

- Jeux Olympiques et Paralympiques** – M. Fairweather a commencé cette section de la présentation avec une vidéo des faits saillants. M. Fairweather a déclaré combien les Jeux avaient été fantastiques, et suivis par des Jeux paralympiques exceptionnels en août, avec le tennis olympique et le tennis paralympique en fauteuil roulant au tout premier plan. M. Fairweather s'est joint au Président pour remercier la Fédération Française de Tennis pour sa collaboration afin de faire de ces événements un succès. M. Fairweather a révélé que plus de la moitié de la population mondiale devrait avoir participé via des chaînes de diffusion ou numériques à Paris 2024, avec 20 millions de téléspectateurs rien qu'en Chine pour regarder Zheng Qinwen remporter sa médaille d'or. M. Fairweather a évoqué quelques autres faits saillants des épreuves de tennis des Jeux. M. Fairweather a fait part de quelques commentaires de joueurs sur l'atmosphère incroyable générée par les supporters à Roland Garros et sur leur expérience olympique en général. M. Fairweather a révélé que l'engagement numérique envers le tennis olympique sur les chaînes de l'ITF avait été plus élevé que jamais et il a fourni quelques statistiques à ce sujet.

M. Fairweather a indiqué que les Jeux Paralympiques ont mis en valeur le tennis en fauteuil roulant de manière impressionnante et ont attiré de grands nombres de spectateurs. M. Fairweather a cité quelques-uns des grands moments pour les vainqueurs de médailles des épreuves de tennis des Jeux Paralympiques. M. Fairweather a également informé les délégués que les chaînes numériques de l'ITF pour les Jeux Paralympiques avaient aussi réalisé de meilleures performances que jamais au cours de la période Paralympique et il a fourni quelques statistiques à l'appui.

M. Fairweather n'avait aucun doute que la réussite du tennis et du tennis en fauteuil à Paris 2024 est un tremplin fantastique pour l'ITF et les Nations dans leurs préparatifs pour les 3 prochaines années de croissance et a dit qu'il attend avec impatience les jeux de LA 2028.

M. Fairweather a invité l'assemblée à poser des questions :

#### **1. M. Isaac Aboagye Duah (GHA)**

M. Duah a remercié les intervenants. M. Duah a relayé une remarque faite lors d'une réunion avec le Président en Afrique, à savoir que le Ghana a accueilli les Jeux Africains et que, selon les règles de l'ITF, le vainqueur de l'épreuve était censé être aux Jeux Olympiques si son classement était supérieur à 400. Cependant, le vainqueur des Jeux Africains du Kenya a perdu son occasion à cause de ces règles. M. Duah a émis l'opinion que les règles devraient être reconsidérées afin que le vainqueur des Jeux africains, des Jeux panaméricains ou autres puissent accéder sans atteindre un certain nombre de points de classement. M. Duah a comparé cette situation avec d'autres sports, comme la natation, qui offrent ces opportunités à des pays qui luttent pour participer aux Jeux olympiques. M. Duah a demandé que le Comité examine les règles régissant les vainqueurs de ces compétitions afin que les pays aient la possibilité d'être représentés aux Jeux olympiques.

En réponse, M. Fairweather a affirmé que ceci avait été discuté au niveau du comité, mais qu'il s'agit d'un règlement du Comité International Olympique auquel tous les sports doivent se soumettre. Il y a un classement minimum et en dépit de tous les efforts de l'ITF pour faire appel au Comité International Olympique, ils avaient échoué. M. Fairweather a également indiqué que l'ITF ne dispose pas de places universelles à offrir.

#### **2. M. Raymond Forde (BAR)**

M. Forde a rappelé une supplication qu'il avait faite avant Covid pour les petites nations qui devaient accueillir les éliminatoires du Groupe 1 ou du Groupe 2. M. Forde a dit que l'organisation de ces épreuves représente un fardeau financier considérable pour ces pays et a demandé si une aide financière pourrait être accordée si la nation le demandait pour aider à organiser l'événement.

En réponse, M. Fairweather a confirmé qu'il en parlerait au directeur financier et a déclaré que l'ITF était favorable à ces demandes et les examinait au cas par cas.

#### **3. M. Watkins Chiverton (SKN)**

M. Chiverton a remercié les présentateurs et a demandé quelles mesures de protection des juniors seraient mises en place pour tout streaming des tournois du World Tennis Tour Juniors. M. Chiverton a rappelé qu'il existait auparavant une politique sur les raisons de ne pas diffuser le Tour des Juniors et il se demandait si celle-ci était toujours en place.

En réponse, M. Fairweather a désigné M. Moss qui a confirmé que des mesures de sécurité étaient en place, qu'il était possible d'avoir plus de streaming au niveau de Tour des Juniors, mais que ceci s'accompagnait d'une interdiction absolue de tout usage pour des paris. M. Moss a dit qu'il vérifierait mais qu'il pensait que le consentement des joueurs et des parents serait requis.

#### **4. Mme Wanjiru Mbugua-Karani (KEN)**

Mme Mbugua-Karani a félicité l'ITF pour les superbes Jeux Olympiques. Mme Mbugua-Karani a demandé s'il y aurait une épreuve de tennis dans les prochains Jeux Olympiques de la Jeunesse, et dans le cas contraire, s'il était encore temps d'assurer qu'il y en ait une.

En réponse, M. Fairweather a confirmé que le CIO avait informé les fédérations internationales qu'il y aurait un programme réduit aux Jeux Olympiques de la Jeunesse au Sénégal, ce qui signifie qu'il aura uniquement une épreuve d'engagement et non pas un tournoi de tennis. M. Fairweather a exprimé sa déception à cette décision, ainsi que celle du Président, qu'ils ont communiquée au CIO. M. Fairweather a remercié tous les délégués.

La conférence a été interrompue pour une pause rafraîchissements.

## **GOVERNANCE**

Le Dr Stuart Miller – Directeur général de l'Intégrité et des affaires juridiques ; et M. Jack Graham – Membre du Conseil d'administration et Président du Comité constitutionnel

### **Coaching hors terrain**

Le président a présenté la gouvernance comme thème suivant de la conférence et a passé la parole au Dr Stuart Miller.

Le Dr Miller a présenté la proposition relative au coaching hors terrain qui doit être votée lors de l'AGA de l'ITF. Le Dr Miller a expliqué que le tennis est l'un des seuls sports dans lequel le coaching pendant le jeu n'est pas autorisé, ce qui risque de limiter le développement des joueurs.

Le Dr Miller a expliqué les caractéristiques de la règle 30 actuelle, y compris la définition du coaching, l'interdiction générale, l'exception à l'interdiction générale pour les épreuves par équipe et les trois clarifications supplémentaires qui ont été ajoutées à la règle au fil du temps.

Le Dr Miller souligné deux problèmes concernant la règle actuelle : i) la mise en application de l'autorisation de coaching sur le terrain dans certaines circonstances ; et (ii) l'application du respect de cette règle. Cette proposition de changement de règle est en cours d'examen par le Comité des Règles du Tennis (Comité RoT) depuis un certain temps.

Le Dr Miller a révélé que le comité des RoT était d'avis qu'autoriser l'entraînement hors terrain a le potentiel de rendre le sport plus équitable et plus divertissant et a donc permis la tenue d'essais au cours des 7 dernières années, qui, en 2023, avaient été étendus à toutes les compétitions à tous les niveaux du tennis professionnel.

Le Dr Miller a confirmé que le Comité des RoT avait étudié les commentaires sur les essais et conclu que les avantages d'autoriser le coaching hors des courts dépassaient les risques. Le Comité des RoT avait donc recommandé au Conseil d'administration de l'ITF d'effectuer un changement permanent aux Règles.

Le Dr Miller a expliqué que l'amendement proposé impliquait une nouvelle rédaction de la Règle 30, de la nouvelle Annexe IV, et des questions réservées à l'organe gouvernant ou à l'organe de sanction de l'épreuve concernée.

