



# AGA ORDRE DU JOUR

Cancún, Mexique

24 SEPTEMBRE 2023



## ORDRE DU JOUR

*Veillez cliquer sur le numéro de la page pour vous rendre directement à cette section*

<b>1. DISCOURS D'OUVERTURE DU PRESIDENT</b>	<b>5</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Etablissement d'un Quorum</li><li>- Excuses</li><li>- Désignation d'un Président de séance</li><li>- Nomination et élection des Scrutateurs</li><li>- Approbation du Procès-verbal de l'AGA de 2022 (déjà cirulé)</li><li>- Nécrologie</li></ul>	
<b>2. FINANCES</b>	<b>6</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Bilan des rapports financiers de 2022</li><li>- Budget et budget consolidé de 2022, budget de 2023</li><li>- Adoption des comptes audités de 2022</li></ul>	
<b>3. MEMBRES</b>	<b>14</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Demandes d'augmentation du nombre d'actions</li><li>- Demande de transfert de Classe C à Classe B d'un membre</li><li>- Notification d'intention de demande de transfert de Classe C à Classe B d'un membre</li><li>- Suspension de membres</li><li>- Cotisations de 2024</li><li>- Demande d'exonération des frais d'adhésion - Fédération ukrainienne de tennis</li></ul>	
<b>4. ELECTION DU PRESIDENT 2023-2027</b>	<b>20</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Information sur les nominations des candidats</li></ul>	
<b>5. ELECTION DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION 2023-2027</b>	<b>25</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Information sur les nominations des candidats</li></ul>	
<b>6. NOMINATIONS</b>	<b>68</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Nomination de Viceprésident honoraire à vie</li><li>- Nomination de Conseillers honoraires à vie</li><li>- Nominations pour Services rendus au jeu</li></ul>	
<b>7. DESIGNATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES</b>	<b>76</b>
<b>8. AUTRES QUESTIONS</b>	<b>76</b>

# RAPPORTS DEPARTEMENTAUX

*Veuillez cliquer sur le numéro de la page pour vous rendre directement à cette section*

<b>PRESIDENT</b>	<b>78</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Advantage All</li><li>- Communications</li><li>- Développement</li><li>- Relations internationaux</li><li>- WTN</li><li>- Commercial</li><li>- ATP &amp; Tour WTA</li></ul>	
<b>PRINCIPALES EPREUVES &amp; PROJETS STRATEGIQUES</b>	<b>103</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Coupe Davis et Coupe Billie Jean King</li><li>- Jeux multisports</li><li>- Tennis en fauteuil roulant</li><li>- Coupe Hopman</li><li>- Arbitrage</li></ul>	
<b>TOURS &amp; PARCOURS DES JOUEURS</b>	<b>116</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- World Tennis Tour ITF</li><li>- ITF World Tennis Tour Juniors &amp; Compétitions de Juniors</li><li>- Masters</li><li>- Beach</li></ul>	
<b>FINANCE, INFORMATIQUE &amp; PERSONNEL</b>	<b>126</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Informatique</li><li>- Ressources humaines</li></ul>	
<b>INTEGRITE &amp; JURIDIQUE</b>	<b>131</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Antidopage et Anticorruption</li><li>- Gouvernance</li><li>- Sauvegarde</li><li>- Science &amp; Technique</li></ul>	
<b>COMMISSION DE L'ETHIQUE DE L'ITF</b>	<b>141</b>

# ORDRE DU JOUR

## **1. DISCOURS D'OUVERTURE DU PRESIDENT**

### **ETABLISSEMENT D'UN QUORUM – ARTICLE 18(b) :**

Le quorum doit comporter la moitié des Membres de classe B ou tout nombre de membres de Classe B détenant entre eux au moins la moitié des actions de Classe B, mais un scrutin pourra avoir lieu même si à un moment donné, certains des délégués des Membres de classe B formant un quorum sont absents de la salle de conférence.

### **EXCUSES**

### **DESIGNATION D'UN PRESIDENT DE SEANCE**

Le conseil d'administration nommera un Président de séance pour la durée de l'Assemblée 2023.

### **ELECTION DES SCRUTATEURS – ARTICLE 18(f) :**

### **APPROBATION DU PROCES-VERBAL DE 2018 – ARTICLE 14(b)(i) :**

Approbation du procès-verbal de l'Assemblée Générale précédente.

[Veillez cliquer ici pour accéder au projet de procès-verbal de l'AGA 2022.](#)

### **NECROLOGIE**

## 2. FINANCE

### RAPPORT DU PRESIDENT DU COMITE DES FINANCES A TOUTES LES FEDERATIONS NATIONALES SUR LE BILAN DES COMPTES DE 2022

Les relevés des comptes de l'ITF consolidés font toujours une distinction entre les opérations, les dépenses d'initiatives stratégiques et les investissements. Les opérations représentent les activités courantes de l'ITF qui sont distinctes des dépenses concernant des initiatives stratégiques sur des projets visant spécialement à atteindre les objectifs d'ITF2024. Les activités d'investissements représentent la performance des portefeuilles d'investissements soutenant les réserves de l'ITF.

Le rapport financier ci-joint présente le bilan réel de 2022, tel que détaillé dans le Rapport des Comptes accompagnant le Rapport annuel de l'ITF, ainsi que les comparaisons avec la revue intérimaire de 2022, qui est le dernier rapport de prévisions présenté à l'AGA précédente.

Ce rapport est présenté en conjonction avec le Rapport annuel des Comptes et les Relevés financiers consolidés, qui révèlent la performance plus en détail ainsi que d'autres renseignements sur les liquidités et le bilan. Ces comptes sont publiés sur le site web de l'ITF ainsi que d'autres renseignements d'ordre financier visant à fournir une information plus complète sur les activités financières de l'ITF dans son ensemble.

Outre l'information sur l'historique, le bilan financier donne également des renseignements sur le budget de 2023 approuvé par le Conseil d'administration en novembre 2022.

De plus amples renseignements seront fournis lors de la session d'information sur les Finances à l'AGA, incluant l'impact financier de la coentreprise de la Coupe BJK récemment annoncée, la revue intérimaire de 2023 et les prévisions pour 2024.

#### RESUME DU BILAN DE 2022

Le bilan de 2022 reflète cette année la reprise qui a vu nos compétitions de prestige suivre de nouveau leurs programmes annuels, l'ITF World Tennis Tour atteindre un nombre de tournois et de matchs égal à ceux d'avant la pandémie, et nos revenus dépasser \$112 millions ce qui est supérieur au total de 2019, avant la pandémie.

En conséquence, le bilan des opérations avant les initiatives stratégiques faisait effet d'un excédent de \$5,5 millions, permettant de financer tous les projets stratégiques d'un montant de \$3.0 millions, avec un excédent après ces projets stratégiques de \$2,5 millions.

Le portefeuille d'investissements de l'ITF reflétait les résultats des marchés mondiaux qui ont chuté, avec des pertes brutes sur les investissements de \$4,7 millions. Ajouté aux frais de gestion de \$0,3 millions, ceci a fait que l'excédent de \$2,5 millions sur les opérations après projets stratégiques est devenu un déficit total de \$2,5 millions.

Ajouté à ceci, la réévaluation annuelle des couvertures de flux de trésorerie de l'ITF a causé une perte supplémentaire de \$1,7 millions, soit une réduction totale des réserves sur l'année de \$4,2 millions. Malgré ceci, les réserves sont restées satisfaisantes, avec plus de \$40 millions restants à la fin de l'année.

#### Bilan des opérations

Le bilan de 2022 est \$2,4 millions au-dessus de la prévision de la revue intérimaire, qui était la dernière projection présentée à l'AGA. Ceci est divisé entre une amélioration du revenu des opérations de \$0,5 million et des économies de \$1,8 millions sur les dépenses opérationnelles.

Veillez noter qu'une reclassification du revenu extraordinaire reçu en relation de l'annulation de l'accord pour les Finales de la Coupe Billie Jean King de 2020-21 qui, après approbation des auditeurs financier, a maintenant été reconnue comme recette opérationnelle en 2022.

Le revenu des opérations a augmenté avec le parrainage du titre de la Coupe Billie Jean King par Gainbridge, en plus du nouveau sponsor de vêtements, Tory Burch, et du soutien continu de Magellan et Microsoft. Le parrainage de Gainbridge effectué en 2022 a excédé le paiement effectué à BNP Paribas pour les dégager de leur contrat de parrainage des Finales de la Coupe Billie Jean King et a également fourni le financement pour augmenter la valeur des prix des joueuses comme détaillé ci-après.

Le revenu des ventes de données est le reflet de la première année d'extension du contrat avec Sportradar. Le revenu total reconnu est inférieur de \$0,6 million à la somme estimée dans la revue intérimaire, puisque les revenus ne sont plus fixes mais calculés sur le nombre de matchs avec scores en direct et le coût par match change selon le pourcentage de qualificateurs et le mois durant lequel les matchs ont lieu. Bien que le revenu réel soit en dessous du budget de l'année, ceci s'explique en partie au fait que la mise au point final de 2022 entre l'ITF et Sportradar a été retardée et un revenu supplémentaire devrait donc apparaître en 2023 en conséquence.

Le total des dépenses opérationnelles de 2022 s'élevait à \$106,8 millions, ce qui représente une réduction de \$1,8 millions par rapport à la prévision de la revue intérimaire.

Comme discuté ci-dessus, les prix de la Coupe Billie Jean King ont augmenté de \$0,9 million par rapport au budget intérimaire, étant spécialement financés par l'augmentation de revenu généré par le parrainage du titre par Gainbridge.

Depuis 2021, les paiements de ventes de données représentent 50% de la valeur des prix de tous les tournois de \$25 000 et plus, 80% de ces distributions étant effectuées d'avance. Un chiffre record de distributions de \$10,8 millions a été fait aux nations, ainsi que les bourses de \$1,25 million du Fond d'Equilibre du Calendrier comme discuté dans la section sur les projets stratégiques qui suit. Bien que le revenu des ventes de données soit variable, l'ITF a fixé les niveaux de distribution et paie en avance pour aider les nations à organiser des tournois autour du monde. En 2022, il y a eu 1 059 tournois dans 65 pays et plus de 80 000 matchs de joueurs et joueuses dans les tableaux principaux et qualifications. Nous notons une possibilité de croissance significative dans les ventes de données et sommes en place sur le marché de ces droits jusqu'à 2025 et au-delà.

L'ITF doit continuer à contrôler rigoureusement les coûts pour assurer la stabilité financière à long terme de l'organisation et permettre la continuité des investissements dans des projets stratégiques. Des économies ont été réalisées dans presque tous les départements en comparaison avec la revue intérimaire (Développement, Présidentiel, Communications, IT, Intégrité, Science & Technique et Finances & Administration) ainsi que sur les frais en personnel.

Les mouvements des changes, surtout entre dollars US et Livre Sterling, ont résulté en un gain de \$0,3 million sur l'année.

## **Projets stratégiques**

Les projets stratégiques représentent des dépenses associées spécialement en vue d'atteindre les objectifs d'ITF2024, et qui ne sont donc pas considérées comme des activités courantes. Les projets stratégiques ont coûté \$3 millions en 2022, dont \$0,3 million est la tranche finale de dépréciation des projets d'informatique capitalisés auparavant, tels que l'amélioration du système d'IPIN et le site internet ITFTennis.com. \$1,4 million représente les coûts continus du département du développement pour le projet de Numéro Mondial du Tennis, un projet clé pour donner à nos nations membres le moyen d'identifier les joueurs et augmenter les niveaux de participation, tout

en fournissant en plus des classements valables pour les joueurs amateurs comme pour les professionnels.

Les dépenses concernant le projet de Numéro Mondial du Tennis autorisent l'ITF à demander un dégrèvement d'impôts au Royaume-Uni, mais en 2022 comme, en excluant cet investissement, un excédant avait été réalisé sur les opérations, ceci résulte en perte fiscale reportée plutôt qu'en une réduction d'impôts directe payée comme les années précédentes.

Le reste, soit \$1,25 million, s'applique au Fond d'Equilibre du Calendrier, approuvé par le Conseil d'administration en 2021, pour offrir des bourses et autres encouragements financiers afin d'accroître la quantité, diversité des sites et le taux des prix des tournois d'ITF World Tennis Tour à travers le monde. Le département a travaillé extrêmement dur pour distribuer ces fonds qui ont aidé à élever le nombre de tournois d'ITF World Tennis Tour à plus de 1 000 et à resserrer l'écart entre le nombre de possibilités de jouer pour les femmes comparées à celles des hommes, en ligne avec les buts de l'initiative d'Advantage All. Les fonds ont aussi été appliqués pour contribuer à créer un parcours du joueur plus cohérent grâce à un meilleur accès aux tournois.

### **Bilan non-opérationnel et réserves**

Comme mentionné dans le résumé du bilan, le portefeuille d'investissement de l'ITF a enregistré une perte brute de \$4,7 millions, ou un négatif de 9,4%, dû à la chute des marchés d'investissements mondiaux. Au moment de la revue intermédiaire, ces pertes avaient été identifiées et indiquées, et dans la seconde moitié de l'année, il y a eu un léger mieux. Néanmoins, le total des pertes non-opérationnelles de \$5 millions après les frais de gestion des investissements, était supérieur à l'excédent des opérations et a causé une diminution des réserves de \$2,5 millions.

L'ITF place régulièrement des couvertures de fonds pour se protéger de tout mouvement imprévu des taux de changes FX. La réévaluation des contrats à terme en cours a causé une perte non réalisée de \$1,7 million qui est envoyé directement aux réserves.

Comme déclaré dans les Relevés Financiers Consolidés, malgré les pertes des portefeuilles d'investissements et la réévaluation des couvertures des changes de devises, deux éléments largement en dehors du contrôle du Conseil d'administration de l'ITF, qui ont causé une réduction globale des réserves s'élevant maintenant à \$40,2 millions, le bilan positif des opérations et les prévisions optimistes pour 2023 signifient que l'ITF était en bonne position pour présenter des bilans financiers plus positifs dans les années à venir.

## **BUDGET POUR LA PERIODE DU 1ER JANVIER AU 31 DECEMBRE 2023**

### **Bilan des opérations**

Le budget de 2023 montre un excédent dans le bilan des opérations de \$0,7 million avant les projets stratégiques. Ceci a été réalisé malgré une baisse globale des revenus et provient du changement important dû au fait que les revenus et coûts de la Coupe Billie Jean King ne sont plus inclus dans ces chiffres du budget ; une nouvelle coentreprise entre l'ITF et des investisseurs externes est en cours de création et elle rendra compte des revenus et dépenses de cette épreuve séparément, ainsi que des investissements effectués.

Le budget de 2023 représentait un écart significatif avec celui des années précédentes à cause de l'investissement anticipé dans la Coupe Billie Jean King des investisseurs externes, TWG Global, annoncé en août 2023. La création d'une co-entreprise a créé un nouveau modèle commercial et la formation d'une nouvelle société, Billie Jean King Cup Limited.



Comme il est prévu qu'à court terme la Coupe Billie Jean King va essayer des pertes dues à l'investissement stratégique requis pour élever le statut de l'épreuve avec des prix de valeur équivalente à ceux de la Coupe Davis, retirer ces revenus et dépenses des comptes de l'ITF a un impact globalement favorable.

Parmi les autres changements du budget opérationnel il y a une augmentation contractuelle des frais de licence et des sommes consacrées aux prix par Kosmos Licence de \$46 millions à \$51 millions (voir ajustements pour 2023 en page suivante), et une augmentation des revenus des ventes de données de \$2,3 millions à \$23,1 millions.

Le budget des dépenses opérationnelles de 2023 est tombé à \$100,4 millions, comme les sommes consacrées aux prix, les paiements de participation, et les coûts des épreuves de la Coupe Billie Jean King sont transférés à la nouvelle co-entreprise, laissant à l'ITF des frais légaux et autres frais d'implémentation.

Les autres changements comptaient l'augmentation des prix de la Coupe Davis de \$14 millions à \$15 millions, une augmentation supplémentaire des coûts des ventes de données de \$1,8 millions reflétant l'augmentation attendue du nombre de tournois et donc de distributions, et une hausse des coûts du programme de développement du tennis de \$3 millions due à la possibilité de dérouler un programme de développement complet en 2023 avec la dissipation des effets de la pandémie à travers le globe.

### **Projets stratégiques**

Le budget de 2023 conserve les projets stratégiques du World Tennis Number de \$1,25 million et du Fond d'Equilibre du Calendrier de \$2,2 millions et l'ITF s'est engagée à continuer à élargir et développer le Numéro Mondial du Tennis de l'ITF et les ITF World Tennis Tours en 2024 et après.

### **Bilan non-opérationnel**

Le budget des investissements de 2023 était basé sur un rendement net de 3%, soit \$1,1 million sur les portefeuilles d'investissements. Notons que jusqu'à présent en 2023, les rendements ont déjà excédé ce budget et que le Conseil d'administration espère donc constater un mieux général au bilan non-opérationnel de l'année.

### **ADJUSTEMENTS DE 2023**

Le partenariat avec Kosmos s'achevant au début de 2023 et l'organisation de la Coupe Davis revenant à l'ITF, impliquent que certaines des assomptions du budget original pour 2023 ont dû être modifiées de manière significative.

Nous donnerons plus de détails lors de la présentation des finances à l'AGA, mais en résumé, \$51 millions de frais de licence et les sommes consacrées aux prix de la Coupe Davis ne reviendront plus de la part de Kosmos, mais le contrat prévoyait une protection financière et l'ITF a reçu \$25,4 millions détenus en tant que dépôt de garantie en espèces.

En outre, des contrats commerciaux ont nové à l'ITF qui recevra désormais directement les revenus liés aux épreuves de la Coupe Davis. Ceci comprend les paiements des villes hôtes, et les revenus de parrainages, hospitalité, télévisions et billets.

Au total, la perte de revenus de \$51,9 millions est compensée par \$70,8 millions de revenus commerciaux et du dépôt de garantie en espèces.

Conformément au nouvel arrangement, il y aura une augmentation des dépenses opérationnelles comme l'ITF prend la responsabilité des coûts d'organisation des opérations et des frais commerciaux pour produire plus de revenus. Les dépenses liées aux épreuves de la Coupe Davis, les frais contractuels de la Coupe Davis concernant l'accord avec l'ATP, et les frais commerciaux sont tous en augmentation.

Les honoraires légaux liés à la Coupe Billie Jean King et à la Coupe Davis, ont aussi augmenté.

Pour 2023, avec le dépôt de garantie en espèces, les revenus supplémentaires sont équivalents aux coûts supplémentaires et le bilan général des opérations reste égal.

Ce résultat est, pour une partie non négligeable, dû aux garanties financières intégrées au contrat de Kosmos qui ont remplacé une partie de la perte de revenu de la licence et permis le paiement des prix de 2022 encore dus aux joueurs de leur être versés par l'ITF sans préjudice financier. Ceci ne se reproduira cependant pas en 2024, et l'ITF continuera à organiser la meilleure compétition de Coupe Davis possible et à bâtir sur ses succès du passé pour générer une croissance des revenus dans le futur.

### **Réserves et perspectives d'avenir**

Le Comité des Finances et le Conseil d'administration ont demandé aux cadres de l'ITF de maintenir les réserves de l'ITF à un niveau minimum de \$30 millions et de les relever à \$50 millions dans un délai raisonnable. A la fin de 2022, les réserves s'élevaient à juste au-dessus de \$40 millions et le budget de 2023 indique que les réserves seront de \$37,9 millions à la fin de 2023.

## REVUE INTERIMAIRE & BILAN 2022, BUDGET DE 2023

### Chiffres en dollars US\$ '000

#### RESUME

	REVUE INTERIMAIRE 2022	BILAN 2022	ECART EN MILIEU D'ANNEE 2022	BUDGET 2023
<b>RECETTES*</b>	111,760	112,293	533	101,117
<b>DEPENSES</b>	(108,661)	(106,829)	1,831	(100,378)
<b>EXCEDENT DES OPERATIONS/(DEFICIT) avant S.I.S</b>	<b>3,099</b>	<b>5,464</b>	<b>2,365</b>	<b>739</b>
<b>S.I.s</b>				
<b>PROJETS STRATEGIQUES</b>	(3,042)	(2,966)	76	(3,908)
<b>AJUSTEMENT BKKC</b>				(400)
<b>EXCEDENT OPERATIONNEL / (DEFICIT) after S.I.s</b>	<b>57</b>	<b>2,498</b>	<b>2,441</b>	<b>(3,569)</b>
<b>Rendement des investissements (intérêt compris)</b>	(4,858)	(4,726)	132	1,060
<b>Gestion des investissements</b>	(220)	(294)	(74)	(180)
<b>EXCEDENT/ (DEFICIT) AVANT TAXES</b>	<b>(5,020)</b>	<b>(2,522)</b>	<b>2,499</b>	<b>(2,689)</b>
<b>Moins: Taxes (y compris Hopman Cup)</b>	140	(39)	(179)	140
<b>Plus: Element extraordinaire*</b>	0	0	0	0
<b>EXCEDENT / (DEFICIT) NET</b>	<b>(4,880)</b>	<b>(2,561)</b>	<b>2,320</b>	<b>(2,549)</b>

\* Recette extraordinaire rapportée à l'AGA précédente reclassifiée comme recette opérationnelle pour correspondre aux comptes audités de 2022

#### RECETTES

	REVUE INTERIMAIRE 2022	BILAN 2022	ECART EN MILIEU D'ANNEE 2022	BUDGET 2023
Licence Coupe Davis	46,066	46,298	232	51,000
Licence Coupe Billie Jean King	0	0	0	0
BJK Cup Recette inhabituelle	12,577	12,577	0	0
<b>Recettes des parrainages</b>				
Coupe Davis	63	125	63	63
Coupe Billie Jean King	3,570	5,510	1,940	0
Jeux Olympiques	7,818	7,818	0	7,818
Coupes Davis/Billie Jean King Juniors	590	540	(50)	395
Fauteuil roulant	811	811	(0)	773
Hopman Cup	0	0	0	200
Autres parrainages	840	934	94	1,184
<b>Sous-total</b>	<b>72,335</b>	<b>74,613</b>	<b>2,278</b>	<b>61,432</b>
Recettes des épreuves	5,815	5,286	(529)	6,298
TV & Licences	2,691	2,651	(40)	659
Ventes de données**	21,325	20,756	(569)	23,105
Merchandising	0	0	0	0
Abonnements	2,499	2,499	0	2,543
Frais d'autorisation	982	969	(13)	1,076
Fondation	132	132	0	135
Technique	965	912	(53)	937
GSDF	3,030	2,653	(377)	3,001
Wheelchair Silver Fund	57	44	(13)	55
Financement de génération de Développement	771	699	(72)	921
Antidopage	0	21	21	0
iCoach	200	180	(20)	230
Solidarité Olympique	325	287	(38)	360
Divers	634	591	(43)	366
<b>TOTAL</b>	<b>111,760</b>	<b>112,293</b>	<b>533</b>	<b>101,117</b>

\*\* Revenus accessoires du contrat de ventes de données déplacés des recettes diverses aux recettes des ventes de données pour correspondre aux comptes consolidés



**DEPENSES**

REVUE INTERIMAIRE 2022	BILAN 2022	ECART EN MILIEU D'ANNEE 2022	BUDGET 2023
------------------------------	---------------	---------------------------------------	----------------

**TENNIS PROFESSIONNEL****COUPE DAVIS**

Prix et Bourses d'accueil	32,622	32,203	(419)	33,100
Dépenses contractuelles Coupe Davis	0	0	0	2,500
Coût des épreuves	3,132	3,880	748	3,657

**COUPE BILLIE JEAN KING**

Prix et Bourses d'accueil	14,226	15,128	902	0
Dépenses contractuelles Coupe Billie Jean King	889	360	(529)	0
Coût des épreuves	2,628	2,888	260	1,121

Coût des épreuves de la Hopman Cup	126	88	(38)	100
Jeux Olympiques	-46	-43	3	70

Tennis masculin	37	52	15	114
Arbitrage	703	430	(273)	880
Tennis féminin	397	380	(17)	510
Beach Tennis	201	154	(46)	157
Tennis Juniors	453	464	11	571
Seniors	388	378	(10)	386
Fauteuil roulant	1,301	1,188	(113)	1,386
Fond de Développement du tennis en fauteuil	57	37	(20)	55
Ventes de données	11,888	11,143	(745)	12,948
Contribution ITF au FDGS	262	286	24	262
Contribution ITF à l'Unité d'Intégrité du Tennis	1,245	1,236	(9)	1,399
Coûts du personnel	3,812	3,964	152	4,268

<b>TOTAL DEPENSES COURANTES</b>	<b>74,321</b>	<b>74,216</b>	<b>(105)</b>	<b>63,484</b>
---------------------------------	---------------	---------------	--------------	---------------

<b>PROJETS STRATEGIQUES</b>	<b>1,466</b>	<b>1,249</b>	<b>(217)</b>	<b>2,657</b>
-----------------------------	--------------	--------------	--------------	--------------

**DEVELOPPEMENT DU TENNIS**

Développement	4,931	4,794	(137)	6,931
GSDF	3,030	2,653	(377)	3,001
Aide au développement	100	113	13	0
Remise sur cotisations	312	155	(157)	340
Subventions régionales	699	709	10	838
Coûts du personnel	1,640	1,733	93	2,015

<b>TOTAL DEPENSES COURANTES</b>	<b>10,711</b>	<b>10,157</b>	<b>(554)</b>	<b>13,125</b>
---------------------------------	---------------	---------------	--------------	---------------

<b>PROJETS STRATEGIQUES</b>	<b>1,300</b>	<b>1,441</b>	<b>141</b>	<b>1,251</b>
-----------------------------	--------------	--------------	------------	--------------

**DEPARTEMENT COMMERCIAL**

Frais TV	1,572	1,713	141	1,041
Commercial	706	1,150	444	253
Marketing & Promotion	95	89	(6)	130
Merchandising	0	0	0	0
Coûts du personnel	1,044	1,041	(3)	1,095

<b>TOTAL DEPENSES COURANTES</b>	<b>3,416</b>	<b>3,993</b>	<b>577</b>	<b>2,519</b>
---------------------------------	--------------	--------------	------------	--------------

<b>PROJETS STRATEGIQUES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
-----------------------------	----------	----------	----------	----------

**PRESIDENT / COMMUNICATIONS**

Communications	1,352	1,350	(2)	1,470
Assemblée générale annuelle	783	607	(176)	751
Conseil d'administration	341	410	69	266
Direction	449	446	(3)	525
Aide aux FN et Bourses des joueurs	8	8	1	0
Coûts du personnel	3,027	2,851	(176)	3,141

<b>TOTAL DEPENSES COURANTES</b>	<b>5,959</b>	<b>5,672</b>	<b>(287)</b>	<b>6,153</b>
---------------------------------	--------------	--------------	--------------	--------------

<b>PROJETS STRATEGIQUES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
-----------------------------	----------	----------	----------	----------

**DEPENSES (suite)**

REVUE INTERIMAIRE 2022	BILAN 2022	ECART EN MILIEU D'ANNEE 2022	BUDGET 2023
------------------------------	---------------	---------------------------------------	----------------

**SCIENCE, TECHNIQUE ET INTEGRITE**

Antidopage	993	887	(106)	1,302
Technique	95	57	(38)	84
Commission Science & Médecine sportive	17	21	4	32
Fondation	110	105	(5)	50
Constitution	92	78	(14)	27
Régulation & Gouvernance	914	903	(11)	957
Egalité des sexes dans le Tennis	229	195	(34)	150
Protection	96	29	(67)	176
Coûts du personnel	1,727	1,600	(127)	1,597
<b>TOTAL DEPENSES COURANTES</b>	<b>4,273</b>	<b>3,875</b>	<b>(398)</b>	<b>4,375</b>
<b>PROJETS STRATEGIQUES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**FINANCES & ADMINISTRATION**

Administration	96	90	(6)	59
Informatique	2,793	2,567	(226)	3,325
Légal & Professionnel	298	321	23	256
Sécurité	274	299	25	235
Assurances	629	626	(3)	612
Finances	6	3	(3)	5
locaux	1,270	927	(343)	1,312
Coûts du personnel	2,628	2,585	(43)	2,882
Provision dettes douteuses	0	135	135	0
<b>TOTAL DEPENSES COURANTES</b>	<b>7,995</b>	<b>7,553</b>	<b>(442)</b>	<b>8,686</b>
<b>PROJETS STRATEGIQUES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**DEPRECIATION**

	1,830	1,641	(189)	2,036
<b>DEPRECIATION PROJETS STRATEGIQUES</b>	<b>276</b>	<b>276</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PERTES EN CHANGE DE DEVISES</b>	<b>156</b>	<b>(278)</b>	<b>(434)</b>	<b>0</b>

**TOTAL DEPENSES**

	<b>108,661</b>	<b>106,829</b>	<b>(1,831)</b>	<b>100,378</b>
--	----------------	----------------	----------------	----------------

**PROJETS STRATEGIQUES**

	<b>3,042</b>	<b>2,966</b>	<b>(76)</b>	<b>3,908</b>
--	--------------	--------------	-------------	--------------

**TOTAL DEPENSES**

	<b>111,703</b>	<b>109,795</b>	<b>(1,907)</b>	<b>104,286</b>
--	----------------	----------------	----------------	----------------

**BILAN**

REVUE INTERIMAIRE 2022	BILAN 2022	ECART EN MILIEU D'ANNEE 2022	BUDGET 2023
------------------------------	---------------	---------------------------------------	----------------

**ACTIFS NETS****TOTAL DES ACTIFS NETS**

	<b>39,551</b>	<b>40,222</b>	<b>671</b>	<b>37,923</b>
--	---------------	---------------	------------	---------------

**RESERVES**

Réserves à l'ouverture  
Excédent / (déficit) pour l'année  
Mouvements des réserves

44,432	44,432	0	40,472
(4,880)	(2,561)	2,320	(2,549)
0	(1,649)	(1,649)	0
<b>39,551</b>	<b>40,222</b>	<b>671</b>	<b>37,923</b>

**RESERVES TOTALES**

### 3. MEMBRES

Note: Les demandes d'adhésion comme membres de Classe B ou C, d'augmentation ou de diminution du nombre d'actions approuvées à l'AGA prennent effet le 1<sup>er</sup> janvier 2024. Les expulsions, suspensions et réadmissions s'effectuent immédiatement.

#### DEMANDES D'AUGMENTATION DU NOMBRE D'ACTIONS

##### Tunisie

Examen d'une demande de la **Fédération Tunisienne de Tennis** d'**augmenter** son nombre d'actions de Classe B de cinq (5) à sept (7)

Rapport du Conseil d'administration

Le Conseil **recommande l'approbation** de cette demande.

##### Norvège

Examen d'une demande de la **Norges Tennisforbund** d'**augmenter** son nombre d'actions de Classe B de trois (3) à cinq (5)

Rapport du Conseil d'administration

Le Conseil **recommande l'approbation** de cette demande.

##### Géorgie

Examen d'une demande de la **Fédération de Tennis de Géorgie** d'**augmenter** son nombre d'actions de Classe B d'une (1) à trois (3)

Rapport du Conseil d'administration

Le Conseil **recommande l'approbation** de cette demande.

#### DEMANDES DE TRANSFERT DE MEMBRES DE CLASSE C A CLASSE B

##### Iles Mariannes du Nord

Examen d'une demande de la **Fédération de Tennis des Iles Mariannes du Nord** d'un transfert d'affiliation de Classe C à Classe B avec une (1) action.

Rapport du Conseil d'administration

Le Conseil **recommande l'approbation** de cette demande.

##### Mauritanie

Examen d'une demande de la **Fédération Mauritanienne de Tennis** d'un transfert d'affiliation de Classe C à Classe B avec une (1) action.

Rapport du Conseil d'administration

Le Conseil **recommande l'approbation** de cette demande.



## **PREAVIS D'INTENTION DE DEMANDER UN TRANSFERT DE CLASSE C A CLASSE B**

Conformément à l'Article 3 (i) de la Constitution de l'ITF de 2023, les Membres de Classe C ci-dessous font part de leur intention de demander un transfert de Classe C à Classe B à l'AGA de 2023, qui s'appliquerait le 1<sup>er</sup> janvier 2025 :

**Curaçao  
Eswatini  
Surinam**

## **DEMISSION, SUSPENSION, RETRAIT ET EXPULSION DE MEMBRES**

Conformément aux Articles 4 (d), 4 (g) et 4 (h) de la Constitution de l'ITF de 2023 :

- (d) Tout Membre de classe B ou de classe C qui omet de payer sa cotisation deux ans de suite peut soit (i) être suspendu (par une résolution du Conseil votée à la majorité d'au moins les deux tiers des Membres) soit (ii) être expulsé (par une résolution du Conseil votée à la majorité d'au moins les deux tiers des Membres) et perdre ses actions dans la Société. Le Conseil d'administration décide si la sanction à proposer au Conseil est une suspension ou une expulsion. Toute proposition de suspension ou d'expulsion se fait sur préavis comme stipulé dans l'article 4(g) ci-dessous.
- (g) Les propositions de préavis de suspension (y compris celles résultant d'une suspension provisoire imposée conformément à l'Article 4(e) ou 4(f)) ou de fin d'affiliation, d'expulsion ou de réadmission comme Membre, à l'exception de la levée d'une suspension selon l'Article 5(f), doivent apparaître à l'ordre du jour de l'Assemblée générale au cours de laquelle ils sont mis aux voix.
- (h) Tout Membre faisant l'objet d'une suspension subit une interdiction de soumettre des résolutions, d'assister ou de voter à toute Assemblée générale de la Société ainsi que de participer aux compétitions officielles par équipes de la Société.

## **SUSPENSION DE MEMBRES N'AYANT PAS RÉGLÉ LEURS COTISATIONS :**

### **Membres de classe C**

Afghanistan  
Chad  
Malawi

### **Rapport du Conseil d'administration**

C'est avec regret que le Conseil d'administration vous informe que les Membres de la Société ci-dessus doivent être **suspendus** pour avoir manqué au paiement de leurs cotisations annuelles deux années de suite.

\*\*\*

## **COTISATIONS DE 2024**

Les détails concernant les cotisations de 2024 seront annoncés lors de l'Assemblée Générale Annuelle.

## DEMANDE DE DISPENSE DE COTISATION – FEDERATION DE TENNIS D'UKRAINE

L'ITF a reçu une résolution sous forme de lettre de la Fédération de Tennis d'Ukraine demandant à l'ITF de la dispenser de cotisation en 2023.

Veillez noter que conformément à l'article 17 (e) :

### **17. Présentations de résolutions**

*(e) Les Résolutions ne peuvent être présentées que par le Conseil d'administration, un Membre ou une Association régionale affiliée. Un Membre dont les cotisations sont impayées n'est cependant autorisé à présenter aucune proposition de Résolution, sauf une Résolution demandant une réduction de son nombre d'actions de Classe B.*

L'Ukraine a déjà réglé sa cotisation de 2023 pour pouvoir présenter sa résolution.

Rapport du Conseil d'administration

Le Conseil d'administration **recommande l'acceptation** de cette demande.

## AFFILIATION DE LA 'LAWN TENNIS ASSOCIATION' DES PHILIPPINES

Cette résolution requiert une **majorité des 2/3** des voix pour passer.

### Résumé

La "Philippines Lawn Tennis Association" (**PHILTA**) a été suspendue lors de l'AGA de 2020, à cause de faiblesses de gouvernance de longue durée et d'un jugement d'un Tribunal Indépendant que la PHILTA était en violation de la Constitution de l'ITF.

Durant la période de suspension de la PHILTA, l'ITF a œuvré avec la PHILTA et le Comité Olympiques des Philippines (**POC**) pour effectuer les changements nécessaires à la Constitution de la PHILTA et faciliter l'introduction d'un cadre permettant de tenir des élections valides de manière applicable. De grands progrès ont été réalisés, et il est prévu que les modifications constitutionnelles de la PHILTA seront approuvées plus tard en 2023 et que de nouvelles élections pourront alors avoir lieu. Une fois ceci effectué, le Conseil d'administration estime que la PHILTA sera en mesure d'être réintégrée conformément aux conditions posées dans la résolution de suspension passée à l'AGA de 2020.

La réintégration d'un Membre suspendu se fait par décision du Conseil conformément à la Constitution de l'ITF (Article 5(a)). Si une décision de réintégration n'est pas prise au cours de l'AGA de 2023, elle ne pourra être prise avant l'AGA de l'ITF de 2024, ce qui signifie que la PHILTA ne serait pas réintégrée avant le 1<sup>er</sup> janvier 2025. Le Conseil d'administration estime que ceci serait un délai non nécessaire et injuste pour la réintégration de la PHILTA.

En conséquence, le Conseil d'administration **recommande** que le Conseil délègue ses pouvoirs au Conseil d'administration pour qu'il puisse lever la suspension de l'affiliation de la PHILTA à l'ITF, sous condition que certaines conditions soient remplies à la satisfaction de l'ITF.

### Suspension

#### (a) Contexte

Depuis 2016, la PHILTA n'a pas satisfait aux nombreuses demandes de la part de l'ITF de résoudre un nombre de problèmes liés au cadre de sa gouvernance. Notamment :

- a. La PHILTA n'a pas organisé d'élection présidentielle valide depuis 2014 (Problème de Direction) ; et
- b. La constitution de la PHILTA ne constitue pas une association représentative pour délivrer le tennis dans les Philippines (Problème de Représentation).

L'ITF a tenté en de nombreuses occasions et par de nombreux biais (y compris ceux du POC, et de la Fédération Asiatique de Tennis) d'aider la PHILTA à résoudre ses problèmes. Après quatre années, le Conseil d'administration de l'ITF a conclu qu'une prise de mesure était nécessaire face au non-respect de ses obligations en tant que membre de la PHILTA.

#### (b) Violation de la Constitution de l'ITF

Après un processus d'audience en 2020, le Tribunal indépendant a rendu les ordres suivants:

- une déclaration que la PHILTA n'est pas un organisme sportif dûment constitué en violation de l'Article 3(a) de la Constitution de l'ITF;
- une déclaration que la PHILTA n'a pas adéquatement représenté le tennis aux Philippines en violation de l'Article 4(c) de la Constitution de l'ITF;
- une déclaration que la violation des Articles 3(a) et 4(c) par la PHILTA et son refus de communiquer avec l'ITF a nui à la réputation du jeu de tennis en infraction au Règlement 7(a) de la Constitution de l'ITF; et



- un ordre de suspension de toutes compétitions par équipes de l'ITF de la PHILTA pour une période de deux (2) ans en attendant la résolution de ses faiblesses de gouvernance. Le Tribunal a reconnu que si la PHILTA résout ses problèmes de gouvernance au cours de cette période de deux ans, à la satisfaction raisonnable de l'ITF, toute période de suspension restante pourrait être levée à la discrétion du Conseil d'administration de l'ITF.