Le Dr Miller a confirmé que dans l'amendement proposé, la définition du coaching est conservée mais la décision d'autoriser ou non le coaching hors-court revient à l'organisme de sanction de l'épreuve concernée. Le Dr Miller a confirmé que l'exception autorisant le coaching sur le court pour les épreuves par équipe demeure. Le Dr Miller a ensuite décrit l'annexe 4, qui indique quand le coaching est autorisé et comment. Enfin, le Dr Miller a souligné les décisions qui seraient réservées à l'organisme de sanction de l'événement concerné.

Le Dr Miller a décrit les avantages qui pourraient découler de l'amendement proposé, notamment : (i) un développement amélioré des joueurs ; (ii) un professionnalisme accru des coaches et des entraîneurs ; (iii) la possibilité pour les arbitres de chaise de se concentrer davantage sur le jeu plutôt que sur le respect des règles de coaching ; (iv) l'amélioration de la réglementation, en intégrant ceux qui ont agi en tant que coaches au Code de conduite ; et (v) une approche standardisée dans tout le tennis quant à la manière dont le coaching est utilisé.

Le Dr Miller a rassuré les délégués que l'ITF aidera les parties prenantes en ce qui concerne l'application de cet amendement qui, si approuvé, entrerait en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2025.

Le Dr Miller, au nom du Comité des RoT, a demandé aux Nations Membres de soutenir cette modification de la Règle en ligne avec la recommandation du Conseil d'administration.

Le Dr Miller a invité l'assemblée à poser des questions :

**1. M. Pablo Felipe Robledo (COL)**

M. Robledo a remercié le Dr Miller pour sa présentation. M. Robledo a félicité l'ITF d'avoir progressé dans l'approbation de la nouvelle Règle 30 pour générer plus de responsabilité et de transparence dans la pratique du tennis. M. Robledo a noté que la règle d'interdiction du coaching avait précédemment été ignorée et a déclaré que ce changement de règle est un bon chemin à suivre.

M. Robledo a dit qu'au sein de la Fédération Colombienne de Tennis, le coaching des juniors avait été récemment approuvé pour les tournois internes et a demandé quelle liberté il existerait dans l'application des règles au niveau de la Fédération et si les Fédérations devaient attendre que la nouvelle règle entre en vigueur ou si elle pouvait être appliquée dès maintenant.

En réponse, le Dr Miller a confirmé que la permission de conduire des essais avant que l'amendement entre en vigueur devait être accordée par le Comité des RoT. Le Dr Miller a confirmé que les organes de sanction auront une extrême flexibilité pour décider comment réglementer le coaching hors-court, mais que là où il sera autorisé, il devra se conformer aux exigences des Règles du Tennis. Le Dr Miller a noté que les règlements pour les entraîneurs n'étaient pas l'objectif spécifique de la proposition, mais qu'ils en découlaient.

**2. M. Hayden Mitchell (TTO)**

M. Mitchell a exprimé son accord avec la règle et indiqué que par définition, le coaching devait être discret et bref. M. Mitchell déclare qu'il aimerait voir une définition plus précise de ce que cela signifie pour éviter des écarts d'interprétation.

Le Dr Miller a confirmé que ceci était désormais inclus dans les cours de formation des arbitres pour qu'ils soient en mesure de comprendre et évaluer ce qui est permis et ce qui est interdit. Comme les essais se déroulent depuis sept ans, le Dr Miller a indiqué que l'ITF estime que les arbitres ont déjà une expérience approfondie de la question.

**3. M. Evgeniy Zukin (UKR)**

M. Zukin a déclaré que le changement de Règle était attendu depuis très longtemps et a confirmé son appui. M. Zukin a remarqué que le coaching entre les points peut être désordonné, surtout pour le tennis des Juniors et a demandé que l'ITF considère de près s'il fallait autoriser le coaching entre les points au niveau des juniors.

Le Dr Miller a remercié M. Zukin de ses remarques.

#### **4. Mme Nirmala Kappel (CUW)**

Mme Kappel a demandé si ce changement s'appliquerait seulement aux entraîneurs car les joueurs voyageaient parfois sans entraîneurs et ont parfois d'autres joueurs suivant leur jeu à la place. Mme Kappel a demandé si ces personnes seraient aussi autorisées à offrir des conseils.

Le Dr Miller a confirmé que, pourvu que la personne soit un entraîneur désigné et identifié au début du tournoi en tant qu'entraîneur du joueur, cette personne pourra donner des conseils. Le Dr Miller a répété que ce serait à l'organe de sanction de décider si un individu doit posséder des qualifications ou autrement se conformer à d'autres exigences pour être un coach, mais en ce concerne le Comité des RoT, il n'y aura pas de restrictions au sujet de ceux qui peuvent offrir des conseils.

#### **5. M. Mike Mac Intosh (SUR)**

M. Mac Intosh a demandé des conseils, notamment pour les petits tournois, sur la manière de distinguer entre un coach et un parent débordant d'enthousiasme, car il est parfois difficile de distinguer entre les deux. M. McKintosh a demandé si le Comité des RoT avait pris cela en considération.

Le Dr Miller a fait référence à sa réponse à la question précédente et a répété que le coach doit être désigné en tant que tel à l'avance, pour que l'arbitre de chaise ou tout officiel puisse identifier cette personne. Le Dr Miller a aussi répété que c'est à l'organe de sanction de poser des restrictions sur l'identité du coach.

#### **6. M. Persio Maldonado (DOM)**

M. Maldonado a indiqué que dans d'autres sports comme le baseball, les instructions sont données par des signaux manuels, ce qui a été observé dans le tennis, même si cela n'est pas autorisé. M. Maldonado a remarqué que le changement de règlement garantira la transparence et a déclaré que dans la République Dominicaine, des règlements ont été adoptés pour les tournois nationaux pour permettre que le coaching des juniors soit assuré par un entraîneur ou un autre joueur, mais que le joueur doit déclarer qui sera son coach avant le match. M. Maldonado a souligné l'importance de cela si d'autres font des gestes de mains en dehors du court. M. Maldonado a également précisé que pour les moins de 14 ans et les moins de 16 ans, le coaching est une manière d'aider les enfants. M. Maldonado s'interroge sur l'étendue de la flexibilité permettant à un joueur de désigner une autre personne, par exemple un autre joueur, comme coach.

Le Dr Miller a confirmé que les signaux manuels sont une méthode de coaching autorisée dans la proposition, de sorte qu'il pourrait y avoir une méthode de communication complexe pour tenter de distraire un adversaire. Le Dr Miller a déclaré que d'autres personnes présentes sur le terrain qui ne sont pas désignées comme entraîneurs pourraient faire ce qu'elles veulent car elles ne sont pas couvertes par les règles. Cela signifie qu'un joueur peut demander à quelqu'un d'autre que son coach désigné de lui faire des signes de main, car cette personne est alors traitée de la même manière que tout autre spectateur.

Le Dr Miller a confirmé qu'il examinerait la manière dont le coaching par les membres de l'entourage d'un joueur sera abordé, mais a noté que ces personnes sont couvertes par la règle actuelle.

Le Dr Miller a remercié les délégués de leurs questions et passé la parole à M. Jack Graham.

### **Révision constitutionnelle**

M. Graham a souligné qu'en tant que président du Comité constitutionnel, il allait expliquer le contenu et la justification de ce qui sera voté demain lors de l'AGA.

M. Graham a exposé les raisons pour lesquelles la Constitution fait l'objet d'une révision. M. Graham a souligné que la gouvernance sportive est aussi importante pour l'ITF que les règles du tennis ou l'intégrité des joueurs et que les organisations sportives bien gouvernées se donnent les meilleures chances de réussir. M. Graham a reconnu que la gouvernance n'est pas statique et qu'il n'est pas possible d'atteindre la perfection et que, par conséquent, les changements ne devraient pas être retardés faute de pouvoir résoudre chaque problème.

M. Graham a expliqué que l'ITF souhaite améliorer sa gouvernance et celle de toutes ses parties prenantes, y compris les Fédérations nationales et régionales, et que ceci débute par la Constitution. M. Graham a expliqué que la Constitution actuelle de l'ITF est obsolète par rapport aux attentes actuelles en matière de bonne gouvernance et qu'elle présente des incohérences et des lacunes, n'ayant pas été entièrement révisée depuis son introduction en 1997. M. Graham a souligné qu'une constitution claire permet aux nations, aux régions et aux autres parties prenantes de comprendre aisément la mission, la structure, la manière dont elle est gouvernée et comment elle prend des décisions. M. Graham a également souligné à quel point une constitution claire réduit les risques de malentendus, d'incohérences ou de litiges juridiques.