### (c) Suspension d'un membre

Le Conseil a approuvé une résolution de suspension de l'affiliation de la PHILTA, lors de l'AGA de 2020, par un vote en faveur de 84,62 %.

La résolution adoptée était la suivante :

*Considérant les faiblesses de la gouvernance de la PHILTA en agissant en tant que Nation Membre de l'ITF, qui perdurent depuis au moins 2016, l'AGA de l'ITF prend ici la décision de suspendre l'affiliation de la PHILTA à l'ITF jusqu'à ce qu'elle remédie aux manquements de sa gouvernance, notamment en ce qui concerne l'élection valide d'un Président et d'Administrateurs et la mise en place de réformes constitutionnelles pour augmenter le nombre de membres de la PHILTA et leur représentation.*

*La PHILTA peut demander la levée de sa suspension conformément à l'Article 5(e) de la Constitution de l'ITF une fois résolus ses problèmes de gouvernance à la satisfaction du Conseil d'administration de l'ITF, agissant raisonnablement.*

### Délégation de pouvoirs de la part du Conseil pour lever cette Suspension

Durant la période de suspension de la PHILTA, l'ITF a œuvré avec la PHILTA et le Comité Olympique des Philippines (POC) pour effectuer les changements nécessaires à la Constitution de la PHILTA en réponse aux faiblesses de Direction et de Représentation.

Dans le cadre de la collaboration actuelle entre l'ITF, la PHILTA et le POC, l'ITF a approuvé une version de la Constitution de la PHILTA proposée par le POC, qui est en cours de finalisation et a été approuvée par la PHILTA. La version définitive ne sera pas approuvée avant la dernière partie de l'année (et pas avant l'AGA de l'ITF de 2023). Une fois cette approbation finale effectuée et après que des élections aient eu lieu en conséquence pour élire le nouveau Conseil d'administration de la PHILTA (Board of Trustees), la PHILTA aura rempli toutes les conditions matérielles ayant causé sa suspension et, de l'avis du Conseil d'administration de l'ITF, la PHILTA serait donc qualifiée à réintégrer l'ITF en tant que Membre.

La réintégration d'un Membre suspendu se fait par décision du Conseil conformément à la Constitution de l'ITF (Article 5(a)). Si une décision de réintégration n'est pas prise au cours de l'AGA de 2023, elle ne pourra être prise avant l'AGA de l'ITF de 2024, ce qui signifie que la PHILTA ne serait pas réintégrée avant le 1<sup>er</sup> janvier 2025 (sauf si une Assemblée Générale Extraordinaire a été valablement demandée à cet effet). Le Conseil d'administration estime que ceci serait un délai à la réintégration de la PHILTA non nécessaire et injuste. En alternative, le Conseil d'administration peut déléguer son pouvoir au Conseil de restaurer l'affiliation, sous couvert de conditions clairement stipulées sur les démarches que la PHILTA doit effectuer avant sa réintégration.

Toute réintégration de la PHILTA dans ces conditions devra être notifiée à tous les membres de l'ITF pour raison de transparence, et restera sujet à la ratification du Conseil à l'AGA de l'ITF de 2024.

Pour rendre une telle résolution applicable, il faut une majorité des deux-tiers du Conseil (Article 5(a)).

### **Résolution du Conseil de l'ITF [exigeant une majorité des 2/3 pour passer]**

Conformément à l'Article 13(g) de la Constitution de l'ITF, le Conseil décide ici de déléguer au Conseil d'administration ses pouvoirs selon l'Article 5(a) de la Constitution de l'ITF, de lever la suspension de la PHILTA de l'ITF si les conditions suivantes sont remplies :

- Une nouvelle Constitution pour la PHILTA est adoptée sous une forme acceptable pour l'ITF (résolvant la question de la Représentation) ;
- La PHILTA organise des élections conformes à sa nouvelle Constitution, validées et/ou reconnues par le POC et l'ITF, et les résultats sont légalement applicables (résolvant la question de Direction) ; et
- Toutes les autres exigences pour la réintégration de la PHILTA telles que détaillées dans la Constitution de l'ITF (notamment l'Article 5(g)) sont totalement respectées à la satisfaction de l'ITF.

La suspension sera levée à la date spécifiée par le Conseil de l'ITF, qui ne sera pas avant le 1<sup>er</sup> janvier 2024, sauf si la PHILTA s'est conformée à l'Article 5(j) (c'est-à-dire au paiement de la cotisation de 2023).

#### 4. ELECTION DU PRESIDENT 2023-2027

Conformément à l'Article 20 (Le Président de la Société) de la Constitution de 2023, les candidatures suivantes pour la position de Président ont été présentées :

<b>Nom</b>	<b>Fédération Nommant les candidats</b>
* David Haggerty (USA)	United States Tennis Association All India Tennis Association Costa Rica Tennis Federation Dansk Tennis Forbund Federación Colombiana de Tenis Federación Dominicana de Tenis Japan Tennis Association Swiss Tennis Tennis Canada Tennis South Africa The Hong Kong, China Tennis Association Ukraine Tennis Federation
Dietloff von Arnim (GER)	Deutscher Tennis Bund

\* Président sortant se représentant

Les informations concernant chaque candidat se trouvent dans les pages suivantes.

Conformément à la Constitution de l'ITF, Articles 20 (A) – (C) :

#### 20. LE PRESIDENT DE LA SOCIETE

- (a) Le Président est élu pour un mandat de quatre années consécutives (sauf en cas de départ anticipé selon les termes de ces Articles) par Résolution du Conseil lors d'une Assemblée générale annuelle. Ce mandat de quatre ans doit prendre effet à l'issue de l'Assemblée générale annuelle à laquelle le Président a été élu. Pour éviter toute confusion, la position de Président est un poste à temps plein et le Président est, en vertu de sa position, officier de la Société. Le Président peut rester membre de Classe B ou d'une Association régionale mais est tenu de se retirer (et de ne pas accepter pendant tout le terme de son mandat) de tout poste ou autre fonction de direction ou position honoraire au sein de tout membre de Classe B ou Association régionale dès sa nomination comme Président.
- (b) ...
- (c) **Election**
  - (i) La procédure ci-dessous s'applique à l'élection présidentielle :
    - (a) S'il n'y a qu'un seul candidat, celui-ci est déclaré élu
    - (b) S'il y a plus d'un candidat, un scrutin a lieu et si à l'issue de ce scrutin :
  - (ii) Un candidat a obtenu plus de 50% des suffrages exprimés, ce candidat est déclaré élu.

- (iii) Aucun candidat n'a obtenu plus de cinquante pour cent (50%) des suffrages exprimés, un second tour de ballottage a lieu entre les deux candidats ayant obtenu le grand nombre de voix sauf SI un troisième candidat a obtenu vingt-cinq pour cent (25%) ou plus des voix auquel cas celui-ci est également inclus dans le ballottage. Si au second tour, un des candidats obtient plus de cinquante pour cent (50%) des suffrages exprimés, ce candidat est déclaré élu. Si aucun candidat n'obtient plus de cinquante pour cent (50%) des voix au second tour, un troisième tour a lieu entre les deux candidats ayant recueilli le plus grand nombre de voix. Lors de ce troisième tour, le candidat obtenant le plus grand nombre de voix est déclaré élu. Au cas où les deux candidats au troisième tour obtiennent le même nombre de voix, un autre tour de scrutin a lieu entre ces deux candidats pour déterminer le candidat élu.

## David Haggerty



### Détails personnels

Année de naissance : 1957  
Citoyen des Etats-Unis d'Amérique  
Langues : anglais

### Diplômes / titres :

1979 Licence ès Lettres, Administration commerciale et Marketing –  
Université George Washington, USA

### Déclaration personnelle

Je suis très humble d'avoir servi en tant que Président de la Fédération Internationale de Tennis et honoré de me représenter comme candidat à l'élection. Ensemble, nous avons progressé de manière significative dans nos buts d'étendre le tennis mondialement, de promouvoir les valeurs et principes du sport, de soutenir nos Fédérations nationales, et de rehausser la qualité de nos épreuves. Je m'engage à poursuivre le développement de ces objectifs, tout en reconnaissant également les nouveaux défis présentés par l'évolution des sports et du paysage numérique. Nous devons continuer à porter nos efforts sur les moyens de fournir la meilleure expérience possible à nos joueurs, supporters et parties prenantes, et aussi à assurer une bonne gouvernance et des normes d'éthique dans toutes nos activités. Je continuerai à plaider pour les nations, à donner la priorité à l'augmentation du financement pour le développement national de notre sport. Et je représenterai et ferai la promotion des intérêts de la famille de la FIT aux plus hauts niveaux des mouvements Olympique et Paralympique. Grâce au soutien continu de la communauté internationale du tennis, nous œuvrerons ensemble pour renforcer notre sport pour les générations à venir.

### Occupations

1998 - 2010 Président/PDG/Directeur, Directeur USA ; Président de Penn Racquet Sports  
1994 - 1998 Président de Dunlop Maxfli Slazenger Sports  
1980 - 1994 Directeur des produits/Directeur des ventes/VP Global Marketing & Directeur des ventes/général pour les Amériques/Propriétaire de Prince Sports Group Administration

### Fédération Internationale de Tennis

2015 - présent Président, PDG et Directeur général de l'ITF  
2015 - présent Président du Comité Olympique de l'ITF  
2018 - présent Président du Comité de Direction de la Coupe Davis  
2021 - présent Président du Comité de Direction de la Coupe Billie Jean King  
2015 - présent Délégué aux AGA et réunions de l'ASOIF  
2013 - 2015 Membre du Conseil d'administration, Vice-président de l'ITF  
2013 - 2015 Président du Comité du Circuit féminin de l'ITF  
2013 - présent Président de la Commission conjointe des Médias  
2013 - 2015 Membre du Comité des Finances  
2009 - 2013 Membre du Comité du Circuit féminin de l'ITF  
2011 - présent Membre du Comité des Grands Chelems

### United States Tennis Association

2015 Dernier ex-président de l'USTA  
2013 - 2014 Président, PDG, Directeur de l'USTA  
2013 - 2014 Président de l'Open des USA  
2011 - 2012 Premier Vice-président de l'USTA  
2011 - 2012 Président du Comité de la Planification stratégique de l'USTA  
2009 - 2010 Vice-président de l'USTA  
2007 - 2008 Directeur 'at large' de l'USTA  
2003 - 2006 Président du Comité du Marketing national de l'USTA



2001 - 2007      Directeur 'at large', Section des Etats du Centre de l'USTA

### **Divers**

2015 - présent      Délégué aux AGA et réunions de l'ASOIF  
2015 - présent      Membre du Conseil de la Fédération Féminine de Tennis  
2011 - 2015          Membre du Conseil d'administration de la Fondation USTA  
2011 - présent      Membre du Comité exécutif de l'International Tennis Hall of Fame (ITHF)  
2020 - présent      Membre du CIO  
2020 - présent      Membre du Conseil du Comité Olympique & Paralympique des Etats-Unis  
2017 - présent      Membre de la Commission de l'Entourage des Athlètes du Comité International Olympique  
2022 - présent      Membre de la Commission Diversité entre les sexes et Inclusion du CIO  
2020 - 2021          Membre du Comité de Compensation de l'USOPC  
2022 - présent      Président du Comité de Compensation de l'USOPC  
2006 - 2008          Président de l'Association de l'Industrie du Tennis

### **Expérience en Tennis de Compétition**

1975 - 1979          Université George Washington (boursier de tennis) ; équipe de tennis masculine (# 3 simple – G=Freshman) ; #1 simple (Sophomore-Senior) ; Trophée MVP chacune des 4 années ; première équipe d'Atlantic 10 Conférence chacune des 4 années ; GWU Tableau d'Honneur de l'Athlétisme.  
1979 - 1980          Une fois diplômé, joueur du Tour Satellite ATP en Europe.

## Dietloff von Arnim



### Détails personnels

Année de naissance : 1959

Citoyen de : Allemagne

Langues : allemand, anglais, espagnol

### Diplômes / titres :

1988 Maîtrise de Gestion commerciale, Université de Cologne

### Déclaration personnelle

Conduire le tennis vers son avenir.

### Occupations

1988 - 1990 Directeur général (PDG), Intergrafica S.A., Bogota, Colombie

1991 - présent Cadre et Associé, Werbeagentur von Arnim GmbH, Düsseldorf, Allemagne

### Administration du Tennis

#### Fédération Internationale de Tennis

2022 - présent Membre du Comité de la Coupe Davis

#### Tennis Europe

2021 - présent Vice-président

#### Deutscher Tennis Bund (Fédération de Tennis d'Allemagne)

2021 - présent Président

2021 - présent Membre du Conseil de Contrôle du Marketing & Sport du tennis allemand GmbH / Rothenbaum Sport GmbH

#### Divers

2015 - 2021 Président de la Fédération de Tennis de Niederrhein (Fédération régionale allemande)

2009 - présent Président de la Fédération de Tennis de Düsseldorf

2002 - 2009 Vice-président de la Fédération de Tennis de Düsseldorf

2013 - 2014 Directeur de Tournoi ATP, Düsseldorf (Cat. 250) :

2000 - 2012 Directeur de Tournoi / Directeur général des Championnats du Monde par équipes d'ATP de Düsseldorf

1995 - 2000 Directeur du Marketing & des Communications des Championnats du Monde par équipes d'ATP de Düsseldorf

1978 - 1995 Bénévole, Championnats du Monde par équipes d'ATP de Düsseldorf

### Expérience en Tennis de Compétition

Joueur de la Première Ligue d'Allemagne depuis quatre ans et jusqu'à présent.

Joueur de matchs de clubs depuis 45 ans.

## 5. ELECTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION 2023-2027

Conformément à l'Article 21 (Nomination, Election et Mandat des Directeurs) de la Constitution de 2023, les candidatures suivantes ont été présentées :

<b>Nom</b>	<b>Fédération Nommant les candidats</b>
Nikolina Babić (CRO)	Croatian Tennis Association
* Carlos Bravo (CRC)	Federación Costarricense de Tenis
Vasco Costa (POR)	Federação Portuguesa de Tênis
Roger Davids (NED)	Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond
Cengiz Durmuş (TUR)	Türkiye Tenis Federasyonu
Ismail El Shafei (EGY)	Egyptian Tennis Federation
* Jack Graham (CAN)	Tennis Canada
Brian Hainline (USA)	United States Tennis Association
Åsa Hedin (SWE)	The Swedish Tennis Association
Anil Jain (IND)	All India Tennis Association
* Nao Kawatei (JPN)	Japan Tennis Association
James Kenani (KEN)	Tennis Kenya
David Miley (IRL)	Tennis Ireland
Philip Mok (HKG)	Hong Kong, China Tennis Association
* Salma Mouelhi Guizani (TUN)	Fédération Tunisienne de Tennis
Lionel Ollinger (FRA)	Fédération Française de Tennis
Goran Rafajlovski (MKD)	Tennis Federation of North Macedonia
David Rawlinson (GBR)	Lawn Tennis Association
Terri-Ann Scorer (NZL)	Tennis New Zealand
Surendran (Suresh) Subramaniam (SRI)	Sri Lanka Tennis Association
Csilla Suto (HUN)	Magyar Tenisz Szövetség
Jordi Tamayo De Winne (ESP)	Real Federación Española de Tenis
Henrik Thorsøe Pedersen (DEN)	Dansk Tennis Forbund
Iroda Tulyaganova (UZB)	Uzbekistan Tennis Federation
* Stefan Tzvetkov (BUL)	Bulgarian Tennis Federation
* Bulat Utemuratov (KAZ)	Kazakhstan Tennis Federation
Dietloff von Arnim (GER)	Deutscher Tennis Bund
Rafael Westrupp (BRA)	Confederação Brasileira de Tênis
Ruth Wipfli Steinegger (SUI)	Swiss Tennis

\* Membre sortant se représentant

Des informations sur chaque candidat suivent.

Le scrutin aura lieu selon la méthode électronique dans un système fourni par un fournisseur de services indépendant, conformément aux procédures de vote décrites à l'Article 18 (t)(c) et 21 (h) de la Constitution de 2023.

La liste ci-dessous concerne les membres sortants se représentant, ainsi que leur record de présence aux quatre-vingt-quatre (84) réunions du Conseil d'administration ayant eu lieu de septembre 2019 à juin 2023 ainsi que l'exige l'Article 21(e) de la Constitution de 2023 :

BRAVO	Carlos	83
GRAHAM	Jack	79
KAWATEI	Nao	78
MOUELHI GUIZANI	Salma	69
TZVETKOV	Stefan	45
UTEMURATOV	Bulat	37

Ci-dessous se trouve le record de présence des Membres représentant les Athlètes aux quatre-vingt-quatre (84) réunions du Conseil d'administration entre septembre 2019 et juin 2023 ainsi que l'exige l'Article 21(e) de la Constitution de 2023.

PIERCE	Mary	60
WOODFORDE	Mark	72

Membres sortant ne se représentant pas.

ADAMS	Katrina
CORRIE	Martin
GIUDICELLI	Bernard
KHANNA	Anil
KLAUS	Ulrich
PEREZ LOPEZ MOREIRA	Camilo
SELIVANENKO	Alexey
STAMMBACH	Rene

## Nikolina Babić



### Détails personnels

Année de naissance : 1972

Citoyenne de : Croatie

Langues : croate, anglais, allemand

### Diplômes / Titres :

1998 MBA, Faculté d'Etudes économiques & commerciales, Université de Zagreb

### Déclaration personnelle

Depuis 5 ans, je suis profondément engagée à structurer et promouvoir le tennis en tant que Présidente de la Fédération Croate de Tennis par le biais de la plus haute organisation sportive de Croatie, Le Comité National Olympique de Croatie, en comprenant et accumulant de l'expérience dans la création de programmes et projets à long terme ainsi que dans la levée de fonds et la résolution de problèmes en même temps.

Je suis une fervente supporter du rôle de Tennis Europe dans la structure de l'ITF en tant que Vice-présidente de Tennis Europe et membre du Conseil de Direction de Tennis Europe, des programmes de développement des jeunes joueurs et de toujours donner aux entraîneurs l'occasion d'acquérir des connaissances et d'améliorer leur niveau.

Je crois que mon enthousiasme et mon amour du tennis liés à mes activités professionnelles en finance, commerce et sports font de moi une candidate idéale dans les prochaines élections, ainsi que ma promesse de promouvoir le tennis pour toutes les nations !

### Occupations

2016 - 2020 Députée au Parlement de Croatie

2008 - présent Membre du Conseil économique de la Chambre de Commerce de Croatie

2008 - présent Vice-présidente de l'Association de l'Industrie du Bois de la Chambre de Commerce de Croatie

2008 - présent Membre du Conseil de Direction de la Chambre de Commerce de Croatie

1995 - présent PDG et Membre du Conseil d'administration de PANA d.o.o.

### Administration du Tennis

#### Fédération Internationale de Tennis

2020 - 2021 Membre du Comité des Juniors

#### Fédération Croate de Tennis

2018 - présent Présidente

#### Tennis Europe

2021 - présent Vice-présidente

### Divers

2020 - présent Membre du Conseil d'administration du Comité National Olympique de Croatie



## Carlos Bravo



### Details personnels

Année de naissance : 1963.

Citoyen de : Costa Rica

Langues : espagnol, anglais, allemand

### Diplômes / Titres :

1981 - 1985 Ingénieur de Travaux publics, Université de Costa Rica

1982 - 1986 Ingénierie industrielle, Université Autonome d'Amérique Centrale

### Déclaration personnelle

En 2019, à Lisbonne, c'est avec humilité que j'ai reçu l'honneur de votre confiance lorsque vous m'avez élu au Conseil de l'ITF. Ces quatre dernières années, j'ai eu le privilège de servir au niveau du Conseil, dans le Groupe de Conseillers du Développement, le Comité des Juniors, le Comité des Règles du Tennis, le Groupe de travail des Coupes Davis & Billie Jean King et le Groupe de travail sur les Droits aux Données. Grâce à ces expériences, j'ai pu remplir mes promesses de 2019 envers toutes les nations en défendant une vue à 360 degrés, une prise de décisions objective et inclusive, l'innovation, et en étant un membre d'équipe soutenant le Président, les Membres du Conseil et les cadres.

Ensemble, nous avons dû faire face à de nombreuses difficultés, mais nous avons aussi remporté de grands succès. Comme nous effectuons la transition pour le retour à "des temps normaux," il y a encore beaucoup à faire. Il est impératif que nous ajoutions à l'efficacité des objectifs, activités, et épreuves de l'ITF pour pouvoir continuer à soutenir les nations et joueurs de tennis à travers le monde.

C'est avec trépidation que j'ai le privilège de poser ma candidature à une réélection. Avec votre soutien, j'espère poursuivre mon travail dans le Conseil d'administration, offrir soutien et conseils aux nouveaux membres, et partager mon expérience pour assurer continuité et progrès. Si je suis élu, je continuerai à dédier tous mes efforts à chaque sujet et décision à tous les niveaux de l'ITF.

### Occupations

1987 - présent Servex Internacional S.A. - Président

2010 - présent Inmobiliaria Black Marlin S.A. - Secrétaire

1993 - 2017 Correduría Aduanera y de Vapores Intermar S.A.

### Administration du Tennis

#### Fédération Internationale de Tennis

2019 - 2023 Membre du Conseil d'administration

2020 - 2023 Membre du Comité des Juniors

2020 - 2023 Membre du Groupe de Conseillers du Développement

2020 - 2023 Président du Comité des Règles du Tennis

2020 - 2023 Président Groupe de travail des Coupes Davis et Billie Jean King

2016 - 2019 Membre du Groupe de travail sur la Coupe Davis

#### COTECC

2016 - présent Vice-président

2011 - 2013 Membre du Conseil d'administration

#### Federación Costarricense de Tenis

2007 - Présent Président

2006 - 2007 Vice-président

**Divers**

2016 - 2018 Membre du Conseil d'administration de NOC de Costa Rica  
2010 - 2011 Comité du Hall of Fame National de Costa Rica  
1986 - 2014 Trésorier du Club La Guaria

**Expérience en Tennis de Compétition**

2014 Equipe du Monde ITF des Seniors 45+ Equipe nationale de Costa Rica  
2011 Senior Finaliste de l'Open de Costa Rica ITF 45+  
1994 Championnat national de Costa Rica A+ 2ème place

## Vasco Costa



### Détails personnels

Année de naissance : 1969

Citoyen du : Portugal

Langues : portugais, anglais, espagnol

### Diplômes / Titres :

Université Catholique du Portugal

2008 - 2009 DEA, Programme de Direction des Cadres

1999 - 2000 Etudes supérieures de Fréquence, Gestion du risque et Dérivatifs

1988 - 1993 Licence de Commerce et Gestion

### Occupations

2011 - 2016 Groupe financier (Directeur commercial et Membre du Conseil d'administration)

1998 - 2010 Banque d'investissements (Directeur général à partir de janvier 2017)

1991 - 1993 Banque commerciale (Directeur depuis 1996)

1997 - 1998 Membre du Conseil consultatif de l'Université Catholique du Portugal

1996 - 2003 Président de l'AGA de l'Association des anciens élèves de l'Université Catholique du Portugal

1991 - 1993 Membre de la Commission des Cours de l'Université Catholique du Portugal

### Administration du Tennis

#### Fédération Internationale de Tennis

2020 - 2023 Membre du Comité du World Tennis Tour

2018 - 2019 Membre du Comité des Seniors

#### Fédération Portugaise de Tennis

2017 - présent Président / PDG

2013 - 2016 Président / Directeur

#### Divers

2004 - 2012 Président du Tennis Club de Porto

1992 - 2004 Membre du Conseil d'administration du Tennis Club de Porto

### Expérience en Tennis de Compétition

Joueur en compétitions nationales de tennis remportant médailles et titres individuels et par équipes.

Un titre de Champion National de Seniors en simple / 11 titres de Champions Nationaux de Seniors en double

Juniors du Portugal en simple : 4

Professionnel du Portugal en simple : 15

Seniors du Portugal en simple : 2

Seniors ITF en double : 32

Seniors ITF doubles mixtes : 13

## Roger Davids



### Détails personnels

Année de naissance : 1966

Citoyen des : Pays-Bas

Langues : néerlandais, anglais, allemand, français, espagnol

### Diplômes / Titres :

1991 Licence en gestion commerciale, Université de Groningen

### Déclaration personnelle

Je voudrais contribuer à la construction d'une ITF plus forte, et plus spécifiquement contribuer en étant un atout de valeur à l'ITF et à ses membres. Depuis 2019 le Groupe de travail sur l'engagement des parties concernées et les régions se sont concentrés sur le renforcement de toutes les fédérations nationales et ont commencé à générer plus de revenus avec les cotisations de membres. En tant que président de ce groupe de travail, je veux soutenir ce mouvement dans les années à venir et bâtir un atout de valeur fort avec les fédérations nationales et leurs régions. En doublant le nombre de membres payants dans les huit (8) prochaines années, nous pouvons générer plus de 100 millions de revenus supplémentaires pour les fédérations nationales. A côté de ceci, je veux contribuer à la construction d'une famille du tennis de l'ITF plus forte, en échangeant le savoir entre nous, par exemple sur d'autres aspects concernant les bases, la numérisation, l'inclusion, et la haute performance.

### Occupations

1992 - 2017 Fondateur & associé de BASIS Communicatie (consultants en stratégie-marketing)

2011 - 2017 Fondateur de l'initiative Jeunesse & Santé, MultiSkills Institute Foundation

2021 - présent Fondateur d'une plateforme durable pour start-ups, Groene Marketeers

### Administration du Tennis

#### Fédération Internationale de Tennis

2020 - 2023 Président du Groupe de travail sur l'Engagement des Parties concernées

#### Tennis Europe

2021 - présent Membre du Conseil d'administration

2021 - présent Président du Groupe de travail sur l'Engagement des Parties concernées

#### Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond (KNLTB)

2017 - présent Président

### Divers

2023 Membre du CNO néerlandais, Ordre du jour du futur Comité

2014 - 2017 Président d'Eindhoven (club local)

2012 - 2017 Fondateur et Président du Réseau de Tennis de la région d'Haarlem

1997 - présent Bénévole dans plusieurs clubs locaux : tournois, Conseil de juniors, parrainages

### Expérience en Tennis de Compétition

Plusieurs fois champion des Pays-Bas en double messieurs : seniors 35+, 40+, 45+ et 50+

## Cengiz Durmuş

### Détails personnels

Année de naissance : 1965

Citoyen de : Turquie

Langues : turc, anglais

### Diplômes / titres :

1985 - 1987 Université d'Akdeniz, Diplôme de Construction

67ème Trophée sportif spécial Gillette-Milliyet



### Déclaration personnelle

Je me consacre à être une force de changement positif dans le monde du tennis en renforçant des thèmes comme ceux de la diversité et de l'inclusion, du développement et soutien des joueurs, des progrès techniques, des mesures antidopage et de la participation des communautés. Mon enthousiasme pour le tennis, expérience du sport, et engagement envers le sport font de moi un candidat approprié pour le Conseil d'administration de la Fédération Internationale de Tennis (ITF/FIT).

La combinaison de l'étendue de mon expérience, perspective unique, et dévouement sans faille au tennis font de moi un choix idéal de contributeur à l'expansion et à l'amélioration du sport sur une échelle mondiale.

### Occupation

1990 - présent Fondateur et propriétaire de Duruay Construction Tourism Ltd.

### Administration du Tennis

#### Fédération Turque de Tennis

2015 - présent Président

2010 - 2015 Vice-président

2004 - 2009 Membre du Conseil d'administration

#### Divers

1994 - 1998 Membre du Conseil d'administration d'Ağrı Athletics Club

1998 - 1999 Président d'Ağrı Football Club

1994 - 1998 Membre du Conseil d'administration d'Ağrı Football Club



## Ismail El Shafei



### Détails personnels

Né en : 1947

Citoyen de : Egypte

Langues : arabe, anglais, français

### Diplômes / titres :

- 1968 Licence en économie, Université du Caire  
5 Médailles d'Honneur conférées par trois présidents Égyptiens
- 1969/1973/1974 Elu Athlète de l'année en Egypte

### Déclaration personnelle

#### **PRET A SERVIR et CAPABLE DE CONTRIBUER**

Ayant occupé de nombreuses positions clés en tennis, telles que joueur pro/administrateur, j'ai pu voir de mes propres yeux les progrès exceptionnels réalisés par le tennis et suis conscient des défis auquel il est confronté actuellement ainsi que des obstacles pouvant éventuellement survenir dans le futur. Je me suis toujours totalement engagé à remplir toutes les responsabilités qui m'ont été attribuées au niveau national comme au niveau mondial. Mon engagement envers la progression de jeu restera à jamais inébranlable.

### Occupations

- 2000 - 2023 Président directeur général de Allied Trading & Consultancy Group  
2018 - 2023 Président d'Art vision  
2018 - 2023 Président de Sigma design & décor

### Administration du Tennis

#### **Fédération internationale de tennis**

- 2019 - 2023 Membre du Comité de la Coupe Davis  
2015 - 2019 Membre du Conseil d'administration  
2015 - 2019 Président du Comité des Juniors  
2015 - 2018 Membre du Comité de la Coupe Davis  
2018 - 2019 Président du Comité de la Coupe Davis  
2015 - 2019 Vice-président du Groupe de travail DC/FC  
2015 - 2019 Membre du Groupe des Conseillers du Développement  
2005 - 2013 Membre du Conseil d'administration  
2005 - 2011 Président de la Commission des Entraîneurs  
2005 - 2011 Membre du Groupe des Conseillers du Développement  
2002 Elu Conseiller honoraire à vie de l'ITF  
1997 - 2001 Membre du Conseil d'administration  
1999 - 2001 Membre du Comité de la Coupe Davis  
1997 - 2001 Président du Comité de la zone Afrique de la Coupe Davis  
1997 - 2001 Président de la Commission des Entraîneurs  
1995 - 1999 Membre du Comité Satellite

#### **Confédération Africaine de Tennis**

A assisté à la plupart des assemblées générales annuelles de la CAT

#### **Fédération égyptienne de Tennis**

- 2017 - 2024 Président  
2005 - 2008 Président  
1994 - 1996 Président  
1988 - 1992 Membre du Conseil d'administration  
1984 - 1988 Président du Comité technique  
1980 - 1986 Capitaine de l'équipe égyptienne de Coupe Davis

### **Autres organisations internationales**

1982 - 1986 Membre du Conseil d'administration d'Heliopolis Sporting Club  
1972 - 1974 Secrétaire du Conseil d'administration d'ATP

### **Expérience du Tennis de Compétition**

1963 - 1980 Joueur classé N°1 en Egypte  
1964 Vainqueur Junior à Wimbledon  
1965 Vainqueur de l'Orange Bowl Juniors  
1968 Vainqueur en salle en Allemagne  
1969 Finaliste de l'US National en salle, classé n°12 à Roland Garros  
1969, 73, 74 Vainqueur en simple hommes au Tournoi international d'Egypte  
1970 - 1972 Championnats du monde du Tour professionnel de Tennis  
1974 Quart de finaliste à Wimbledon  
1974 Demi-finaliste, Double Masters à Houston  
1974 Vainqueur de l'Open des Philippines  
1975 Finaliste, Open de Taiwan, Meilleur classement ATP, 34

## Jack Graham, K.C.



### Détails personnels

Année de naissance : 1956

Citoyen du : Canada

Langues : Anglais

### Diplômes / Titres :

2009 Kings Counsel

1978 Licence (Economie) – Université d'Acadie

1985 Licence d'enseignement – Université de Dalhousie

1988 Licence de Droit – Université de Dalhousie

2023 LL.D – Doctorat Honoraire de Droit – Université du Cap Breton

### Déclaration personnelle

J'ai le grand honneur de servir au Conseil d'administration de l'ITF depuis 2009. Durant ce temps j'ai fait d'importantes contributions aux initiatives du Conseil de l'ITF et ai dirigé des réformes de gouvernance significatives en tant que président du Comité Constitutionnel. J'ai aussi été en faveur des objectifs stratégiques de l'ITF parmi lesquels la récente stratégie 'ITF 2024', et j'ai soutenu le travail des Conseillers en Développement. J'ai toujours pensé que l'ITF devait être une fédération sportive internationale moderne et efficace, et le vrai leader de la croissance et du développement du tennis mondial. Un certain nombre de démarches ont eu lieu ces dernières années pour moderniser l'ITF, dont le Numéro Mondial du Tennis, la restructuration du Tour Mondial du Tennis Professionnel, la modernisation de nos systèmes informatiques et la transformation numérique, l'amélioration de nos principales compétitions, et la diversification de nos sources de revenus. Je suis heureux d'avoir joué un rôle dans un certain nombre de ces initiatives. Si je suis réélu au Conseil d'administration de l'ITF, j'œuvrerai sans repos pour continuer à améliorer le standing et l'importance de l'ITF.

J'ai acquis une grande expérience et une unique appréciation de l'importance de l'ITF au cours des années passées. J'espère utiliser cette expérience ainsi que mon expérience professionnelle de cadre juridique pour créer la stabilité et continuité bien nécessaires au Conseil d'administration de l'ITF.

### Occupations

2019 - présent Président du Conseil d'administration de McInnes Cooper LLP

1995 - présent Associé de McInnes Cooper LLP

### Administration du Tennis

#### Fédération Internationale de Tennis

2009 - 2023 Membre du Conseil d'administration

2020 - 2023 Membre du groupe de travail sur la Structure de la Gouvernance

2009 - 2023 Président du Comité Constitutionnel

2015 - 2023 Membre du Comité des Conseillers en Développement

2005 - 2007 Membre du Comité des Règles du Tennis

#### Tennis Canada

2003 - 2006 Président du Conseil d'administration

2003 - 2019 Membre du Conseil d'administration

2003 - 2019 Membre du Comité du Développement du Tennis

2005 - 2023 Délégué à l'AGA de l'ITF

1978 - 2004 Conducteur du Cours national de Qualification des Entraîneurs

1978 - 1982 Membre du Comité des Entraîneurs

**Divers**

2015 - 2021	Membre du 'Sports Hall of Fame' du Canada
2001 - 2003	Président du Conseil des Présidents des provinces de Tennis Canada
2020 - présent	Fondateur et Président du Conseil de Sobeys Atlantic Tennis Centre
1995 - 2001	Président de Tennis Nova Scotia
Années 1990	Entraîneur de hockey sur glace actif pour le 'Minor Hockey'
1985 - 1988	Auteur des manuels de Qualification nationale des Entraîneurs de Tennis du Canada, d'Instructeur à Niveau 2
1981 - 1982	Chef du Tennis Pro au Burnside Tennis Club
1978 - 1981	Coordinateur du Développement et entraîneur provincial de Tennis Nova Scotia

**Expérience en Tennis de Compétition**

Années 70	Joueur Junior actif et classé en province
Années 70 et 80	Joueur Senior régional actif

## Brian Hainline, MD



### Détails personnels

Année de naissance : 1955  
Citoyen des Etats-Unis d'Amérique  
Langues : anglais, français

### Diplômes / titres :

1982 Licence en Médecine, Université de Chicago-Pritzker School of Medicine  
1978 Licence ès Lettres, Université de Notre Dame

### Déclaration personnelle

Mes services au sport se centrent sur le soutien du sport comme bien public. Le tennis, plus que tout autre sport, est le véhicule idéal pour positionner le sport comme bien public, et je crois profondément que l'ITF peut satisfaire à cette affirmation mieux que tout autre organe gouvernant sportif. Je serai humblement heureux de faire partie du Conseil d'administration de l'ITF et d'offrir mes compétences en sport, santé et tennis pour travailler avec d'autres organes gouvernants et créer de nouvelles frontières à la promotion et au développement du tennis de la base au plus haut niveau d'élite du jeu. Je suis un collaborateur inclusif et serais honoré de servir l'ITF et le monde du tennis.

### Occupations

2013 - présent Directeur médical en chef, National Collegiate Athletic Association (NCAA)  
1997 - 2012 Chef de la Médecine contre la douleur neurologique et intégrative, ProHEALTH Care Associates, Lake Success, NY  
1991 - 1997 Directeur, Service de Neurologie clinique et neurologie sportive, Hôpital pour les maladies articulaires, New York, NY

### Administration du Tennis

#### Fédération Internationale de Tennis

2022 - présent ITF (et ATP/WTA/Grands Chelems) Conseil d'administration (Observateur) dans l'Agence Internationale pour l'Intégrité du tennis  
2003 - présent Président de la Commission Science du Sport & Médecine de l'ITF (SSMC)  
1999 - 2011 Membre de la Commission médicale du tennis en fauteuil roulant de l'ITF (incorporée à la SSMC)  
1993 - 2003 Membre de la Commission Science du Sport & Médecine de l'ITF  
1994 - 2003 ITF (et ATP/WTA) Conseil de Révision du Programme antidopage du Tennis

#### Fédération de Tennis de Etats-Unis

2023 - présent Président du Conseil d'administration  
2021 - 2022 1er Vice-président  
2019 - 2020 Vice-président  
2017 - présent Conseil d'administration  
2017 - 2018 Directeur général  
2008 - 2012 Directeur médical en chef, United States Tennis Association  
2007 - 2008 Conseil d'administration (Directeur général)  
1992 - 2007 Directeur médical en chef, Championnats Open de Tennis des USA

### Divers

2022 Président du Sommet du Tennis T7 sur la santé mentale  
2022 Panneau d'experts, 6ème Conférence Internationale de Consensus sur la Commotion cérébrale dans le Sport  
2021 - présent Conseil d'administration des Grands Chelems  
2021 - présent Panneau de Conseillers médicaux du Football des USA



2021 - présent	Observateur au Conseil de l'Agence Internationale pour l'Intégrité du Tennis
2021 - présent	Membre du Groupe d'Etude de la Commotion cérébrale dans le Sport
2019 - 2021	Président du Conseil de Modèle de développement du Football des USA
2019 - 2021	Membre du Groupe de travail sur la santé des athlètes d'élite post-compétition du Collège américain de la Médecine sportive
2019 - 2020	Projet 'Safe Sport' de la WTA
2018	Co-président de la Réunion Internationale de Consensus du Comité Olympique sur la Santé mentale des Athlètes d'élite
2017 - présent	Membre du Groupe de travail sur la Santé & Forme physique des Jeunes de la Fédération Nationale de Basketball
2017 - 2018	Membre du Groupe de travail, Santé & Forme de l'Industrie du Tennis
2016	Co-président, de la Réunion Internationale de Consensus du Comité Olympique sur le contrôle de la douleur pour les Athlètes d'élite
2014 - 2015	Conseil d'administration de l'Association professionnelle des Spécialistes du Développement des Athlètes
2013 - 2020	Conseil d'administration du Conseil médical, GE-NFL 'Head Health Initiative'
2013 - 2016	Conseil d'administration du Conseil national sur la Sécurité des Sports pour les Jeunes
2010 - présent	Membre du Groupe de Conseil du Développement des Joueuses du Tour de la WTA
2010 - 2022	Conseiller, Section Neurologie sportive, American Academy of Neurology (Vice-président 2014-2018 ; président 2018-2022)
2010 - 2011	Conseil d'administration, Agence Antidopage des Etats-Unis
2007 - 2009	Investigateur, Etude des commotions cérébrales des joueurs retraités de la 'National Football League'
1997 - 2000	Comité de la Médecine sportive, Comité Olympique des Etats-Unis
2001 - 2005	Conseil d'administration du Conseil médical, Commission Athlétique de l'Etat de New York (boxe)
1990 - 1994	Groupe d'Experts antidopage du Tour ATP/Groupe de Conseil antidopage Panel

### **Expérience en Tennis de Compétition**

2023	Admis au 'Collegiate Tennis Hall of Fame' de l'ITA.
2016	Trophée de Réussite de l'Intercollegiate Tennis Association.
1974 - 1978	Bourse universitaire d'athlétisme, Université de Notre Dame, Indiana, USA. J'ai joué en #1 simple et double en 1978.