M. Graham a ensuite précisé le processus suivi lors de la révision constitutionnelle. M. Graham a expliqué que la révision constitutionnelle avait été un processus approfondi et collaboratif, et que deux Conseils d'administration de l'ITF successifs ont été engagés dans de nombreuses discussions détaillées sur ce projet et ses avantages stratégiques pour l'ITF. M. Graham a confirmé que le conseil d'administration actuel recommande formellement l'adoption de cette nouvelle constitution.

M. Graham a exprimé comment l'objectif est de clarifier les droits et obligations en regard aux Fédérations nationales. M. Graham a présenté un aperçu des principaux changements proposés, parmi lesquels :

- un passage ajouté aux Règlements pour renforcer l'autonomie des Nations pour gouverner et organiser le tennis dans leur pays ;
- l'ITF ne prescrit pas aux nations précisément comment choisir leurs dirigeants, tant que les principes du CIO en matière d'élections justes et transparentes sont respectés – cela restera le choix indépendant de chaque nation ;
- lorsqu'une nation prend une décision disciplinaire, l'ITF aura le droit de valider cette décision et toutes les autres nations devront appliquer la décision ;
- les nations et les régions doivent agir de manière éthique et honnête dans leurs relations avec l'ITF et sans influence indue, mais il n'y a aucune exigence expresse de se conformer au Code d'éthique de l'ITF ;
- les nations devront mettre en place leurs propres protocoles de protection des personnes qui doivent s'aligner en principe sur les propres politiques de sauvegarde de l'ITF, mais étant entendu que chaque nation aura à respecter les lois du pays ; et
- les critères de suspension et d'expulsion ont été rendus plus clairs et plus transparents.

M. Graham a aussi expliqué ce qui ne changerait pas :

- les Nations restent libres d'adopter leurs propres structures de gouvernance et de prendre leurs propres décisions, en ligne avec la législation nationale;
- la structure des Classes et actions des membres ;
- les droits des Fédérations nationales ; et
- l'application du processus d'augmentation de de diminution du nombre d'actions.

M. Graham a ensuite indiqué certains des changements spécifiques aux Fédérations régionales, dont :

- les Fédérations régionales ne peuvent accepter que des membres de leur propre zone géographique ;
- formalisation de l'approche collaborative entre les régions et l'ITF, avec une formulation qui reste générale pour tenir compte que chaque région a des besoins et des méthodes d'action différents ;
- alignement entre l'ITF et les Régions en ce qui concerne la suspension d'une Fédération nationale ;
- déclarer explicitement qu'une région ne peut voir son affiliation à l'ITF retirée que dans des circonstances très limitées et que notre approche consistera à travailler avec les régions pour résoudre les problèmes à l'avance ; et
- tout retrait d'affiliation doit être décidé par le Conseil à la majorité des 2/3.

M. Graham a noté que les rôles et responsabilités des Régions, leurs droits et les modalités de demandes d'affiliation n'avaient pas changé.

M. Graham a indiqué que les changements proposés en ce qui concerne le Conseil d'administration incluent :

- une procédure formelle d'examen des candidats ; et
- une réduction de la durée maximale des mandats à 20 ans au total en tant que Membre du Conseil d'administration ou en tant que Président (avec un maximum de 12 ans à un même poste) ;
- l'inclusion des fonctions des Membres du Conseil d'administration ; et
- l'obligation de jouer en Coupe Billie Jean King le même nombre de fois qu'en Coupe Davis pour pouvoir présenter des candidats aux élections.

M. Graham a confirmé qu'il n'y avait pas de changement en ce qui concerne le Conseil d'administration, y compris :

- toutes les modalités électorales ;
- la taille, composition et nombres minima de représentation régionale et de sexes.

M. Graham a commenté les changements qui affectent le Conseil. M. Graham a déclaré qu'un élément clé de la gouvernance d'entreprise, en particulier dans les organisations complexes à parties prenantes multiples, consiste à déterminer quel organe est responsable de la prise de quelles décisions, dans un souci de transparence et de responsabilité. M. Graham a confirmé que la proposition maintient le principe fondamental selon lequel le Conseil détient le pouvoir ultime de décision de l'ITF. M. Graham a également confirmé que très peu de changements ont été apportés aux pouvoirs du Conseil et que, de manière générale, des pouvoirs plus importants ont été accordés au Conseil.

M. Graham a confirmé qu'il y aurait un seul scrutin sur l'ensemble des propositions et il a invité les commentaires de l'assemblée :

## **1. M. Persio Maldonado (DOM)**

M. Maldonado a remercié M. Graham du travail effectué pour développer cette nouvelle proposition de Constitution. M. Maldonado a demandé une explication sur l'ensemble du processus et sur la manière dont on est parvenu à la version finale de la Constitution.

En réponse, M. Graham a déclaré qu'il s'agissait probablement du processus de consultation le plus large que l'ITF ait connu. M. Graham a confirmé que plusieurs projets de Constitution ont été présentés pour recevoir des commentaires, qu'un certain nombre de fédérations régionales et nationales ont apporté une contribution substantielle et que des discussions ont eu lieu au sein du Comité constitutionnel et du Conseil d'administration l'ITF. M. Graham a exprimé sa gratitude pour ces contributions et le temps qui a été consacré à ce processus de consultation.

Le Président a exprimé ses remerciements et clos la Conférence de l'ITF de 2024.

## ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE DE LITF – LE 11 OCTOBRE 2024

### DISCOURS DOUVERTURE

Le Président a souhaité la bienvenue à l'AGA de l'ITF de 2024 aux Présidents honoraires à vie de l'ITF, aux Vice-Présidents honoraires à vie, aux Conseillers, aux membres du Conseil d'administration de l'ITF, aux Présidents et Secrétaires généraux des Fédérations nationales et aux délégués. Le Président les a remerciés de leur engagement et de leur participation à l'AGA pour remplir les importantes fonctions de l'ITF.

M. Fairweather a confirmé qu'un quorum était atteint conformément à l'Article 18(b) de la Constitution – de 213 Nations Membres en tout, 131 Nations étant représentées à l'AGA par un total de 202 délégués. Avec les compagnons, autres représentants internationaux et le personnel de l'ITF staff, le nombre total de personnes présentes s'élève à 291. Les délégués électeurs ont été identifiés et vérifiés à l'inscription conformément à l'Article 18(e)(i) de la Constitution. 117 Nations de Classe B sont inscrites et détiennent entre elles plus de la moitié des actions de Classe B. M. Fairweather a confirmé que 402 du nombre total de 482 actions étaient inscrites. 14 Nations de Classe C étaient présentes.

Le Président a présenté M. Kenneth Fok JP, membre du Conseil législatif de Hong Kong SAR, vice-président de la Fédération sportive et du Comité olympique de Hong Kong, Chine, qui a officiellement déclaré l'AGA ouverte.

M. Fok a signalé que l'AGM illustre l'esprit d'unité que le tennis et le sport apportent à la communauté mondiale et sa fierté de voir le chemin parcouru par le tennis et le sport dans le monde depuis la dernière AGA tenue en Asie, en particulier avec la pandémie. Hong Kong et le tennis en sont sortis renforcés. Le gouvernement de Hong Kong encourage l'économie du sport et des super-épreuves en tant que pilier essentiel de l'économie. M. Fok a cité le soutien et l'engagement inébranlables du gouvernement de Hong Kong envers le sport, en mentionnant tout particulièrement le nouveau Parc des Sports de Kai Tak, dont l'ouverture est prévue bientôt et qui permettra à Hong Kong d'accueillir des super-événements internationaux.

M. Fok a indiqué comment la réussite des athlètes de Hong Kong a renforcé la confiance dans le développement du sport à Hong Kong. Au-delà de l'émotion de la compétition, l'organisation d'épreuves sportives a contribué de manière significative au tourisme sportif et à l'économie. M. Fok a parlé du concept de la Zone de la Greater Bay, qu'ils développent et mentionné Zhuhai qui a récemment accueilli la Coupe Davis. La Greater Bay a élargi son public grâce à l'intégration de l'informatique et des logiciels. En 2025, la Greater Bay Area accueillera les All-China Games, et il est prévu que la Zone de Greater Bay participe à des appels d'offres et à l'organisation de futurs événements sportifs internationaux. M. Fok a commenté les travaux en cours visant à créer un plan de tennis plus clair pour des épreuves de plus grande envergure à Hong Kong. M. Fok a souhaité que l'assemblée générale annuelle soit fructueuse et productive et qu'elle incite chacun à promouvoir les valeurs de l'esprit sportif, de l'unité et de l'excellence, tant sur le court qu'en dehors.

Le Président a remercié M. Fok de son message

Le Président a présenté M. Michael Cheng, Président de la Fédération de Tennis de Hong Kong, Chine, qui s'est adressé à l'assemblée.

M. Cheng a affirmé que le tennis est le sport individuel le plus Populaire à travers de monde, et qu'il joue un rôle d'importance dans l'économie des super-épreuves. La politique du Gouvernement de Hong Kong sur le développement sportif se présente sous trois aspects : (i) promouvoir les sports dans la communauté ; (ii) soutenir les athlètes d'élite ; et (iii) faire de Hong Kong le centre d'épreuves sportives internationales majeures. M. Cheng a noté

l'importance des super-épreuves sportives pour fournir des opportunités aux athlètes locaux, inspirer la participation, encourager la recherche de meilleurs résultats et favoriser la croissance économique. M. Cheng a déclaré que c'est pour ces raisons que les Tennis Series de Hong Kong ont été créées et pour élever la stature de Hong Kong au niveau international. Le sport est en train de devenir une stratégie centrale pour les villes afin de promouvoir leur image et leur position mondiale, ce qui représente un énorme atout pour le tennis. Cependant, M. Cheng a remarqué qu'il est important que le développement commence avec l'ITF et son engagement à développer le tennis et à travailler avec les Fédérations nationales. M. Cheng a indiqué que son objectif était d'encourager la participation et que l'ITF offrait aux jeunes enfants la possibilité de participer à des compétitions. M. Cheng a déclaré que le succès des niveaux professionnels est dû au travail acharné des Fédérations régionales et nationales.

Le Président a remercié M. Cheng et M. Fok.

Le Président a récapitulé son bilan de l'année de la Conférence de l'ITF et réitéré le thème de l'AGA de 2024 : "Connecter le Tennis mondial". Le Président a rappelé l'importance du travail accompli par les nations et les régions pour développer le jeu à travers le monde et le rôle de la numérisation dans la croissance.

Le Président a fait le point sur l'annonce de la retraite de Rafael Nadal. Le Président a partagé des extraits de la déclaration de l'ITF sur la retraite de M. Nadal et l'impact que cela pourrait avoir sur les ventes de billets et l'audience de la Finale de la Coupe Davis.

## **ORDRE DU JOUR DE L'AGA**

Le Président a indiqué les présentations d'excuses suivantes.

Les Fédérations suivantes ont déposé leurs excuses pour leur absence : la Fédération Libanaise de Tennis, la Fédération Egyptienne de Tennis, la Fédération Hellénique de Tennis, la Fédération Slovaque de Tennis, la Fédération Serbe de Tennis, la Fédération Equatorienne de Tennis et la Fédération Iraquienne de Tennis.

M. Fathi Farah, M. Francesco Ricci Bitti, Mme Lucy Garvin et M. Jean-Claude Talon ont également présenté leurs excuses.

Le Président a noté la présence des Conseiller Honoraire à vie et Vice-Président, M. René Stambach et M. Sergio Elias.

Le Président a confirmé la désignation de M. Richard Bush, Associé de Bird & Bird LLP, en tant que Président de séance pour assurer le bon déroulement de l'assemblée

Le Président a requis des nominations pour les rôles de Scrutateurs non délégués électeurs de chaque nation, conformément à l'Article 18(f) de la Constitution, pour surveiller les modalités de scrutin. Trois scrutateurs sont requis.

Mme Sandi Procter (GBR) a désigné M. Roy Colabawalla (GBR)

M. Persio Maldonado (DOM) a désigné M. Raymond Forde (BAR)

M. Peter Kruyt (CAN) a désigné Ms Jennifer Bishop (CAN)

Le Président a remercié pour ces trois désignations et la nomination des trois Scrutateurs a été confirmée par vote à main levée.

Les Scrutateurs désignés ont été priés de se placer à la table des Scrutateurs.

Le Président a expliqué les modalités de scrutin de l'AGA.

Le Président a effectué un test de vote pour vérifier que les délégués étaient à l'aise avec le système de vote.

Le Président a effectué un second test de vote vérifier que les délégués étaient à l'aise avec le système de vote.

Le Président a effectué un troisième test de vote pour vérifier qu'il n'y avait pas de problème avec le système de vote.

Le Président a effectué un quatrième test de vote pour vérifier qu'il n'y avait pas de problème avec le système de vote.

Le Président a demandé à tous les participants de mettre leur téléphone en mode « vol » pendant le vote afin de résoudre les problèmes de connectivité. Le Président a confirmé que le vote sera ouvert plus longtemps afin de s'assurer que tout le monde puisse voter.

Le Président a procédé à un cinquième test de vote pour s'assurer qu'il n'y avait pas de problème avec le système de vote électronique. Le Président a confirmé que les problèmes avaient été résolus.

Le procès-verbal de l'AGA 2023 de l'ITF a été **approuvé**.

Le Président a requis une minute de silence pour rendre hommage à la famille, aux amis et aux collègues décédés au cours de l'année écoulée et qui ont contribué au tennis de nombreuses manières, notamment l'ancien Président de l'ITF Brian Tobin et l'ancien membre du Conseil d'administration de l'ITF M. Ruurd De Boer. Le Président a remercié tous les participants de leur compassion.

## **FINANCES**

Le Président a exprimé ses remerciements à M. David Rawlinson, Vice-président de l'ITF et Président du Comité des Finances et Audit, et au Comité, pour leur travail ces dernières années et souligné l'importance de cette tâche, puis a passé la parole à M David Rawlinson et à M. Dominic Anghileri, pour la présentation officielle des Comptes financiers de l'ITF de 2023.

M. Rawlinson a remercié Le Président et le Conseil d'administration de l'honneur de présider le Comité des Finances, a remercié M. Stambach de ses services passés, ainsi que le Comité des Finances. M. Rawlinson a donné une vue d'ensemble de la présentation et annoncé que des questions pourraient être posées à la fin.

### Bilan de 2023

M. Rawlinson a confirmé que le Rapport des Comptes annuel de d'ITF Trust de 2023 avait été publié sur le site internet de l'ITF, y compris les comptes vérifiés d'ITF Licensing (UK) Limited. Ces documents couvrent l'ensemble des sociétés qui composent l'ITF y compris la consolidation de la coentreprise de la Coupe Billie Jean King. M. Rawlinson a déclaré que les comptes détaillés de la Billie Jean King Cup Limited sont déclarés séparément. Il n'y aucune autre activité en dehors de ces comptes et l'ITF dispose de l'entière responsabilité de ces activités. M. Stambach a confirmé que tous les rapports financiers présentés sont volontairement et indépendamment vérifiés par PricewaterhouseCoopers LLP conformément aux normes de comptabilité internationales. M. Rawlinson a confirmé que les comptes sont également examinés par le Comité d'Audit et Risque récemment créé. M. Rawlinson a remercié le Comité d'Audit et de Risque pour son soutien et son rapport collaboratif. PricewaterhouseCoopers LLP ont confirmé qu'il n'y avait aucune question à soumettre à la direction ou aux personnes chargées de la gouvernance. Le rapport de PricewaterhouseCoopers LLP aux Directeurs indique que les rapports financiers du Groupe

fiduciaire ITF présentent une image fidèle de la situation financière du Groupe au 31 décembre 2023.

M. Rawlinson a confirmé que le bilan annuel et le tableau financier de 2023 comprend un calcul du montant total réinvesti pour développer le tennis dans le monde. En 2023, ce montant s'élevait à plus de 90 % du revenu total. Cela reflète le fait que l'ITF ne réalise pas de bénéfices annuels et qu'elle transmet ses profits aux Fédérations nationales.