Je continue à jouer au tennis et à m'entraîner régulièrement.

## Asa Hedin



### Détails personnels

Année de naissance : 1962

Citoyenne de : Suède

Langues : suédois, anglais, français

### Diplômes / Titres :

1985 Maîtrise de Biophysique, Université du Minnesota

2006 Programme CEFA d'Analyse financière et Valuation, Stockholm School of Economics

2023 Stratégies perturbatrices, Harvard Business School Executive education

### Déclaration personnelle

Je suis une dirigeante d'affaires mondialement reconnue, PDG expérimentée et Présidente de Conseils d'administration de plusieurs sociétés cotées au Nasdaq. Mon expertise couvre le développement de stratégie, la numérisation (IA), la finance et la construction de marques. Je crois en la bonne gouvernance, la diversité, l'esprit sportif et le développement de dirigeants. Grâce à mon amour à vie du tennis et aux leçons apprises en tant que Présidente de la Fédération Suédoise de Tennis, j'ai le désir, l'ambition et l'engagement de servir l'ITF pour modeler l'avenir du tennis.

### Occupations

Actuellement	Présidente et Directrice des Conseils d'administration de plusieurs sociétés cotées au Nasdaq et de sociétés d'équité privée, par ex. Tobii Dynavox AB, Nolato AB, Biotage AB, la chaîne Actic Wellness
2007 - 2015	Présidente & PDG d'Elekta Instrument AB, Vice-Présidente générale pour la Stratégie corporative et le Marketing
2002 - 2007	OSC Vice-Présidente et Chef – Stratégie corporative, Gambro AB
2000 - 2002	PDG, Filippa K
1985 - 2002	Diverses fonctions de Marketing et Développement commercial pour Siemens et Elektä

### Administration du Tennis

#### Fédération Internationale de Tennis

2022 - présent Membre de la Commission Science et Médecine du Sport

2020 - 2022 Membre du Comité d'Advantage All

#### Fédération Suédoise de Tennis

2020 - présent Présidente

2019 - 2020 Directrice au Conseil d'administration

### Divers

2017 - 2019 Directrice au Conseil d'administration de Saltsjobadens Tennisclub

2021 Entraîneuse à l'Université de Gavle, Suède

2016 - 2020 Psychologie du Sport et de l'Exercice à GIH, Stockholm

1981 - 2000 Entraîneuse de tennis à 'Tennis and Life Camps', MN, USA et à temps partiel en Suède

### Expérience en Tennis de Compétition

2016 Médaille d'or des Championnats de Suède doubles mixtes vétérans 50

2002 Finaliste (argent) D40 des barrages des séries par équipes des Championnats de Suède de tennis en plein air

1981 - 1982 NCAA DIII quart de finale des championnats par équipes avec Gustavus Adolphus College MN, USA (simple et double)

## Anil Jain



### Détails personnels

Année de naissance : 1960

Citoyen de : Inde

Langues : hindi, anglais

### Diplômes / Titres :

M.B.B.S et M.S,

K.G. Medical College, Lucknow, Inde

### Déclaration personnelle

J'ai dédié ma vie au service des autres, par ma profession de Docteur en Médecine et par mon choix personnel de devenir un travailleur social et politique actif. Je suis actuellement au service du peuple de ma nation en tant que Député au Parlement du Gouvernement de l'Inde. Amateur passionné de Tennis, j'ai aussi le privilège de servir en tant que Président de la 'All India Tennis Association'.

Je me présente maintenant à la famille du tennis international en vous demandant humblement votre soutien pour m'aider à vous servir, vous et votre Institution – l'ITF. Tendrant la main à 213 membres du Tennis, je poursuivrai activement la philosophie de "ITF pour le Tennis, le Tennis pour tous" et je suis sûr que nos efforts amicaux conjugués peuvent aider à donner à chaque nation membre de chaque région une bonne et substantielle représentation, tout en défendant les principes de l'ITF de bonne gouvernance, égalité entre les sexes, transparence financière, et normes d'éthique.

### Occupations

2018 - 2024 Député, Gouvernement de l'Inde

2013 - 2018 Ancien Secrétaire général national du BJP (Parti Bhartiya Janta – Parti politique dirigeant de l'Inde)

### Administration du Tennis

#### All India Tennis Association

2020 - 2024 Président

2017 - 2020 Vice-président

### Divers

2016 - 2026 Président national – Bharat Scouts et Guides, Inde

2004 - présent Curateur, BhauRao Deoras Sewa Nyas, Inde – trust éducatif et médical.

1991 - présent Chirurgien Consultant Senior, laproscopique & chirurgie gastro-intestinale

## Nao Kawatei



### Détails personnels

Année de naissance : 1970

Citoyen du : Japon

Langues : japonais, anglais

### Diplômes / titres :

1993 Licence en Economie, Université de Kobe Gakuin

### Déclaration personnelle

Depuis plus de trente ans, je travaille dans l'arbitrage et l'organisation de tournois avec les nations membres, l'ITF et les Tours de l'ATP et de la WTA. Je voudrais continuer à partager mes idées et expériences au profit des nations membres. Actuellement, en tant que membre du Conseil d'administration de l'ITF et de Président du Comité du WTT, je me suis concentré sur la reprise des activités du WTT après la pandémie, m'efforçant d'augmenter le nombre d'épreuves du WTT et d'aider l'ITF en général. Je suis enchanté de voir ceci porter ses fruits, notamment l'augmentation des chances de jouer dans le WTT. J'espère continuer à œuvrer comme lien entre les nations membres, les régions et les divers organes du monde du tennis pour continuer à encourager la croissance du tennis à travers le monde.

### Occupation

2019 - présent Professeur invité à l'Université de Kobe Gakuin

### Administration du Tennis

#### Fédération Internationale de Tennis

2019 - présent Membre du Conseil d'administration  
2020 - présent Président du Comité d'ITF World Tennis Tour  
2016 - présent Membre du Comité Olympique de l'ITF  
2020 Délégué technique de l'ITF aux Jeux Olympiques de Tokyo  
2014 - 2019 Membre du Comité d'ITF Beach Tennis  
2009 - 2015 Membre du Comité du Circuit féminin de l'ITF  
2001 - 2007 Membre du Comité du Circuit masculin ITF/ATP  
2001 - 2007 Représentant de l'ITF/ATP au Comité Conjoint des Challengers  
1990 - 2008 Arbitre ITF à badge d'or / Juge de chaise / Chef des Arbitres (Coupe Davis / Fed Cup / Jeux Olympiques / Paralympiques)  
1990 - 2008 Officiel sur Court de l'ITF (Badge d'or - Arbitre)

#### Fédération Asiatique de Tennis

2007 - 2019 Membre du Conseil d'administration  
1993 - 2019 Comité des Tournois et Arbitrage  
1999 - 2010 ITF/ATF Cadre régional d'Asie

#### Fédération Japonaise de Tennis

2000 - présent Vice-président  
2007 - 2019 Directeur général  
1995 - 2006 Membre de Comité

### Divers

2019 - présent Comité international, Comité Olympique du Japon (JOC)  
2013 - 2019 Président du Tennis, Fédération Internationale des Sports Universitaires (FISU)  
2009 - 2022 Directeur de Tournois, Japan Open (ATP 500)  
2018 - 2019 Comité ATP TV, Comité ATP de Double  
2005 - 2007 Contrôleur WTA

### Expérience en Tennis de Compétition

1980 - 1990 Joueur, compétition nationale Juniors (Equipe Scolaire Nationale – demi-finale)

## James Kenani



### Détails personnels

Année de naissance : 1947

Citoyen du Kenya

Langues : ekegusi, anglais, swahili, français

### Diplômes / Titres :

1985 Royal Institute of Public Administration, Londres, RU

1982 DEA en Planification & Administration, Paris, France

1981 Gouvernance de Corporations, Université de Leeds, RU

1975 Université de Birmingham

1971 Licence ès Lettres, Université de Nairobi

### Déclaration personnelle

Le tennis a joué un rôle important dans ma vie, alimentant mon inébranlable dévouement envers sa promotion et son progrès. En tant qu'ancien joueur de tennis de club, capitaine, leader de club et Président de Tennis Kenya, j'ai perfectionné mes compétences en prises de décisions stratégiques, perspicacité financière, et engagement à promouvoir la croissance du jeu. De plus, mes emplois de Directeur d'école et de Directeur des Affaires corporatives d'une des grandes banques du Kenya ont enrichi mes expériences de gestion et de gouvernance de corporations. Les principes qui guident ma vie se centrent autour de travail d'équipe, diligence, intégrité et excellence. Je suis fier de m'en tenir à ces valeurs dans toutes mes actions.

Je suis prêt à étendre mes contributions et à partager mes points de vue, compétences et expériences avec le Conseil d'administration de l'ITF. En collaboration avec les autres Nations Membres, j'espère conduire des changements positifs et propulser le tennis jusqu'à de plus hauts sommets de participation et de popularité.

### Occupations

1994 - présent Membre du Conseil d'administration de Choice Tea Brokers

2002 - présent Directeur général de Stratcom Solutions Limited

2004 - 2007 Président de Kenya Pipeline Company Limited

1996 - 2002 Chef des Affaires corporatives de KCB jusqu'en 2002

1992 - 1995 Directeur du Conseil national des Sports du Kenya

### Administration du Tennis

#### Fédération Internationale de Tennis

2020 - 2023 Membre du Comité du Tennis en fauteuil roulant

#### Tennis Kenya

2015 - présent Président

1997 - 2000 Président

1995 - 1996 Vice-président

1981 - 1995 Capitaine de Tennis, Clubs de Tennis (Club des Fonctionnaires, Nairobi Club, Kisii sports Club)

### Divers

2020 Membre du Comité directeur des Jeux Olympiques de Tokyo 2020 – Comité National Olympique du Kenya / Gouvernement du Kenya

1986 - 2000 Président des Jeux Régionaux Inter-banques

### Expérience en Tennis de Compétition

Joueur de club actif

1972 - 1980 Championnats de clubs

Directeur d'équipe - Equipes de Coupe Davis & du Kenya

Directeur de tournoi - Open du Kenya

## David Miley



### Détails personnels

Année de naissance : 1958

Citoyen de : Irlande

Langues : anglais, français, espagnol, irlandais

### Diplômes / Titres :

1982 Licence en Commerce, University College Dublin

1981 Licence en Commerce et Economie, Lander University

1984 Niveau de qualification d'entraîneur le plus élevé de la British LTA

### Déclaration personnelle

#### Défendre les Nations Membres de l'ITF et aider à rendre l'ITF plus forte.

Je reconnais que les nations membres de l'ITF sont propriétaires de l'ITF. Mon principal objectif sera donc de servir les intérêts des actionnaires de l'ITF. J'ai visité plus de 140 des nations membres de l'ITF et je connais et comprends beaucoup des défis auxquels les nations sont confrontées pour développer et faire croître le tennis dans leurs nations respectives. J'œuvrerai pour rendre l'ITF plus forte et plus fructueuse financièrement, pour augmenter le soutien de l'ITF aux nations membres et pour aider l'ITF à développer le sport du tennis à travers le monde.

Ce moment est très important pour l'ITF, après la pandémie et les problèmes récents avec la Coupe Davis. Il faut avoir des personnes au Conseil d'administration de l'ITF qui comprennent les complexités de la nature des affaires du tennis sur le plan international, notamment en ce qui concerne le Tennis professionnel et le Développement du Tennis ainsi que la santé globale du sport à tous les niveaux. Le sport du tennis est l'un des sports internationaux les plus regardés à travers le monde et il devrait avoir place parmi les meilleurs sports en termes de génération de revenus des télévisions et sponsors, ce qui n'est pas le cas actuellement.

Je suis sûr d'être en mesure d'offrir la contribution et le soutien nécessaires avec mes 30 et plus années d'expérience dans le tennis international pour appuyer le renforcement de l'ITF et encourager les autres constituants importants du tennis international à travailler en harmonie pour le bien du sport.

### Occupation

1988 - 1997 PDG et propriétaire du Club de Tennis 'Maidstone Tennis and Fitness Centre'

### Administration du Tennis

#### Fédération Internationale de Tennis

1991 - 1997 Directeur/Chargé du Département du Développement de l'ITF

1997 - 2015 Directeur général du Département du Développement, responsable du programme de développement financé par l'ITF et le GSDF, Tennis Juniors, Tennis Seniors, Tennis en fauteuil roulant, département technique, antidopage, Jeux Multisports et Fédérations régionales

1998 - 2015 Cadre supérieur de l'ITF, assistant aux réunions du Conseil d'administration

1997 - 2015 Cadre supérieur de l'ITF, assistant aux réunions des Commissions de Juniors, Seniors, Fauteuil roulant, Technique, Conseillers du Développement et Entraîneurs

2002 - 2015 Président du Groupe de travail de l'ITF sur la Participation au Tennis

2007 - 2015 Chargé du lancement et déroulement de la Campagne 'Tennis Play and Stay' de l'ITF dans plus de 100 nations.

2007 - 2015 Chargé du lancement du programme 'Tennis 10s' et du changement de Règle de 2010

2012 - 2015 Chargé du lancement de la Journée Mondiale du Tennis en 2013.



1992 - 2015      Contrôleur de la création du programme de formation des entraîneurs de l'ITF, rédaction de 7 manuels d'entraînement pour le tennis de l'I, y compris le Manuel avancé pour les entraîneurs de l'ITF.

2008 - 2012      Président du Groupe de travail sur l'Éducation des Entraîneurs

2003              Responsable du lancement de l'ITN comme premier Système de Classement Mondial

1999 - 2015      Membre de la Commission médicale de l'ITF

1992 - 2015      Créateur et rédacteur en chef de la revue de l'ITF 'Coaching and Sports Science'

2013 - 2015      Membre, du Groupe de travail conjoint ITF/ATP/WTA pour le Tennis professionnel

2009 - 2015      Membre du Conseil de la Fédération de l'Industrie du Tennis

2011 - 2015      Membre du Comité du Développement et Education sportive de l'ASOIF

#### **Consultant en Tennis international**

2017 - 2020      Propriétaire de 'Dave Miley Tennis and Sports Consultancy Ltd'.

2017 - 2019      Consultant en Développement du Tennis pour la Fédération de Tennis d'Asie

#### **Tennis Ireland**

2022 - 2023      Délégué international de 'Tennis Ireland' aux AGAs de Tennis Europe et de l'ITF

#### **Divers**

2020 - présent    Directeur du Tennis de la Fédération de Tennis du Kazakhstan

#### **Expérience en Tennis de Compétition**

1982, 1984, 1987    Champion national de double

1982 - 1987        Joueur classé dans les 10 meilleurs au niveau national

1977 - 1981        Joueur de tennis universitaire aux USA



## Philip Mok



### Détails personnels

Année de naissance : 1971

Citoyen de : Hong Kong, Chine

Langues : anglais, cantonais, mandarin

### Diplômes / titres :

- 2020 Recommandation du Directeur en chef du Gouvernement de la Région Administrative Spéciale de Hong Kong pour Services à la Communauté pour la promotion et le développement du Tennis
- 1998 MBA, MIT Sloan School of Management
- 1993 Licence en Sciences, Université Johns Hopkins

### Déclaration personnelle

Ma motivation à me porter candidat à la position de Membre du Conseil d'administration de l'ITF est ma passion pour le tennis. Je m'engage à promouvoir et développer le tennis non seulement aux niveaux nationaux et régionaux, mais aussi au niveau international, et j'espère pouvoir contribuer à la réussite du sport mondialement.

Au long de ma carrière dans le tennis, j'ai gagné une expérience précieuse de la gouvernance financière et des côtés administratifs du sport, aidé à le développer depuis la base tout en facilitant le développement de joueurs juniors d'élite et ai soutenu les professionnels à plein temps.

Je savoure les responsabilités à multiples volets de Membre du Conseil d'administration de l'ITF et j'ai hâte de m'engager avec les nations membres de toutes les régions pour les écouter et les servir. La possibilité de travailler avec d'autres Membres du Conseil sur les priorités pour notre sport est une perspective très attrayante.

### Occupations

- 2001 - présent Co-fondateur, Vice-président de Verde Holding Limited
- 2022 - présent Président de la Fondation de l'Hôpital Adventiste de Hong Kong
- 2017 - 2022 Membre du Conseil des Gouverneurs de la Fondation de l'Hôpital Adventiste de Hong Kong
- 2018 - présent Membre du Conseil de Direction du World Wide Fund for Nature de Hong Kong
- 2016 - présent Syndic du World Wide Fund for Nature de Hong Kong
- 2022 - présent Membre du Conseil d'administration de la Fondation 'The RunOurCity'

### Administration du Tennis

#### Fédération Internationale de Tennis

- 2022 - présent Membre du Comité de l'ITF World Tennis Tour
- 2020 - 2021 Membre du Groupe de travail sur l'Engagement des parties concernées de l'ITF
- 2018 - 2019 Membre du Comité du Circuit professionnel féminin

#### Fédération Asiatique de Tennis

- 2021 - présent Vice-président
- 2020 - présent Membre du Comité Légal, de la Constitution & de l'Ethique
- 2017 - 2020 Conseil d'administration

#### Association de Tennis de Chine de Hong Kong,

- 2016 - présent Président
- 2014 - présent Membre, du Comité d'administration, Open de Tennis de Hong Kong (WTA 250)
- 2011 - 2015 Membre du Conseil d'administration

### Divers

- 2023 - présent Sous-secrétaire général honoraire de la Fédération sportive et du Comité Olympique de Hong Kong, Chine

2023 - présent	Membre du Comité des Finances & Investissements de la Fédération sportive et du Comité Olympique de Hong Kong, Chine
2023 - présent	Membre du Comité de l'Administration et du personnel de la Fédération sportive et du Comité Olympique de Hong Kong, Chine
2023 - présent	Membre du Comité des Affiliations de la Fédération sportive et du Comité Olympique de Hong Kong, Chine
2023 - présent	Membre du Comité de la Carrière des Athlètes de Hong Kong & du département de l'Education de la Fédération sportive et du Comité Olympique de Hong Kong, Chine
2023	Chef de Mission de la délégation de Hong Kong, Chine aux Jeux ANOC mondiaux de Beach Tennis à Bali en 2023
2023 - présent	Membre du Comité des Règles et Sports du Comité Olympique de l'Asie de l'Est

## Salma Mouelhi Guizani



### Détails personnels

Année de naissance : 1971  
Citoyenne de : Tunisie  
Langues : arabe, français, anglais

### Diplômes / titres

2007 Thèse de Doctorat en Sciences humaines avec spécialité en Psychologie cognitive  
2000 Maîtrise en Psychologie sportive  
1997 Maîtrise en Science et Techniques des Activités physiques  
2019 Ordre de la République de Tunisie

### Déclaration personnelle

J'ai l'honneur de me présenter pour un second mandat au Conseil de Direction de la Fédération Internationale de Tennis (FIT/ITF).

Le privilège de servir pendant mon premier mandat m'a permis d'apporter des contributions significatives à la croissance et au développement du tennis.

Je suis extrêmement enthousiasmée par la chance de poursuivre ce travail important et de tirer parti de nos réussites passées. Pendant mon premier mandat, je me suis vivement impliquée dans les réunions du conseil, j'ai apporté des connaissances de valeur, et j'ai nourri des relations collaboratives avec mes collègues membres du conseil pour prendre des décisions éclairées. Mon engagement indéfectible à défendre les valeurs de l'ITF et à promouvoir les meilleurs intérêts du sport reste inébranlable. Sure de mon dévouement, de mon fonds de connaissances et de ma passion pour le tennis, je pense pouvoir contribuer effectivement à la gestion stratégique de l'ITF et continuer à faire progresser le sport à une échelle mondiale.

Je crois fermement au pouvoir de l'inclusion, de l'équité et de la transparence pour favoriser la prospérité de la communauté du tennis.

Si je suis réélue, je continuerai à défendre ces principes et à œuvrer de manière diligente afin d'assurer que le tennis reste un sport qui inspire et unit les personnes de tous horizons.

### Occupations

2000 - présent Maître de conférences, responsable de la psychologie des sports avec spécialité du tennis – Institut Supérieur du Sport et de l'Education physique de Ksar Saïd  
2012 - 2022 Coordinatrice pédagogique de la Maîtrise ès Lettres et Sciences sociales, chargée des cours de préparation mentale et psychologie des sports - Institut Supérieur du Sport et de l'Education physique de Ksar Saïd  
2009 - 2012 Entraîneuse mentale de la joueuse professionnelle Ons Jabeur

### Administration du Tennis

#### Fédération Internationale de Tennis

2019 - présent Membre du Conseil d'administration  
2019 - présent Présidente du Comité des Masters  
2019 - présent Membre du Comité d'Avantage All  
2019 - présent Membre du Groupe des Conseillers en Développement  
2016 - 2018 Membre du Comité des Règles du Tennis

#### Confédération Africaine de Tennis

2020 - 2023 Présidente de la Commission d'égalité entre les sexes

2016 - 2020 Présidente de la Commission du Beach Tennis

### **Fédération Tunisienne de Tennis**

2013 - présent Présidente

2008 - 2013 Membre du Conseil de Direction

2020 - présent Présidente des Commissions des Entraîneurs, des Elites et de l'Egalité entre les sexes

2008 - 2013 Présidente des Commissions des Entraîneurs, des Elites et de l'Egalité entre les sexes

2023 Directrice de la rencontre de Coupe Davis - Tunisie vs Chypre

2013 - 2014 Capitaine de la Coupe Billie Jean King

### **Divers**

2017 - 2026 Vice-présidente du Bureau exécutif de L'Union Arabe de Tennis

2021 - 2026 Présidente de la Commission des Seniors de L'Union Arabe de Tennis

2017 - 2026 Présidente de la Commission de l'Egalité entre les sexes de L'Union Arabe de Tennis

2013 - 2017 Membre de la Commission du Développement du tennis de L'Union Arabe de Tennis

2013 - 2020 Membre du Conseil de Direction du Comité National Olympique de Tunisie (CNOT)

2016 - 2018 Vice-présidente (CNOT)

2013 - 2018 Présidente de la Commission de la Science des Sports (CNOT)

2016 - 2018 Présidente de la Commission de l'Egalité entre les sexes (CNOT)

2017 - 2024 Membre de la Commission des Femmes et Sports de l'Association des Comités Nationaux Olympiques d'Afrique (ACNOA)

### **Expérience en Tennis de Compétition**

1990 - 1991 Championne de l'Ecole Civile de Tunisie

1985 - 1995 Equipe nationale féminine de Tunisie

Entraîneuse de Tennis de 3ème degré, équivalent au Niveau II

Diplôme d'entraîneur de tennis de la GPTCA

Diplôme de Préparation mentale

## Lionel Ollinger



### Détails personnels

Année de naissance : 1971

Citoyen de : France

Langues : français, anglais, allemand

### Diplômes / Titres :

1994 Diplôme d'Etudes supérieures avancées en Gestion sportive, Université de Strasbourg II

1993 Ancien élève de l'Ecole Supérieure de Commerce, IPAG Paris

### Déclaration personnelle

J'ai l'honneur d'annoncer officiellement ma candidature au Conseil d'administration de la Fédération Internationale de tennis (ITF/FIT) et de partager avec vous quelques lignes sur ma carrière de tennis et professionnelle.

Je suis engagé dans le tennis depuis longtemps, comme joueur amateur, entraîneur et président de club, et suis actuellement Vice-président de la Fédération Française de Tennis, ainsi qu'également chargé de l'organisation de nos deux principales épreuves : Roland-Garros et les Masters Rolex Paris ATP 1000, et des épreuves de tennis des Jeux Olympiques et Paralympiques de 2024. Je suis aussi Président pour la région Grand Est depuis 2013 (85 000 membres et 650 clubs).

Sur le plan professionnel, je suis le PDG du Stade du FC de Metz, société propriétaire du stade (30000 places) et de deux centres d'entraînement de football professionnel. Nous organisons des matchs pour le Club de Football de Metz (Ligue 1), ainsi que pour beaucoup d'autres épreuves. Ma profession me confère une expertise commerciale, sportive et en gestion d'épreuves.

Fort de cette expertise et avec le soutien de ma fédération, je suis motivé pour m'impliquer dans le tennis international, rencontrer et écouter les fédérations membres, comprendre les défis et problèmes que vous confrontez et continuer à développer le sport qui nous unit.

### Occupations

2020 - présent	PDG du Stade du Football Club de Metz, Metz, France
2017 - 2020	VP des ventes à Sysco, Paris, France
2008 - 2017	Directeur régional (Nord et Est), Elior Group, Metz, France
2005 - 2008	PDG de Maison Familiale (Est), Nancy, France
1995 - 2005	Directeur des Ventes, Groupe ACCOR, Nancy, Lyon, Paris, Territoires et Départements français d'Outre-mer

### Administration du Tennis

#### Fédération Française de Tennis

2021 - présent	Vice-président chargé des épreuves principales (Roland-Garros, Master Rolex de Paris)
2021 - présent	Membre du Conseil d'administration (Comité Exécutif)
2017 - 2021	Membre du Conseil Supérieur du Tennis
2013 - 2017	Membre du Comité des Directeurs

### Divers

2013 - présent	Président de la Ligue régionale française du Grand Est
2010 - 2022	Fondateur du Tournoi Open Waves 57
2008 - 2012	Président du Club de Moulins-les-Metz
1987 - 1996	Entraîneur de Tennis

### Expérience en Tennis de Compétition

Joueur (actuellement 15/3, meilleur classement 15/1)

## Goran Rafajlovski



### Détails personnels

Année de naissance : 1965

Citoyen de : Macédoine du Nord

Langues : macédonien, anglais, serbe, croate, bulgare

### Diplômes / Titres :

2010 Doctorat, Faculté de Droit, Université Cyril et Methodius, Skopje, Macédoine

2007 Maîtrise, Faculté d'Economie, Département de Gestion, Université Cyril et Methodius, Skopje, Macédoine

1990 Licence de Droit, Université Cyril et Methodius, Skopje, Macédoine

### Déclaration personnelle

Mon idée est d'égaliser le tennis à travers le monde dans le sens d'augmenter la taille de la population jouant au tennis au niveau professionnel et amateur, et si je suis élu comme membre du Conseil d'administration, je lutterai pour une approche aidant à augmenter le nombre de personnes jouant au tennis, ce qui, à l'avenir, permettrait au sport d'atteindre un niveau encore supérieur à celui qui existe actuellement.

### Occupations

2001 - présent Directeur de Rafajlovski Consulting

1998 - 2001 Directeur adjoint et Consultant légal de Rafajlovski Consulting  
Président du Conseil pour l'Avancement et contrôle de la profession de comptable de la République de Macédoine du Nord

2016 - 2022 Président de la Cour d'Arbitrage permanente

2012 - 2016 Vice-président de la Cour d'Arbitrage permanente de la Chambre économique de la République de Macédoine

2012 - 2016 Vice-président de la Chambre économique

2009 - 2016 Président de la Chambre régionale de Skopje, Chambre économique de la République de Macédoine

2008 - 2016 Membre du Conseil de Gestion de la Chambre économique de la République de Macédoine

2007 - 2016 Président de la Chambre économique de Skopje, République de Macédoine

2005 Vice-président de MASIF Association (Fédération des Comptables et Financiers de Macédoine)

### Administration du Tennis

#### Fédération Internationale de Tennis

2020 - 2023 Commission technique

#### Fédération de Tennis de Macédoine du Nord

2019 - présent Vice-président

#### Divers

2010 - 2020 Membre du Comité Olympique national de Macédoine

## David Rawlinson



### Détails personnels

Année de naissance : 1953

Citoyen de : Grande-Bretagne

Langues : anglais, allemand élémentaire

### Diplômes / Titres :

Membre de l'Institut des experts Comptables d'Angleterre et du Pays de Galles (FCA)

Membre de l'Association des experts Comptables (FCCA)

### Déclaration personnelle

Depuis l'âge de 16 ans, j'ai joué et occupé des positions de bénévole aux niveaux de Club, Comté, Fédération nationale, Wimbledon, Tennis Europe et ITF. Je désire passionnément voir le tennis croître dans un environnement sûr et aspire aux valeurs de travail d'équipe, excellence, passion, intégrité et inclusion. Lors de la présidence de la LTA, la participation au tennis a augmenté, nous avons reçu la plus haute reconnaissance pour la protection des personnes de Grande-Bretagne, la LTA est devenue l'un des trois Organes Gouvernants nationaux du monde à recevoir l'ITF Gold Standard et a promu une philosophie de "nous formons une seule équipe" auprès de son Conseil d'administration, de ses cadres et de ses bénévoles.

### Bénévolat

1999 - 2006      Directeur de Bedford Rugby Football Club

1991 - présent    Membre et ex-Président (1996) du Rotary Club de Bedford Park

### Administration du Tennis

#### Fédération Internationale de Tennis

2022 - 2023      Membre du Comité des Masters

2020 - 2021      Membre du Comité Olympique

2016 - 2019      Membre du Comité des Seniors

#### Tennis Europe

2017 - 2021      Conseil d'administration et Trésorier

#### Lawn Tennis Association of Great Britain

2020 - 2022      Président

2017 - 2019      Président adjoint

2014 - 2022      Membre du Conseil d'administration

2006 - présent    Conseiller

### Divers

2017 - présent    Membre du Comité de gestion des Championnats, All England Lawn Tennis Club (AELTC)

2017 - présent    Membre du Comité du Terrain, AELTC

2017 - présent    Membre of Comité de la Billetterie, AELTC

2019 - présent    Membre du Comité du Tennis professionnel, AELTC

2018 - présent    Membre du Conseil de la Société du Terrain, AELTC

2018 - présent    Membre du Comité conjoint des Finances, AELTC/LTA

2021              Admis comme Membre de l'IC de GB

1982 - 1989      Trésorier, Riverside Lawn Tennis Club

1990 - 1993      Président, Riverside Lawn Tennis Club

1999 - 2019      Président du Riverside Lawn Tennis Club



'86-'92 & '96-'19 Membre du Comité, Trésorier, Coordinateur des parrainages de la Bedfordshire County Lawn Tennis Association

### **Expérience en Tennis de Compétition**

Joueur du Comté, représentant de l'Angleterre dans la Compétition des Quatre Nations pour joueurs de plus de 55 ans. Joueur de Tournois des Masters de l'ITF.

## Terri-Ann Scorer



### Détails personnels

Année de naissance : 1971

Citoyenne de : Nouvelle Zélande et Australie

Langues : anglais, français, te reo māori

### Diplômes / Titres :

1993 Licence en Travaux publics (1st Class Hons) et en Commerce, Université de l'Ouest de l'Australie

1995 Diplôme D'Etudes Approfondies (Masters, Mention Bien), Institut National Polytechnique de Grenoble, France

2003 Représentante de la Nouvelle Zélande à la 'Commonwealth Study Conference'

2005 INSEAD Programme International des Directeurs, France

2013 Global Women NZ: Programme 'Women in Leadership Breakthrough'

2023 ASOIF Programme 'Women Lead Sports' (Femmes dirigeantes sportives)

### Déclaration personnelle

Comme joueuse de tennis passionnée, ce serait pour moi un privilège et un plaisir de servir au Conseil d'administration de l'ITF. A la table du conseil, j'apporte des raisonnements structurés, la capacité à relier divers points de vue entre eux et à synthétiser les principaux éléments d'une discussion. J'aime envisager des changements de grande envergure et rechercher comment les effectuer de manière pratique. Hors des réunions officielles, j'aime également les contacts avec les parties concernées pour générer des idées et faire avancer des propositions. Ayant servi dans des organes nationaux, régionaux et de gouvernance de l'ITF depuis 6 ans, je suis maintenant motivée pour mettre mon énergie et ma rigueur au service du Conseil d'administration de l'ITF.

### Occupations

2020 - présent Consultante en gestion (indépendante)

2016 - présent Investisseur de start-up et membre du Conseil consultatif

2015 - présent Membre de l'Institut des Directeurs de Nouvelle Zélande

2011 - 2020 Banque de Nouvelle Zélande, Westpac New Zealand (direction de la fonction stratégique)

1999 - 2003 PDG d'Oxfam Nouvelle Zélande et membre du Conseil d'administration d'Oxfam International

'97-'99, '04-'10 Boston Consulting Group (BCG), rôles d'associée au Principal

### Administration du tennis

#### Fédération Internationale de Tennis

2022 - 2023 Membre du Comité Constitutionnel de l'ITF

#### Fédération de Tennis d'Océanie

2021 - présent Membre du Conseil d'administration

#### Tennis New Zealand

2019 - présent Présidente

2018 - 2019 Sous-présidente

2016 - 2018 Membre du Conseil d'administration

#### Divers

2019 - 2021 Comité du Kohimarama Tennis Club (Auckland)

1992 - 1993 Comité d'East Fremantle Lawn Tennis Club et déléguée à Tennis West (Australie)

### **Expérience en Tennis de Compétition**

2019 - présent	Championnats nationaux des Masters de Nouvelle Zélande : médailles individuelles et par équipe
2003 - 2004	Représentante régionale des Seniors, Bay of Plenty, Nouvelle Zélande
1998 - présent	Joueuse senior de Nouvelle Zélande interclub (ligue)
Approx.1992	Tennis Australia - Certificat d'entraîneuse de tennis niveau 1

## Surendran Subramaniam



### Détails personnels

Année de naissance : 1960

Citoyen du : Sri Lanka

Langues : anglais, cinghalais, tamil

### Diplômes / Titres :

2023 MBA, Ecole de Commerce et Gestion suisse

### Déclaration personnelle

Ma profonde passion et mon engagement sans faille au tennis ont non seulement développé mes compétences de direction mais ont aussi moulé ma personnalité. J'ai acquis d'importantes qualités de leader et une connaissance approfondie de l'administration du tennis. J'ai l'intention d'agir en toute transparence et bonne foi et de m'engager dans des discussions permettant de prendre des décisions bien pesées ayant un impact positif sur notre sport. Je suis désireux de contribuer à l'amélioration du tennis grâce à mes connaissances, compétences et passion, et de travailler pour assurer un avenir meilleur au sport que nous aimons tous.

### Occupations

1982 - 1992 Cadre assistant du Chef to Département de Courtage de Forbes and Walker

1993 - 2023 Cadre assistant du Directeur d'Arrow International (Pvt) Ltd.

### Administration du tennis

#### Fédération Internationale de Tennis

2020 - 2023 Membre du Comité Constitutionnel

2016 - 2019 Membre du Comité des Juniors

2014 - 2015 Membre du Comité du Circuit ITF/ATP

#### Fédération Asiatique de Tennis

2015 - 2019 Vice-président

2004 - 2014 Secrétaire général

#### Fédération de Tennis du Sri Lanka

2017 - présent Vice-président

2017 - présent Président du Comité des Tournois et Matches

2017 - présent Président du Comité de la formation des Entraîneurs

2014 - 2017 Membre de Comité

2002 - 2007 Président

2000 - 2005 Président, Section des Joueurs

1990 - 1997 Trésorier, Secrétaire général de la Section des Joueurs

1988 - 1989 Entraîneur de l'Equipe de Coupe Davis

### Divers

2018 - présent Président du Comité National Olympique du Sri Lanka

2011 - 2012 Président du Comité de Lawn Bowl (boule anglaise)

### Expérience en Tennis de Compétition

1992 - 1993 Champion national de double

1980 - 1983 Membre du pool de la Coupe Davis

2000 Capitaine de l'équipe de Coupe Davis

J'ai reçu les Couleurs du Collège, de l'Ecole publique et du Sri Lanka pour le Tennis

## Csilla Suto



### Détails personnels

Année de naissance : 1972

Citoyenne de : Hongrie

Langues : hongrois, allemand, anglais, espagnol

### Diplômes / Titres :

2013 Licence en Gestion sportive, Semmelweis University, Faculté d'Education physique et des Sports, Budapest

2015 Maîtrise en Gestion sportive, Corvinus University de Budapest, Faculté de Gestion commerciale et Université d'Education physique

### Déclaration personnelle

Le tennis m'a appris qu'il nous faut continuellement lutter pour atteindre nos buts, réaliser nos plans, surmonter les obstacles et affronter les circonstances difficiles. Servir en tant que secrétaire Générale de la Fédération de Tennis de Hongrie m'a donné une solide fondation en gestion d'organisations complexes, contrôle de budgets, et développement de structures de gouvernance efficaces.

Je propose de dédier mon énergie, savoir et compétences à l'avancement des objectifs de l'ITF et de coopérer avec les autres membres du conseil d'administration et les nations membres de l'ITF pour pousser l'innovation, renforcer les programmes de développement de la base, et améliorer l'intégrité du sport. Je respecte et défends l'égalité des chances, encourage l'introduction du tennis aux personnes de tous âges, sexes et ayant des besoins spéciaux.

Je crois fermement que ces valeurs sont essentielles à la croissance et au succès de toutes les organisations sportives mondiales, et m'engage à promouvoir l'égalité des chances pour tous les joueurs, quels que soient leurs antécédents. L'un de mes buts en tant que membre du Conseil d'administration de l'ITF sera la promotion pour les joueurs de tennis d'une double carrière, ce qui leur sera essentiel pour une réussite à long terme et leur bien-être au-delà de leur carrière d'athlète. Je viserai également à rendre les opérations de l'ITF transparentes, à renforcer la coopération entre les membres de l'ITF et à offrir des chances égales à tous les joueurs de tennis.

### Occupations

2011 - 2015 Expert consultante, Champions Consulting Budapest

### Administration du Tennis

#### Magyar Tenisz Szovetseg (Fédération Hongroise de Tennis)

2021 - présent Secrétaire générale

### Divers

2013 - 2020 Directrice des Affaires sportives - MTK Budapest Sports Club/ Directrice d'équipe de la division du tennis

2019 Directrice d'épreuves, European Maccabi Games Budapest, Hongrie

### Expérience en Tennis de Compétition

Depuis l'âge de 10 ans, j'ai pris part régulièrement à des activités liées au tennis, principalement tournois universitaires/scolaires et d'amateurs.