M. Rawlinson a déclaré que le Comité des Finances et le Conseil d'administration avaient ces dernières années consacré beaucoup de temps à assurer un avenir durable et à relever les défis à court terme. M. Rawlinson a exprimé sa fierté quant à l'élévation de la Coupe Davis et de la Coupe Billie Jean King, ainsi qu'au succès des Jeux olympiques de Paris. M. Rawlinson a noté que, sur l'ensemble des circuits, il y a plus de tournois dans plus de pays que jamais auparavant, ce qui a permis d'augmenter le financement par le biais des ventes de données.

M. Rawlinson a détaillé les complexités de l'incorporation de la coentreprise de la Coupe Billie Jean King et de travailler pour la première fois aux côtés de Tennium pour la Coupe Davis.

### Bilan de 2023

M. Anghileri a présenté une mise à jour sur la performance financière de l'ITF en 2023. M. Anghileri a indiqué que le contexte du budget de 2023 reposant sur la responsabilité de Kosmos pour la Coupe Davis et celle de l'ITF pour la Coupe Billie Jean King, comme ces deux situations ont fondamentalement changé au début de l'année, il n'allait pas détailler ce budget.

M. Anghileri a fait remarquer que, comme le processus de recherche de financement externe pour la Coupe Billie Jean King était déjà en cours, le conseil d'administration a augmenté le prix des joueurs à un niveau équivalent à celui de la Coupe Davis en prévision de l'arrivée d'un nouveau partenaire. M. Anghileri a exprimé son plaisir d'avoir accueilli le Walter Group en tant que partenaire de la coentreprise, fournissant un financement substantiel et prenant la direction des affaires commerciales.

M. Anghileri a déclaré que le budget 2023, approuvé par le Conseil d'administration en novembre 2022, prévoyait d'atteindre ces objectifs tout en maintenant les activités opérationnelles au-dessus du seuil de rentabilité, le coût des projets stratégiques étant partiellement financés par les rendements des investissements au cours de l'année, le reste étant financé par les réserves, comme convenu précédemment par le Conseil. M. Anghileri a rappelé qu'en raison des changements importants intervenus dans les bases sur lesquelles le budget 2023 a été préparé, l'Equipe de Direction et le Comité des Finances avaient réévalué et présenté au conseil d'administration des prévisions en milieu d'année. M. Anghileri a résumé les principaux changements et leur raison d'être.

M. Anghileri a confirmé que l'engagement d'investir dans le projet du World Tennis Number et le WTT a été maintenu et, comme les portefeuilles d'investissement se sont bien comportés, le rendement prévu a augmenté, ce qui a conduit à une amélioration anticipée du résultat avec un excédent de 1,2 million de dollars. Le résultat réel des activités d'exploitation a été légèrement en dessous des prévisions, en partie parce que les objectifs de revenus ont été difficiles à atteindre dans un si court laps de temps.

M. Anghileri a confirmé que les dépenses liées aux projets stratégiques ont été conformes au budget, à savoir \$3,9 millions, et que les activités d'investissement ont apporté de meilleurs résultats que prévu. Cela signifie que la quasi-totalité des dépenses liées aux projets stratégiques a été financée par les revenus des investissements plutôt que par les réserves. M. Anghileri a remarqué que, bien que le résultat global soit légèrement inférieur aux prévisions, il est supérieur de \$3 millions au budget 2023.

M. Anghileri a expliqué que la réévaluation des taux de change en fin d'année a donné lieu à un ajustement positif de \$2,8 millions, ce qui a porté l'actif net de clôture à \$43,3 millions, soit un niveau largement supérieur au budget initial de 2023 et au niveau minimum convenu par le Conseil d'administration. M. Anghileri a réitéré la pertinence réduite cette année d'une comparaison avec le budget de 2023.

Pour ajouter au contexte, M. Anghileri a comparé la performance de 2023 à celle de 2022. M. Anghileri a indiqué que les chiffres réels de 2022 n'incluaient pas les prix des joueurs de la Coupe Davis, ce qui n'a pas d'incidence sur le résultat d'exploitation, mais qui est pertinent lorsqu'on établit une comparaison entre les deux années. M. Anghileri a également confirmé que 2022 incluait la totalité des recettes et des dépenses de la Coupe Billie Jean King, qui est désormais comptabilisée séparément. Seule la part du résultat de l'ITF et le transfert des droits de propriété intellectuelle à la coentreprise sont inclus en 2023. M. Anghileri a déclaré que l'investissement dans les projets stratégiques a augmenté de près d'un million de dollars, mais que les gains des investissements de \$3,6 millions ont couvert la quasi-totalité du coût des projets stratégiques, contribuant ainsi à l'amélioration du résultat global.

M. Anghileri a repassé la parole à M. Rawlinson.

M. Rawlinson a répété tous les chiffres à titre de résumé et déclaré que le résultat représente une position saine au moment de l'entrée dans l'exercice financier 2024, ce qui est une bonne chose en raison d'une année 2024 difficile. M. Rawlinson a déclaré que le Conseil d'administration a accepté qu'il sera inévitablement nécessaire d'utiliser les réserves pour maintenir les niveaux d'activité et soutenir les Fédérations nationales et les joueurs.

M. Rawlinson a repassé la parole à M. Anghileri.

## Budget de 2024

M. Anghileri a résumé le Budget de 2024 (approuvé par le Conseil d'administration en novembre 2023).

M. Anghileri a commenté les difficultés rencontrées dans l'établissement du budget en raison des incertitudes liées à la conclusion de la Coupe Davis

Le budget des activités opérationnelles pour 2024 prévoit un déficit d'exploitation de \$0,8 million, en maintenant dans l'établissement du budget une approche prudente des hypothèses de recettes et en prenant des décisions pour réduire les coûts.

M. Anghileri a déclaré que le budget des investissements et les activités stratégiques a également été réduit à une dépense de \$3,4 millions pour les activités stratégiques avec une prévision prudente de rendement des investissements de 1,1 million de dollars.

M. Anghileri a confirmé que ceci mène à un déficit budgétaire total de \$3,1 millions et à un actif net à la clôture de \$35,5. M. Anghileri a confirmé que le conseil d'administration avait approuvé ce budget, en notant la réduction des actifs nets qui en découle.

M. Anghileri a révélé que l'examen à la revue intermédiaire de 2024 fait effet d'une réduction des projections de revenus à \$105,9 millions causée par l'expérience de la Coupe Davis de 2023 et à l'incapacité de l'ITF de trouver un partenaire pour le titre. Certaines des réductions de frais pour la Coupe Davis établies dans le budget ont dû être annulées en reconnaissance des engagements contractuels envers l'ATP et les joueurs. M. Anghileri a confirmé qu'il est crucial de débloquer des revenus plus élevés à l'avenir, mais que ceci nécessitera de réduire les frais dans d'autres domaines. M. Anghileri a révélé que le déficit prévu dépasse le budget. M. Anghileri a déclaré que les investissements dans les projets stratégiques sont conformes au budget et que les rendements des investissements devraient être meilleurs que ceux prévus dans le budget.

M. Anghileri a confirmé que cela a généré une augmentation du déficit global qui s'élève à \$12,4 millions pour 2024. M. Anghileri a déclaré que, bien que ce ne soit pas le résultat souhaité, les actifs nets seront maintenus à 31 millions de dollars, ce qui, compte tenu du résultat favorable en 2023, ne représente que \$4,5 millions de moins que prévu au budget et reste à un niveau jugé comme approprié par le conseil d'administration.

M. Anghileri a dit qu'il restait prudent quant au résultat, compte tenu d'un certain nombre d'incertitudes qui subsistent, en particulier le résultat de la finale de la Coupe Davis à Malaga, et il a expliqué que, comme toujours, le chiffre de fin d'année reste soumis aux ajustements finaux des taux de change qui sont difficiles à prévoir.