## Jordi Tamayo De Winne



### Détails personnels

Année de naissance : 1981

Citoyen de : Espagne

Langues : espagnol, anglais, français, italien, allemand, catalan

### Diplômes / titres :

2021 Directeur du Programme de Projets Stratégiques (Education en Gestion), IESE Business School

2021 Maîtrise exécutive en Commerce et Administration, EAE Business School

2007 Maîtrise de Droit international, ESADE

2005 Licence en Droit, Université de Barcelone

2003 Licence en Science Politique et Sociologie avec spécialisation en Relations internationales, Université Autonome de Barcelone

### Déclaration personnelle

Je suis passionné de tennis et avec mon expérience dans diverses organisations du monde du tennis, j'aimerais mettre mes efforts au service de l'ITF.

### Occupations

2011 - présent Associé de Cabinet juridique (de conseil), AddVANTE - Baker Tilly

2005 - 2011 Juriste d'entreprise et commercial, Cabinets juridiques internationaux

### Administration du tennis

#### Fédération Internationale de Tennis

2019 - présent Membre du Comité de la Coupe Billie Jean King

#### Tennis Europe

2021 - 2021 Membre du Comité des Juniors

2021 - présent Trésorier Honoraire, responsable du Groupe de travail sur la bonne Gouvernance et le Code d'Ethique de Tennis Europe

#### Fédération Royale de Tennis d'Espagne

2017 - 2021 Membre du Conseil d'administration

2021 - présent Premier Vice-président

2017 - présent Président de la Fédération de Tennis Catalane

### Divers

2022 - présent Membre du Comité Légal et de Responsabilité d'Entreprise du Comité Olympique National Espagnol

### Expérience en Tennis de Compétition

Meilleur classement de la carrière de tennis espagnol : 190

## Henrik Thorsøe Pedersen



### Détails personnels

Année de naissance : 1965

Citoyen du : Danemark

Langues : danois, anglais

### Diplômes / Titres :

1983 - 1985 Science des données, Université de Copenhague

### Déclaration personnelle

Ce serait pour moi un privilège de faire partie de la Fédération Internationale de Tennis comme membre du Conseil d'administration.

Mon engagement envers toutes les nations membres serait de porter mes efforts sur : une bonne gouvernance / le blanchissement par le sport/ la diversité / le travail en commun /la numérisation / les variantes du tennis

### Occupations

2010 - 2015 Membre du Conseil d'administration du Conseil Talent & Elite d'Helsingør

### Administration du Tennis

#### Fédération Internationale de Tennis

2022 – Groupe de travail ITF sur le Padel

#### Fédération Danoise de Tennis

2016 - présent Président

2014 - 2016 Membre du Conseil d'administration

### Divers

2009 Arbitre de tournois qualifié (Fédération Danoise de Tennis)

2009 Juge de Chaise qualifié (Fédération Danoise de Tennis)

2010 Entraîneur de Tennis qualifié niveau 1 (Fédération Danoise de Tennis)

2016 Entraîneur de Padel qualifié niveau 1 (Fédération Danoise de Tennis)

2014 - 2016 Président de la région de tennis locale, Sealand Tennis Union

2011 - 2015 Président du club de tennis local, Helsingør Tennis Club

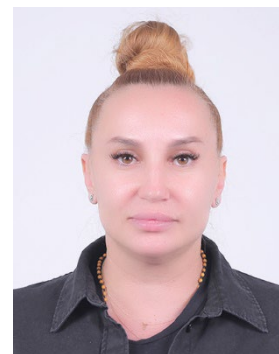
2007 - 2010 Président du club de tennis local, Snekkersten Tennis Club

### Expérience en Tennis de Compétition

2000 Champion de club local / simple et double mixte (Farun tennis Club)



## Iroda Tulyaganova



### Détails personnels

Année de naissance : 1982  
Citoyenne de : Ouzbékistan  
Langues : russe, anglais

### Diplômes / Titres :

Licence en Gestion commerciale, Université d'Etat de Tashkent, Ecole d'Economie  
1998 Médaille "Shukhrat"  
2000 Athlète honorée de la République d'Ouzbékistan  
2001 Titre honorifique d'"O'zbekiston iftixori"

### Déclaration personnelle

Ancienne joueuse de tennis professionnelle. Retraitée du tennis professionnel depuis 2010. Je m'efforce de développer le tennis en Ouzbékistan ainsi qu'en Asie centrale. Participation active pour l'égalité entre les sexes en sport et en vie économique, politique et sociale.

### Occupation

2016 Fondatrice de l'école de tennis, "Tennis school of Iroda Tulyaganova".

### Administration du Tennis

#### Fédération Internationale de Tennis

2022 - 2023 Membre du Groupe de travail de l'ITF sur les Coupes Davis et Billie Jean King

#### Fédération Asiatique de Tennis

2019 - présent Vice-présidente

#### Fédération de Tennis d'Ouzbékistan

2019 - présent Secrétaire générale  
2017 - 2019 Capitaine de l'Equipe nationale de tennis féminine.  
2010 - 2016 Entraîneuse professionnelle de l'Equipe nationale de tennis féminine

### Divers

2019 - 2023 Membre du Comité de Direction du Comité National Olympique d'Ouzbékistan

### Expérience en Tennis de compétition

2022 Meilleur classement WTA de carrière de 16 en simple et 28 in double.  
2000 Médaille d'or des Jeux Asiatiques à Busan, Corée.  
1999 Vainqueur de Wimbledon (simple, filles), de l'Open des US (filles, double).  
1996 - 2008 Membre de l'Equipe nationale d'Ouzbékistan.  
Vainqueur de trois titres de simple et quatre de double du Tour de la WTA.

## Stefan Tzvetkov



### Détails personnels

Année de naissance : 1970

Citoyen de : Bulgarie

Langues : bulgare, anglais, serbo-croate, russe; grec oral, allemand, italien

### Déclaration personnelle

Etre différent, s'en tenir à ses croyances et les exprimer pour créer un dialogue de changement. Aider les autres, c'est important.

### Administration du Tennis

#### Fédération Internationale de Tennis

2015 - présent Membre du Conseil d'administration  
2018 - présent Membre du Conseil d'administration - Hopman Cup PTY  
2015 - 2017 Président du Comité du Circuit féminin  
2015 - 2017 Membre de la Commission des Athlètes  
2011 - 2015 Membre du Comité des Seniors

#### Tennis Europe

2017 Conseiller honoraire à vie  
2014 - 2017 Vice-président  
2008 - présent Membre du Conseil de Direction  
2008 - 2014 Président du Comité professionnel  
2005 - 2014 Membre du Comité professionnel

#### Fédération de Tennis de Bulgarie

2008 - présent Président  
2004 - 2008 1er Vice-président  
1997 - 2000 Membre du Conseil de direction

#### Divers

2019 - présent Président National de Bulgarie, GPTCA  
2017 - 2019 Président désigné du Conseil de PTR  
2018 - 2022 Membre du Comité Mondial de l'International Tennis Hall of Fame  
2009 - 2021 Vice-président du Comité National Olympique Bulgare  
2005 - 2009 Membre du Conseil du Comité National Olympique Bulgare  
2007 - présent Président de l'International Lawn Tennis Club de Bulgarie  
2009 - présent Membre honoraire d'IC en Grande-Bretagne  
2016 - 2022 Président des tournois, Open ATP de Sofia, Bulgarie  
2015 - 2016 Directeur de tournoi, ATP 250 TEB BNP Paribas, Open d'Istanbul, Turquie  
2015 - 2016 Directeur de tournoi, WTA TEB BNP Paribas, Coupe d'Istanbul, Turquie  
2012 - 2014 Directeur de tournoi, WTA Tournoi des Champions Garanti Koza, Sofia  
2008 Directeur de tournoi, ATP Challenger, Open de Bulgarie  
2002 - 2005 PDG BBB Pro tennis  
1999 Directeur de tournoi, BBB Challenger Open ATP

#### Expérience en Tennis de Compétition

2004 Capitaine de l'équipe masculine BBB Pro Tennis – 2<sup>ème</sup> place aux Championnats de Clubs Européens  
1998 Capitaine de l'équipe nationale masculine de Bulgarie – 3<sup>ème</sup> place aux Championnats Européens per équipes  
1997 - 2000 Capitaine de Coupe Davis pour la Bulgarie  
1990 - 1991 Joueur de Coupe Davis pour la Bulgarie

1993 - 1998 Joueur de tennis par équipes en Allemagne, 2<sup>ème</sup> et 3<sup>ème</sup> ligue  
1988 - 1989 Classé ATP en simple et double  
1991 - 1995 Joueur de tennis collégial de la NCAA, classé au niveau régional et national  
1995 Champion de la BIG 10 Conférence  
1982 - 1998 Champion national de tennis en divers groupes d'âges / y compris hommes et seniors / et diverses disciplines

## Bulat Utemuratov

### Détails personnels

Année de naissance : 1957  
Citoyen du : Kazakhstan  
Langues : kazakh, russe, anglais



### Diplômes / Titres :

1981 Licence en économie, Almaty Institute of Economics (Kazakhstan)

### Déclaration personnelle

Je suis prêt à poursuivre ma contribution aux décisions opérationnelles du Conseil d'administration grâce à mes compétences et expériences personnelles – en matière de sport, et de commerce & administration. Mes principales priorités pour l'ITF sont la reprise après Kosmos et de trouver un partenaire stratégique à long terme pour la Coupe Davis. Il est important que le tennis puisse augmenter ses revenus des diffusions et couverture télévisuelles en reconnaissant que le tennis est le troisième sport dans le monde pour le nombre de téléspectateurs mais n'est pas dans les TOP 10 en termes de génération de revenus.

Je pense qu'il est vital d'accroître les expériences de la compétition parmi les enfants et c'est pour cette raison que depuis 2017 j'ai fourni un financement personnel de plus de \$720 000 par an au soutien des compétitions régionales des 12 ans & moins en Asie, Afrique, Océanie, Amérique Latine et dans les Caraïbes.

J'ai de fortes qualités de communication, d'établissement de réseaux et de résolution de problèmes et suis doué pour résoudre les conflits, établir des priorités et prendre des décisions difficiles si le besoin est. Je suis ouvert aux opinions des autres, à recevoir de nouvelles informations et connaissances et suis engagé aux principes de justice et inclusion. Je suis prêt à travailler avec le Président, les autres membres du Conseil d'administration et les cadres supérieurs de l'ITF pour confronter les défis et saisir le maximum d'opportunités au cours des quatre prochaines années pour ajouter à la force de l'ITF et de ses nations membres.

### Occupations

2006 - présent Principal actionnaire du groupe de sociétés d'investissement "Verny Capital", Kazakhstan

### Administration du tennis

#### Fédération Internationale de Tennis

2019 - présent Vice-président

2015 - présent Membre du Conseil d'administration

2016 - 2019 Membre du Comité de la Coupe Davis

2020 - 2023 Membre du Groupe de Conseillers en Développement

2020 - 2023 Président du Groupe de travail sur la Structure de la Gouvernance

2016 - 2017 Membre du Groupe de travail sur la Génération de Développement

2017 - présent Sponsor des Compétitions régionales par équipes de l'ITF des 12 ans & moins

#### Fédération de Tennis du Kazakhstan Tennis

2007 - présent Président

2008 - présent Propriétaire du "Gorky Park" Tennis Club, Almaty, Kazakhstan

2008 - présent Seul actionnaire du "Tennis Development Fund", Kazakhstan

2022 - présent Propriétaire de l'épreuve ATP 250 au Kazakhstan

2022 Organisateur de l'ATP 500 "Astana Open" du Kazakhstan

2020 - 2021 Organisateur de l'ATP 250 "Astana Open" du Kazakhstan

## **Divers**

2016 - présent	Membre du Comité exécutif du CNO du Kazakhstan
2008 - 2013	Conseiller du Président de la République du Kazakhstan
2006 - 2008	Chef du Département des Affaires présidentielles de la République du Kazakhstan
2003 - 2006	Secrétaire du Conseil de Sécurité de la République du Kazakhstan
2004 - 2006	Président du Comité national de la Démocratisation et des Affaires de Société civile, responsable devant le Président la République du Kazakhstan
1999 - 2003	Assistant du Président la République du Kazakhstan sur les questions de Politique étrangère et Economie
1996 - 1999	Ambassadeur Extraordinaire et Plénipotentiaire de la République du Kazakhstan en Suisse, Représentant permanent aux Nations Unies et autres organisations internationales à Genève
1994 - 1995	Premier Ministre adjoint pour l'Industrie et le Commerce de la République du Kazakhstan
1993 - 1994	Ministre adjoint aux Relations économiques étrangères de la République du Kazakhstan
1992 - 1993	Directeur général, Kazakh Trade House en Autriche

## **Bénévolat**

Fondation Bulat Utemuratov (Autism One World for All, Jas Leader Akademiiasy, Green School, Balameken, Soutien à la Fondation Batyrkhan Shukenov, construction d'école à Kosshy, Aid Card, reconstruction du Jardin botanique, soutien à l'Association des parents d'enfants handicapés, Burabike fest, construction d'un terminal de passagers d'aéroport)

## **Expérience en Tennis de Compétition**

Joueur de tennis amateur

## Dietloff von Arnim



### Détails personnels

Année de naissance : 1959

Citoyen de : Allemagne

Langues : allemand, anglais, espagnol

### Diplômes / titres :

1988 Maîtrise de Gestion commerciale, Université de Cologne

### Déclaration personnelle

Conduire le tennis vers son avenir.

### Occupations

1988 - 1990 Directeur général (PDG), Intergrafica S.A., Bogota, Colombie

1991 - présent Cadre et Associé, Werbeagentur von Arnim GmbH, Düsseldorf, Allemagne

### Administration du Tennis

#### Fédération Internationale de Tennis

2022 - présent Membre du Comité de la Coupe Davis

#### Tennis Europe

2021 - présent Vice-président

#### Deutscher Tennis Bund (Fédération de Tennis d'Allemagne)

2021 - présent Président

2021 - présent Membre du Conseil de Contrôle du Marketing & Sport du tennis allemand GmbH / Rothenbaum Sport GmbH

#### Divers

2015 - 2021 Président de la Fédération de Tennis de Niederrhein (Fédération régionale allemande)

2009 - présent Président de la Fédération de Tennis de Düsseldorf

2002 - 2009 Vice-président de la Fédération de Tennis de Düsseldorf

2013 - 2014 Directeur de Tournoi ATP, Düsseldorf (Cat. 250) :

2000 - 2012 Directeur de Tournoi / Directeur général des Championnats du Monde par équipes d'ATP de Düsseldorf

1995 - 2000 Directeur du Marketing & des Communications des Championnats du Monde par équipes d'ATP de Düsseldorf

1978 - 1995 Bénévole, Championnats du Monde par équipes d'ATP de Düsseldorf

### Expérience en Tennis de Compétition

Joueur de la Première Ligue d'Allemagne depuis quatre ans et jusqu'à présent.

Joueur de matchs de clubs depuis 45 ans.

## Rafael Westrupp



### Détails personnels

Année de naissance : 1980

Citoyen de : Brésil

Langues : portugais, espagnol, anglais, français

### Diplômes / titres :

2019 MBA en Project Management, EAE Business School

2014 Licence en Gestion commerciale, Université de Southern Santa Catarina (UNISUL)

2001 Qualification en Education physique, Conseil régional de l'Education physique

### Déclaration personnelle

J'ai commencé à jouer au tennis à l'âge de 8 ans, et continue à m'y engager. Dans le domaine technique, j'ai eu l'occasion de participer à des tournois internationaux dans près de 30 pays, comme joueur et / ou entraîneur. Je suis éducateur en éducation physique, j'ai fait partie de l'équipe de Coupe Davis de 2007 à 2010, et ai été le premier entraîneur de tennis brésilien à recevoir le certificat d'entraîneur de niveau III de la Fédération Internationale de tennis, "ITF Coach Level III" en 2009 (Espagne). J'étais directeur de Formation à l'Enseignement à Santa Catarina et entraîneur du joueur de tennis André Sá (2009-2013), représentant le tennis brésilien sur la scène mondiale. Comme joueur et entraîneur j'ai été "partenaire d'entraînement" de Gustavo Kuerten en plusieurs occasions. Je suis diplômé en gestion commerciale avec un MBA en Gestion de projets, et en juillet 2010, entre autres activités, j'ai assumé la présidence de la Federación Catarinense de Tenis (FCT). En tant que directeur général de la Coupe de Tennis du Brésil de la WTA et des épreuves de Coupe Davis se déroulant au Brésil, j'ai dirigé plus de 500 employés et géré une audience totale de près de 30 000 personnes. Au cours de la même période, j'étais aussi Directeur général et financier de la Confederação Brasileira de Tênis (CBT). En mars 2017, j'ai pris la présidence de la CBT, mon premier mandat s'est achevé en avril 2021, et j'ai été réélu pour un second mandat jusqu'à mars 2025. En juin 2021, j'ai également été élu président de la Confédération de Tennis d'Amérique du Sud, où je remplirai mon mandat jusqu'en 2025.

### Administration du tennis

#### Fédération Internationale de Tennis

2022 - 2023 Membre du Comité de la Coupe Davis

2022 - 2023 Membre du Groupe de travail du Président de la Fédération régionale

2020 - 2021 Membre du Comité Olympique de l'ITF

2018 - 2019 Membre du Comité du Circuit masculin ITF / ATP

#### Confederación Sudamericana de Tenis

2021 - présent Président

#### Confederación Brasileña de Tenis

2017 - présent Président

2013 - 2016 Directeur général

2012 Capitaine de l'équipe des Championnats du monde des moins de 12 ans du Canada

2010 Entraîneur adjoint de l'équipe de Coupe Davis

2007 Leader de l'équipe de Coupe Davis

2007 Leader de l'équipe des Jeux Pan Américains de Rio de Janeiro

2005 - 2014 Maître de cours de formation en tennis

#### Divers

2021 Président de l'Assemblée électorale générale du Comité Paralympique Brésilien

2019 Membre du Conseil d'administration to Comité Olympique Brésilien



2013 - 2016 Directeur de tournoi, Coupe du Brésil de Tennis de la WTA  
2012 - 2016 Président, de la Federación de Tenis de Santa Catarina  
2007 - 2012 Vice-président de la Federación de Tenis de Santa Catarina

### **Expérience en Tennis de Compétition**

2009 - 2012 Entraîneur du joueur de l'ATP, André Sá  
2009 ITF Coach Level III  
2006 ITF Coach Level II  
1996 - 2001 Partenaire d'entraînement de Gustavo Kuerten  
1992 - 1998 Participation à des tournois nationaux et internationaux de juniors (Brésil & USA)

## Ruth Wipfli Steinegger



### Détails personnels

Née en : 1956

Citoyenne de : Suisse

Langues : allemand, anglais, français, Italien

### Diplômes / titres :

1977 - 1979 Ecole de Gestion Hôtelière de Lucerne/Suisse

1979 - 1984 Etudes de Droit – Université de Zurich/Suisse

1988 Avocate diplômée & Notaire

### Déclaration personnelle

Le Tennis et les Sports en général ont toujours joué un rôle important dans ma vie et comptent beaucoup pour moi. Je souhaite vraiment donner quelque chose de substantiel en retour à la communauté du tennis à un niveau national et international.

### Occupations

1988 - présent Co-présidente du Cabinet légal Steinegger-Wipfli Legal Cabinet

2018 - présent Présidente du Conseil d'administration de Gisler 1843 AG (Société de Média)

1996 - présent Présidente du Tribunal des Mineurs d'Uri

1998 - 2006 Membre de la Commission d'Examen des Avocats et Notaires

2010 - présent Présidente de la Commission cantonale de Nature et Sécurité du territoire

2015 - présent Membre du Conseil consultatif de l'Université suisse des Sciences Appliquées

### Administration du Tennis

#### Fédération Internationale de Tennis

2020 - 2023 Membre du Comité Olympique de l'ITF

#### Tennis Europe

2014 - présent Déléguée électrice de Swiss tennis aux AGAs de Tennis Europe

#### Swiss Tennis

2014 - présent Vice-présidente

2001 - présent Membre du Conseil des Directeurs

2006 - présent Vice-présidente de la Swiss Tennis Foundation

2000 - 2005 Vice-présidentes de l'Association régionale Schwyz Uri

2022/2023 Vice-présidente du Comité pour une candidature suisse aux Finales de la Coupe Billie-Jean King

#### Divers

2013 - 2021 Présidente du Conseil du tournoi ATP250 à Gstaad/Suisse

2007 - présent Membre du Conseil du tournoi ATP250 à Gstaad/Suisse

2001 - 2009 Présidente du Club de Tennis Daetwyer AG

2020 - présent Vice-présidente du Comité National Olympique Suisse (SNOC)

2016 - présent Membre du Conseil de Direction du SNOC

2021 - présent Membre de la Délégation officielle de Suisse à la Convention Internationale Gouvernementale des Sports de Macolin

### Expérience en Tennis de Compétition

Joueuse régionale de tennis ayant joué pendant plus de 25 ans dans des tournois organisés à l'échelle nationale et dans des compétitions interclubs suisses

## **6. NOMINATIONS**

**Nomination de Viceprésident honoraire à vie**

**Nomination de Conseillers honoraires à vie**

**Nominations pour Services rendus au jeu**

## NOMINATION DE VICE-PRESIDENT HONORAIRE A VIE

Conformément à l'Article 24 C, le Conseil d'administration a le plaisir de nommer :

### **Rene Stambach**

Candidat à l'élection de Vice-président Honoraire à Vie de la Fédération Internationale de Tennis



-----

Rene a servi comme Vice-président de l'ITF pendant huit ans et fait partie du Conseil d'administration pendant douze ans, dédiant toute son énergie au tennis en général pendant plus de 40 ans. Rene a apporté à l'ITF son sens commercial dans son rôle de président du Comité des Finances & Audit. En conséquence de son dévouement sans faille et de ses conseils pour le contrôle en matière de finances et rémunérations, ainsi que de ses services en tant que conseiller, donnant de sages opinions à plusieurs Présidents et cadres de l'ITF, le Conseil d'administration propose de lui offrir cette accolade. Sa licence en Gestion et Finances de l'université de St. Gallen et son bon sens des affaires lui ont permis de faire bénéficier le jeu qu'il adore de nombreuses manières, nationalement, régionalement ainsi qu'internationalement.

Ses innombrables contributions au Tennis sont :

#### **Fédération Internationale de Tennis**

2015 - 2023	Vice-président
2018 - 2019	Co-président du Groupe de travail sur les Nouvelles Propriétés
2016 - 2023	Membre du Comité des Rémunérations
2015 - 2023	Président du Comité des Finances & Audit
2011 - 2023	Membre du Conseil d'administration
2011 - 2014	Membre du Comité des Finances & Audit
2011 - 2023	Membre du Conseil d'administration de la Coupe Hopman
2009 - 2015	Membre du Comité Olympique

#### **Tennis Europe**

1985 - 1987	Membre du Conseil d'administration
-------------	------------------------------------

#### **Tennis Suisse**

2006 - présent	Président
1992 - 2000	Vice-président

#### **Divers**

2009 - 2016	Membre du Conseil Exécutif Olympique de Suisse
1984 - 1990	Propriétaire & Directeur de tournois en salle WTA à Zurich, Open de Genève
1985 - 1987	Membre du Conseil International du Tennis Professionnel féminin (WIPTC), Miami
1983	MIPTC Officiel (Arbitre), Diplômé à Madrid
1982	Président du Club de Tennis de Zurzach
1981 - 1983	Directeur de tournoi, Coupe de la Fédération par NEC, à Zurich
depuis 2014	Membre du Conseil de la Fondation Wilhelm Schulthess Clinic (Groupe médical), Zurich/Suisse
2012 - 2014	Président, Global Marketing Board, Banque Julius Baer & Cie. Ltd., Zurich/Suisse
1995 - 1996	Directeur du marketing, TV Euronews, Lyon/France ; Directeur du marketing, TV S Plus, Zurich/Suisse
depuis 1990	PDG, Stambach Group, Entreprise familiale, Suisse

#### **Expérience en Tennis de Compétition**

1972 - 1989	Joueur Interclub en Suisse
-------------	----------------------------

## NOMINATION DE VICE-PRESIDENTE HONORAIRE A VIE

Conformément à l'Article 24 C, le Conseil d'administration a le plaisir de nommer :

### **Katrina Adams**

Candidate à l'élection de Vice-présidente Honoraire à Vie de la Fédération Internationale de Tennis



-----

Katrina sert le tennis depuis le premier jour où elle a tenu une raquette à l'âge de six ans, et en bien des façons, est devenue une pionnière du tennis aux USA. Son dynamisme et sa détermination comme joueuse de tennis d'abord, puis ensuite dans sa carrière de dirigeante du tennis, ont fait que sa contribution au jeu de tennis a excellé à bien des égards. Katrina a servi dans le Conseil d'administration de l'ITF en tant que Vice-présidente pendant huit ans et a présidé plusieurs comités importants et guidé des initiatives révolutionnaires durant son mandat, comme 'Advantage All'. Son parcours inébranlable de mise en lumière et recherche du changement par l'innovation et la collaboration ont fait que Katrina a montré la voie comme dirigeante et continuera à le faire pour de nombreuses années et c'est pourquoi le Conseil d'administration propose cette accolade.

Ses innombrables contributions au Tennis sont :

#### **Fédération Internationale de Tennis**

2015 - 2023	Vice-présidente
2020 - 2023	Membre du Comité des Finances et Audit
2018 - 2023	Présidente du Comité de l'Egalité des Sexes dans le Tennis
2016 - 2023	Présidente du Comité ITF de la Coupe Billie Jean King
2016 - 2019	Présidente de la Commission des Médias
2014 - 2015	Membre du Comité de la Coupe Davis de l'ITF
2011 - 2013	Membre du Comité ITF des Règles du Tennis
2013 - 2018	Membre du Conseil d'administration des Grands Chelems

#### **Fédération de Tennis des Etats-Unis**

2019 - 2020	Ex dernière Présidente
2018	Présidente et Directrice
2015 - 2017	Présidente, Directrice et présidente directrice
2013 - 2014	Première Vice-présidente
2011 - 2012	Vice-présidente
2005 - 2015	Directrice générale
2005 - 2015	Directrice générale de la Fondation de l'USTA

#### **Divers**

2015 - présent	Conseil des Gouverneurs, International Tennis Hall of Fame (ITHF)
2018 - présent	Conseil exécutif de l'ITHF
2017 - 2018	Comité des Nominations de l'ITHF
2019	Comité mondial de l'ITHF
2019	Comité de confirmation des nominations de l'ITHF
1996 - 1997	Vice-présidente de la 'Women's Tennis Association' (WTA)
1994 - 1995	Trésorière de la WTA
1990 - 1993	Directrice générale de la WTA

2021 - présent	Conseil d'administration, GSE Worldwide
2021 - présent	Conseil consultatif, Magazine 'Racquet'
2021 - présent	Conseil consultatif, Full Court Tennis
2019 - présent	Membre indépendante du Conseil d'administration, 'Pivotal Acquisition Corporation II & III'
2020 - présent	Conseil consultatif, 'Athletes Unlimited'
2017 - présent	Membre de la ligue anti-diffamatoire, 'Sports Leadership Council' (ADL)
2015 - 2020	Directrice Générale de l'Initiative Ross pour l'égalité dans le sport (RISE)
2014 - présent	CBS Sports, Co-Hôtesse, 'Nous devons parler'
2010	CBS Sports, Lancement de la couverture en 3D ; Open des US ESPN, Championnats Bausch and Lomb, Amelia Island, FL, 1999 demi-finale et finale
2005 - présent	Directrice exécutive, Programme de Tennis Juniors et d'Education de Harlem
2003 - présent	Analyste de la chaîne 'Tennis Channel'

### **Expérience en Tennis de Compétition**

1988 - 2000	Women's Tennis Association (WTA) Tour professionnel –Touring Pro Vainqueur d'1 titre du Circuit féminin de l'ITF de simple, de 7 titres du Circuit ITF féminin en double, de 20 titres de double du Tour WTA, meilleur classement en simple No. 67 et en double No. 8
1987	Championne de double de la NCAA
1986 - 1987	Equipe 'All Big Ten'; NCAA All-American
1986	Débutante de l'année de l'Association inter-collégiale des Entraîneurs de Tennis

## NOMINATION DE CONSEILLER HONORAIRE A VIE

Conformément à l'Article 24 C, le Conseil d'administration a le plaisir de nommer :

### **Bernard Giudicelli**

Candidat à l'élection de Conseiller Honoraire à Vie de la Fédération Internationale de Tennis



-----

Bernard Giudicelli a servi dans le Conseil d'administration de l'ITF pendant huit ans et comme Vice-président ces quatre dernières années. Sa performance de membre et président du Comité de la Coupe Davis a été passionnée, poussant pour des changements et innovations dans le jeu tout en exprimant sa voix pour faire comprendre la nature historique de cette compétition et du tennis en général. Plaidant toujours pour faire croître le jeu dans le monde, ses services dans le groupe de Conseil en Développement ont aidé à amener des changements numériques à l'ITF au profit des nations en développement de nombreuses manières différentes. Le Conseil d'administration, en reconnaissance de ses croyances et de son dynamisme inébranlable a le plaisir de le désigner pour recevoir cette accolade.

Ses contributions au Tennis sont :

#### **Fédération Internationale de Tennis**

2019 - 2023	Vice-président
2015 - 2023	Membre du Conseil d'administration
2020 - 2023	Membre du Comité de la Coupe Davis
2016 - 2019	Président du Comité de la Coupe Davis
2020 - 2023	Président du Groupe de Conseillers en Développement
2016 - 2019	Membre du Groupe de Conseillers en Développement
2011 - 2015	Membre du Comité Olympique

#### **Fédération Française de Tennis**

2017 - 2021	Président
2013 - 2017	Secrétaire général
2009 - 2012	Vice-président directeur de Roland Garros
1997 - 2008	Membre du Conseil d'administration
1993 - 1996	Vice-président
1991 - 1993	Membre du Conseil d'administration
1991 - 2017	Président de la Ligue de Tennis Corse

#### **Divers**

2017 - 2021	Membre du Conseil d'administration du Comité National Olympique et des Sports Français (CNOSF)
2017 - 2021	Conseiller spécial (CNOSF)

#### **Expérience en Tennis de Compétition**

depuis 1983 – Joueur licencié de la FFT



## NOMINATION DE CONSEILLERS HONORAIRES A VIE

Conformément à l'Article 24 C, le Conseil d'administration a le plaisir de nommer :

### **Martin Corrie**

Candidat à l'élection de Conseiller Honoraire à Vie de la Fédération Internationale de Tennis



-----

Martin Corrie a toujours aimé le jeu de tennis et a offert ses services au sport, nationalement et internationalement pendant plus de trente ans. Martin a fait partie du Conseil d'administration de l'ITF pendant huit ans, et durant cette période a fait usage de ses qualités de raisonnement analytique et de ses formations d'ingénieur et de comptable pour faire progresser divers aspects du jeu à l'intérieur de l'ITF. Etant un joueur amateur et parent d'un joueur professionnel, a contribué à sa connaissance multiple du jeu qui lui permet de contribuer au Conseil et nombreux comités et commissions qu'il dirige et sert dans l'ITF. Grâce à son influence et sa stabilité il a à la fois questionné et recherché l'innovation et apporté des réformes dans de nombreux domaines. Le Conseil d'administration a le plaisir de désigner Martin pour recevoir cette accolade.

Ses innombrables contributions au Tennis sont :

#### **Fédération Internationale de Tennis**

2015 - présent	Membre du Conseil d'administration
2020 - 2023	Membre du Groupe de travail sur la Structure de la Gouvernance
2016 - 2023	Président du Comité du Tennis en Fauteuil roulant
2016 - 2023	Président de la Commission technique
2016 - 2023	Président du Comité des Rémunérations
2016 - 2023	Membre du Comité des Finances & Audit
2017 - 2023	Président du Groupe de Conseil en Investissement

#### **Tennis Europe**

2014 - 2017	Trésorier
2014 - 2017	Membre du Conseil d'administration
2008 - 2012	Membre du Comité du Tennis professionnel

#### **The Lawn Tennis Association**

2017 - 2019	Président
2017 - 2019	Directeur, Conseiller
2014 - 2016	Président adjoint
2014 - 2019	Membre du Comité des Nominations
2014	Membre du Comité des Rémunérations
2013 - 2017	Président du Comité d'Audit
2011 - 2019	Membre du Conseil d'administration (membre élu au Conseil en 2013)
2009 - 2017	Membre, Président du Comité des Investissements/Groupe de Conseil en Investissement
2009 - 2012	Président du Comité de la Performance du Tennis
2007 - 2008	Membre du Comité de la Performance du Tennis
2004 - 2006	Membre du Comité fondateur

#### **Championnats de Wimbledon**

2019	Membre de la Société de Gestion du terrain
2014 - 2019	Membre du Comité conjoint des Finances
2013 - 2019	Membre du Comité de Gestion des Championnats

2013 - 2019 Membre des sous-comités de Restauration, Finance & Gestion des risques et du tennis

#### **Fondation du Tennis**

2014 - 2018 Administrateur de la Fondation du Tennis

#### **Hertfordshire County LTA**

2005 - 2016 Président du Comité de la performance

2002 - 2016 Représentant du comté au Conseil d'administration de la LTA

2000 - présent Trésorier honoraire

1994 - présent Membre du Comité de Direction

#### **Expérience en Tennis de Compétition**

1970 - présent A représenté le comté d'Hertfordshire aux niveaux junior, senior et vétéran

## NOMINATIONS POUR RECOMPENSES POUR SERVICES RENDUS AU JEU

### Nominations des Fédérations nationales

Nom	Catégorie	
M Iqbal Bin Issack (SRI)	Administrateurs	Président de la Fédération de Tennis du Sri Lanka - 12 ans.
M Anil Dhupar (IND)	Administrateurs	Membre du Conseil d'administration de la 'All India Tennis Association' - 20 ans
M Ismail El Shafei (EGY)	Administrateurs	Président de la Fédération de Tennis d'Egypte - 12 ans
M Thomas Kønigsfeldt (DEN)	Administrateurs	Vice-président de la 'Dansk Tennis Forbund' - 12 ans.
M Ng Mui Soon Gilbert (SGP)	Administrateurs	Membre du Conseil d'administration de la Fédération de Tennis de Singapour - 12 ans ; Directeur général - 14 ans.
M André Stein (BEL)	Administrateurs	Membre du Conseil d'administration de la Fédération Royale Belge de Tennis - 30 ans.
M Jon Vegosen (USA)	Administrateurs	Président, Membre de la Direction et du Conseil de l'USTA - 13 ans
Mme Kiki Bertens (NED)	Joueuse	A joué 32 matchs de Coupe Billie Jean King – Simple gagné/perdu - 21 - 2. Double gagné/perdu 6-3. Total gagné/perdu - 27-5
Mr Francklin Garcia (HON)	Joueur	A joué 29 matchs de Coupe Davis – Simple gagné/perdu - 1-3. Double gagné/perdu - 9/16. Total gagné/perdu - 10/19.
M Malek Jaziri (TUN)	Joueur	A joué 84 matchs de Coupe Davis – Simple gagné/perdu – 37/17. Double gagné/perdu - 15/15. Total gagné/perdu - 52/32.
M Liu Wenbin (CHN)	Autres	A servi en tant que Vice-président et Secrétaire général de la CTA depuis 2017. Elu Président en 2023. Il est membre du Comité Olympique de l'ITF et a largement étendu les relations entre la communauté internationale du tennis et les parties concernées. A beaucoup contribué au développement du tennis en termes d'organisation d'épreuves et de développement des joueurs, et durant son mandat il y a eu plus d'épreuves domestiques et internationales de tennis en Chine. Durant son mandat la CTA a créé un environnement sûr pour le progrès et développement des joueurs juniors, y compris soutien financier et médical et entraînement. Plus de joueurs chinois font des progrès majeurs en épreuves professionnelles internationales.

### Nomination de la Commission des Entraîneurs

M David Miley (IRL)	Actuellement Directeur du Développement au Kazakhstan. Auparavant il a été Directeur du Développement de l'ITF de 1997 à 2015. Instrumental à l'introduction du changement de règle des 10&U, du programme "Tennis 10's", et de la campagne de l'ITF Tennis "Play and Stay". A écrit 7 manuels de tennis dont le manuel de tennis niveau 1 de l'ITF, co-auteur du manuel avancé des entraîneurs de l'ITF, et a produit les programmes des cours de niveau 1 de l'ITF. A présidé le Groupe de travail de l'ITF sur l'éducation des entraîneurs, et celui des Classements ITF, et est responsable de l'introduction du programme Tennis Xpress. Intervenant à de nombreuses conférences sur l'entraînement du tennis et d'autres liées au sport et aux conférences mondiales et régionales de l'ITF pour les entraîneurs.
---------------------	---

### Nomination du Conseil d'administration

M Tarak Cherif (TUN)	Pour ses contributions exceptionnelles pendant plus de 30 ans dans divers rôles, il est devenu un administrateur respecté du jeu. Président de la Fédération Tunisienne de Tennis, Président de la Confédération Africaine de Tennis, membre du Bureau de l'ITF et de divers Comités.
----------------------	---

### Rapport du Conseil d'administration

Le Conseil d'administration **recommande l'acceptation** de toutes les nominations ci-dessus.

## **7. DESIGNATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

### **Article 14(b)(viii) Nommer tous les ans les Commissaires aux comptes de la société**

Le Conseil d'administration recommande la désignation de la société d'experts comptable ci-dessous comme Commissaires des comptes de la Fédération Internationale de Tennis du 24 septembre 2023 jusqu'au et y compris le dernier jour de l'Assemblée générale de 2024 :

**United Kingdom PricewaterhouseCoopers LLP**

\*\*\*\*\*

## **8. AUTRES QUESTIONS**

Futures Assemblées générales annuelles

# RAPPORTS DEPARTMENTAUX

*[Cliquez ici pour retourner à la table des matières](#)*

## PRESIDENTIEL

### ADVANTAGE ALL

#### Introduction

Le programme Advantage ALL, qui fait partie de la vision stratégique d'ITF2024, continue à se concentrer avant tout sur le domaine de l'égalité entre les sexes, cherchant à autonomiser, inspirer et équiper les femmes et les filles à réaliser tout leur potentiel, sur le court comme en dehors. Ce projet est soutenu par une bourse annuelle de la Fondation pour le Développement Mondial des Sports (GSD) en place jusqu'à la fin de 2024. Le Comité d'Advantage All se réunit toujours à des intervalles de 3 à 4 mois au cours de l'année pour diriger le programme.

#### Engagement des Fédérations nationales et régionales

Des réunions présidentielles régulières avec les Fédérations régionales (FR) se tiennent pour encourager leur engagement envers l'égalité entre les sexes, au sein des FRs et parmi toutes leurs Fédérations nationales (FNs). Une démarche essentielle consiste à encourager toutes les FR/FN à développer leurs propres stratégies et plans sur l'égalité entre les sexes.