M. Anghileri a résumé les performances financières à long terme en se référant aux actifs nets à la fin de l'année. M. Anghileri a confirmé qu'au cours des six dernières années, les actifs nets ont baissé de 15 millions de dollars, mais que les investissements dans les projets stratégiques se sont élevés à 19 millions de dollars. M. Anghileri a conclu que la baisse des actifs nets peut être considérée comme entièrement expliquée par des projets qui sont stratégiquement importants pour l'ITF et qui profitent aux Fédérations nationales et aux joueurs. M. Anghileri a résumé les principaux problèmes auxquels l'ITF a dû faire face au cours des six dernières années, mais a affirmé que la distribution aux Fédérations nationales et aux joueurs a augmenté.

M. Anghileri a déclaré que le conseil d'administration et l'équipe de direction faisaient tous leurs efforts pour redresser la situation en 2025.

M. Anghileri a repassé la parole à M. Rawlinson.

#### Perspectives pour 2025.

M. Rawlinson a déclaré que l'investissement externe pour la Coupe Billie Jean King était assuré, qu'il y a une augmentation des revenus des droits grâce au contrat avec Infront et que l'ITF conservera la gestion de la Coupe Davis. M. Rawlinson a révélé que, comme l'ITF est toujours en cours de négociation pour l'accord d'accueil, le Conseil d'administration n'est pas en mesure de finaliser le budget de 2025. En contrepartie, le Comité rédigera un ensemble de principes que M. Rawlinson a résumés.

M. Rawlinson a conclu qu'il est estimé que les finances peuvent être redressées de manière significative au cours des prochaines années. M. Rawlinson a félicité l'équipe de direction pour les succès remportés à ce jour et exprimé son soutien aux efforts déployés pour assurer la prochaine phase de la Coupe Davis.

Le Président a invité l'assemblée à poser des questions :

- 1. M. Salim Saifullah Khan (PAK) :** M. Khan a rappelé ses craintes antérieures concernant l'accord avec Kosmos et demandé si Kosmos avait versé des dommages et intérêts.

M. Rawlinson a déclaré que ceci est en cours de traitement selon les procédures juridiques. M. Rawlinson a confirmé que le conseil juridique de l'ITF a confiance que le cas sera tranché en faveur de l'ITF et confirmera que les 25 millions de livres sterling de dépôt sont les fonds de l'ITF.

Le Président a remercié M. Rawlinson et M. Anghileri.

Le Président a également exprimé ses remerciements pour la supervision du Comité d'Audit.

Le Président a confirmé qu'un vote sur les Comptes n'était pas nécessaire conformément à l'Article 14(b) of the Constitution.

## SELECTION DES EXPERTS COMPTABLES

Le Président a confirmé que le Conseil d'administration recommandait la nomination de PricewaterhouseCoopers LLP comme experts comptables. Le Président a laissé la décision au vote.

Le président de séance a confirmé que la sélection de PricewaterhouseCoopers LLP comme experts comptables avait été **approuvée** avec une majorité de 99% des voix.

*Pause de l'assemblée.*

## MEMBRES

Le Président a rappelé aux délégués qu'il fallait une majorité des deux-tiers pour que les demandes d'affiliation soient acceptées. Le Président a confirmé que toute demande d'affiliation approuvée prendrait place le 1er janvier 2025 et que toute suspension serait immédiatement effective.

Le Président a confirmé que le Conseil d'administration avait exprimé sa recommandation après avoir évalué chaque demande, selon les critères d'augmentation des distributions d'actions effectifs depuis 2015 et détaillés dans l'Annexe C de la Constitution.

Les demandes d'augmentation d'actions étaient comme suit :

1. **BEL** – Augmentation de 5 à 7 actions. Le Conseil d'administration a recommandé l'acceptation de cette demande. Le scrutin a été de 90.58% en faveur et la demande a donc été **approuvée** par l'Assemblée.
2. **COL** – Augmentation de 3 à 5 actions. Le Conseil d'administration a recommandé l'acceptation de cette demande. Le scrutin a été de 94.18% en faveur et la demande a donc été **approuvée** par l'Assemblée.
3. **PER** – Augmentation d'une (1) à 3 actions. Le Conseil d'administration a recommandé l'acceptation de cette demande. Le scrutin a été de 95.31% en faveur et la demande a donc été **approuvée** par l'Assemblée.
4. **KSA** – Augmentation d'une (1) à 3 actions. Le Conseil d'administration a recommandé l'acceptation de cette demande. Le scrutin a été de 89% en faveur et la demande a donc été **approuvée** par l'Assemblée.

Le Président a confirmé que l'augmentation du nombre d'actions de la Belgique, de la Colombie, du Pérou et de l'Arabie Saoudite prendrait effet le 1<sup>er</sup> janvier 2025.

Les demandes de transfert de membres de **Classe C** à **Classe B** étaient comme suit :

1. **SUR** – transfert de Classe C à Classe B. Le Conseil d'administration a recommandé l'acceptation de cette demande. Le scrutin a été de 95,05% en faveur et la demande a donc été **approuvée** par l'Assemblée.

Le Président a offert ses félicitations et accueilli le Surinam comme membre de Classe B à partir de janvier 2025.

Le Président a mentionné les nations membres qui avaient demandé leur transfert de Classe C à Classe B à l'AGA de l'ITF de l'année prochaine :

- Le Mali
- Les Iles Cook

Le Président a eu le plaisir d'annoncer que depuis la publication de l'ordre du jour de l'AGA, Samoa avait payé ses arriérés de cotisations et n'était donc plus passible de suspension à l'AGA de 2024. Le Président a confirmé qu'aucune autre Fédération nationale ne devait ses cotisations depuis deux années consécutives.

### Résolutions tardives

Le Président a présenté une résolution tardive déposée par la Fédération de Tennis du Nicaragua demandant un transfert de **classe B** à **classe C**. Le Président a noté que la demande n'avait pas été présentée conformément à l'article 17(a) de la Constitution et que, par conséquent, conformément à l'article 17(d) de la Constitution, le Conseil doit d'abord déterminer si la question est considérée comme urgente avant de l'examiner. Le Président a rappelé aux délégués qu'une majorité des quatre cinquièmes est requise pour permettre à la résolution tardive d'être entendue à l'AGA. Le Président a présenté la décision au vote.

Le Président de séance a confirmé que le vote sur la résolution tardive avait été approuvé avec par une majorité de 84,85 % des voix, et que l'Assemblée peut donc examiner la demande tardive.

Le Président a ouvert le scrutin sur le transfert du Nicaragua de **classe B** à **classe C**. Le vote en faveur obtenant 87,86% des voix, la demande a donc été **approuvée** par l'Assemblée.

### Cotisations de 2025

Le Président a invité M. Anghileri à annoncer les cotisations de 2025 ce qu'il a fait comme suit:

Pour les Membres de Classe C, la cotisation restera de \$250.

Pour les Membres de Classe B, elle sera de 1 006 dollars plus 6 002 dollars par action (soit une augmentation de 6% sur la base de l'indice d'inflation des prix à la consommation de l'OCDE de l'année précédente complète).

### Exonération de cotisation

La Fédération de Tennis du Soudan a soumis au Conseil une demande d'exonération de sa cotisation pour 2024. Le Conseil d'administration a noté que l'Association de tennis du Soudan a déjà payé sa cotisation pour 2024 et recommande l'acceptation de cette demande. Le vote en faveur de la demande a été de 94,64 % des voix et la demande a donc été **approuvée** par l'Assemblée.

La Fédération de Tennis d'Ukraine a soumis au Conseil une demande d'exonération de sa cotisation pour 2024. Le Président a rappelé aux délégués qu'en 2022 et 2023, l'ITF ainsi que Tennis Europe avaient exonéré l'Ukraine de sa cotisation. Tennis Europe a également renoncé à la cotisation de l'Ukraine pour 2024. Le Conseil d'administration a noté que la Fédération ukrainienne de tennis a déjà payé sa cotisation pour 2024 et recommande l'acceptation de la demande. Le vote en faveur a été de 97,73% des voix et la demande a donc été **approuvée** par l'Assemblée.