Poursuivant la campagne 'I Pledge' lancée en 2022 qui encourageait les Présidents/Secrétaires généraux à promettre de s'engager à lutter contre les inégalités entre les sexes, en 2023 a été lancé le **programme 'Men as Allies'**.

Lancé lors de la Journée Internationale des femmes de 2023, le programme encourage Présidents et Secrétaires généraux (et autres dirigeants masculins tels qu'entraîneurs, officiels ou personnalités des médias) à faire publiquement des 'promesses' (pour leur organisation et/ou personnelles) de s'engager dans l'égalité, la diversité et l'inclusion en devenant des Alliés masculins d'Advantage All. Ce programme vise à provoquer le changement pour aider à équilibrer les chances offertes aux femmes et filles à tous les niveaux, à la fois sur les courts et en dehors. L'engagement des alliés masculins touche à des aspects tels que changements constitutionnels, publicité pour le tennis féminin ou devenir le sponsor ou le mentor d'une future dirigeante.

Un séminaire en ligne sur 'Men as Allies, le 17 mai 2023, a attiré 80 personnes liées à l'ITF. Les intervenants comprenaient le Président de l'ITF, David Haggerty, La membre du Conseil de l'ITF/Vice-présidente/présidente du Comité d'Avantage, Katrina Adams, le membre du Conseil de l'ITF/Vice-président, René Stammbach, La Directrice générale des Communications de l'ITF, Heather Bowler, le membre du Conseil de l'ITF, Jack Graham et l'ancienne Présidente de Tennis Canada, Jennifer Bishop.

Un sous-comité d'Advantage All se réunira plus tard cette année pour partager les meilleures pratiques et encourager d'autres actions.

Le **programme Advantage All Reward and Recognition (Récompense et Reconnaissance)** est dans sa deuxième année et encourage les FN à soumettre leurs exemples de bonnes pratiques dans des projets d'égalité, diversité et inclusion.

En 2023, il y a trois catégories de trophées (Entraînement, Arbitrage et Direction), la valeur des prix pour le soutien d'une initiative sur l'égalité entre les sexes a augmenté et il y aura des vainqueurs dans quatre 'niveaux de développement' de l'ITF. Le travail des vainqueurs fera l'objet de publicité à travers le réseau mondial de communications de l'ITF, et le gagnant du trophée 'd'or' recevra une invitation/occasion de créer des réseaux pour une femme à l'AGA de l'ITF de 2024.

En 2023, trois séminaires en ligne ont présenté des études de cas des vainqueurs de 2022 et fourni des observations utiles sur leur travail :

- Trophée d'or, Tennis Ireland (avril 2023) – Stratégie de développement et implémentation de l'égalité entre les sexes
- Trophée d'argent, LTA (juin 2023) – Développement de l'entraînement et des entraîneurs
- Trophée de bronze, Tennis Australia (août 2023) – Financement des femmes dans le Tennis.

Le **Forum Mondial d'Avantage All de 2023** (novembre 2023) s'adressera à toutes les FRs/FNs, aux participantes du programme des dirigeantes d'Avantage All, ainsi qu'aux entraîneurs et arbitres, pour continuer à relever la barrière en termes d'égalité entre les sexes.

Ce Forum est programmé pour coïncider avec les Finales de la Coupe Billie Jean King par Gainbridge, et servira de plateforme au développement professionnel pour inspirer et motiver une nouvelle génération de dirigeantes, entraîneuses et arbitres, avec des sessions de discussions de haut niveau et des occasions de créer des réseaux pour les personnes assistant à la manifestation. Il cherche à présenter l'ITF et le sport de tennis comme leader d'opinions mondial en ce qui concerne la promotion d'égalité et inclusion. Le Forum sera aussi présenté à une audience virtuelle (de la communauté du tennis plus largement) comme les années précédentes.

### **Programme ITF Avantage All pour les Dirigeantes**

Le Programme Avantage All pour les Dirigeantes est maintenant dans sa troisième année ; il a pour principal but d'ensemble d'autonomiser et d'inspirer plus de femmes à obtenir des postes de dirigeantes aux niveaux nationaux, régionaux et à celui de la Direction de l'ITF. Plus de 100 femmes détenant actuellement des postes de cadres dans les Fédérations régionales et nationales/les Comités participent à ce programme et de nouvelles recrues s'y sont jointes en 2023.

Suivant la série de séminaires en ligne de 2022, 'Grands dirigeants' durant laquelle des leaders inspirants partageaient leurs connaissances, le centre d'attention de 2023 se porte sur des astuces et conseils pratiques pour les nouvelles dirigeantes en herbe.

- i) Programme des séminaires en ligne :
  - 27 avril : "Comment améliorer votre confiance en vous et surmonter vos doutes personnels" avec la formatrice de dirigeants, Chloe Walton
  - 17 mai : Séminaire sur le Programme 'Men as Allies' avec le Président de l'ITF, David Haggerty
  - Octobre (à confirmer): "Bâtir votre propre "tableau personnel"" avec Katrina Adams
  - Novembre (à confirmer): Mentorat – "Comment trouver (et être) un bon mentor"

Certains séminaires ont aussi été mis à la disposition des membres du Comité d'ITF Avantage All et des représentants de l'égalité entre les sexes nationaux.

- ii) Réseautage – Le groupe de réseautage d'ITF Avantage All sur LinkedIn continue à fournir aux dirigeantes la possibilité d'établir des liens et de partager leurs expériences. D'autres occasions 'en personne' ont inclus un petit-déjeuner de réseautage, en partenariat avec la LTA, pendant Wimbledon, avec des contributions du Président de l'ITF, Dave Haggerty, de la Vice-présidente de l'ITF, Katrina Adams, de la Présidente de la LTA, Sandi Procter et de la Directrice générale du Tennis professionnel de l'USTA, Stacey Allaster.



- iii) Mentorat – Un groupe plus restreint de femmes suivant le Programme des Dirigeantes est associé à des mentors qui leur apportent leur aide. Une autre revue des nouveaux ‘top talents’ ayant l’ambition, les compétences et la possibilité d’être désignées comme candidates à une position de membre du Conseil d’administration de l’ITF en 2027, aura lieu à la fin de l’année.

En termes de représentation des sexes dans les Conseils, celle de l’ITF reste de 18% féminine, avec deux membres élues et une représentante des joueurs nommée. Après le changement de la Constitution de 2022, il y aura au moins cinq hommes et cinq femmes (y compris un représentant nommé des joueurs de chaque sexe) en place à partir de 2027. Pour les élections du Conseil d’administration de 2023, le nombre de candidates a presque doublé de quatre (14%) en 2019 à sept (24%).

### **Initiatives pour l’entraînement et l’arbitrage.**

En 2023, des séminaires en lignes du Réseau des Entraîneuses ont lieu dans chaque région des Officiers du Développement (10 en tout). L’objectif de ces séminaires est de répandre le message d’Advantage All dans toutes les nations et de demander aux FNs d’implémenter leurs propres plans d’aide aux entraîneuses dans leur région.

Le Directeur de chaque FN participera à l’atelier de sa région, ainsi que deux entraîneuses de cette nation. Chaque FN présentera trois idées applicables de la manière dont elles peuvent encourager leurs entraîneuses à se développer et croître.

Un financement supplémentaire sous la forme de bourse d’éducation sera offert aux entraîneuses pour assister à la Conférences Mondiale des Entraîneurs de l’ITF de novembre 2023, et pour aider à financer les frais des intervenantes.

Pour l’arbitrage, d’autres ateliers régionaux en personne sont organisés en Amérique du Sud et en Afrique du Nord, et d’autres sont prévus autour des rencontres et Finales des Coupes Billie Jean King et Davis. 75 FNs ont nommé une Ambassadrice de l’Arbitrage dont le rôle est de servir de modèle et d’encourager/promouvoir l’arbitrage comme plan de carrière.

### **Champion de UN HeForShe**

En 2021, Dave Haggerty a été désigné comme Champion de la campagne des Nations Unies pour les femmes, HeForShe, et les engagements de l’ITF comptent :

- Rendre les dirigeants masculins responsables et avocats de l’égalité entre les sexes
- Encourager plus de femmes et de filles à poursuivre une carrière professionnelle dans le tennis – sur et en dehors des courts
- Transformer les normes corporatives et sociales
- Augmenter le nombre de joueurs de tennis pour atteindre 120 millions et la parité d’ici 2030.

Au cours de 2023, le lancement du programme ‘Men as Allies’ verra plus de dirigeants masculins s’engager de manière tangible à lutter contre les déséquilibres entre les sexes. L’ITF a aussi contribué à un nombre de séminaires en ligne et de sessions de discussions organisés par les Nations Unies, avec des groupes d’action dans un certain nombre de domaines clés tels que les Alliés masculins.

### **Bourse de Sport de la Fondation Tory Burch habilitée par ITF Advantage All**

L’ITF et la Tory Burch Foundation ont annoncé le lancement de la première Bourse sportive pour les femmes entrepreneurs au début de leur entreprise au déjeuner des ‘Champions of Equity’ de la

rencontre de qualification de la Coupe Billie Jean King par Gainbridge des USA / Autriche à Delray Beach le 15 avril avec une discussion en direct entre Katrina Adams (Vice-présidente de l'ITF et Présidente du Comité d'ITF Advantage All), Gabrielle Raymond McGee (Chef des Opérations de la Tory Burch Foundation) et Billie Jean King.

Cette bourse va servir à donner à une femme entrepreneur de sport la possibilité de développer son entreprise grâce à des ateliers, sessions de formation, création de réseaux et ressources financières.

En juin 2023, Trisha Goyal, créatrice de 'Break The Love', a été désignée comme première bénéficiaire du 'Tory Burch Sports Fellowship'. Trisha recevra une bourse éducative de \$5 000 de la Tory Burch Foundation, un accès à des prêts à 0% d'intérêt et une formation personnelle individuelle.

## COMMUNICATIONS

### RELATIONS PUBLIQUES & COMMUNICATIONS

Le premier et deuxième trimestre de 2023 ont été dominés par les nouvelles et couverture des compétitions des principales épreuves de la Coupe du Monde de Tennis. La spéculation et réaction au sujet de la fin du partenariat ITF-Kosmos en janvier, ont été suivies d'une grande couverture en direct sur les chaînes de l'ITF et dans les médias mondiaux des qualifications spectaculaires de la Coupe Davis de 2023, et des éliminatoires des Groupes Mondiaux I & II. Ces trois niveaux de jeu représentent le stade sur place et en déplacement de la compétition, 36 rencontres se déroulant en divers lieux autour de la planète. L'ITF a rendu publique une augmentation de 10% d'année en année de l'assistance et de l'engagement en ligne avec les chaînes de la Coupe Davis.

En mars, la ville et la Région ont annoncé que Malaga serait l'hôte des 8 de la finale de la Coupe Davis de 2023. Valence a annoncé être l'hôte du Groupe C des Groupes, tandis que le tirage pour les Groupes de 2023 à Malaga révélait d'autres hôtes pour les Groupes, créant une couverture internationale.

Les qualifications pour la Coupe Billie Jean King par Gainbridge en avril ont été bien couvertes par les médias nationaux et internationaux, et les principales agences, Reuters, AP et AFP ont toutes fourni des résumés aux distributeurs médiatiques à travers le monde, et une augmentation de l'accès aux journalistes accédant à notre centre de média virtuel.

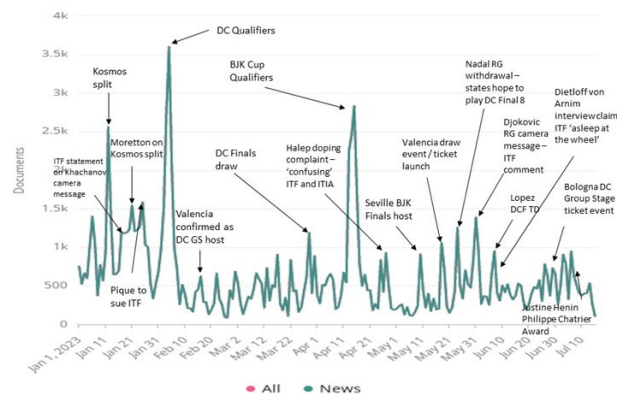
Les publications de noms des directeurs des tournois des finales des Coupes Davis et Billie Jean King, Feliciano Lopez et Conchita Martinez respectivement, en mai et juin, ont été couvertes largement et de manière positive, internationalement ainsi que dans les médias espagnols.

D'autre part, l'ITF World Tennis Tour reste une des priorités du département. Avec le lancement d'une nouvelle page d'Instagram qui lui est consacré ; nous avons aussi publié les calendriers des deux premiers trimestres de 2023. Le retour des épreuves en Chine au 2<sup>ème</sup> trimestre a été fort commenté, nos grands titres étant largement utilisés par Reuters, AP, BBC Sport etc.

En juillet, les porte-parole de l'ITF ont été interviewés sur de nombreux sujets par Wimbledon Radio et TV pendant les Championnats, ainsi que par la chaîne BBC News et BBC World Service (en référence spécifique au développement de l'ITF en Afrique en vue des progrès d'Ons Jabeur).

La préparation d'une bonne conduite des opérations médiatiques aux finales des Groupes de la Coupe Davis et Finales des 8 de la Billie Jean King Cup par Gainbridge se poursuit. Notre but est de fournir le meilleur service aux médias couvrant les épreuves sur place et à distance.

### 120 000 mentions au total - ITF, Coupe Davis, Billie Jean King Cup (1er jan–10 juil 2023)



## **Services aux médias**

L'ITF a continué à offrir des notes de matchs et services à l'Open d'Australie, Roland Garros et Wimbledon avec commentaires positifs des médias et principaux intéressés. L'équipe d'information des médias continue son travail pour Juniors et fauteuil, qui a beaucoup ajouté à l'engagement et la couverture des médias, et a aussi été chargée de trouver des moyens de rendre nos chiffres attrayants aux médias et supporters. Nous préparons aussi la production d'informations consistantes pour générer plus d'intérêt des médias pour l'ITF World Tennis Tour.

## **Communications par courrier électronique**

Le passage de l'imprimé au numérique a été réussi pendant COVID et nous avançons vers de meilleures communications électroniques et le développement de CRM, rendu possible par la migration de la base de données de contacts de l'ITF sur Microsoft Dynamix.

## **Modernisation de la publication 'ITF World'**

Après 25 ans et 80 numéros, le dernier magazine '*ITFWorld*' a été publié en juillet, faisant place à la transition vers un format d'e-bulletin. Les données conduisent à adopter un moyen modernisé de fournir nouvelles, interviews, articles etc. de l'ITF par le biais de nos bulletins réguliers par courriel.

Cette nouvelle approche signifie que nous nous pouvons mieux cibler nos diverses audiences d'*ITFWorld*' et que chaque groupe, parties prenantes du tennis, médias, supporters ou joueurs, soit dirigé par le bulletin vers un contenu adapté et régulier sur les outils numériques de l'ITF.

Le format d'e-bulletin multiplie les manières d'engager les consommateurs qui peuvent cliquer sur les articles, vidéos, scores en direct, ventes de billets et plus, sur nos sites internet. Il fournit des outils de suivi nous permettant de voir ce que nos clients aiment pour leur en donner plus. De plus, une approche CMR pour des audiences clairement définies ouvre des possibilités de publicité.

## **Rapports mondiaux de l'ITF & Communications**

La *Review annuelle d'ITF de 2022* et le *Rapport annuel et Comptes de l'ITF* ont été publiés en juillet. Le finaliste de trois Grands chelems, Ons Jabeur, est la vedette de couverture, la revue inclut un résumé de notre performance financière de 2022 et des activités couvertes par ITF2024. Nous avons mentionné le réinvestissement de 86% de nos revenus de 2022 dans le tennis, et les records de nombres de tournois, valeur des prix et participation à travers nos cinq tours.

Les deux publications existent en format numérique sur [www.itftennis.com](http://www.itftennis.com). Des copies imprimées sont également disponibles.

## SERVICES NUMERIQUES DE L'ITF

### Vue d'ensemble des audiences sur médias sociaux

	FB	IG	Twit	YT	Linkedin	TikTok	Viber	Weibo	Douyin	Total
ITF	589k	264k	58k	52k	41k			104k	29k	1 137 000
DC*	626k	403k	370k			13k	202k			1 614 000
BJKC*	242k	69k	118k							429 000
Hopman	49k	34k	30k							113 000
WTT		3k								3 000
Beach		3k								3 000
<b>TOTAL</b>										<b>3 299 000</b>

\*anglais et espagnol

### Succès

Croissance d'audience :

1.	ITF Instagram	+18 000
2.	Davis Cup Instagram	+7 000
3.	ITF Weibo	+6 000
4=	ITF LinkedIn BJK Cup Instagram Copa Davis Instagram	+4 000

Engagements et impressions en hausse pour tous les comptes Instagram et LinkedIn à travers tout

**Augmentation d'audience totale de janvier à juin 2023 = 9%**

### Stratégie de contenu

- Collaborer autant que possible avec les Fédérations nationales et les joueurs par affichages sociaux pour augmenter le rayon de portée du contenu et augmenter l'audience.
- Développer les scénarios des nations a bien marché sur les médias sociaux avec les efforts de l'équipe éditoriale pour ajouter du contenu vidéo et donner plus de vie à ces faits.
- Afficher "les grands moments" des compétitions par équipes est populaire sur les médias sociaux et a augmenté le nombre d'engagements mais aussi aidé à rallonger la période d'intérêt après la fin des qualifications des Coupes BJK et Davis.
- Trouver des moyens intéressants d'amener les histoires passées des joueurs de tennis en fauteuil roulant sur les médias sociaux a réussi pour la Coupe du Monde par équipes.
- Relier les réussites de joueurs ATP et WTA à leur passé de juniors a eu un effet positif sur les réseaux sociaux.

## Contenus les plus performants

Billie Jean King Cup	Coupe Davis	ITF
<ul style="list-style-type: none"><li>• Retraite de Sania Mirza</li><li>• Equipe de Pologne</li><li>• Matches de Billie Jean King</li><li>• Retour de la Slovénie</li><li>• Légendes du jeu</li><li>• Archives</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Grands noms – contenu sur Rafa, Novak et Roger marche bien.</li><li>• Affichages sélectionnés célébrant les équipes arrivant en finale.</li><li>• Archives</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Streaming de fauteuil roulant sur Facebook</li><li>• Affichage de chiffres sur les plus Grands Chelems de Djokovic</li><li>• Archives (surtout la Hopman Cup)</li><li>• Juniors</li><li>• Leonid et Henry jouant à l'Open d'Australie</li><li>• Montée de Mirra Andreeva</li></ul>

## Langue locale

- Augmenter la quantité de contenu en espagnol créé pour les chaînes de l'ITF (internet et social) avec accent sur les Juniors spécialement, en vue de la montée des talents en Amérique du Sud.
- Plus d'utilisation des comptes sociaux de 'Copa Davis' pour faire de la publicité pour les Finales de la Coupe Davis à Valence et Malaga ; l'Espagne devenant la destination des épreuves de fin d'année en général, puisque le fauteuil roulant, les juniors et les Coupes BJK et Davis Cup y ont tous des épreuves majeures en octobre/novembre.
- Des affichages ciblés sur les médias sociaux basés sur la langue/l'endroit de la BJK Cup comme l'audience des réseaux sociaux reste basse pour ces comptes spécifiques en espagnol.
- Weibo continue à bien fonctionner ; approche spécifique pour les comptes en chinois pour une grande percée autour des Finales de Juniors à Chengdu.

## Sites Internet

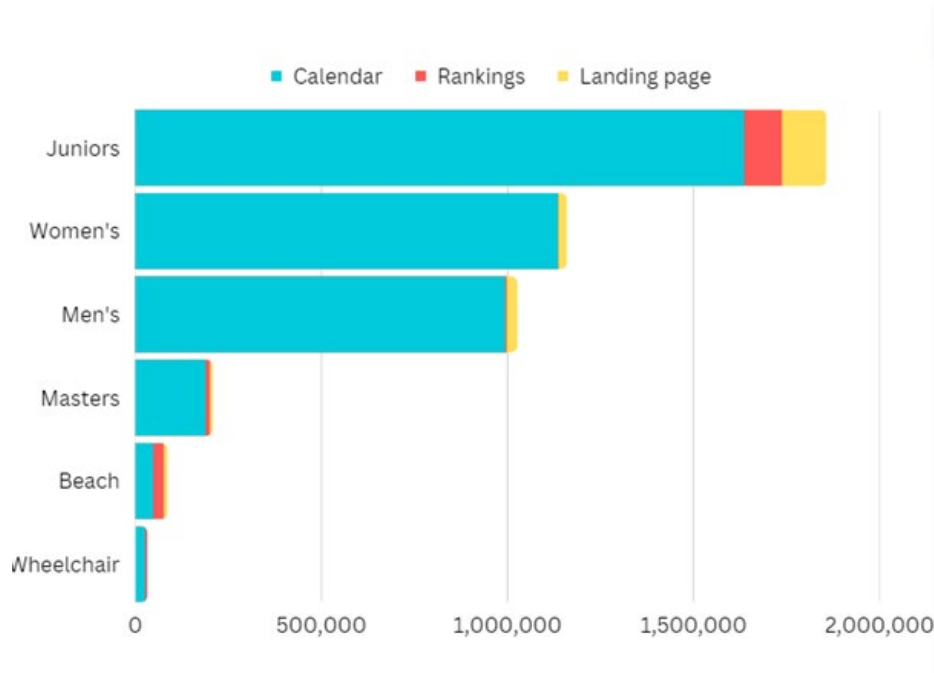
### ITFTennis.com

- Nouvelles pages d'entrée dynamiques pour chaque Tour.
- Sites internet intégrés pour les épreuves Olympiques/Paralympiques de l'ITF pour mieux les aligner en tant qu'épreuves de l'ITF et rationaliser la sortie du contenu. Les versions en anglais et espagnol sont en ligne et il y a capacité pour le français.
- Site de recherche mondial lancé, bannières publicitaires manuelles, meilleure visibilité du Numéro Mondial du Tennis de l'ITF des joueurs dans leurs profils/recherches mondiales et de joueurs, bannières publicitaires permanentes.

Traffic internet global – de janvier à juin 2023 (inclut +20% au compte pour désactivations du suivi GA)

- **12 millions+ de sessions**
- **65,76 millions de visions de pages**
- **2,6 millions d'utilisateurs**

## Iftennis.com Traffic internet par circuit (par section des données les plus populaires)



### Principales découvertes :

- Site performant très bien utilisé en premier lieu pour données et information : les sections les plus consultées sont : calendrier/résultats/tournois/activité des joueurs/informations.
- La lecture d'articles et comparativement basse, mais une source importante de génération de scénarios/angles et connaissance de l'ITF pour les médias sociaux. Le contenu d'information/basé sur les records (nation/joueur) est toujours le plus populaire.
- L'intérêt pour les joueurs montant et à venir est élevé – un aspect à développer pour notre stratégie sur le contenu.

### BillieJeanKingCup.com

- Sessions et visions de pages du site BJK Cup de janvier à juin 2023 contre janvier à juin 2022 sont augmentées.
- Qualifications BJK Cup : utilisateurs (+6%), sessions (+15%) et visions de pages (+21%), tous plus élevés qu'en 2022.
- Nouveau site Billie Jean King Cup à lancer à la fin de l'été avant les Finales de 2023.
- Le nouveau site fournira aux supporters tout le contenu en un seul endroit, y compris les scores en direct et le live streaming.
- Les utilisateurs pourront trouver le contenu qui les intéresse vite et facilement.
- Les streams seront gratuits – derrière un login – et des blocages géographiques basés sur les contrats de diffusions.
- Le nouveau site donne un meilleur accès et contrôle sur l'application pour portables.

### DavisCup.com

- Utilisateurs du site de la Coupe Davis, sessions et visions de pages de janvier à juin 2023 contre janvier à juin 2022 sont augmentés.
- Qualifications de la Coupe Davis : utilisateurs (18%), sessions (14%) et visions de pages (13%) tous plus élevés qu'en 2022.
- Une fois que le nouveau site de la BJK Cup sera actif, nous nous concentrerons sur le projet de développement du nouveau site de la Coupe Davis qui devrait être prêt pour le début de la saison de 2024.



## DEVELOPPEMENT

### Administration & Ressources

#### *Fédérations régionales*

Le département organise des réunions spécifiques et plénières régulièrement avec les six Fédérations régionales pour assurer la continuité de l'alignement des priorités stratégiques et l'application effective des projets. La coordination du calendrier régional du développement de 2023 a également fait l'objet de discussions pour que le département soit en mesure de distribuer les ressources selon ce calendrier.

#### *Officiers du Développement de l'ITF*

Les 10 Officiers du Développement ont repris leurs routines de déplacements intensifs d'avant la pandémie. L'expertise, les conseils et l'aide qu'ils apportent est incalculable pour la mise en place et réussite de la stratégie de développement mondiale. Ils sont le lien fondamental entre nations, régions, et ITF, effectuant des visites et mettant en place les projets en tant qu'experts de l'ITF suivant les six piliers de la Stratégie du Développement de l'ITF.

#### *2021 – 2024 Sondage de l'ITF sur la Stratégie du Développement*

Vers la fin de l'année, l'ITF demandera à ses parties concernées de compléter un bref sondage sur la Stratégie du Développement actuelle couvrant 2021 à 2024. L'information recueillie sera présentée aux Conseillers en Développement et servira à les informer pour préparer la nouvelle Stratégie pour le Développement couvrant la période 2025-2028.

### Epreuves

#### *Epreuves de développement des juniors*

Le tennis retrouvant ses niveaux d'avant la pandémie, sur les 51 épreuves de développement de juniors prévues pour cette année 30 ont déjà eu lieu, et le déroulement de toutes les autres est déjà programmé. Cinq épreuves régionales de 14 ans & moins financées par le Programme de Développement des Joueurs des Grands Chelems (GSPDP) auront lieu en 2023 pour donner plus d'occasions d'entrer en compétition en Asie, Afrique, Amérique Centrale et Caraïbes, Amérique du Sud et dans la région Pacifique et Océanie.

#### *Compétitions régionales par équipes de Juniors de 12 ans et moins*

Au moment de la rédaction, les 19 épreuves de qualification régionales ont eu lieu dans cinq régions. Le Turkménistan a reçu l'épreuve de qualification d'Asie centrale en juin, attirant chaque jour des foules atteignant 4 000 personnes, et la cérémonie d'ouverture a été diffusée en direct sur une chaîne de TV nationale. Les cinq finales régionales sont programmées de juillet à octobre.

### Installations

#### *Bourses pour les installations*

Les démarches de demandes ont été modifiées l'année dernière pour que les Fédérations nationales puissent les déposer à tout moment de l'année. Le jury des bourses évalue les demandes en continu, ce qui permet aux Fédérations nationales de passer plus de temps sur leur dossier de demande sans la pression d'une date limite. Depuis le lancement du nouveau processus de demandes, le Bhoutan, Cuba, Guam, et la Jordanie ont tous reçu une aide financière du jury des bourses pour améliorer leurs installations existantes. Les Officiers du Développement

sont disponibles pour aider les Fédérations nationales à effectuer les démarches et pour les présenter au fournisseur de courts officiellement recommandé par l'ITF, California Sports Surfaces, qui prodigue des conseils techniques et réalise des projets d'installations.

### *Homologation et Aide aux Centres nationaux d'Entraînement (NTC)*

L'homologation des NTC a été identifiée en tant que programme prioritaire pour le Département et la cible de 2023 est l'homologation de 20 centres de plus. Plus le nombre de nations pouvant fournir un environnement d'entraînement journalier de qualité à leurs joueurs est grand, plus la possibilité pour plus d'athlètes de poursuivre leur chemin le long du parcours du joueur est grande. Au début de 2023, la Lituanie a reçu une homologation au niveau d'argent et Qatar à celui de bronze, et 22 autres Fédérations nationales ont soumis leurs demandes et entamé le processus d'homologation. Le niveau 'blanc', introduit en 2023, a été très bien reçu et représente 72% des nouvelles demandes reçues.

## **Education**

### *Cours*

A la date courante, un total de 14 cours en face à face financés par l'ITF a été organisé par 14 Fédérations nationales, ainsi qu'un cours virtuel d'entraînement à 'Play Tennis' pour les entraîneurs en Asie de l'ouest & centrale. Les cours en personne ont suivi les programmes normaux de l'ITF pour 'ITF Play Tennis', Entraînement des joueurs débutants et intermédiaires et Entraînement des joueurs avancés. En outre, cinq cours étaient financés par Olympic Solidarity (OS) et 12 autres Comités Olympiques nationaux ont reçu une aide financière d'OS pour accueillir des cours techniques pour les entraîneurs, qui sont actuellement en préparation. Des cours pour les parents de joueurs de tennis et des séminaires en ligne pour les entraîneuses ont aussi été offerts par les Officiers du Développement de l'ITF dans toutes les régions.

### *Cours techniques régionaux pour les entraîneurs*

Dans le cadre des chiffres ci-dessus, le financement d'OS a été assuré pour huit cours techniques d'entraîneurs régionaux qui ont eu lieu ou sont prévus en Argentine, République Dominicaine, Hong Kong, au Kenya, en Macédoine du Nord, à Trinidad, en Ouzbékistan, et à Zimbabwe.

### *Conférences régionales des entraîneurs de l'ITF*

Les inscriptions en ligne pour la Conférence Mondiale de Entraîneurs de l'ITF ont ouvert le 28 avril 2023, les inscriptions anticipées fermant le 18 juin 2023. Cette manifestation biennale aura lieu à l'America Tennis Club et Hotel Casa Dann Carlton à Bogota, en Colombie du 31 octobre au 2 Novembre sur invitation de la Federacion Colombiana de Tenis. Au moment de la rédaction, la conférence de cette année a déjà reçu près de 350 inscriptions provenant de 46 nations membres de l'ITF. Les inscriptions seront closes le 1er septembre 2023. Parmi les intervenants pour l'édition de 2023, on peut citer : Luca Santilli, Paul Roetert, Fabiola Zuluaga, Roberta Burzagli, Brian Hainline, Jurg Buehler, Mark Kovacs et d'autres.

### *Bourses d'OS pour les entraîneurs*

Cette année, le programme de bourses d'OS de Valence a porté sur le cours de l'ITF sur l'entraînement des joueurs de haute performance (CAP) pour les anciens joueurs. En tout, 21 candidats ont suivi le cours en ligne, tandis que 19 ont assisté aux cours résidentiels et aux semaines d'évaluation de mai à juin en anglais et en espagnol.

## *Parcours des Femmes en Sport de Haute Performance (Programme WISH)*

Le Programme WISH a été développé en collaboration avec le CIO/Olympic Solidarity, ASOIF, AIOWF et plusieurs Fédérations internationales déjà engagées dans des projets visant à accroître les possibilités de carrière et le parcours des entraîneuses de haute performance. Ce programme dure 21 mois et permet aux femmes engagées, ou qui ont le potentiel de l'être, dans l'entraînement des élites, d'accéder à une formation de dirigeante, un mentorat de leader, et une formation spécifique à leur sport dirigée par la Fédération internationale et avec les engagements des Comités Olympiques nationaux. L'ITF a jusqu'à présent soutenu sept candidates dans ce programme.

## *ITF Academy (plateforme numérique)*

Des accords de partage des données de l'ITF (ITF Data Sharing Agreements - DSA) ont été envoyés aux 112 FNs qui ont souscrit au service d'ITF Academy pour les FNs, dont 98 ont activé leurs services et utilisent activement la plateforme pour recevoir les cours de qualifications nationales et les ateliers ou séminaires éducatifs en ligne. Au moment de la rédaction, l'ITF Academy a plus de 280 000 usagers dont un tout petit peu plus de 64 000 sont des usagers inscrits ayant accès à plus de 210 cours en ligne en 11 langues. Dans la période du 1er janvier 2023 au 19 juin 2023, plus d'1,2 million de consultations de pages ont été enregistrées, les usagers passant en moyenne 23 minutes par session et regardant en moyenne 18 pages. Le contenu de 'Library' (anciennement iCoach) a aussi atteint plus 1 800 articles actuellement disponibles en ligne.

En avril 2023, le cours d'ITF Club Management (gestion de club) a été lancé et en juin, le premier cours pilote de qualification pour 'ITF Play Beach', par le biais de l'ITF Academy, a eu lieu à Brasilia, au Brésil. Depuis le début de 2023, des cours d'eLearning (en ligne) pour le Fauteuil roulant, l'Arbitrage et les World Tennis Tours ont été publiés.

## *Développement d'un Système sportif national (DNSS)*

Le projet de DNSS à Bahreïn s'est achevé en avril 2023. D'autres projets de DNSS sont en cours au Burkina Faso, en Mauritanie, au Turkménistan, et un en Slovaquie à confirmer. Le DNSS permet aux Comités Olympiques Nationaux (CNOs) d'établir un plan d'action à moyen ou long terme pour développer et renforcer leurs structures d'entraînement de base et les systèmes sportifs qui y sont liés.

## *Publications*

Le 89e numéro de la Revue de la Science sportive des Entraîneurs a été publié en avril 2023 en anglais, français et espagnol. Le 90e numéro est attendu en août 2023.

## *Homologation des Systèmes d'Education des Entraîneurs*

Actuellement, quatre nations ont fait homologuer leur système d'éducation des entraîneurs par l'ITF en 2023. Il y a désormais 72 nations en tout, dont 18 au niveau or, 10 d'argent, 23 de bronze et 21 blancs.

## **Participation**

### *Initiative ITF du Tennis des Juniors*

L'ITF soutient toujours les 145 Fédérations nationales engagées dans l'Initiative de Tennis des Juniors de l'ITF (JTI). La Guinée Conakry en Afrique et la Pologne en Europe, ont démarré leurs activités pour la première fois en 2023, et le Portugal a rejoint le programme. Notre soutien s'exprime sous la forme d'une subvention pour un Coordinateur national de JTI, des dons

d'équipements de la marque ITF, ainsi que l'accès à l'ITF Academy, à la plateforme de rapports en ligne d'ITF JTI, l'ITF Toolkit, l'application des 'ITF Tennis Festivals', et des conseils des Officiers du Développement de l'ITF.

### *Plateforme de rapports sur la JTI en ligne*

Les rapports sur la JTI sont critiques non seulement pour contrôler et mesurer son impact mais aussi le rendement des investissements. Toutes les nations actives dans la JTI ont été embarquées sur la nouvelle plateforme de rapports qui fournit aux nations une empreinte numérique au niveau de base. Cette plateforme est aussi une base de données nationale de tous les sites et fournisseurs (enseignants et entraîneurs de tennis) impliqués dans le programme national et permet de voir toutes les activités de développement et toutes les compétitions organisées. Les fiches de rapports existent en 19 langues différentes et une fois soumises peuvent être revues par les coordinateurs nationaux de la JTI respectifs pour voir les progrès réalisés en utilisant l'analyse incluse dans le système, tandis qu'un outil d'évaluation sophistiqué permet aux Officiers du Développement de l'ITF de se pencher sur l'information à un micro-niveau et identifier les domaines à remédier.

### *Distribution d'équipements*

Après avoir effectué un processus de revue approfondi, l'ITF développe une nouvelle plateforme de distribution d'équipements pour les nations actives dans la JTI qui pourront ainsi commander annuellement leurs allocations d'équipements respectives. Ce nouveau système sera en place dès 2024 ; il permettra d'effectuer des livraisons mieux ciblées aux nations actives dans la JTI nations, et sera plus économique et durable. Durant cette revue, l'ITF a continué à aider toutes les nations actives dans la JTI en fournissant des équipements de la marque ITF, et avec des subventions aux nations pour acquérir des équipements localement.

### *Développement professionnel continu du coordinateur national de la JTI*

Les Officiers du Développement de l'ITF rencontrent toujours régulièrement leurs Coordinateurs nationaux de la JTI respectifs, organisent des conférences téléphoniques régionales - ce qui a été mis en place au début de la pandémie et s'est révélé être un ajout positif à l'engagement à la JTI en général. L'ITF assure que tous les Coordinateurs nationaux ont accès à un développement professionnel continu et ils seront de nouveau conviés à assister à un atelier en personnes avant la Conférence Mondiale de l'ITF à Bogotá, en Colombie.

Tous les Coordinateurs nationaux doivent désormais suivre les cours en ligne par le biais de l'ITF Academy, 'Comprendre la JTI', 'Festivals de Tennis', 'Sauvegarde des personnes dans le Tennis' et une nouveauté pour 2023, 'Cours d'entraînement des joueurs débutants et de niveau intermédiaire de l'ITF - Introduction à la compétition'. Aucune assistance de l'ITF ne sera accordée tant que ces conditions préalables ne sont pas remplies, et que les rapports respectifs en ligne sur la JTI aient été validés.

### *Festivals ITF de Tennis*

Ces dernières années, l'ITF a encouragé toutes les nations actives dans la JTI à organiser des festivals de tennis comme première introduction pour beaucoup au jeu de tennis – particulièrement les jeunes des écoles et dans les communautés. Au début de cette année, l'ITF a publié une application des Festivals ITF de tennis dans l'Apple App Store pour soutenir ses efforts et a invité plusieurs nations à commencer à l'utiliser. L'ITF utilisera les réactions de ces nations pour faciliter le développement de la phase suivante du projet.

L'ITF recommande à toutes les Fédérations nationales d'encourager leurs installations de tennis et leurs gérants à envisager d'organiser des Festivals de tennis, ou manifestations du même genre, afin d'offrir pour la première fois l'occasion de jouer gratuitement à autant de personnes différentes

que possible. Il est impératif que tous les participants aux Festivals de tennis sachent ou apprennent quand ils pourront rejouer au tennis et d'assurer leur rétention après cette première expérience.

### *Etude sur l'Infrastructure du Développement du Tennis des Fédérations nationales*

Le premier brouillon de l'Etude sur l'Infrastructure du Développement du Tennis des Fédérations nationales a été présenté aux Fédérations nationales qui y ont initialement contribué. Cette infrastructure a été élaborée après consultations de dirigeants en participation et performance de 25 nations, conduites par une équipe de chercheurs de l'Université de Victoria, au nom de l'ITF. Le but de ce projet est de créer une infrastructure reposant sur l'évidence pour que les nations comparent et établissent des indicateurs de performance pour leurs structures et opérations nationales de développement pour pouvoir les améliorer à l'avenir. Les nations pilotent ce cadre pour que l'ITF puisse affiner le modèle. Cet outil sera accessible à toutes les nations en ligne pour leur usage.

### *Rapport mondial de l'ITF sur le tennis de 2024*

Une nouvelle plateforme en ligne sera accessible fin 2023 pour recueillir les renseignements sur les paysages nationaux du tennis directement de toutes les Fédérations nationales. Cette information sera analysée puis publiée dans le prochain Rapport de l'ITF sur le Tennis mondial dans la deuxième moitié de 2024.