### Philippine Lawn Tennis Association

Le Président a rappelé la suspension de la Philippine Lawn Tennis Association (PHILTA) en 2020 par le biais d'une résolution approuvée par le Conseil avec une majorité de 84,26%. Le Conseil a approuvé une résolution visant à déléguer ses pouvoirs au Conseil d'administration pour lever la suspension de la PHILTA sous réserve de conditions avec une majorité de 96,85% des voix lors de l'AGA 2023 de l'ITF. Le Président a confirmé que depuis lors, la PHILTA a résolu ses problèmes matériels et s'est entièrement conformée aux exigences constitutionnelles de l'ITF pour que sa suspension soit levée. Le Président a indiqué que l'ITF était satisfaite de cette nouvelle relation et a confirmé que le 11 janvier 2024, le Conseil d'administration avait exercé les pouvoirs qui lui avaient été délégués par le Conseil pour lever la suspension et réadmettre PHILTA au sein de l'organisation avec effet immédiat. Le Conseil d'administration recommande la ratification de la décision du Conseil de lever la suspension de PHILTA. Le Président a soumis la décision au vote. Le vote en faveur a été de 100% des voix et la demande a donc été approuvée par l'Assemblée.

Le Président a passé la parole à M. John Reynald Tiangco (PHI).

M. Tiangco (PHI) a exprimé son immense gratitude et sa joie. M. Tiangco a remercié le Conseil de l'ITF d'avoir voté la ratification de la décision de réintégrer la PHILTA et déclaré que ceci signifie un nouveau chapitre pour la PHILTA. M. Tiangco a déclaré que ces derniers jours avaient été une expérience d'apprentissage inestimable et qu'ils avaient confirmé la camaraderie au sein de la communauté du tennis. M. Tiangco a reconnu qu'il y avait encore du travail à faire et que les défis seraient relevés. Le retour de la PHILTA n'a été possible que grâce au soutien de l'ITF et la PHILTA est heureuse à l'idée de participer à des tournois et d'en accueillir. M. Tiangco a déclaré qu'avec un soutien et des conseils continus, la PHILTA est confiante dans sa capacité à élever le tennis aux Philippines et au-delà.

## **GOVERNANCE**

Le Président a résumé le travail entrepris depuis 2021 par le Projet de Revue de la Gouvernance, qui a pour objet d'améliorer la gouvernance d'ITF et celle des principales parties prenantes. Dans le cadre du Projet, l'ITF a effectué une revue de détail de la Constitution actuelle. Le Président a confirmé que cette revue avait conclu que la Constitution existante était dépassée et non conformes aux normes de bonne gouvernance d'une fédération sportive mondiale. Le Président a remercié M. Jack Graham de ses efforts dans ce Projet et de ses services dans le Comité constitutionnel de l'ITF et le Comité des Conseillers du Développement. Le Président a renvoyé l'assemblée à la proposition de Constitution en Annexe 1.

Le Président a confirmé que la résolution se compose de deux parties :

1. Une résolution visant à modifier la Constitution en remplaçant la Constitution actuelle par la Constitution proposée conformément à l'Article 32(a) de la Constitution.

2. Une résolution visant à déléguer au Conseil d'administration de l'ITF le pouvoir d'approuver, le cas échéant, toute modification rédactionnelle finale nécessaire aux Statuts de la Constitution et aux Règlements pour appliquer les modifications contenues dans la proposition de Constitution et/ou conformes aux principes de la proposition de Constitution, conformément à l'article 32(b) de la Constitution.

Le Président de séance a confirmé que la résolution avait été **approuvée** avec 92,29% de voix en faveur.

Le Président a résumé la résolution déposée par la Fédération de Tennis d'Océanie, Tennis Australia, Tennis New Zealand, la Fédération Nationale de Tennis de Guam et la Fédération de Tennis des Iles Marianne du Nord demandant la garantie d'un siège dans le Conseil d'administration de l'ITF à un représentant d'Océanie. Le Conseil d'administration de l'ITF ne soutient pas la résolution présentée et estime qu'elle compromettrait le travail effectué jusqu'à présent dans le cadre du Projet de Réforme de la Gouvernance.

Le Président a passé la parole à M. Cyrille Mainguy (Président de l'OTF).

M. Mainguy a déclaré que l'Océanie souhaite être représentée au sein du Conseil d'administration de l'ITF et que, dans l'état actuel des choses, un siège garanti est disponible pour toutes les autres régions, à l'exception de l'Océanie. M. Mainguy a souligné que l'Océanie est la seule région qui n'est pas mentionnée dans la Constitution de l'ITF et déclaré que l'ITF ne peut pas se considérer comme un organisme mondial sans représentation de toutes les régions. M. Mainguy a déclaré que le fait d'être exclue du Conseil d'administration donne à l'Océanie le sentiment d'être dévalorisée, mise à l'écart et de ne pas être véritablement considérée comme faisant partie de l'ITF. M. Mainguy a déclaré que la proposition n'affecte aucune autre place au sein du Conseil d'administration et qu'elle ne modifie ni la majorité ni le quorum. M. Mainguy a déclaré que la présence d'un représentant de l'Océanie au sein du Conseil d'administration améliorerait la gouvernance de l'ITF, car elle garantirait une perspective diversifiée et soutiendrait les liens entre l'Océanie et l'ITF (et vice versa). M. Mainguy a fait remarquer que la distance géographique qui la sépare des autres rend l'engagement plus important. M. Mainguy a répondu aux raisons spécifiées par le Conseil d'administration de ne pas soutenir la proposition.

Tout d'abord, il n'a pas été admis que le fait d'avoir quinze membres au Conseil d'administration ne constituait pas une bonne gouvernance, étant donné que d'autres fédérations sportives internationales ont des conseils d'administration de la même taille ou plus grands, conformément aux principes universels de bonne gouvernance du CIO.

Deuxièmement, M. Mainguy ne pensait pas qu'un membre supplémentaire encouragerait une prise de décision intéressée, étant donné que sept membres du conseil d'administration doivent provenir d'autres régions.

Troisièmement, M. Mainguy admet qu'il existe d'autres moyens de solliciter l'avis de l'Océanie, mais il se demandait pourquoi il n'en allait pas de même pour toutes les autres régions qui siègent au Conseil d'administration. M. Mainguy estimait que cela était déraisonnable et injuste envers l'Océanie.

Quatrièmement, M. Mainguy n'est pas d'accord avec le fait que l'ajout d'un membre se ferait au détriment d'un autre objectif de l'ITF et a suggéré que le fait d'avoir un membre garanti de l'Océanie améliorerait la gouvernance, la diversité et la perspective au sein du Conseil d'administration.

M. Mainguy a conclu qu'il n'y a aucune justification rationnelle ou raisonnable pour ne pas accorder à l'Océanie la garantie d'un siège au Conseil d'administration et que la proposition ne modifierait pas l'équilibre des pouvoirs ni la majorité, de sorte qu'aucune autre nation ne serait affectée négativement par le changement.

Le Président a passé la parole à M. Graham qui a répondu.

M. Graham a fait la remarque que la question de la représentation au conseil d'administration se pose depuis longtemps et que, bien que les points de vue soient respectés, un contexte supplémentaire est nécessaire. M. Graham a déclaré que la représentation au conseil d'administration est une question complexe et qu'il est difficile d'équilibrer la taille des nations, des régions et des pays.

M. Graham a noté que l'AGA s'était montré réticente à augmenter la taille du Conseil. M. Graham a mentionné une proposition de résolution de 2012 visant à ajouter un siège pour l'Asie, qui a été rejetée par le Conseil bien que l'Asie compte 50 pays et environ 4,5 milliards d'habitants. M. Graham a fait remarquer que l'Océanie a toujours été représentée au Conseil d'administration, à l'exception de deux mandats. M. Graham a affirmé qu'il existe de nombreux moyens pour les régions de faire entendre leur voix et d'apporter leur contribution, ce qui a été renforcé par les réunions et les comités des Présidents régionaux. M. Graham fait également remarquer que la COTECC n'a pas non plus de siège garanti, bien qu'elle compte plus de 20 membres de classe B. M. Graham reconnaît qu'un principe important de l'ITF est que chaque personne élue au Conseil d'administration représente l'ITF, plutôt que la région de sa nation. M. Graham a conclu que ce sont les membres qui décident qui sont leurs représentants, et que ce choix sera maintenu malgré le résultat de cette résolution.

Le Président a invité tout autre délégué à s'exprimer au sujet de cette résolution et a passé la parole à Mme Terri-Ann Scorer (NZL).

Mme Scorer a commenté que l'Océanie est une vaste région dont les Nations Membres sont résilientes et créatrices, et qui a une expérience et des perspectives précieuses à apporter à la table d'une organisation mondiale. Mme Scorer a déclaré que Tennis New Zealand soutenait cette motion.

Le Président a passé la parole à Mme Vicki Reid (AUS).

Mme Reid a fait remarquer que de nombreuses présentations lors de la conférence ont parlé d'inclusion dans les domaines de la haute performance et de la participation. Mme Reid a suggéré que cette motion concerne l'inclusion au niveau de la prise de décision. Mme Reid a déclaré que Tennis Australia soutient cette motion.

Le Président a ouvert le scrutin.

Le Président de séance a confirmé qu'avec 43,91% de voix en faveur, la résolution n'était **pas approuvée**.

Le Président a résumé les essais en cours concernant le coaching hors des courts. Le Président a présenté la proposition d'amender la règle 30 des Règles du Tennis et d'insérer une nouvelle annexe pour autoriser le coaching hors du court. Le Président a confirmé que si la proposition était adoptée, les nouvelles règles entreraient en vigueur le 1er janvier 2025, conformément à l'article 28 de la Constitution.

Le Président a confirmé les deux éléments de cette résolution :

1. Une résolution pour amender la règle 30 et insérer une Annexe 4 dans les Règles du tennis.
2. Une résolution pour déléguer au Conseil d'administration de l'ITF le pouvoir d'approuver, le cas échéant, toute modification finale de la rédaction nécessaire pour appliquer les modifications contenues dans les amendements proposés, conformément à l'article 32(b) de la Constitution.

Le Président de séance a confirmé que la résolution avait été **approuvée** à une majorité de 96,21%.

## RECOMPENSES POUR SERVICES RENDUS AU JEU

Le Président a confirmé les nominations pour récompenses suivantes pour services rendus au jeu :

- Mme Jingqian YI (CHN)
- M. Erik Poel (NED)
- M. Khalid Talaat Farid (SUD)
- M. Bolivar Pacheco Salazar (ECU)
- Le Dr Paul Roetert (USA)
- M. Mykhailo Filima (UKR)

Le Président a confirmé que la nomination de la Commission des entraîneurs était celle de M. Frank Zlesak (CZE).

Le Président a invité les délégués à approuver ces nominations.

Le Président de séance a confirmé qu'il y avait eu 99,47% de votes positifs et que la motion est donc **passée**.

Le Président a félicité tous les lauréats et confirmé que tous les prix seront remis aux représentants des nations des lauréats afin qu'ils les remettent à ces derniers en temps voulu. Le Président a invité M. Poel, le seul lauréat présent à l'AGA, à venir chercher son prix et à prononcer un discours de remerciement.

## RAPPORTS DEPARTEMENTAUX

Le Président a fait mention des Rapports départementaux détaillés soumis à l'attention des délégués pour information et qui figurent à l'ordre du jour de l'AGA, et le Président a confirmé que ces articles étaient censés avoir été lus.

## TROPHEES "ITF ADVANTAGE ALL"

Le Président a présenté la troisième édition du trophée ITF Advantage All. Le Président a donné un aperçu du travail réalisé par ITF Advantage All et des défis auxquels il a été confronté, en particulier le travail sur l'égalité entre les sexes qui est au centre des préoccupations depuis 2018. Le Président a confirmé que les inscriptions pour ces trophées prix sont disponibles sur ITF Academy.

Le Président a mentionné la reconnaissance par le CIO et les Nations Unies du travail effectué par le tennis dans ce domaine. Le Président a déclaré qu'il était fier d'être un champion HeForShe (Lui pour Elle) de l'ONU. Le Président a présenté à l'AGA une vidéo produite pour le gala du 10e anniversaire de HeForShe lors du Sommet de l'ONU 2024.

Le Président a déclaré que le rapport d'impact de HeForShe de 2024 incluait une étude de cas de l'ITF et que l'ITF avait contribué à d'autres programmes de l'ONU pour les Femmes. Le Président a fait remarquer que l'ITF et Advantage All continuent d'être reconnus pour leurs progrès en matière d'équilibre entre les sexes, tant sur les courts qu'en dehors. Le Président a appelé toutes les nations à adhérer à cette initiative.

Le Président a cité les Nations hautement commandées suivantes :

- Niveau 1 : Guatemala, Tunisie, Iles Salomon
- Niveau 2 : Autriche, Bahrein, Costa Rica, Irlande
- Niveau 4 : Grande-Bretagne, Suisse

Le Président a confirmé que les gagnants mondiaux des Trophées ITF Advantage All Awards de 2024 étaient :

- Bronze : Fédération Française de Tennis
- Argent : Asociación Argentina de Tenis
- Or : Tennis Australia

Le Président a invité les représentants présents de chaque Fédération nationale mondiale à venir un par un chercher leur prix.

Le Président a reconnu le travail accompli par Tennis Australia pour accueillir l'Open d'Australie et pour aider la région.

Le Président a répété ses facilitations à tous les candidats et tous les vainqueurs.

## **FUTURES ASSEMBLEES GENERALES ANNUELLES**

Le Président A confirmé que le Conseil d'administration avait choisi Riyadh, en Arabie Saoudite, pour accueillir la prochaine Conférence et AGA de l'ITF. Le Président a présenté un court message de la Présidente de la Fédération Saoudienne de Tennis, Mme Arij Mutabagani.

Mme Mutabagani a remercié Le Président et l'ITF et a exprimé l'honneur qui lui était fait d'accueillir la prochaine AGA à Riyad. Mme Mutabagani a décrit le parcours de transformation de l'Arabie Saoudite pour atteindre la Vision 2030 et a déclaré que l'AGA serait l'occasion de montrer ces progrès.

Une brève vidéo promotionnelle sur le tennis en Arabie Saoudite a été présentée aux délégués.

Le Président a remercié Mme Mutabagani.

Le Président a confirmé que l'ITF avait reçu des expressions d'intérêt de plusieurs Nations pour l'accueil de futures AGAs et a encouragé toutes les autres Nations à informer l'ITF si elles souhaitent le faire et être considérées à l'avenir.

## **CLOTURE DE L'ASSEMBLEE**

Le Président a officiellement remercié la Fédération de Tennis de Hong Kong, Chine, d'accueillir la Conférence et l'Assemblée générale de l'ITF de 2024.

Le Président a remercié les membres du Conseil d'administration de l'ITF pour leur travail, leur passion et leurs contributions au cours de l'année écoulée.

Le Président a remercié les Présidents des Fédérations régionales, les Présidents des Comités et Commissions et les Membres des Comités pour leurs contributions exceptionnelles à l'ITF.

Le Président a remercié tout particulièrement M. Kelly Fairweather, Directeur général, ainsi que les cadres et le personnel de l'ITF pour leurs contributions permanentes et pour avoir veillé à ce que la stratégie 2024+4 de l'ITF soit au cœur de leur travail. Le Président a salué le talent du personnel et des bénévoles de toute l'organisation.

Le Président a remercié l'équipe de l'ITF pour son travail qui a permis le succès de l'AGA.

Enfin, le Président a remercié les Nations Membres de leur passion et leur dévouement au tennis. Le Président a reconnu que le tennis ne serait pas connecté comme il l'est et avec

les niveaux de participation qu'il a s'il n'y avait pas eu le travail des Nations participantes. Le Président a remercié à nouveau les Nations au nom du Conseil d'administration de l'ITF et de l'ITF.

Le Président a réitéré les plans et les objectifs ambitieux de l'ITF pour connecter le tennis mondial et a répété que l'ITF travaillera en collaboration avec les Nations pour faire de cette vision une réalité. Le Président a déclaré qu'il se réjouissait d'avance de voir tout le monde à Riyadh, en Arabie Saoudite, pour la Conférence et l'Assemblée générale de l'ITF de 2025 et a souhaité au Conseil un succès continu dans la connexion du tennis mondial.

Le Président a officiellement clôturé l'AGA de l'ITF de 2024.