## **Performance**

Les tournois de Grand chelem continuent à contribuer au Programme de Développement des Joueurs des Grands Chelems (auparavant connu sous le titre de Fonds de Développement des Grands Chelems) en appui aux occasions de participer à des compétitions internationales de tennis pour les nations débutant dans le tennis. Depuis sa création, le Programme de Développement des Joueurs des Grands Chelems a contribué une somme de plus de 60 millions de dollars US au développement du tennis par le biais des nations membres de l'ITF et de leurs joueurs. La somme prévue pour ce programme cette année est de 3 millions de dollars US.

### *Bourses de Joueurs du GSPDP*

En 2023, 1.2 millions de dollars sont attribués à 51 joueurs de 32 pays, y compris deux bourses de \$50 000 pour Juncheng Shang (CHN) et Victoria Jimenez Kasintseva (AND) qui ont respectivement juste 18 et 17 ans. Plusieurs boursiers de 2023 ont réussi des premières historiques cette année, dont Rodrigo Pacheco Mendez du Mexique, premier joueur d'Amérique Centrale et des Caraïbes à prendre la place de 1<sup>er</sup> du classement Juniors mondial depuis l'amalgamation des classements en 2004, après sa victoire dans un J500 à Milan. En juin, Lucciana Perez Alarcon du Pérou est arrivée en finale de simple filles à Roland Garros, la première fille du Pérou en finale d'un Grand Chelem de Juniors et moins d'un mois plus tard elle a été la première fille péruvienne à remporter un match de Grand Chelem de Juniors à Wimbledon depuis 1989. Au moment de la rédaction, 37 des 51 boursiers (73%) ont amélioré leur classement jusqu'à cette date durant la saison de 2023.

### *Tours Internationaux par Equipes financés par le Programme de Développement des Joueurs par les Grands Chelems (GSPDP)*

Neuf équipes internationales sont prévues en 2023, quatre voyageant pendant la première moitié de l'année et les cinq autres d'août à décembre. Parmi les grands moments jusqu'à maintenant, Iliyan Radulov (BUL), membre de l'équipe des 18 ans & moins en Australie, a atteint l'épreuve de quart de finale de simple garçons dans les Championnats Junior Open d'Australie, tandis que dans le tour de l'équipe B en Europe, Elizara Yaneva (BUL) a remporté deux épreuves J200 en Italie et sa camarade de l'équipe, Nicolai Budkov Kjaer (NOR) une épreuve de J200 et une de J300 en

Italie. Dans l'équipe A des 18 ans & moins en Europe, Iliyan a poursuivi à remporter des victoires sur gazon, atteignant les finales du J300 à Roehampton et les quarts de finales des Juniors à Wimbledon.

#### *Equipes de Tours régionaux financées par le GSPDP*

Le grand point du calendrier de l'équipe de tour régional est celui des cinq équipes de 14 ans & moins voyageant en Europe chaque année et jouant dans cinq tournois en France, Allemagne et Belgique. Cette année, 43 joueurs et 11 entraîneurs de cinq régions viennent en Europe pour participer au tour avec plusieurs joueurs jouant dans les finales du World Junior Tennis à Prostějov.

#### *Centre d'Entraînement Régional d'Afrique (ARTC)*

Le 30 janvier, ce centre a été officiellement ouvert avec 14 joueurs à temps plein (huit filles et six garçons) de huit nations. Les joueurs ont accès sur place à huit courts durs, une salle de mise en forme entièrement rénovée, une salle de classe, et à trois courts de terre battue à proximité. Depuis l'ouverture du centre, les joueurs ont participé à plus de vingt épreuves. Les indicateurs de performance clés du centre et des joueurs ont été établis et les premiers rapports de mi-année distribués aux parties concernées.

#### *Programme de Développement Régional de la Région du Pacifique*

Le Programme de Développement de la région du Pacifique a été lancé en avril afin d'aider les joueurs de plus haut talent de cette région. Pour faciliter son implémentation, trois entraîneurs sont employés sous les conseils de l'Officier du Développement de l'ITF, Gary Purcell. Etant donné, l'immensité géographique de cette région, le Programme est mis en place en trois phases. En mettant à niveau des épreuves de compétitions clés, ceci aide à donner le maximum d'occasions au personnel et sous-traitants d'OTF/ITF d'avoir des interactions avec les principales parties concernées (entraîneurs, joueurs, et la direction de la Fédération nationale).

Plus de 100 joueurs et 20 entraîneurs ont pris part à des cliniques et camps d'entraînement durant la première phase qui a vu des projets et activités organisés dans cinq nations du Pacifique du Nord et de l'Est. Les activités prévues dans l'ouest du Pacifique ont été reportées à cause d'un cyclone dans la région au début de l'année.

La seconde phase est centrée autour des Championnats de Juniors de Pacifique Océanie (POJC), et 18 des meilleurs joueurs juniors âgés de 10 à 15 ans sont invités à un camp d'entraînement à Fidji avant les finales du POJC et la Compétition par équipes de Juniors de 12 ans & moins.

La troisième phase sera lancée entre septembre et octobre et les activités seront coordonnées en conjonction avec la Coupe des Nations du Pacifique à Samoa. Les meilleurs joueurs de la région continueront à recevoir une aide financière sous forme de bourses et soutien aux déplacements des équipes. Les projets de Développement des Juniors seront de nouveau délivrés à travers toute la région durant cette période, et les indicateurs de performance clés fourniront une vue d'ensemble de l'impact et de l'efficacité du Programme.

Outre ces projets, un Groupe de travail sur la Haute-Performance et de Participation/Education (composé de membres de l'OTF et de l'ITF) ont été établi pour faire des recommandations sur le plan de la performance de 2024 et 2025, ainsi que l'établissement de repères et d'objectifs pour ces deux domaines respectivement, pour la région.

#### *Route de Dakar 2026*

Un nouveau programme d'identification et de développement de talent financé par Olympic Solidarity a été lancé cette année en Afrique et le Kenya, le Sénégal, l'Afrique du Sud et le Togo ont été identifiés et ont reçu l'approbation de participer au programme. Le but à long terme du

programme est d'accroître la représentation (selon le mérite) des joueurs africains aux Jeux Olympiques d'été des Jeunes à Dakar en 2026 ; aux Jeux Olympiques de LA en 2028 ; et à ceux de Brisbane en 2032. Des camps d'identification de talent et des compétitions qui ont été organisés dans ces quatre nations, avec un total de 180 joueurs y participant, 78 joueurs ont été identifiés pour suivre des programmes d'entraînement de haute-performance à temps plein en 2023.



## RELATIONS INTERNATIONALES

### Fonctions

Le Département des Relations Internationales fait partie du plus grand Département Présidentiel, qui inclut également le Développement et les Communications, travaillant ensemble pour soutenir et s'engager avec nos principales parties concernées, les Fédérations nationales et régionales, et pour les aider.

Sur un plan stratégique, le département soutient le programme d'Engagement des parties concernées, l'une des priorités de l'ITF pour 2022/23.

Le département utilise une stratégie de communication à trois niveaux centrés sur une proactivité :

- d'interaction directe avec nos 213 Fédérations nationales membres pour renforcer leur expression
- de développement d'un meilleur alignement avec nos six Fédérations régionales
- de communication plus étroite avec les Fédérations nationales membres par l'intermédiaire du siège social de l'ITF à Londres et le réseau mondial d'Officiers de Développement de l'ITF.

Sur le plan des opérations, le but principal du département est de maintenir un lien de communication direct avec les Fédérations nationales/régionales et les autres parties concernées, et de présenter et défendre les projets clés de l'ITF comme les réformes de la gouvernance, les changements numériques, et l'égalité entre les sexes dans le tennis.

Le département est également responsable de toutes questions concernant les membres, y compris les problèmes de gouvernance, il soutient l'organisation de certaines activités de développement, organise des manifestations sur l'engagement, et s'occupe de projets exceptionnels comme le Fonds d'Aide à l'Ukraine.

### Engagement

Le département a organisé deux manifestations pour l'engagement des FNs, à Paris pendant Roland Garros, et à Londres pendant Wimbledon. Ces événements ont donné aux Fédérations nationales et régionales l'occasion de rencontrer les Directeurs de l'ITF pour discuter des questions prioritaires, établir des réseaux et échanger leurs connaissances. 48 Fédérations nationales et régionales ont assisté à ces réunions, partagé leurs opinions cruciales sur la stratégie de l'ITF, les Coupes Davis et Billie Jean King et la transformation numérique.

Le département a aussi facilité une série de réunions entre les Fédérations nationales et le personnel de l'ITF par l'intermédiaire des bureaux de l'ITF à Wimbledon, comme plateforme de discussion des questions stratégiques ainsi qu'opérationnelles.

Au total, huit Fédérations nationales et trois Fédérations régionales ont été reçues aux bureaux de l'ITF à Londres pour une série de réunions avec les cadres de l'ITF et des membres du personnel.

Le Programme "ITF Solidarity" invite des représentants des Fédérations nationales à visiter les bureaux de l'ITF pour trois jours afin de discuter les priorités des FNs et établir des relations avec le personnel de l'ITF. En 2023, des visites de cinq Secrétaires généraux/Directeurs de FN sont prévues après l'AGA de l'ITF de 2023.

Le groupe de travail sur l'Engagement des Parties prenantes s'est réuni quatre fois en 2023. Composé de personnes tenant des positions dans les Fédérations nationales et régionales, l'objectif de ce groupe de travail est de conseiller l'ITF sur les méthodes d'engagement et d'implication des principaux groupes concernés à un niveau stratégique. Cette approche plus collaborative favorise un meilleur alignement entre l'ITF et les Fédérations régionales et fournit aux

Fédérations nationales membres une plateforme pour exprimer leurs opinions et influencer les décisions stratégiques de l'avenir.

En 2023 l'attention du Groupe de travail s'est principalement portée sur l'augmentation de la connaissance du numérique et du rôle qu'il joue pour renforcer les affiliations des Fédérations nationales. Il y a eu en tout sept ateliers régionaux, ainsi que de multiples réunions de suivi régionales, des présentations à deux AGAs de FR et une réunion avec le Conseil d'administration d'une FR. En août, chaque FR s'est provisoirement engagé à poursuivre les ateliers sur la numérisation pendant toute l'année 2023. Ces réunions fournissent des réactions essentielles et un soutien à la stratégie pour le numérique de l'ITF et permettent aux nations membres d'avancer sur la voie de leur transformation numérique et dans leurs objectifs de faire croître la participation.

Le département a également aidé à la phase 2 du processus de consultation sur la Revue de la Gouvernance durant lequel il a été demandé aux Fédérations nationales et régionales d'émettre leurs réactions de base sur les propositions d'amendements de la Constitution de l'ITF.

### **Fédérations régionales**

Le département a organisé une série de quatre réunions virtuelles du Groupe de travail du Président sur les Fédérations régionales (RAPTF). Ceci est une plateforme où les dirigeants des Fédérations régionales et de l'ITF discutent de la stratégie et des activités de l'ITF du point de vue des régions, avec pour objectif de réaliser un meilleur alignement entre l'ITF et nos six Fédérations régionales.

Le Protocole d'Accord (Memorandum of Understanding - MoU) existant entre l'ITF et chacune des six Fédérations régionales a évolué pour correspondre aux buts d'ITF2024 d'accroître la participation à travers le monde. Le MoU continuera à se développer dans le cadre de l'attention portée à la gouvernance régionale dans la Revue de Gouvernance, aux rôles et aux responsabilités des régions.

Le département a soutenu la présence de l'ITF aux AGAs des Fédérations régionales pendant toute l'année, en personne ou virtuellement, et poursuit son soutien au Groupe de travail sur les Communications avec les Fédérations régionales, introduit vers la fin de 2019 pour faciliter le flot d'informations clés vers les nations membres en passant par les Fédérations régionales. En échange, le Département des Communications de l'ITF a utilisé ses propres plateformes de communication pour répandre et rehausser le contenu créé par les Fédérations régionales pour les réseaux sociaux.

### **Membres**

En coordination avec le département du Développement de l'ITF, un parcours des membres a été défini pour aider les fédérations nationales membres de Classe C à atteindre l'affiliation en Classe B (complète). Les principaux avantages d'une affiliation complète sont la participation à nos compétitions professionnelles de prestige par équipes, plus de financement, et le droit de vote à l'AGA.

Des ateliers virtuels ont lieu pour faire connaître le parcours des membres et discuter les avantages d'une affiliation complète avec des nations de Classe C. Les Fédérations nationales possédant des infrastructures de compétition et de développement convenables sont prises en considération pour le parcours.

Le parcours comporte des réunions régulières avec le personnel du Développement de l'ITF, une aide ciblée de l'ITF au développement, l'intégration dans la stratégie d'ITF2024 et la participation à des épreuves d'engagement.

Le parcours des membres a aidé deux membres de Classe C à postuler pour une affiliation en Classe B à cette AGA. Trois autres membres de Classe C ont indiqué leur intention de postuler

pour leur affiliation en Classe B en 2024. Actuellement, le nombre de membres de Classe B compte un record de 160 nations, dont un 15 nations ayant progressé grâce au parcours.

Le département est aussi directement impliqué dans le soutien aux nations membres par résolution des litiges de direction conformément aux principes de bonne gouvernance, à la Constitution de l'ITF, et à la Charte Olympique du CIO.

### **Programme d'aide à l'Ukraine**

Ce programme est l'un d'une série de mesures introduites par le Conseil d'administration de l'ITF afin de fournir une aide financière et un support technique à la Fédération de tennis d'Ukraine pendant la guerre en Ukraine. Œuvrant avec l'UTF, le programme offre une aide à l'UTF pour ses activités du tennis, dont l'accueil d'épreuves nationales/internationales, le soutien aux équipes de juniors et aux joueurs de haute performance. Un soutien technique et éducatif a été offert aux entraîneurs ainsi que des occasions de travailler aux arbitres.

### **RIOU**

A cause du conflit en Ukraine et de la suspension de la Fédération Russe de Tennis de l'ITF qui en a résulté lors d'une Assemblée générale extraordinaire en mai 2022, le programme de bourses RIOU a été temporairement suspendu.

## ITF WORLD TENNIS NUMBER (WTN)

### ITF World Tennis Number – Numéro Mondial du Tennis de l'ITF

Le Numéro Mondial du Tennis de l'ITF est un produit numérique actif disposant d'un site Internet, de procédures et de systèmes, tous en place. Au centre de ce projet, il y a le travail en cours avec 163 Fédérations nationales et régionales représentant plus de 85% du nombre total de joueurs à travers le monde et qui intègre également des données de qualité et éduque et distribue des Numéros Mondiaux de Tennis aux joueurs à travers le monde. Au moment de la rédaction, l'ITF a enregistré les records de 3,7 millions de joueurs et de 23 millions de matchs, et 52 nations sont totalement à bord et partagent des données valides et de qualité. Plus de 1,6 million de joueurs de 25 nations membres ont un numéro public.

### Association Inter collégiale de Tennis

En janvier 2023, l'Association Inter collégiale de Tennis (ITA), organe gouvernant et association des entraîneurs de tennis universitaire, a annoncé qu'elle avait choisi le Numéro Mondial du tennis de l'ITF comme classement officiel mondial exclusif de l'ITA et du tennis universitaire. A la date actuelle, 32 000 joueurs universitaires ont reçu leur numéro et le WTN de l'ITF figure de manière préminente sur les profils et listes des joueurs de tennis des collèges américains.

### Tournament Desk – Système de gestion des tournois

'Tournament Desk' est une nouvelle initiative de développement de l'ITF et ClubSpark qui rentre dans le cadre de la stratégie de transformation numérique de l'ITF. En 2023 Tournament Desk est en cours de déroulement à toutes les Fédérations nationales (FNs) en alternative aux autres systèmes de gestion de tournois existants et totalement intégré à la plateforme numérique du Numéro Mondial du Tennis. Ce produit de haute qualité peut être mis en place par toute FN à un coût raisonnable. Ses caractéristiques standards incluent l'homologation des tournois, la présentation des résultats, la possibilité de visionner et éditer les tournois, la recherche et le calendrier des tournois, l'usage de courts, les inscriptions aux tournois et les paiements.

### Outils numériques

L'ITF travaille actuellement avec des sociétés de solutions technologiques pour fournir des intégrations automatiques avec le système du Numéro Mondial du Tennis de l'ITF. Les Fédérations nationales utilisent Visual Reality, TennisIntegrado et les produits en ligne de ClubSpark bénéficiant de l'efficacité de ces services, créant des données de qualité constante qui alimentent l'algorithme d'ITF WTN. Les Numéros Mondiaux du Tennis sont aussi disponibles sur le site propre de l'ITF où ils apparaissent dans les listes d'admission, les recherches sur les joueurs et leurs profils.

### Site Internet du World Tennis Number

Les inscriptions des joueurs sur le site du World Tennis Number ([www.worldtennisnumber.com](http://www.worldtennisnumber.com)) sont visibles aux usagers de l'ITF et aux Fédérations nationales engagées. En outre, les nations engagées ont aussi accès à l'auto-évaluation du WTN (nommée 'Rate My Game') et peuvent ajouter des résultats d'amateurs.

### Bourse de numérisation

Le Programme de bourses de numérisation est conçu pour aider les Nations Membres de l'ITF à introduire des ressources numériques efficaces. Les nations éligibles peuvent déposer des demandes de subventions pour des projets informatiques décrits dans le guide du programme. Ce programme est ouvert en permanence aux demandes, priorité étant accordé aux projets qui visent

à l'intégration d'une Fédération nationale à l'ITF World Tennis. En date, 45 nations ont reçu des subventions depuis l'introduction du programme en 2018.

### **Bénéfices gratuits pour les Fédérations nationales**

- Classement Mondial hautement fiable, sur mesure et à la pointe de la technologie pour les FNs et les joueurs
- Unité des joueurs mondialement, de tous niveaux, d'amateur à professionnel
- Plateforme numérique Mondiale fournissant des vues des données de la performance des joueurs et du programme de développement
- Les FNs gèrent leurs propres données en toute sécurité et légalité
- Les FNs travaillent ensemble et se soutiennent mutuellement en amalgamant des données de qualité pour développer le sport et leurs affaires

### **Occasions pour les Fédérations nationales**

- Début d'un parcours numérique financé de manière durable reposant sur des données sûres et un logiciel de tennis de bonne qualité
- Engagement des joueurs amateurs et Marketing numérique
- Attraction d'anciens joueurs amateurs
- Motivation pour les joueurs amateurs de jouer plus souvent
- Tournois et ligues nationaux basés sur le WTN – Inscriptions et Revenus
- Plus articles pour les médias en ligne et sociaux
- Exploitation du produit commercialement au niveau national

## COMMERCIAL

L'équipe commerciale de l'ITF génère des revenus que l'ITF réinvestit dans le tennis.

Le département commercial de l'ITF œuvre à maximiser les revenus et investissements à tous les niveaux du sport, ce qui est l'une des huit priorités stratégiques de la stratégie d'ITF2024. Ceci est accompli grâce aux ventes de partenariats, aux médias, de données et de droits numériques et en maintenant les partenariats avec des investisseurs dans toutes les possessions de l'ITF.

### PARTENARIATS

Le Programme commercial de l'ITF offre une formidable occasion aux partenaires d'avoir accès à la communauté mondiale de supporters, joueurs et entraîneurs sur un plan international, national et local par le biais de toutes les épreuves et possessions numériques de l'organisation.

Le portefeuille de partenaires de l'ITF s'est grandement élargi avec une période de croissance de 5 ans, durant laquelle plus de biens ont été portés à l'attention d'un plus vaste groupe de catégories d'investisseurs. Nous avons maintenant 21 partenaires commerciaux, qui fournissent à l'ensemble de l'ITF une aide de valeur, comme le montre la liste courante ci-dessous :

Objectif commercial	Activité
Ventes de parrainages de 2023 :	
<b>Coupe Davis</b>	Rolex   Estrella Damm   Quadocde   Socios   Juve & Camps
<b>Coupe Billie Jean King</b>	Microsoft   Magellan   Wildlife   Tory Burch   Gainbridge
<b>Fauteuil roulant</b>	NEC   UNIQLO
<b>Licences</b>	Rosland Capital
<b>Partenaire FX</b>	OFX
<b>Beach Tennis</b>	Decathlon
<b>Fournisseur de courts</b>	ICP
<b>IPIN</b>	Tennis Point
<b>Balles olympiques</b>	Dunlop
<b>Données &amp; Scores en direct</b>	Sportradar
<b>E-Sports</b>	Wildlife
<b>Education / Tennis Juniors</b>	Dwight Global
<b>Banquet des Champions du Monde</b>	UNIQLO

## **NOUVEAUTES EN 2023 :**

### **Soutien des Juniors**

Dwight Global, la principale école mondiale en ligne s'est mise en partenariat avec l'ITF sur toutes les plateformes du tennis des juniors de l'ITF du World Tennis Tour et des compétitions des Coupes Davis et Billie Jean King des Juniors.

Ce partenariat permettra à tous les joueurs juniors d'avoir accès à des programmes éducatifs internationaux tout en poursuivant leur passion pour le tennis.

### **Partenariat pour le titre : BJKC**

Gainbridge Insurance a récemment été annoncé en tant que nouveau partenaire du titre de la Coupe Billie Jean King, la coupe du Monde du Tennis féminin qui prend désormais le nouveau titre de Coupe Billie Jean King par Gainbridge.

Le partenariat appuie le programme Advantage All de l'ITF pour l'égalité entre les sexes, et l'investissement de Gainbridge a permis aux joueuses des finales de la Coupe Billie Jean King de recevoir des prix de la même valeur que ceux de leurs contreparties masculines dans la Coupe Davis. Gainbridge continuera à faciliter le but de l'égalité des prix pendant tout son partenariat, qui s'étend jusqu'en 2027.

### **E-Sports**

En 2023, l'ITF et Wildlife Studios ont annoncé un nouveau partenariat de licence significatif que le jeu de Tennis Clash pour portables sera joué dans des compétitions d'e-sports sanctionnées par l'ITF. Wildlife Studios sont les producteurs de Tennis Clash, le jeu de tennis le plus populaire du monde et cette initiative mènera le tennis à de nouvelles audiences.

Les joueurs auront l'occasion de jouer dans des épreuves de jeu de tennis en ligne et dans la Série d'E-sports olympiques de 2023, qui s'est achevée avec des finales en direct à Singapour en juin.

## **DIFFUSION**

L'ITF a diffusé plus d'action de tennis à plus d'audiences à travers le monde en 2022 que précédemment en produisant plus d'images et de contenu d'une série d'épreuves de l'ITF pour les partenaires de diffusion mondialement et grâce à nos accords de diffusion. Parmi les plus importants :

### **Coupe Billie Jean King par Gainbridge**

Les épreuves de la Coupe Billie Jean King par Gainbridge de 2022 ont été diffusées par 143 chaînes de diffusion couvrant 196 marchés à travers le monde.

Les Finales ont eu une audience de 9,2 millions de personnes sur les TV linéaires et plateformes de streaming numérique. Les réseaux européens ont diffusé une couverture totale de 1 578 heures, soit 63% du total des diffusions, reflétant le fait que huit des 12 nations impliquées étaient européennes. Une audience de 1,4 million de personnes a regardé la chaîne Suisse SRG SSR pour voir la Suisse brandir le trophée pour la première fois de l'histoire.

Plus tôt dans l'année, les qualifications pour la Coupe Billie Jean King avaient attiré une audience mondiale totale de 9,3 millions de personnes avec 955 heures de couverture des TV et de streaming numérique.



## **Coupe Davis**

En 2022, 1,9 million de spectateurs ont regardé les transmissions des rencontres des groupe I et Groupe II mondiaux de la Coupe Davis avec près de 500 heures de diffusion sur 38 marchés par 67 chaînes de diffusions. Les plus grandes audiences étaient en Afrique et en Europe, et les programmes gratuits représentaient la majorité de la couverture.

Les Finales de la Coupe Davis de 2022 ont vu l'introduction d'une série de finales en deux parties, ce qui a causé une augmentation significative de la couverture, puisque l'étape des Groupes s'est déroulée en quatre endroits différents. L'augmentation de couverture a produit une augmentation de l'audience de 3% en tout d'une année à l'autre.

Durant les qualifications de 2023 pour la Coupe Davis les chiffres d'audiences ont été plus élevés que ceux de 2022. Ceci a en grande partie été dû à l'augmentation des marchés diffusant les épreuves : 28 en 2022 contre 92 en 2023, ce qui a beaucoup augmenté la couverture et en conséquence la taille de l'audience en général.

Les sélections de grands moments sont devenues une source de visions de plus en plus populaire, 45% de l'audience par rapport à 5% en 2022. En ce qui concerne les médias de rediffusions, on a observé un déplacement vers plus de vidéos cette année, avec une augmentation de visions de 80% par rapport au contenu de 2022. Ce succès s'observe également dans les chiffres d'audiences TV aux Groupes Mondiaux de la Coupe Davis qui ont augmenté de 124% de 1,8 million à 4,1 millions.

## **Coupe du Monde par Equipes par BNP Paribas**

L'ITF a produit l'épreuve par équipes de tennis en fauteuil roulant nation contre nation sur place à Vilamoura, au Portugal, avec commentaires en anglais et l'a mise à la disposition des diffuseurs pour sa distribution. Des chaînes telles que TyC Argentina, Olympic Channel Worldwide, Sport en France et Sport TV Portugal ont utilisé cette couverture. Il y a eu deux millions de visions de vidéos de la compétition de 2022 sur les médias sociaux, et nous visons à poursuivre la production pour promouvoir la couverture du tennis en fauteuil roulant sur les chaînes grand public.

## **Finales des Coupes Billie Jean King et Davis Juniors**

La transmission d'Antalya, en Turquie des Finales des épreuves des équipes juniors de 2022 pour joueurs de 16 ans et moins a connu une augmentation d'audience de 23%. Nous entreprenons d'engager les chaînes de diffusion encore plus dans les Coupes Billie Jean King et Davis des Juniors en 2023, en insistant sur leur rôle de tremplin pour les futures vedettes du sport.

## **Coupe du Monde ITF de Beach Tennis**

Un nombre record de 3,1 millions de personnes ont regardé la Coupe du Monde de Beach Tennis qui s'est déroulée à Rio de Janeiro, au Brésil. Notre stratégie pour 2023 vise à améliorer les standards de production des quatre épreuves des Sand Series Classic et de diffuser ces tournois du plus haut niveau du beach tennis avec commentaires en anglais à une audience internationale pour la première fois.

## **Archive historique**

L'ITF a investi dans la numérisation de nos archives de films, qui comptent des séquences historiques de valeur de la Coupe Davis et de la Coupe Billie Jean King. Le matériel à haute priorité a désormais été téléchargé sur un portail dédié à ce contenu et ces films sont accessibles aux partenaires de l'ITF et aux Fédérations nationales. Le revenu des ventes d'archives sera réinvesti dans la croissance du jeu.

## TOURS ATP & WTA

### ATP

Le président de l'ATP, Andrea Gaudenzi, a été réélu à cette position par le Conseil d'administration de l'ATP en juin 2023. L'Italien, en place depuis janvier 2020, servira donc un second mandat de trois ans de 2024 à 2026.

Cette année a vu l'application de la Phase Une du plan stratégique de l'ATP, "OneVision", qui a introduit des changements substantiels au calendrier de l'ATP, y compris l'expansion de plusieurs épreuves d'ATP Masters 1000 à 12 jours, l'augmentation des prix, l'amélioration des standards des tournois et un nouveau schéma de participation aux bénéficiaires entre les joueurs et les tournois. Madrid, Rome, Shanghai, le Canada et Cincinnati ont passé ou vont passer d'épreuves de huit jours (tableau de 56) à 12 jours (tableau de 96) comme Indian Wells et Miami.

Alors que "OneVision" a représenté les plus grands changements dans le Tour ATP et le calendrier masculin d'une génération, l'ITF s'est assurée que la Coupe Davis conserve ses places actuelles des semaines 5, 37 et 47 et qu'aucun autre tournoi ne soit prévu ces semaines-là dans le cadre d'un nouvel accord passé avec le Tour en février. Ce nouveau partenariat stratégique entre les deux organisations verra également la Coupe Davis faire partie du Tour ATP pour la première fois puisque la compétition confirme sa place d'unique épreuve masculine par équipes dans le tennis professionnel après le retrait de la Coupe de l'ATP.

L'ATP continue à avoir un membre à part entière au Comité des Règles du Tennis et dans le Groupe de travail contre le dopage. Elle a un observateur dans le Comité de la Coupe Davis et au Comité Olympique, et des membres d'office dans la Commission de la Science et Médecine du Sport et dans la Commission Technique.

### WTA

La WTA a annoncé en mars un nouveau partenariat stratégique avec le fonds d'investissement privé CVC.

Ce nouveau partenariat a conduit à la création de "WTA Ventures", nouvelle identité commerciale de la WTA, fondée avec un investissement de capital conséquent de CVC. Cette alliance commerciale a annoncé la création d'un Conseil d'administration de neuf personnes, dont le président de la WTA, Steve Simon, et la nouvelle PDG de "WTA Ventures", Marina Storti.

La WTA a introduit un nombre de réformes du calendrier en 2023, y compris le changement de nom des tournois, désormais désignés 1000, 500 et 250, l'expansion des épreuves 1000 à 12 jours, l'augmentation du nombre d'épreuves 500 et l'introduction progressive de prix de même valeur.

Il y a toujours un fort esprit de coopération entre l'ITF et la WTA dans un certain nombre de domaines. L'accord entre l'ITF et la WTA sur les programmes de 2019 à 2021 s'est poursuivi et les dates traditionnelles de la Coupe Billie Jean King ont été conservées au calendrier de 2023. Pour l'avenir, les conversations au sujet des dates des Finales de la BJKC à partir de 2024 sont en cours et un certain nombre d'options pour la fin de la saison sont sous considération.

En tant que membre fondateur de la WTA, l'ITF est membre électeur du Conseil d'administration de la WTA. Afin d'assurer une bonne collaboration, la WTA a un membre à part entière dans le Comité du Circuit féminin de l'ITF, dans le Comité des Règles du Tennis et dans le Groupe de Travail contre le Dopage. La WTA a un observateur au Comité de la Coupe Billie Jean King et au Comité Olympique, et des membres d'office dans la Commission de la Science et Médecine du Sport et dans la Commission Technique.

## DES GRANDES EPREUVES & PROJECT STRATEGIQUES

### COUPE BILLIE JEAN KING ET DAVIS

#### Dernières Nouvelles sur les Finales de la Coupe Billie Jean King par Gainbridge

La ville de Séville en Espagne a été nommée hôte des Finales de 2023 en mai, dans le cadre d'un accord plus large entre l'ITF et la région d'Andalousie selon lequel les Finales de 2023 de la Coupe Billie Jean King par Gainbridge des Juniors et les Finales de la Coupe Davis Juniors se dérouleront à Cordoue et celles de la Coupe Davis à Malaga.

Les Finales auront lieu du 7 au 12 novembre au stade 'Estadio La Cartuja'. Ceci sera la sixième fois, et la première depuis 2008, que l'Espagne accueille les Finales de la plus grande compétition internationale de tennis par équipes du sport féminin.

Pour ces Finales, l'Espagne recevra l'Australie, le Canada, la République Tchèque, la France, l'Allemagne, l'Italie, le Kazakhstan, la Slovaquie, la Suisse, les USA et la Pologne comme wild card.

La valeur des prix a augmenté de 2,5% depuis 2022 et s'élève à un total de \$9,6 millions pour les 12 équipes, ce qui reste l'équivalent de ce qui a été accordé aux 16 équipes engagées dans les Finales de la Coupe Davis.

Conchita Martinez a été nommée comme Directrice du Tournoi des finales de 2023 le 13 juillet.

L'ancienne N°2 mondiale a remporté la Coupe du Monde de Tennis comme joueuse de l'équipe espagnole victorieuse en cinq occasions différentes. Martinez dirigera les Finales de Séville et nous sommes enchantés d'avoir une telle légende à bord.

En août, l'ITF a signé un accord de partenariat avec la branche Sports, Médias, et Spectacles de TWG Global, la société en holding dirigée par l'homme d'affaires et philanthrope Mark Walter. La co-entreprise ainsi formée a créé un nouveau modèle commercial pour la Coupe Billie Jean King Cup, avec de nouveaux investissements substantiels futurs pour le marketing et la publicité de la compétition.

Billie Jean King Cup Limited se penchera sur la recherche de nouveaux sponsors, chaînes de diffusion et partenariats commerciaux et utilisera notre plus grande compétition féminine de tennis comme plateforme de programmes de développement professionnel pour les femmes dans les domaines de direction, arbitrage et entraînement.

Toutes les parties impliquées dans ce contrat ont de longue date un engagement profond et passionné pour les sports féminins. L'ITF ainsi que TWG Global ont des relations avec BJKE et ses co-fondatrices Billie Jean King et Ilana Kloss depuis longtemps.

La nouvelle co-entreprise est un autre élément significatif de l'engagement de l'ITF envers l'égalité et l'inclusivité dans le tennis. Les rémunérations des joueuses et les programmes nationaux pour la formation d'équipes ont plus que triplé au cours des cinq dernières années. En 2022, grâce au nouveau parrainage du titre, les femmes prenant part aux Finales de la Coupe Billie Jean King ont reçu des prix de même valeur que ceux des hommes jouant dans les **Finales de la Coupe Davis**. Le Champion du Monde de la Coupe du Billie Jean King, la Suisse, a remporté un prix sans précédent de \$2 millions de dollars.

L'ITF conserve sa responsabilité dans les questions de sports, règlements et gouvernance mondiale et continuera à organiser la compétition à tous les niveaux en conjonction avec les nations qui y participent. Un nombre record de 134 nations ont pris part à la Compétition de la Coupe Billie Jean King en 2023, des rencontres régionales à celles à domicile ou en déplacement des premiers stades jusqu'aux qualifications et éliminatoires.

## Nouvelles des Finales de la Coupe Davis

En 2023 et suite à la réussite de la structure de 2022 pour l'étape des Groupes, trois des quatre villes hôtes de l'année dernière, Bologne, Manchester et Valence accueilleront de nouveau les équipes, et Split en Croatie, occupera la quatrième place d'hôte. FIT, LTA, ITF en conjonction avec l'organisateur partenaire Tennium et, en Croatie, l'agence d'événements, Emotion, organiseront respectivement les épreuves. Au moment de la rédaction, les ventes de billets et événement publicitaires sont en cours, et nous attendons avec impatience de savoir lesquelles des deux équipes de groupes progresseront au stade des éliminatoires des 8 dernières équipes, qui auront lieu de nouveau au Palais des Sports (Palacio de Deportes) José María Martín Carpena à Malaga en novembre.

12 équipes ont assuré leur place durant les qualifications de février, et elles rejoindront le Canada et la Croatie, finalistes de 2022, et les wild cards, Espagne et Serbie. Le tirage a eu lieu à Malaga en avril, les résultats sont les suivants :

- Group A : Canada, Italie, Suède et Chili
- Groupe B : Australie, Grande-Bretagne, France et Suisse
- Groupe C : Espagne, Serbie, République Tchèque et Rép. de Corée
- Groupe D : Croatie, Pays-Bas, USA et Finlande

En 2023, la nouvelle collaboration stratégique entre ITF et ATP débutera, la Coupe Davis est confirmée comme seule épreuve masculine par équipes du calendrier.

Nous avons annoncé en juin que Feliciano Lopez avait été nommé Directeur de Tournoi pour les Finales de la Coupe Davis de 2023. Lopez n'a pas besoin de présentation et est un grand atout pour l'équipe de l'ITF, ayant remporté la compétition avec l'Espagne en quatre occasions séparées et avec son expérience de Directeur de Tournois.

## Qualifications, éliminatoires des Groupes mondiaux I et II de la Coupe Davis

Cette année, la première semaine de Coupe Davis a été placée de nouveau en février et 72 nations ont joué dans des rencontres sur place ou en déplacement sur six continents. Les FNs ont eu plus de flexibilité en ce qui concerne le choix de sites et aussi de possibilités commerciales avec l'option de jouer vendredi et samedi ou samedi et dimanche, choix qui auparavant n'était possible que pour les rencontres de septembre.

Un changement par rapport aux rencontres de 2022 est que l'application des protocoles contre Covid-19 est devenue facultative pour les FNs, selon la législation en cours localement à chaque emplacement d'épreuves.

Il y a eu douze rencontres de qualifications à travers le monde en Amérique du Sud, Europe et Asie les nations jouant pour une place dans le stade des Finales des Groupes. Un résultat notable a été la victoire de la Finlande sur l'Argentine, lui permettant d'atteindre les Finales pour la toute première fois.

61 889 spectateurs au total ont assisté aux éliminatoires des Groupes mondiaux I et II, la rencontre d'Athènes, en Grèce attirant le plus grand nombre de spectateurs, plus de 23 000 sur les deux jours. De nouveaux guides et modèles d'illustrations ont été créés pour les Groupes I et en-dessous, afin de les aligner à ceux des Qualifications et Finales qui les utilisaient déjà.

En septembre, un autre tour bourré d'action verra 24 rencontres des Groupes mondiaux I et II la même semaine que les Finales des étapes de groupes. L'Ukraine, ne pouvant pas jouer sur place à cause de l'invasion de la Russie joue sur un terrain neutre pour la troisième rencontre de suite, cette fois en Géorgie, en même temps que la rencontre de Géorgie à domicile.

## Rencontres de qualification et éliminatoires de la Coupe Billie Jean King

### Qualifications

Neuf rencontres de Qualification ont eu lieu en avril, les équipes vainqueurs rejoignant la Suisse, vainqueur de l'an dernier, l'Australie, finaliste et une nation avec une wild card dans les Finales. La Slovénie a causé la surprise dans ce tour, revenant de 0-2 à la fin du premier jour pour battre la Roumanie 3-2 et aller en finales pour la première fois. Cette rencontre s'est prolongée sur un troisième jour car la longueur des matchs (quatre sur cinq en trois sets) combinée au mauvais temps à Koper ont empêché de finir à temps. La France et l'Allemagne reviennent pour les Finales après avoir manqué 2022, et le Canada, les USA, la République Tchèque, le Kazakhstan, l'Espagne et l'Italie se sont également qualifiés.

Le match USA-Autriche à Delray Beach, en Floride, était aussi très important pour plusieurs des nouveaux partenaires de la compétition, les thèmes de la Coupe Billie Jean King d'égalité et inclusion étant en évidence puisque l'ITF et Tory Burch ont lancé la Bourse sportive de la Fondation Tory Burch habilitée par ITF Advantage All. L'USTA a aussi tenu plusieurs événements sur l'égalité, la diversité & l'inclusion et le nouveau partenaire du titre, Gainbridge, a utilisé cette plateforme pour souligner son engagement dans les valeurs de la compétition.

### Éliminatoires

Il y aura huit rencontres d'élimination durant la semaine du 6 novembre, les nations jouant à domicile ayant le choix des jours de jeu pour la première fois dans la Coupe Billie Jean King.

### Epreuves des Groupes régionaux de la Coupe Davis et de la Billie Jean King Cup

Il y a eu en 2023 la mise en place d'une nouvelle structure au niveau de l'épreuve des Groupes régionaux, suivant une consultation avec le groupe de travail de l'ITF et les Comités des Coupes Davis et Billie Jean King. Un but essentiel était des créer des groupes de taille fixe là où possible et de réduire la taille des plus grands groupes dans les groupes inférieurs, pour créer une structure mieux équilibrée entre les compétitions, une plateforme pour plus de vainqueurs, et des coûts et logistique contrôlables pour les nations hôtes. De plus, en créant des groupes uniquement d'Europe et d'Afrique pour les groupes BJKCIII et en-dessous, l'intention était de réduire les difficultés répétées avec les visas et voyages pour beaucoup de nations.

Les nouveaux groupes créés étaient :

**Coupe Davis** : Asie/Océanie V et Afrique V

**Coupe Billie Jean King** : Amériques III, Asie/Océanie III, Europe III, Afrique III, et Afrique IV

La réussite de cette restructuration est validée par les chiffres, le nombre de demandes d'accueil des deux compétitions passant de 29 en 2022 à 42 en 2023, et le nombre de nations participantes passant de 81 à 89 dans la Coupe Davis, et de 93 à 113 dans la Coupe Billie Jean King.

### Epreuves de Groupes régionaux – 2023

Coupe Davis		
Groupe	Nation hôte	Dates de l'épreuve
Amériques III	Paraguay	Semaine du 19 juin
Amériques IV	Trinidad & Tobago	Semaine du 31 juillet
Asie Océanie III	Sri Lanka	Semaine du 24 juillet
Asie Océanie IV	Turquie	Semaine du 16 octobre
Asie Océanie V	Bahreïn	Semaine du 23 octobre

Europe III	Chypres	Semaine du 12 Juin
Europe IV	Monténégro	Semaine du 24 juillet
Afrique III	Afrique du Sud	Semaine du 7 août
Afrique IV	Rwanda	Semaine du 24 juillet
Afrique V	Congo DRC	Semaine du 19 juin

<b>Coupe Billie Jean King</b>		
<b>Groupe</b>	<b>Nation hôte</b>	<b>Dates de l'épreuve</b>
Amériques I	Colombie	Semaine du 10 avril
Amériques II	République Dominicaine	Semaine du 24 juillet
Amériques III	Panama	Semaine du 17 juillet
Asie Océanie I	Ouzbékistan	Semaine du 10 avril
Asie Océanie II	Malaysie	Semaine du 24 juillet
Asia Océanie III	Bahreïn	Semaine du 16 octobre
Europe Afrique I	Turquie	Semaine du 10 avril
Europe Afrique II	Portugal	Semaine du 10 avril
Europe III	Macédoine du Nord	Semaine du 19 juin
Afrique III	Kenya	Semaine du 12 juin
Afrique IV	Rwanda	Semaine du 5 juin



## JEUX MULTISPORTS

### Paris 2024

L'équipe de l'ITF a effectué une visite du site de Paris en mars et tenu deux jours de réunions à Roland Garros ainsi qu'au siège de Paris 2024. A suivi une présentation aux leaders des équipes des Fédérations nationales pendant Roland Garros, pour informer les personnes présentes des dernières nouvelles au sujet de l'épreuve de tennis des Jeux Olympiques de 2024.

Les préparatifs avancent bien et, comme la boxe et le volley-ball en fauteuil n'occuperons plus Suzanne Lenglen, certains problèmes opérationnels se sont résolus et la place supplémentaire en-dessous de Lenglen permettra d'offrir de bien meilleurs services aux joueurs.

Directrice de la compétition & des épreuves

Elodie Sauvaigo a remplacé Gael Raison comme Directrice de la Compétition sportive du tennis et du tennis en fauteuil roulant pour Paris 2024, et Christophe Fagniez dirigera globalement l'équipe en tant que Directeur de l'épreuve.

Arbitres

Wayne McKewen (AUS) et Nitin Kannamwar (IND) ont été désignés respectivement comme arbitres des épreuves olympiques de tennis et des épreuves paralympiques de tennis. Les candidatures pour toutes les positions d'officiels techniques internationaux (Juges de chaise/Juges de ligne) sont maintenant closes et les listes des sélectionnés pour chacun des Jeux seront finalisées d'ici la fin de l'été, avec la garantie d'un équilibre total entre les sexes.

En 2023, les premiers joueurs se garantissant une place aux Jeux Olympiques et Paralympiques seront nommés (sous condition de remplir tous critères d'éligibilité supplémentaires) aux Jeux continentaux ayant lieu (Para Européens, Jeux d'Asie/Para d'Asie, Para d'Afrique, et Pan et Para Panaméricains). Les Jeux Africains de 2023 ont été reportés et auront maintenant lieu en mars 2024.

### Jeux Olympiques d'Eté de la Jeunesse - Sénégal 2026

Malheureusement, le projet de nouvelle académie de tennis prévu à Diamniadio qui devait être utilisée pour ces jeux a été annulé. Ceci cause un énorme problème pour l'épreuve de tennis et une visite de site est maintenant requise afin d'évaluer les emplacements existants et pour établir tout impact éventuel sur l'épreuve telle qu'elle est actuellement envisagée (tailles des tableaux, quotas de joueurs, etc.).

### Jeux Universitaires Mondiaux de la FISU – Chengdu 2021 (reportés en deux occasions)

Les Jeux Universitaires de 2021, reprogrammés deux fois à cause de covid-19, auront lieu à Chengdu, en Chine en juillet 2023, du 28 juillet au 8 août. Le Membre du Conseil de l'ITF, Nao Kawatei, sera le délégué de la FISU pour l'épreuve de tennis et Giles Robbins sera le délégué technique de l'ITF.

### Jeux de Plage Mondiaux de l'ANOC – Bali 2023 - annulation

Une énorme déception a été causée par l'annulation de la 2ème édition des Jeux de Plage Mondiaux de l'ANOC à seulement quatre semaines avant la date de leur commencement prévue le 5 août. Cette décision a été prise par le Comité d'organisation de Bali 2023, pour de prétendus problèmes concernant le déblocage de fonds gouvernementaux cités comme raison de cette décision de dernière minute. Les qualifications étaient en place, les équipes d'arbitrage et opérationnelles confirmées, un nombre estimé à 1 500 d'athlètes de plus de 100 pays étaient prêts



à décoller, et l'impact de cette annulation sur le Beach Tennis comme sur la communauté des sports de plage en général est donc manifeste.

Ayant passé deux ans à se préparer à ces Jeux, et ayant pris part à l'édition inaugurale réussie à Doha en 2019, l'ITF continuera à travailler avec l'ANOC et les autres parties concernées dans l'espoir d'assurer l'avenir de cette épreuve ainsi que la réalisation de son potentiel.

Pour des nouvelles plus positives, le sport continue à croître ainsi que notre présence à d'autres jeux multisports, et ceci est détaillé plus à fond dans la section sur le Beach Tennis.

## TENNIS EN FAUTEUIL ROULANT

### Stratégie

L'ITF est en train de mettre à jour sa stratégie, 'Roadmap 2030', afin d'assurer que des programmes adéquats soient en place pour générer une croissance notable et durable du sport du tennis en fauteuil roulant, soutenu par des tactiques de support et habilitantes. Le but à atteindre est la finalisation de cette stratégie mise à jour d'ici la fin du mois de septembre.

La vision de 'Roadmap 2030' est l'amélioration de vies par le biais du sport de tennis en fauteuil roulant, et ses piliers sont les stratégies suivantes :

- Gouvernance – assurer intégrité, standards élevés & santé du système sportif
- Joueurs – approche centrée sur le joueur pour optimiser son expérience et sa performance
- Tour & Compétitions – intégrer un parcours de Tour & Joueur adaptés à leur objectif et durables
- Parties concernées – collaborer et innover avec les parties concernées pour atteindre le maximum de valeur, impact & portée
- Marque – créer une marque mettant en valeur le sport et la force de la lutte contre l'adversité

Un projet essentiel vise à représenter les meilleurs talents mondiaux sur les plus grandes scènes du tennis – l'introduction d'un 'Tennis Premier Tour' en fauteuil roulant, potentiellement dès 2025, prouvera que le tennis peut montrer la voie en matière d'inclusion dans un sport d'élite, tout en procurant de meilleures occasions de jouer professionnellement. Le 'Premier Tour' créera aussi une plateforme de modernisation du parcours des joueurs, et le profil rehaussé jouera sur les projets de créer plus de durabilité à la croissance des Fédérations nationales afin de faire croître et intégrer le sport au niveau national et régional.

### Tour UNIQLO de Tennis en fauteuil roulant

L'année 2022 a marqué une importante reprise pour le Tour UNIQLO de Tennis en fauteuil roulant, avec une année complète de tournois en dépit des difficultés causées par la pandémie de Covid. Le nombre de tournois de 2021 n'avait atteint que 53% des chiffres d'avant COVID de 2019, le rebondissement pour la saison de 2022 à 88% du niveau de 2019 représente donc un progrès. La saison de 2023 devrait voir cette trajectoire positive continuer, et on anticipe l'organisation de 171 épreuves homologuées non par équipes, comprenant huit grades de tournois, allant des Séries de Juniors aux Grands Chelems. Cette projection, surpassant les chiffres d'avant la pandémie, indique une augmentation de 5% par rapport aux 163 tournois de 2019.

Parallèlement à l'augmentation du nombre de tournois, la valeur totale des prix pour 2023 est estimée s'élever à \$5,68 millions, soit une hausse substantielle de 27% sur l'année précédente, les Grands Chelems jouant un rôle pivot dans cette augmentation.

La période des qualifications pour les Jeux Paralympiques de 2024 commence le 17 juillet 2023, marquant le début d'une étape importante pour les joueurs. En 2023, il y aura aussi quatre Jeux Régionaux. Notamment, les tous premiers Championnats Para Européens doivent se dérouler aux Pays-Bas, et les Jeux Para Africains inauguraux auront lieu au Ghana. Ceux-ci seront complétés par les Jeux Para d'Asie en Chine de 2022, qui avaient été reportés, et les Jeux Para Panaméricains au Chili. Toutes ces compétitions sont au grade ITF2 et les vainqueurs des épreuves de simple masculines et féminines seront directement qualifiés pour les Jeux Paralympiques de Paris.

## Grands Chelems

Suivant l'élargissement de la taille des tableaux de paraplégiques les années précédentes, les Grands Chelems continuent à prouver leur engagement envers la croissance et l'inclusion du tennis en fauteuil roulant. A l'Open d'Australie de 2023 et à Roland Garros, la taille des tableaux est passée à 16 dans les épreuves masculines et féminines, et les tableaux de paraplégiques à 8 joueurs. Un tournant important aura lieu en septembre 2023 à l'Open des US, où le tableau de paraplégiques passera à 16 joueurs. Notamment, le total des prix accordés aux épreuves de Fauteuil des Grands Chelems en 2023 augmente, ce qui, s'ajoutant à l'expansion de la taille des tableaux, rendra le potentiel des gains meilleur pour un grand nombre de joueurs.

En termes de programmation des épreuves, la grande expansion des activités en fauteuil qui avait débuté à l'Open des US en 2022, s'est poursuivie en 2023, y compris la rétention des tableaux de garçons et de filles. Jennifer Edmonson, membre du Comité ITF du tennis en fauteuil roulant a été nommée directrice des épreuves de tennis en fauteuil roulant à l'Open des US, ce qui est significatif. Ces changements à travers toutes les épreuves de Grands Chelems soulignent l'engagement à développer le sport et mettent en lumière la valeur d'inclure et intégrer les épreuves de tennis en fauteuil roulant sur la scène globale du tennis.

## Coupe du Monde par équipes par BNP Paribas

L'épreuve a attiré cette année un nombre record d'inscriptions, 41 nations ont participé à l'épreuve de qualification et 54 nations en tout ont pris part à la compétition, soit un total de 93 équipes entre les divisions hommes, femmes, paraplégiques et juniors. Tenant compte des commentaires reçus lors de l'épreuve unique combinée de qualification pour la Coupe du Monde de 2022 en simple par équipes d'Antalya, en Turquie, le Comité du tennis en fauteuil roulant a décidé en 2023 de revenir au format de quatre épreuves de qualifications régionales et d'organiser quatre épreuves de qualification dans chaque région pour la première fois depuis 2019. \$42 360 en bourses de l'ITF ont été accordés à 21 nations pour aider à la participation et aux voyages pour les épreuves de Qualification de la Coupe du Monde par équipe en Afrique (Abuja, Nigeria), Amériques (Puebla, Mexique), Asie/Océanie (Pattaya, Thaïlande) et Europe (Antalya, Turquie).

L'épreuve de 2023 du Groupe Mondial s'est déroulée à Vilamoura, au Portugal, pour la deuxième année successive, accueillie de manière experte par la Fédération Portugaise de Tennis et l'équipe organisatrice locale, et les réactions de toutes les équipes participantes ont été très positives. Il y a eu une production TV de la totalité et Hawk Eye sur le court central toute la semaine. Pour le groupe Mondial, l'audience a été d'1,5 million de téléspectateurs au total pour 262 heures de diffusion linéaire et numérique.

## Masters NEC de simple & ITF de double

Les Masters de simple par NEC de tennis en fauteuil roulant de 2022 et de double de l'ITF ont eu lieu à Oss, aux Pays-Bas, du 30 octobre au 6 novembre. L'épreuve était soutenue par la Fédération de Tennis des Pays-Bas (KNLTB) et organisée par 'Team TOC', une société de gestion d'épreuves qui a organisé de nombreuses rencontres de Coupe Davis pour la KNLTB, ainsi que beaucoup d'épreuves et championnats sportifs nationaux et internationaux. Cette épreuve a été l'un des Masters les plus réussis avec un programme d'hospitalité corporatif pendant toute la semaine qui a attiré les médias et les spectateurs. Mansour Bahrami a joué dans deux matchs de démonstration en faisant équipe avec des joueurs en fauteuil. Les Masters de 2023 auront lieu à Barcelone pour la première fois de leur histoire et seront accueillis par la Fédération Catalane de Tennis à l'Emilio Sanchez Vicario Academy du 30 octobre au 5 novembre.

## Classification

La classification est un élément vital de la compétition ; elle détermine l'éligibilité à prendre part aux tournois en fauteuil roulant de l'ITF et permet aux joueurs d'être placés dans la catégorie correcte pour la compétition, ce qui assure la meilleure égalité des chances possible. Les

principaux changements depuis 2019 sont un recul de l'auto-évaluation de leur éligibilité par les joueurs au profit d'une évaluation indépendante faite par des classificateurs qualifiés ; ainsi que le développement de critères spécifiques au sport et basés sur des preuves pour chaque catégorie de handicap éligible.

La phase II, qui est actuellement en cours et devrait s'achever à la fin de 2024, voit un engagement dans une recherche continue pour informer les mises à jour du système de classification, notamment en ce qui concerne le nombre de classes dans le sport, et les limites qui les séparent. De plus, l'ITF investit plus de ressources dans des mesures d'assurance de qualité, pour assurer que les Règles, les processus de classification et les résultats des évaluations des joueurs sont robustes et fiables.

En 2023, il y aura un total de 22 sessions de classification, et plus de 350 joueurs devraient être évalués par les classificateurs de l'ITF.

## **Développement**

Les activités de développement de 2023 devraient avoir une portée mondiale, avec notamment le retour d'un programme régional complet dans la région d'Asie, ce qui est encourageant étant donné les grandes difficultés dues aux restrictions anti-covid qui étaient encore appliquées jusqu'au début de 2023. Les programmes de développement jouent un rôle pivot dans l'expansion et l'établissement du tennis en fauteuil roulant, et la Fondation Cruyff continue à apporter un soutien inestimable en finançant les projets centraux essentiels et ceux de juniors. Deux projets du Fonds de Développement associés ont été confirmés pour plus tard en 2023.

Durant la première moitié de cette année, l'ITF a organisé avec succès trois ateliers d'entraîneurs à côté des qualifications régionales de la Coupe du Monde par équipes au Nigeria (février), Mexique (Février) et en Turquie (Mars), et d'autres sont prévus plus tard cette année en Asie.

Les Camps Internationaux de Juniors en Europe et aux Amériques de la Fondation Cruyff auront lieu en juillet, les Pays-Bas et les Etats-Unis en étant respectivement les hôtes. Il est anticipé que les deux Camps accueilleront un nombre record de joueurs juniors. Le Camp international africain a lieu fin septembre en Afrique du Sud. Dans le but d'établir un programme Mondial complet de Camps régionaux, des plans sont en cours de développement pour organiser un Camp international de Juniors pour la région Asie/Océanie d'ici la fin de 2023.

L'ITF a remarqué une augmentation significative (36%) du nombre de demandes de bourses de développement reçues cette année, surtout les demandes de joueurs et de tournois. Vingt-quatre nations ont reçu des bourses de développement pour promouvoir les activités de tennis en fauteuil roulant dans leur nation, et 11 nations ont reçu un financement spécifique pour les activités de juniors. Quarante joueurs ont reçu des bourses de voyage et 24 épreuves des bourses du Tour UNIQLO, dont deux spécifiquement pour des épreuves de juniors.

En mars 2023, l'ITF Academy a lancé deux cours d'entraînement dédiés au tennis en fauteuil roulant, et d'autres modules sont en cours de développement, et devraient être prêts à être lancés plus tard dans l'année.

## HOPMAN CUP

La Coupe Hopman est revenue au calendrier international du tennis en juillet cette année, pour la première fois depuis janvier 2019. En partenariat avec la grande agence de tennis, Tennium, la compétition internationale mixte par équipes de l'ITF s'est déroulée à son nouveau domicile du Lawn Tennis Club de Nice en France du mercredi 19 au dimanche 23 juillet 2023.

L'épreuve a comporté six équipes de Belgique, Croatie, Danemark, France, Espagne et Suisse et son retour a été apprécié par plus de 25 000 supporters qui ont profité de l'action dans le cadre splendide du Nice Lawn Tennis Club.

Cette dernière édition de la Coupe Hopman comportait un solide terrain de jeu mené par le champion de Wimbledon et numéro un mondial, Carlos Alcaraz, en équipe avec Rebekah Masarova pour l'équipe d'Espagne. L'équipe de France était Alize Cornet avec Richard Gasquet, celle du Danemark, Holger Rune avec Clara Tauson, pour la Belgique, Elsie Merthens et David Goffin, la Suisse, Leandro Riedi et Céline Naef et la Croatie, Borna Coric avec Donna Vekic.

Le tournoi a été diffusé en direct gratuitement en France par L'Equipe télévision. Internationalement, le tournoi a été diffusée sur plus de 170 territoires par 13 partenaires de diffusion différents. Les partenaires de diffusion internationaux comptaient la TVE en Espagne, Fox Sports en Argentine, SuperSport en Afrique, Tennis Channel aux USA, en Europe et en Inde et W Sport à travers le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord.

L'équipe vainqueur a été la Croatie, qui a battu la Suisse et remporté son premier titre depuis 1996.

## ARBITRAGE

### Arbitrage de l'ITF

Après les changements structurels du département de l'Arbitrage de 2022, un certain nombre de changements d'approche concernant la sélection des officiels, le Code de Conduite, la formation des arbitres et la gestion des écoles ont été introduits. En outre, une Revue conjointe de l'Arbitrage, en conjonction avec l'ATP, la WTA et le Conseil d'administration des Grands Chelems, a été entamée pour entreprendre une révision complète de l'arbitrage international avant la création et l'introduction d'un nouveau plan stratégique pour le sport en 2024.

### Affectations

Avec l'augmentation du nombre de Compétitions régionales, il y a eu une augmentation du nombre d'affectations au niveau des Coupes Davis et Billie Jean King en 2023. Il y a eu 383 affectations en 2022 et 507 en 2023.

En dépit des épreuves supplémentaires au calendrier officiel, les affectations ont été réparties entre un groupe d'arbitres plus grand que les années précédentes pour assurer que tous les arbitres qualifiés aient les mêmes occasions de travailler et de développer leur carrière d'arbitre. Une attention particulière a été accordée à ce que les affectations soient également réparties entre les sexes.

Et avant tout, les officiels régionaux de l'ITF ont reçu un grand nombre d'occasions d'échanges permettant de créer plus de 100 possibilités d'affectations supplémentaires à travers les différentes régions.

### Ecoles d'Arbitrage de l'ITF

Les écoles suivantes ont eu lieu pendant la première moitié de 2023 :

#### Ecoles pour Badges blancs :

- Afrique du Sud – 26 candidats (Juges de Chaise & Arbitres)
- Equateur – 30 candidats (Juges de Chaise, Arbitres & Chefs des Arbitres)
- Finlande – 26 candidats (Juges de Chaise & Arbitres)
- Indonésie – 18 candidats (Arbitres & Chefs des Arbitres)

Total = 100 candidats

#### Ecole pour Badges verts :

- Tunisie – 16 candidats

Total = 16 candidats

#### Ecole internationale :

- Espagne – 37 candidats

Total = 37 candidats

### **Total des candidats suivant les cours des écoles de l'ITF = 153 candidats**

#### Ecoles nationales :

Ethiopie – 16 candidats

Seychelles – 20 candidats

Congo/Brazzaville – 15 candidats

Ghana – 25 candidats

Hong Kong – 20 candidats

Jamaïque – 20 candidats

Népal – 20 candidats – se déroulera en août 2023  
Sri Lanka – 20 candidats – se déroulera en août 2023

### **Total des candidats suivant les cours des écoles nationales = 116 candidats**

Ecoles prévues pour la fin de 2023 :

#### Ecoles pour Badges blancs :

- Thaïlande – Octobre (Juges de Chaise)
- Grèce – Octobre (Juges de Chaise & Chefs des Arbitres)
- Colombia – Novembre (Arbitres)
- Chypre – Décembre (Arbitres)

#### Ecole internationale :

- Hôte à confirmer – Octobre (Juges de Chaise & Arbitres)

#### Ecoles prévues pour la première moitié de 2024 :

- Ecole pour badges verts – Amérique du Sud
- Ecole pour badges verts – Afrique
  
- Ecole pour badges blancs – Amérique du Sud
- Ecole pour badges blancs – Europe
- Ecole pour badges blancs – Afrique
  
- Ecole internationale - Asie

<b>REGION/ BADGE</b>	<b>VERT</b>	<b>BLANC</b>	<b>BRONZE</b>	<b>ARGENT</b>	<b>OR</b>	<b>TOTAL</b>
<b>EUROPE</b>	0	479	97	126	93	<b>795</b>
<b>ASIE</b>	0	216	27	20	10	<b>273</b>
<b>OCEANIE</b>	0	37	6	11	10	<b>64</b>
<b>AFRIQUE</b>	30	109	19	16	5	<b>179</b>
<b>AMERIQUE DU NORD (USA+CAN)</b>	0	65	17	16	19	<b>117</b>
<b>AMERIQUE CENTRALE</b>	6	25	0	1	2	<b>34</b>
<b>AMERIQUE DU SUD</b>	31	79	15	19	9	<b>153</b>
<b>TOTAL</b>	<b>67</b>	<b>1010</b>	<b>181</b>	<b>209</b>	<b>148</b>	<b>1615</b>

### **Formation d'Arbitres de l'ITF**

#### Portail de l'Education & ITF Academy

La formation continue est un élément clé de l'Arbitrage et durant l'année dernière l'accent a porté sur l'amélioration du contenu tout en travaillant en étroite collaboration avec divers départements de l'ITF pour créer du matériel éducatif couvrant les cas habituels rencontrés par chacun.



De nouveaux résumés de diverses règles sont disponibles sur le Portail de l'Education ainsi que des résumés des questions et réponses sur les nouveaux modules de l'ITF Academy. Le département Arbitrage de l'ITF a créé 15 modules accessibles sur l'ITF Academy et dont le but est d'autonomiser les arbitres, l'accent initial portant sur le système de logiciel des tournois pour les arbitres actuels et potentiels. De plus, le but des modules de procédures est de permettre aux joueurs, parents, entraîneurs et officiels d'avoir une meilleure compréhension de l'interprétation et de l'application des divers incidents courants rencontrés dans les départements de l'ITF.

Un autre usage de l'ITF Academy est la création de cours de remise de niveau en ligne pour les Arbitres internationaux afin de fournir au Jury de Certification Conjoint une indication de quels arbitres peuvent avoir besoin d'aide et soutien supplémentaire.

#### Programme des écoles :

Plusieurs modifications ont été effectuées aux modules pour les badges blancs et l'école internationale. L'approche en termes de préparation des officiels pour les écoles a évolué pour inclure les Officiers régionaux et le Groupe du Développement ITF/GS pour aider les divers candidats en tant que mentors dans leur préparation préalable aux cours. Assurer que les ressources de l'ITF soient disponibles est essentiel pour aider les candidats à obtenir les meilleures notes possibles. Les résultats semblent effectifs puisque nous avons constaté une augmentation générale du nombre de candidats passant leur certificat.

Outre l'addition des mentors dans notre approche, la distribution du matériel avant le début des cours pour aider les candidats semble être une bonne idée plutôt que de fournir le matériel sous forme de guides pendant les cours. L'accent a été mis sur une préparation antérieure et un meilleur accès au matériel pour les arbitres.

#### **Examen à livre ouvert**

L'examen annuel à livre ouvert a été un peu différent cette année car deux examens à livre ouvert différents ont été créés. Un examen à livre ouvert a été préparé pour tous les Arbitres internationaux, et un second examen à livre ouvert pour les Arbitres à badges blancs et verts. La principale raison est d'assurer que les questions s'appliquent aux catégories d'épreuves dans lesquelles les divers arbitres vont probablement officier.

Les commentaires des arbitres ont été très positifs et encourageants et les résultats ont dans leur ensemble été bons. La note de passage des examens à livre ouvert de 2023 était fixée à huit sur dix par les membres du Programme de Certification Conjoint (JCP) pour tous les arbitres internationaux. Pour les arbitres à badges blancs et verts, il fallait avoir au moins sept réponses correctes, les deux examens comportant chacun dix questions en tout.

Cette année, 96% des arbitres internationaux ont obtenu la note maximum de 10 (100%), la plus grande majorité obtenant au moins le minimum requis de 8/10. Dans les examens à livre ouvert pour les badges blancs et verts, 99% des arbitres ont obtenu des notes de 7 sur 10 ou plus.

## TOURS & PARCOURS DES JOUEURS

### ITF WORLD TENNIS TOUR

#### Calendrier du tournoi

Grâce à l'appui et au dynamisme essentiels des Fédérations nationales, le calendrier de l'ITF World Tennis Tour de 2023 devrait se révéler comme le meilleur en date, in termes de prix et du nombre de tournois avec les prix les plus élevés. De grands progrès ont aussi été réalisés quant aux buts de l'ITF pour la parité entre les sexes, avec un nombre égal de tournois avec les prix les plus élevés pour les femmes à celui des hommes, et tous les tournois féminins de W80 et W100 offrant une hospitalité gratuite aux joueuses. Les points les plus importants du calendrier incluent :

- Le nombre total de tournois prévus dépasse celui de 2019, la dernière année avant la pandémie.
- La valeur agrégée des prix des épreuves féminines est fixée à plus de \$17,3 millions, une augmentation de 15% sur le total de 2022 qui était de \$15,1 millions, un record en soi.
- 103 tournois à niveau de W60-W80-W100, un record.
- L'introduction réussie d'une nouvelle catégorie de W40 avec plus de 50 tournois.
- La valeur agrégée des prix des épreuves masculines qui va excéder \$11 millions pour la première fois.
- Un record de plus de 250 tournois M25 prévus, soit une augmentation de deux-tiers depuis 2019 (157 tournois).

*Tournois de l'ITF World Tennis Tour 2019, 2022, 2023 (prévisions)*

Année	M15	M25	Hommes Total	W15	W25	W40	W60	W80	W100	Femmes Total	Total
2019	385	157	542	278	201	-	51	11	14	555	1097
2021	278	108	386	215	113	-	31	8	6	373	759
2022	320	206	526	230	207	-	75	7	14	533	1059
2023	318	253	571	213	195	52	75	7	21	563	1134

#### Soutien financier

L'ITF reste engagée dans son soutien des Fédérations nationales pour l'organisation des tournois du World Tennis Tour par le biais de droits aux données et du Fonds d'Equilibre du Calendrier.

- Les paiements des droits aux données (dérivés des données de scores en direct) continuent à tous les niveaux de prix et le taux des distributions favorise l'organisation de tournois de niveau W25/M25 et plus.
- Le Fonds d'Equilibre du Calendrier continue à apporter une aide de trois manières importantes :
  - Accorder une aide financière pour élever la valeur des prix de plus de 140 tournois en 2023 ;
  - Fournir des subventions pour les prix de tournois, auparavant distribuées comme partie du Fonds de Développement des Grands Chelems, pour aider les pays en développement à organiser des tournois professionnels ; et
  - Fournir des bourses d'hospitalité aux tournois W80 et W100 en 2023.

## **Collaboration avec les Tours**

Nous continuons à travailler en étroite collaboration avec les Tours ATP et WTA pour faciliter le parcours. En 2023, ceci a comporté: l'introduction du programme d'Accélération des Juniors, qui récompense les 20 meilleurs garçons d'ITF Juniors avec des places dans les tournois d'ATP Challenger (offrant ainsi les mêmes chances que celles accordées aux filles depuis de longues années); l'accélération de la collaboration dans la programmation de tournois ATP/ITF ou WTA/ITF consécutifs afin de donner plus de cohérence aux offres de jeu pour les joueurs; et des réunions régulières pour discuter des améliorations du parcours.

## **Standards and services**

Le sondage d'après-tournois et le programme de visites de tournois restent les moyens essentiels pour évaluer et améliorer les standards des tournois. Le sondage a reçu 6 000 réponses de joueurs et alimenté des conversations avec les Fédérations nationales pour reconnaître ce qui va bien et mettre en lumière tout besoin de développement aux tournois. 22 visites de tournois dans 13 pays ont eu lieu et permis de renforcer les relations avec les Fédérations nationales, les organisateurs et les joueurs du Tour.

Pour rehausser le profil du Tour, en 2023, il y a eu, entre autres, le lancement d'un nouveau compte social du World Tennis Tour réservé aux supporters ; et l'engagement des joueurs dans la communauté a aussi vu un changement avec l'essai d'un nouveau compte social pour aider les joueuses à naviguer à travers le Tour (conduit par le Panneau des Joueuses).

Un plan d'action de santé entraîne des améliorations aux traitements et conditions des joueurs sur place. Les physiothérapeutes des tournois W40-W100 bénéficient maintenant d'un programme éducatif gratuit. Grâce à des investissements supplémentaires, les joueuses aux niveaux d'élite W100 et W80 peuvent désormais recevoir des services de "suivi" au lieu d'uniquement des traitements "au-tournoi".

Nos services pour les Fédérations nationales évoluent. 2023 a vu l'introduction d'une plateforme de demande d'inscription aux tournois en ligne pour créer un processus plus professionnel qui réduira beaucoup le temps passé à l'administration pour les Fédérations nationales et les organisateurs de tournois. En outre, ITF UNO, notre service d'accréditation, destiné à mitiger les risques à l'intégrité lors des tournois, poursuit sa croissance et nous visons à voir 50% des nations-hôtes l'utiliser d'ici la fin de l'année.

## ITF WORLD TENNIS TOUR JUNIORS & COMPETITIONS DE JUNIORS

Après une période de développement et de consultation pendant toute l'année 2022, le Comité des Juniors est en train de mettre au point le Plan Stratégique de l'ITF World Tennis Tour Juniors ("WTTJ") et des Compétitions par équipes de Juniors qui détaille les ambitions pour le Tour pour la période des 3 à 5 prochaines années. Ce plan a constamment été approuvé par les parties concernées et doit être publié vers la fin de 2023. Il comporte trois piliers identifiés par le Comité :

1. Un parcours cohérent pour les joueurs de 10U à 14U  
Assurer que l'ITF, en étroite collaboration avec les Fédérations régionales et nationales, offre un parcours sûr, consistant et cohérent aux jeunes joueurs de talent de tous âges pour leur progression dans les compétitions nationales, régionales, et internationales.
2. Principal Tour Mondial des 18U et Compétitions par équipes  
Assurer que nous sommes le chemin choisi par les joueurs et leurs équipes de soutien, en offrant des standards de tournois et des services de première classe, et en développant des moyens innovateurs d'améliorer l'expérience et le développement du joueur du Tour.
3. Progression du joueur de haute performance  
Identifier et aider les juniors d'élite les plus doués par des services et programmes adéquats pour faciliter leur développement et leur progression dans le tennis professionnel.

### Calendrier du Tour de 2023

Après une année record en 2022 où 791 tournois se sont déroulés dans 116 nations, le WTTJ est en bonne voie pour poursuivre sa croissance en 2023, grâce aux efforts continus des Fédérations nationales pour soutenir les épreuves de Juniors de l'ITF. La plus grande part de cette croissance repose sur les tournois du niveau d'entrée (J30/J60) qui représentent 72% du WTTJ.

Poussé par la directive du Comité des Juniors d'offrir des opportunités égales, de renforcer la durabilité, et de réduire les frais de déplacements des joueurs, le département des Juniors est proactivement engagé avec les nations pour introduire ou réintroduire des tournois dans autant de nations que possible. Par exemple, en Afrique, Angola, Burundi, Congo, Ethiopie et Ouganda accueillent des tournois pour la première fois, ou reprennent le Tour après une absence de 10 ans ou plus.

### ITF World Tennis Number

Depuis mai 2022, le Numéro Mondial du tennis de l'ITF ("WTN") fait partie des critères d'admission aux tournois WTTJ. Le WTN donne une mesure objective pour accepter des joueurs n'ayant pas de classement de Junior de l'ITF. Plus de 65% de tous les joueurs inscrits au WTTJ ont un WTN validé – ce qui est requis pour pouvoir utiliser un WTN pour les admissions aux tournois – et ceci devrait atteindre 95% ou plus d'ici décembre 2023.

Le WTN est largement appliqué pour les admissions aux épreuves de qualification des tournois de grades J30 et J60 et fonctionne régulièrement bien par rapport aux critères existants qui étaient appliqués auparavant. Dans la période allant de mai 2022 à mai 2023, le WTN a été utilisé dans 566 tournois sur 778 (73%), 3 339 joueurs étant admis grâce à leur WTN. A travers les grades J30, J60 et J100, les joueurs admis grâce à leur WTN obtiennent plus de points de classement que ceux qui sont acceptés en utilisant leur classement national.

### Tennis Mondial Juniors 14U

Les Finales de l'ITF World Junior Tennis des 14 ans et moins auront lieu à Prostějov, en République Tchèque du 7 au 12 août 2023. C'est la 24<sup>e</sup> année consécutive que l'épreuve est

organisée par la Fédération Tchèque de Tennis, et la 25<sup>e</sup> et spéciale édition sera de nouveau à Prostějov en 2024.

### **Coupes Davis et Billie Jean King de Juniors de 16U par Gainbridge**

Dans le cadre du partenariat de l'ITF avec la région de l'Andalousie en Espagne pour les Finales des Coupes Davis et Billie Jean King, les Finales des Coupes Davis et Billie Jean King de Juniors de 2023 se dérouleront à Cordoba, en Espagne. Les épreuves de garçons et de filles se tiendront en deux semaines dos à dos en deux emplacements, et une journée de repos sera introduite en milieu de semaine pour la première fois, pour aider les joueurs à récupérer après un tennis physiquement intensif, en notant qu'auparavant les joueurs étaient en compétition six jours d'affilée. L'épreuve de garçons se tiendra du 30 octobre au 5 novembre 2023, et celle des filles du 6 novembre au 12 novembre 2023.

### **Finales d'ITF World Tennis Tour Junior des U18**

Les Finales du Tour Mondial de Tennis des Juniors de l'ITF reviennent au calendrier du WTTJ en 2023 après trois ans d'absence. L'épreuve aura lieu au Centre International Tennis de Sichuan, à Chengdu, Chine pendant une période de 3 ans de 2023 à 2025, et cette année l'épreuve est prévue du 16 au 22 octobre 2023.

Cette épreuve présente les meilleurs joueurs Juniors de la période de douze mois de septembre 2022 à septembre 2023. Les bourses de voyage pour les joueurs ont considérablement augmenté pour les joueurs en 2023, et il y aura aussi l'introduction d'un joueur de remplacement pour tout joueur devant se retirer pour raison de blessure ou maladie.

Parmi les anciens participants, on note Jelena Ostapenko, Sofia Kenin, Elena Rybakina, Casper Ruud, Andrei Rublev et Holger Rune qui ont obtenu des classements parmi les 10 meilleurs d'ATP/WTA, ont atteint des finales de Grands Chelems en simple, et/ou ont remporté des titres de simple en Grand Chelem.

### **Progression des joueurs de haute performance**

Le comité des Juniors s'engage à améliorer les voies de parcours pour que les meilleurs des joueurs juniors puissent faire avancer leur carrière dans le tennis professionnel.

En 2023, les plus hauts niveaux du WTTJ continuent à offrir aux joueurs d'excellentes occasions de jouer contre les meilleurs joueurs dans des emplacements et des installations de haute qualité. Le Caire, en Egypte a reçu le tournoi africain J500 pour la première fois en février 2023, et le fera de nouveau les deux prochaines années.

Les 20 meilleures du classement des filles continuent à bénéficier des excellentes occasions offertes par le programme bien établi d'Exemption de Juniors qui récompense les filles juniors les mieux classées en fin d'année par des possibilités de jouer dans des épreuves féminines d'ITF World Tennis Tour jusqu'au niveau W100.

En partenariat avec l'ATP, un nouveau programme, 'Junior Accelerator', a été lancé en janvier 2023 pour offrir aux garçons qui atteignent un classement ITF Junior de fin d'année parmi les 30 premiers de plus grandes occasions de jouer en tennis professionnel, y compris des places dans le tableau principal et le tableau de qualification de tournois ATP Challenger pour ceux qui ont un classement dans les 20 premiers en fin d'année. Ce programme est constamment utilisé par les joueurs en 2023 et les résultats initiaux indiquent que ces joueurs ont un pourcentage de victoires au niveau ATP Challenger de 30 à 40%, ce qui est approximativement comparable à la performance des filles dans des épreuves équivalentes.

## **Education des Joueurs & Equipes de soutien**

Reconnaissant l'étape unique et crucial que le WTTJ joue dans le développement des joueurs de haute performance, l'ITF pilote un plan éducatif, 'one sport', en conjonction avec l'ATP, la WTA, l'ITIA et les Fédérations régionales. Une approche d'apprentissage mixte est adoptée avec un mélange de sessions en face à face et d'un apprentissage en ligne de haute qualité avec l'ITF Academy.

Les sessions éducatives en face à face prendront place en 2023 à toutes les quatre (4) épreuves de Juniors de grand chelem et permettront aux joueurs et aux membres de leur équipe de soutien de bénéficier d'une formation riche en contenu fournie par des experts en diverses disciplines telles que santé mentale, protection des personnes et médias, ainsi que joueurs et leaders actuels et passés de l'ATP et de la WTA. Jusqu'à présent en 2023, ceci a inclus Billie Jean King, Alize Cornet, André Sa, et le Président de la WTA, Micky Lawler. En outre, les joueurs des Compétitions par équipes de Juniors de l'ITF et des Finales d'ITF World Tennis Tour Juniors auront en plus des sessions en personne adaptées à leur stade de développement.

L'ITF Academy offre une plateforme qui permet de présenter aux joueurs et à leur équipe de soutien des contenus éducatifs engageants pouvant être liés à un compte d'IPIN de joueur de l'ITF. Les offres de l'Academy sont nombreuses et jusqu'à cette année ont été facultatives. Mais à partir d'octobre 2023, tous les joueurs juniors désirant s'inscrire à des tournois du WTTJ devront suivre quatre (4) modules éducatifs obligatoires couvrant les thèmes de l'intégrité, la protection des personnes et les règles et procédures du WTTJ.

Chaque module est conçu pour être complété en 20 minutes, accessible gratuitement, et disponible en de nombreuses langues. Les joueurs qui n'ont pas complété le nécessaire pendant leur période d'introduction seront incapables d'accéder au système d'inscription en ligne IPIN. Ce développement est au grand avantage des joueurs car il leur fournit une connaissance réelle des principaux domaines qui peuvent assurer leur sécurité, réduire les risques, et diminuer les problèmes communs tels que les retraits tardifs de tournois.

## MASTERS

Le Tour ITF World Tennis Masters (“WTMT”) connaît une bonne année en 2023 et la croissance des tournois est anticipée. L’année 2022 avait été bonne aussi, avec un record de 508 tournois, et les 6 premiers mois de 2023 ont enregistré un passage de 216 tournois à 231 tournois pendant la période janvier-juin. En Asie on est passé de 18 à 26 tournois pour la période – 44% de plus – et ceci augmentera encore durant la seconde moitié de l’année avec la reprise des tournois en Chine, nation qui accueillera au moins 8 tournois.

En juin 2023, le Comité des Masters a publié le Plan stratégique des Masters du Tennis pour 2023-2026. Il définit un plan net pour aider à remplir la mission du Tour des Masters du Tennis qui est d’être le principal sport en termes de tournois pour les personnes âgées de 30 ans et plus. Le plan a été développé avec l’aide du panneau des joueurs, le directeur des tournois et le panneau des arbitres.

Le Comité, avec le soutien du département, s’engage à livrer les trois piliers identifiés dans le plan durant cette prochaine période pour attirer et conserver plus de tournois et de joueurs. Ces piliers sont :

1. **Marketing et Communications** – Sensibiliser les joueurs, faire connaître les tournois, et augmenter le potentiel commercial du Tour. Ceci consistera en une stratégie de marketing spécifique au Tour avec des approches innovatrices dans des domaines tels que publicité numérique pour toucher de nouveaux joueurs.
2. **Croissance** – Plus de tournois, et plus de joueurs. Plusieurs initiatives ont été identifiées y compris un regain d’attention pour les doubles comme moyen d’attirer plus de joueurs au Tour, et un ciblage des catégories des plus jeunes (30, 35, 40 et 45 ans) qui sont sous-représentées dans le Tour.

Le Comité identifie un grand potentiel pour une explosion du nombre de nouveaux tournois du WTMT, l’Asie étant identifiée comme région de croissance prioritaire pour la période à venir. Des plans de développement sur mesure pour 2023-2026 seront créés avec des nations et/ou régions clés pour effectuer cette croissance.

3. **Services et Standards du Tour** – Donner aux joueurs les meilleures expériences possibles sur et en dehors des courts pour maintenir l’attrait et crucialement la rétention de plus de joueurs. Les innovations du numérique avec le système d’inscriptions d’IPIN, le personnel d’arbitrage et les standards, et un excellent rapport qualité-prix seront des domaines de travail clés.

### ITF World Tennis Number

Introduit en mai 2022, le Numéro Mondial du tennis de l’ITF (WTN) est désormais utilisé comme mesure secondaire d’admission en simple dans tous les tournois. Le classement ITF Masters reste la mesure prioritaire d’admission aux tournois, mais lorsque des joueurs n’ont pas de classement de l’ITF, la place sur la liste d’admissions est maintenant basée sur le WTN du joueur. Le WTN tient compte de tous les résultats enregistrés au cours des quatre années précédentes ce qui aide une grande proportion des joueurs adultes jouant chaque année dans un nombre limité de compétitions. Actuellement, le WTN n’a qu’un usage limité dans le Tour puisque la majorité des tournois acceptent tous les joueurs, mais l’augmentation continue des données nationales pourrait permettre un usage plus grand du WTN à l’avenir.



## Championnats du Monde de 2023

Les Championnats du Monde par équipes et individuels pour joueurs de 30, 35, 40, 45 et 50 ans ont eu lieu à Manavgat, Turquie du 19 mars au 1<sup>er</sup> avril 2023. L'hôte – Ali Bey Club – a une riche histoire d'accueil des épreuves des Championnats du Monde de Masters de l'ITF. Les joueurs ont vraiment apprécié leur expérience ces deux semaines – et 86% ont exprimé un avis généralement positif. L'épreuve de 2023 a attiré une excellente inscription de 160 équipes, les Championnats du Monde par équipes des 30+ attirant 8 équipes masculines et 7 féminines dans leur toute première année.

Les Championnats du Monde par équipes et individuels des 55-60 auront lieu à Lisbonne, au Portugal du 13 au 26 août 2023. Les inscriptions à l'épreuve par équipes sont positives, 89 inscriptions pour les quatre catégories d'épreuves. Le Portugal accueille des épreuves du Championnat du Monde des Masters de l'ITF pour la troisième fois en 5 ans, et toutes les épreuves précédentes ont été organisées au plus haut standard.

Les Championnats du Monde par équipes et individuels des 65, 70, 75, 80, 85 et 90 ans\* se dérouleront du 8 au 21 octobre 2023 à Majorque, Espagne – qui a déjà reçu ce même groupe d'âge en 2021, les participants ayant émis des commentaires très flatteurs.

\*épreuve individuelle uniquement.

## Championnats du Monde de 2024

Le Comité a reçu et examiné toutes les demandes d'accueil des Championnats du Monde par équipes et individuels des Masters ITF de 2024. Poursuivant l'approche choisie en 2022 et qui permet aux hôtes de postuler pour des épreuves de tout nombre de catégories d'âges, le Comité a décidé qu'ils y auraient quatre hôtes en 2024 :

- Les Championnats du Monde par équipes et individuels des 30, 35 et 40 ans se dérouleront à Lisbonne, Oeiras et Estoril, au Portugal du dimanche 4 au samedi 17 août 2024.
- Les Championnats du Monde par équipes et individuels des 45 ans auront lieu à Tokyo, au Japon en novembre 2024 – les dates exactes étant à confirmer d'ici décembre 2023. Ce sera la première fois qu'une épreuve de Championnat du Monde sera accueillie par le Japon – et correspond à l'ambition du Comité de s'engager à faire croître les Masters du Tennis en Asie.
- Les Championnats du Monde par équipes et individuels des 50, 55, 60 ans se dérouleront à Mexico City, au Mexique du dimanche 28 avril au samedi 11 mai 2024. Cette décision annonce le retour de l'épreuve à Mexico City pour la première fois depuis 2010.
- Les Championnats du Monde par équipes et individuels des 65, 70, 75, 80, 85, 90 ans\* se joueront à l'Ali Bey Club, Manavgat, en Turquie du dimanche 10 au samedi 23 mars 2024.

## Association Internationale des Jeux de Masters (IMGA)

L'ITF est en train d'établir une relation plus étroite avec l'IMGA qui organise les épreuves de Jeux Mondiaux de Masters, et des Jeux régionaux de Masters à travers le monde. Parmi les épreuves à venir prochainement, il y a les Jeux Panaméricains à Cleveland, aux USA en 2024 ; et les Jeux Mondiaux de Masters à Taipei City / New Taipei City en 2025.

Les Jeux des Masters IMGA sont de vastes épreuves de jeux multisports parmi lesquelles figurent déjà des épreuves de tennis. L'ITF cherche initialement à soutenir les épreuves de tennis existantes mais explore aussi le potentiel d'introduire éventuellement des épreuves de tennis d'élite, qui pourraient générer des points de classement de l'ITF.

## BEACH TENNIS

### Calendrier

Les nations reprenant le beach tennis et les nouvelles nations ont contribué à une forte augmentation du nombre de tournois en 2023. Il est prévu que plus de trente-cinq nations accueilleront un tournoi de beach tennis ITF cette année, soit 20% de plus qu'en 2022 et 90% du niveau pic de 2018.

Parmi les arrivants, on compte le Kenya, organisant deux tournois de BT10 en préparation pour les Jeux de Plage Africains, et les Iles Vierges des USA et la République Dominicaine, reflétant la continuelle croissance du sport dans les Caraïbes.

Il est prévu que les nombres de tournois (5%) et les prix (10%) augmentent tous les deux en 2023, avec plus de 275 tournois à travers les six régions de l'ITF plus l'Amérique du Nord. Un niveau de prix minimum de US\$50 000 a été introduit aux tournois des Sand Series pour contribuer au but de rendre le tour viable pour les joueurs et cela a aidé à assurer que la valeur des prix reste supérieure à un million de dollars en 2023.

Les Sand Series sont passées de cinq à sept épreuves et de nouveaux tournois en Estonie et au Brésil ont aidé à accroître la valeur du Tour. A ceci, s'est ajouté une nouvelle stratégie de diffusion et un partenariat avec Quattro Media pour mieux faire connaître le sport. En plus d'une vidéo de récapitulation distribuée aux diffuseurs mondiaux, une séquence d'actualités a été distribuée et utilisée par des agences de diffusion comme Reuters, et un programme de 26 minutes de grands moments de chacun des 'Series Classics' a été diffusé dans plus de 100 nations.

### Coupe du Monde

La Coupe du Monde se déroulera de nouveau au Brésil et rassemblera les seize meilleures nations mondiales dans une compétition pour professionnels et juniors.

Après la réussite de l'épreuve de l'année dernière – avec plus d'un million de téléspectateurs – une structure plus vaste est envisagée pour contrôler la demande du public brésilien. Le report à une date ultérieure dans l'année – de novembre à début décembre – va augmenter les possibilités d'exposition sur les chaînes de télévision aériennes au Brésil tout en offrant un commentaire en anglais à partir des quarts de finales aux chaînes internationales pour renforcer les droits de distribution acquis l'an dernier en Amérique du Nord, au Moyen-Orient et en Afrique du Nord.

### Championnats du Monde

Les Championnats du Monde sont restés en Italie for 2023, mais sont passés de septembre à Terracina à mai à Cesenatico. L'emplacement de Cesenatico dans la région Emilie-Romagne a permis au sport de retourner à son point d'origine.

Cependant, les conditions climatiques désastreuses qui ont dévasté la région en mai ont coïncidé avec le tournoi et forcé les joueurs et organisateurs à prendre des décisions difficiles. Grâce aux efforts de la FITP et des organisateurs, les Championnats ont quand même pu avoir lieu, avec seulement une journée de retard sur le programme global de la compétition. L'aide du maire de Cesenatico et des services d'urgence concernés ont été critiques dans la décision éventuelle de continuer, alors que d'autres épreuves sportives de la région ont été annulées, et finalement ont permis au plus grand nombre d'inscrits dans des Championnats du Monde de beach tennis jamais enregistré – plus de 1 000 joueurs – de prendre part à la compétition.

Les droits d'accueil des Championnats du Monde de 2024 à 2026 sont ouverts et le département attend avec anticipation les demandes d'information des nations.

## **Participation aux Jeux Multisports**

Comme souligné dans le rapport sur les Epreuves principales, les Jeux Mondiaux de Plage de l'ANOC de 2023 à Bali ont été annulés avec juste quatre semaines de préavis, ce qui a été décevant.

Néanmoins, le modèle de Jeux de Plage Régionaux continue à avoir beaucoup de succès et présente des épreuves de beach tennis en Europe (Héraklion, Grèce), Amérique du Sud (Santa Marta, Colombie), Amérique Centrale et les Caraïbes (Santa Marta, Colombie), et en Afrique (Hammamet, Tunisie). Le département a soutenu des épreuves en conjonction avec nos Fédérations régionales. A plus long terme, nous continuons à aspirer à travailler pour incorporer le beach tennis aux Jeux de Plage d'Asie, offrant ainsi une présence à tous les jeux de plage régionaux.

## **Numéro Mondial de Beach Tennis**

L'incorporation du beach tennis au projet de 'World Tennis Number' reste une aspiration pour gonfler la participation et permettre des matchs d'importance hors d'épreuves de l'ITF. Mais il est nécessaire d'établir des priorités au premier stade du projet du WTN et ceci signifie que ceci ne se réalisera pas pour le beach tennis en 2023.

## **DEVELOPPEMENT**

### **Règles du Beach Tennis**

Un pilote encore en cours pour établir la meilleure couleur pour les balles de beach tennis s'achèvera en 2023. Les opinions de joueurs et chaînes de diffusion couvrant toute une gamme de conditions et d'options, en partenariat avec SANDEVER, Play BT, et Quattro Media, formeront la base d'une recommandation au Comité des Règles du Tennis. Il s'agit de donner aux joueurs une meilleure visibilité des balles et de créer un produit plus attrayant à la télévision.

### **Entraînement**

Après la publication en 2022 de trois modules d'introduction en ligne, le premier certificat d'entraînement au beach tennis de l'ITF a été lancé avec un cours pilote pour dix entraîneurs d'Amérique centrale, des Caraïbes et d'Amérique du Sud à Brasília en juin 2023. Avec le soutien de la CBT, cette adaptation du cours 'Play Tennis' de l'ITF est destinée à compléter le Programme mondial de Développement et équiper les entraîneurs avec les compétences requises pour introduire le beach tennis dans leur programme. Un second cours aura lieu en Asie durant la deuxième partie de l'année. Les Officiers du Développement suivent les cours ce qui leur permettra de les donner ensuite dans leurs régions en 2024.

Les nations intéressées sont invitées à prendre contact avec leur Officier pour discuter les modalités d'offrir ces cours.

### **Arbitrage**

Un cours dédié à la certification des Juges de lignes du Beach Tennis a été préparé pour élever le niveau de consistance entre les arbitres du Beach Tennis. Ce cours est disponible en ligne et comporte une évaluation écrite pour tous par le biais de l'ITF Academy. Les juges de ligne des tournois de l'ITF devront suivre ce cours et être reçus au test.

## **Programme Mondial de Développement du Beach Tennis**

Le Programme Mondial de Développement du Beach Tennis a connu des réussites à travers le monde en 2023. 15 nations ont pris part à cette initiative récemment lancée et nous avons vu des

festivals sur les plages à Grenade et le lancement du premier tournoi de BT10 au Kenya. La collection des données sur la participation, ainsi que des ressources pour aider à la fois les nations existantes et celles qui aspirent à prendre part, nous procurera un niveau de base pour le programme dont nous espérons qu'il grandira en 2024 et après, grâce à l'aide continue de notre Partenaire Mondial du Développement, SANDEVER.

### **Stratégie pour le Beach Tennis**

La nouvelle stratégie pour le Beach Tennis a atteint les dernières phases de développement suivant des consultations auprès des Fédérations nationales, des joueurs et du Comité. Deux piliers clés ont été identifiés comme noyau de la stratégie, la base et des services de soutien, et le Tour et les grandes épreuves. Le pilier de la base et des services de soutien portera surtout sur l'autonomisation des membres à développer le beach tennis dans leur nation, et le pilier du Tour et des grandes épreuves continuera à professionnaliser le Tour, œuvrant vers un modèle durable pour les athlètes, organisateurs et fédérations nationales. La publication de cette nouvelle stratégie devrait avoir lieu dans les derniers mois de 2023 et elle sera distribuée à tous les membres.

### INFORMATIQUE

#### Transformation numérique

La technologie numérique débloque des possibilités de croissance sans précédent pour notre sport et pour profiter pleinement de ces occasions nous devons continuer à intégrer le numérique dans chaque aspect de nos activités, et transformer les rôles, les processus et la technologie.

Notre stratégie actuelle pour le numérique est centrée sur l'appui des buts de l'ITF de faire croître la participation et de proposer un meilleur accès au tennis à travers le monde. Ceci consiste à développer de nouveaux systèmes, à augmenter notre usage de données, et à élargir notre rayon d'action en trouvant de nouveaux moyens d'engager les spectateurs et joueurs de tennis par le biais de chaînes numériques.

Aider nos nations membres en leur permettant d'accéder aux nouveaux services numériques est également un élément clé de notre stratégie du numérique. En fournissant aux nations des outils et ressources numériques innovateurs, et un meilleur accès aux données, nous pouvons faciliter et accélérer leur propre passage au numérique. Ce soutien leur donne les moyens de rationaliser leurs opérations, d'améliorer leurs chaînes de communication, et d'utiliser au mieux la technologie pour une meilleure administration du tennis dans leurs pays. En fin de compte, cette collaboration et ce partage des services numériques contribueront à la croissance et au développement du tennis à travers le monde.

Un aspect important de notre travail actuel est la modernisation, qui consiste à intégrer les nouvelles technologies et approches dans toute notre organisation, pour améliorer nos opérations. En adoptant des systèmes et capacités modernes, nous pouvons fonctionner de manière plus effective et être en meilleure position pour saisir les nouvelles possibilités du numérique quand elles surgissent. Cette modernisation assure aussi que nous avons un cadre technologique durable en place, nous permettant de nous adapter plus facilement aux futures avancées technologiques.

#### Modernisation de Baseline

Notre plus grand projet de modernisation est le redéveloppement de notre système 'Baseline' qui gère toutes nos données de tennis et nos opérations de tournois, y compris les inscriptions aux tournois et l'automatisation des classements. L'intégration étroite de Baseline dans beaucoup de nos systèmes informatiques internes et externes ajoute beaucoup à la complexité de cette tâche et la rend très délicate.

Jusqu'à présent, le travail s'est porté sur les divers domaines de gestion des tournois que Baseline contrôle et en particulier sur la construction d'un nouveau système permettant pour la première fois les inscriptions en ligne. Ceci est destiné à accélérer et simplifier les démarches d'inscription pour l'ITF comme pour le personnel des Fédérations nationales, en améliorant et automatisant ce qui est actuellement un procédé manuel prenant beaucoup de temps et créant un lourd travail administratif.

La gestion des tournois n'est que la première phase du programme de modernisation de Baseline, et les phases suivantes du développement se pencheront sur les domaines qui permettront une automatisation plus poussée et fourniront aux nations un meilleur accès aux données pour les nations à travers les Tours ITF, la Coupe Davis, et la Coupe Billie Jean King grâce à des outils administratifs et des transferts de données par internet.

La Modernisation de Baseline est l'un des plus vastes et importants projets d'informatique que nous ayons entrepris ces dernières années, un exemple parfait non seulement de nos efforts de modernisation, mais aussi de notre motivation pour trouver des moyens d'améliorer les services et l'appui que nous offrons à nos Fédérations nationales.

### **ITF World Tennis Number**

Le Numéro Mondial du Tennis de l'ITF est désormais fermement établi comme l'une des initiatives de numérique les plus importantes et ambitieuses prises par l'ITF. Bien que l'élément de classement du joueur reste au cœur du projet, le Numéro Mondial du Tennis de l'ITF a des intentions de produit plus étendues et nous le considérons comme notre meilleure chance de bâtir et soutenir en ligne une communauté Mondiale de joueurs de tennis à tous les niveaux du sport, de faciliter l'interaction entre eux, et de nous engager avec eux d'une manière visant à accroître la participation.

Maintenant nous nous concentrons sur l'expansion de l'expérience de vente directe au consommateur (direct to consumer - D2C) du WTN sur différentes plateformes numériques telles qu'internet, portables et réseaux sociaux. Pour faire croître le nombre et retenir un grand nombre de personnes utilisant le Numéro Mondial du Tennis de l'ITF nous devons fournir un produit numérique qui fournit une excellente expérience et offre une grande valeur aux joueurs en facilitant leur accès aux courts et au jeu, et pour qu'ils aient un jeu plus agréable quand ils le font.

Au fur et à mesure que nous bâtissons cette communauté numérique, nous acquérons une meilleure connaissance des besoins et préférences des joueurs à travers le monde, ce qui nous met en mesure d'adapter nos services pour répondre à leurs attentes de manière plus efficace et d'obtenir des connaissances de valeur sur le paysage mondial du tennis. Nous pouvons partager celles-ci avec nos nations membres, assurant que la plateforme du Numéro Mondial du Tennis peut servir aux FNs pour communiquer avec une population de joueurs beaucoup plus large et agrandir leurs propres programmes d'adhérents.

### **Plateforme de données des clients**

Pour gérer toute l'information que nous recueillons des joueurs s'inscrivant au Numéro Mondial du Tennis, ainsi que toutes les données de nos clients recueillies sur nos autres sites internet et applications portables, nous avons étendu la portée et les capacités de notre nouvelle plateforme de clients introduite l'année dernière.

La plateforme de données des clients est une base de données centralisée que tous les usagers de nos services numériques, y compris WTN, IPIN, ITF Academy, et nos sites internet de la Coupe Davis et de la Coupe Billie Jean King. Ceci permet de savoir qui ces usagers sont, individuellement ou en groupes, et nous fournit des renseignements sur leur interaction avec nous sur ces différentes plateformes.

En combinant et analysant ces données de sources multiples, nous obtenons des vues très utiles sur les préférences et attitudes de nos clients, que nous utilisons dans le développement de nos produits, nos services à la clientèle et nos stratégies de marketing.

Nous utilisons les informations des données pour cibler des segments spécifiques de notre base de clients en nous basant sur leurs activités ou intérêts et pour personnaliser les interactions que nous avons avec eux. En outre, la plateforme de données sur les clients nous fournit de puissants outils numériques qui nous permettent de communiquer avec nos clients plus efficacement.

Ceci nous permet de faire une promotion croisée de différents services de l'ITF pouvant intéresser les personnes ou les encourager à jouer plus souvent, par exemple en les informant d'événements d'intérêt se déroulant près de chez eux. En offrant une meilleure et plus engageante expérience avec nos services numériques et en utilisant la plateforme de données des clients pour obtenir des

opinions détaillées nous pouvons utiliser ces données pour entreprendre de continuelles améliorations de nos produits.

Mettre en œuvre toute la valeur de nos données est un objectif clé de notre stratégie numérique et avec de meilleurs outils et capacités, tels que ceux présentés sur la plateforme de données des clients, nous gagnons une connaissance plus profonde du sport et de ses participants et sommes mieux équipés pour identifier et saisir les nouvelles possibilités de croissance et de génération de revenus.



## RESSOURCES HUMAINES

### Personnel

Le nombre total de nos employés rapporté fin mai était de 140. Ce nombre tient compte des équivalents à temps plein et des employés à temps partiel (TP) mais non de ceux qui sont employés avec des contrats à durée déterminée (CDD – avec des emplois liés à des projets à court terme). Ce nombre n'inclut pas non plus les Officiers du Développement, l'Equipe d'arbitrage des Grands chelems/de l'ITF ou tous les autres travailleurs indépendants employés à court terme.

Le total de notre personnel (comptant chaque personne comme 1, qu'elle soit employée à temps plein ou à temps partiel et incluant les employés à contrats fixes) s'élève à 152 personnes.

Pour information:

	2019	2020	2021	2022
TOTAL du personnel	132	115	123	134
<i>incluant PT et CDD</i>	<i>117</i>	<i>105</i>	<i>111</i>	<i>124</i>

L'augmentation du nombre d'employés continue à répondre au niveau actuel des activités de toute notre organisation, ainsi qu'aux nouvelles activités et à elles en cours de développement – croissance et développement du 'World Tennis Tour', projet de Numéro Mondial du Tennis, changements concernant les épreuves principales, sécurité des individus, transformation numérique, gestion des données, e-sports, durabilité, EDI, revue de la gouvernance, plus l'élargissement des équipes légale et des finances pour soutenir les nouveaux projets.

Depuis le mois de janvier de cette année, 4 personnes ont quitté leur poste et nous anticipons un roulement total de personnel sur l'année d'environ 8 -10%. Ceci est beaucoup mieux que les années précédentes qui ont connu des perturbations dues à la pandémie mondiale et à ses effets.

### Recrutement

Nous avons le plaisir d'indiquer que l'ITF continue à attirer des candidats d'excellent niveau et que difficultés rencontrées à attirer des candidats après la pandémie semblent résolues. Le coût et temps passé à recruter des employés européens après le Brexit restent élevés. Néanmoins, nous adaptons le budget en conséquence et gérons les délais causés par les démarches de visas, sachant que les bénéfices d'avoir un personnel diversifié, utilisant une diversité de langues et possédant une bonne connaissance de différentes cultures est vital dans notre position de fédération internationale.

Après l'augmentation de salaire offerte aux employés au milieu de 2022 pour compenser l'augmentation du coût de la vie, nos salaires sont très compétitifs et nos sondages de départ confirment que très peu de personnes font des remarques négatives sur leur salaire comme raison essentielle de leur départ. Les revues des salaires que nous faisons régulièrement avec nos agences spécialisées en recrutement confirment également ceci.

### Directeur général, Numérique

En une nouvelle démarche progressive, le Comité des Rémunérations a approuvé une proposition de recrutement d'un Directeur et les démarches d'emploi en sont à leur début.

La modernisation étant au cœur de cette décision, les objectifs de l'ITF pour le numérique incluent l'élargissement de notre capacité en gestion de données et en analytique, et une nouvelle offre de services de numérique et de gestion de données aux Fédérations nationales et régionales. Nous

visons également à étendre notre capacité à offrir de nouveaux et meilleurs modèles commerciaux directement aux consommateurs (D2C/vente directe).

Parmi nos principaux programmes de travaux concernant le numérique, on note : l'ITF Academy, World Tennis Number (numéro mondial du tennis), e-sports, plateformes de données des consommateurs et modernisation de Baseline. La création de ce nouveau rôle de cadre est la reconnaissance de la nécessité de se concentrer sur ce domaine et sera capital pour préparer et délivrer une stratégie soulignant les avantages de l'automatisation et de l'efficacité, de l'augmentation de la participation et de l'engagement des supporters et la création d'une importante génération de revenus.

### **Bien-être et santé**

Nous poursuivons nos efforts pour surveiller le bien-être de nos employés et avons introduit un nouveau plan de santé 'Medicash'. Ce bénéfice peu coûteux mais efficace nous aide non seulement à attirer les plus hauts talents au fur et à mesure que notre suite d'excellents bénéfices pour les employés se développe, mais permet aussi de réduire les absences des employés. Ce plan couvre les frais de santé usuels et offre en plus toute une gamme d'outils de santé numériques et virtuels aux employés et à leur famille.

Nous continuons aussi à tenir des séminaires sur le bien-être – des options à petite dose que les employés peuvent écouter de leur bureau et qui vont du bien-être financier à la gestion de l'équilibre entre le travail et la vie privée.

## INTEGRITE & JURIDIQUE

### ANTIDOPAGE ET ANTICORRUPTION

Maintenir les plus hauts niveaux d'intégrité, de gouvernance et de transparence est une priorité stratégique d'ITF2024. Pour contribuer à cette cible, le Département de l'Intégrité contribue à et soutient l'application du Programme antidopage du tennis (**TADP**) et le Programme Anti-Corruption du Tennis (**TACP**), qui visent respectivement à protéger l'intégrité du tennis en protégeant la santé et les droits des joueurs et à combattre la corruption liée aux paris.

#### Antidopage

7 604 spécimens en tout ont été recueillis sous le TADP en 2022. La répartition de ces spécimens est détaillée dans le tableau ci-dessous. Le recueil des spécimens a été réparti entre hommes et femmes, différents groupes et tout ceci contribue à détecter et à déterrer le dopage.

	<b>Totaux de spécimens</b>	<b>Hommes</b>	<b>Femmes</b>
En-Compétition	4 276	2 606	1 670
Hors Compétition	3 328	1 704	1 624
Urine	5 229	3 103	2 126
Prise de sang	2 375	1 207	1 168

L'Agence Internationale d'Intégrité du Tennis (**ITIA**) continue à gérer et appliquer le TADP au nom de l'ITF en tant que 'tierce partie déléguée'. En tant que signataire du Code de l'Agence Mondiale contre le Dopage (**WADA**) pour le tennis, l'ITF reste responsable et subit les conséquences de tout manquement de la part de l'ITIA du maintien du TADP en conformité avec le Code de la WADA (**Code**), et l'ITF travaille donc en étroite collaboration avec l'ITIA pour assurer la permanence de cette conformité au Code.

En tout, 115 exemptions pour usage thérapeutique (**TUEs**) ont été accordées conformément au TADP en 2022. Des TUEs sont accordées quand un joueur souffre d'une condition médicale dont le diagnostic exige l'utilisation d'une substance autrement interdite pour que ce joueur retrouve un état de santé normal. Pour éviter toute confusion, les mêmes démarches des TUE s'appliquent à tous les athlètes de tous les sports couverts par le Code.

Le TADP a poursuivi un programme de tests de 'surveillance des mouvements', suivant lesquels on demande à certains joueurs de préciser leurs déplacements pendant un minimum de 60 minutes chaque jour, afin de faciliter les tests 'en dehors des compétitions'. Un tel programme s'applique également à tous les sports couverts par le Code.

Au moment de la rédaction, il y avait eu neuf violations du TADP identifiées par les spécimens recueillis en 2022. Tous les cas sont traités conformément aux consignes du Code et les décisions sont publiées sur le site internet de l'ITIA à <https://www.itia.tennis/sanctions>.

#### Anti-corruption

L'ITIA gère le Programme Anti-Corruption du Tennis (**TACP**) au nom du tennis professionnel. Vingt-sept violations du TACP ont été rapportées en 2022. Certaines de ces violations peuvent avoir été commises en ou avant 2022, car les enquêtes du TACP peuvent prendre un certain temps.

L'ITF a recherché avec l'ITIA des mesures possibles pour lutter contre tout risque de délits contre l'intégrité de la part des Juges de chaise. Le rôle des Juges de chaise comprend le maintien de l'intégrité de la compétition en appliquant les Règles du Tennis, donc telles violations de l'intégrité sont extrêmement graves. Deux Juges de chaise ont été suspendus conformément au TACP en 2022 (un pour 7 ans et 6 mois, l'autre à vie).

### **Education sur l'intégrité**

L'éducation est un élément clé de l'intégrité. Non seulement fait elle connaître les règles de l'intégrité et leurs principaux éléments (ce qui évite les discussions de la part de ceux qui sont accusés de violations et les empêche de prétendre qu'ils ignoraient ces règles), mais elle équipe ceux qui n'ont pas l'intention de violer les règles du savoir nécessaire pour ne pas le faire. L'équipe éducative de l'ITIA délivre un programme combiné antidopage et anti-corruption, qui élargit le Plan antidoping obligatoire en ligne du Tennis, avec le Plan de Protection de l'Intégrité du Tennis.

## GOUVERNANCE

Maintenir les plus hauts niveaux d'intégrité, de gouvernance et de transparence est une priorité stratégique d'ITF2024. Pour contribuer à cette cible, le Département Légal guide et soutient la gouvernance de l'ITF dans un certain nombre de domaines.

### Revue de la gouvernance

Depuis 2020, l'ITF effectue une revue de la gouvernance, sous le guide du Groupe de travail sur la Gouvernance pour atteindre un certain nombre d'objectifs liés à une bonne gouvernance. En janvier 2022, les rôles de Président et de Directeur général ont été formellement séparés. Lors de l'AGA de novembre 2022, l'Assemblée a approuvé l'introduction d'une représentation minimum des sexes dans le Conseil d'administration. Ce changement entrera en vigueur lors des élections de 2027, et le résultat sera que le Conseil comportera au moins 5 hommes et 5 femmes.

Également en 2022, l'ITF a progressé dans sa Revue Constitutionnelle, entrant dans la deuxième phase de consultation avec les Nations et les Régions (la phase 1 s'étant déroulée en 2021). Il y a eu un soutien pour une série de propositions, et également des opinions constructives que le Comité Constitutionnel et le Conseil d'administration examinent en détail pour réviser les propositions et le langage utilisé, et expliquer plus à fond les raisons et intentions là où nécessaire. D'autres consultations auront lieu vers la fin de 2023, et un nouveau calendrier d'adoption sera communiqué.

### Résolution des litiges

Les chiffres sur les cas entendus en 2022 suivant le processus de résolution des litiges de l'ITF sont présentés dans le tableau ci-dessous :

Enquêtes	Coupe Davis/BJK Cup	ITF tours et compétition par équipes
	2022	2022
Violation grave	0	22
Délits des tournois	N/A	0
Violation d'une nation *	20	N/A
Arbitrage (badges blancs/verts)	0	0
<b>Jury d'Adjudication interne (IAP)</b>		
Demandes d'éligibilité	42 (34 approuvées, 8 rejetées)	11 (6 approuvées, 5 rejetées)
Appels contre délits d'inscriptions	N/A	40 (14 maintenus, 10 en partie maintenus, 16 rejetés)
Appels contre délits sur le terrain	N/A	8 (1 maintenu**, 7 rejetés)
Autres	0	0
Arbitrage (badges blancs/verts)	N/A	0
<b>Tribunal indépendant</b>		
Violation grave	0	0
Violations contre la protection des personnes ***	N/A	0
Délits des tournois	N/A	0
Appels contre délits sur le terrain	0	N/A
Appels contre décisions de l'IAP	0	0
Autres (appel contre décision du DCC)	0	0

[\* Considéré par l'IAP]

[\*\* Maintenu partiellement ou complètement]

[\*\*\* Questions de protection rapportées dans le rapport sur la Sauvegarde des personnes]

## Bonne gouvernance

L'ITF a opéré un certain nombre de changements sur le Code d'Éthique et sur la Commission de l'Éthique en 2022 et au début de 2023, qui seront en place pour les élections présidentielles et du Conseil d'administration, en 2023. Ils comprennent :

- L'élargissement de la taille de la Commission de l'Éthique et des changements de sa composition pour améliorer la représentation globale (avec un nouveau membre d'Afrique et une campagne de recrutement ciblée en cours en Asie et en Amérique du Sud) ;
- L'étalement du cycle des élections des membres de la Commission de l'Éthique ;
- Des changements aux Règles pour les Candidats suivant les recommandations émises par la Commission de l'Éthique après les dernières élections en 2019 ;
- Une façon plus exacte de refléter la manière dont les représentants de l'ATP et de la WTA participent à la gouvernance de l'ITF ; et
- La création d'un Protocole d'Enquêtes pour décrire la manière dont les enquêtes seront effectuées en conformité avec le Code de l'Éthique.

En 2023, les élections seront conduites par scrutin électronique pour la première fois. Le département légal travaille avec la Commission de l'Éthique, le département présidentiel et le prestataire de service externe, Lumi, pour assurer une mise en place réussie. Des matériels éducatifs et cabines d'essais seront mis à la disposition des délégués.

## Protection des données personnelles

L'ITF a un programme de conformité à la protection des données très complet couvrant tous nos traitements de données personnelles. Ce programme évolue en permanence chaque année. L'ITF mène son programme de protection des données avec l'aide d'un Officier externe à la protection des données. En 2022, L'ITF a commencé à utiliser un nouvel outil établi par le Bureau de «l'Information Commissioner» (Autorité britannique indépendante établie pour assurer les droits à l'information dans l'intérêt public) permettant l'auto-évaluation de conformité et bonne pratique.

Les principaux résultats de 2022 ont été :

- Le Numéro Mondial du Tennis de l'ITF ("WTN") – l'équipe légale a endossé des aspects spécifiques du développement et déroulement du WTN, y compris le travail avec certaines nations pour leur expliquer divers aspects du système de protection des données pour qu'elles soient en mesure d'évaluer leur conformité avec les lois applicables dans leur pays, conseillant un déroulement conforme dans certains pays d'un modèle de "désactionnement" de la publication des profils du WTN.
- La poursuite du déroulement de l'Accord de Partage des Données de l'ITF. En juin 2023, 100 nations l'avaient signé (30 de plus qu'en 2021), et ce déroulement se poursuit comme les nations s'inscrivent à l'ITF Academy (bien que l'Accord couvre plus de partage de données personnelles que celles qui sont utilisées pour l'ITF Academy).
- La conclusion d'une revue des processus de traitement des dossiers à travers toute l'ITF.
- La simplification des démarches pour les joueurs demandant le retrait de leur profil de joueur d'ITFtennis.com après une période d'inactivité, pour réduire le temps passé par le personnel à examiner les demandes et accélérer la réponse aux sujet des données.

## PROTECTION DES PERSONNES

Maintenir les plus hauts niveaux d'intégrité, de gouvernance et de transparence est une priorité stratégique d'ITF2024. Pour contribuer à cette cible, l'Equipe de Protection de l'ITF a la responsabilité d'empêcher le mal et de favoriser des environnements de tennis sûrs et inclusifs pour tous les participants à toutes les épreuves et activités de l'ITF.

Le cadre de la protection des personnes dans le sport continue à évoluer en réponse aux rapports d'allégations d'abus historiques et actuels. Les organes gouvernants des sports doivent continuer à développer et appliquer des systèmes qui protègent les participants de harcèlement et abus. La stratégie de protection des personnes de l'ITF comporte quatre piliers :

1. Direction
2. Règlementation
3. Education, formation et surveillance
4. Gestion des cas.

### Direction

Le Conseil d'administration de l'ITF et les cadres de la direction ont constamment défendu et plaidé en faveur de la protection en tant qu'élément crucial pour rendre le tennis sûr et inclusif à tous les niveaux.

L'ITF a poursuivi son développement de partenariats avec les parties prenantes du tennis telles que les Fédérations régionales et nationales, l'ATP et la WTA, les Grands Chelems et l'Agence Internationale d'Intégrité du Tennis. Cette collaboration est essentielle pour créer des environnements de tennis plus sûrs, en développant et partageant les meilleures pratiques, et en partageant toute information sur l'évaluation des risques d'abus, afin de permettre au sport de remplir son 'Devoir de Diligence' envers tous les participants. L'équipe de protection des personnes de l'ITF a aussi établi une étroite relation avec le Département de Sécurité du Sport du CIO dans des activités telles que recherche sur la prévalence, l'augmentation des capacités et préparation pour les Jeux Olympiques de Paris en 2024.

L'ITF continue à aider les Fédérations régionales et nationales à développer leurs capacités de protection des personnes et a offert en 2023 conseils et guides sur leurs démarches mises en place localement pour protéger les individus.

### Règlementation

L'entrée en vigueur des '*Principes et Procédures de Sauvegarde des Enfants et Adultes de l'ITF*' s'est poursuivie. La définition de 'personnes couvertes' a été révisée pour résoudre les questions de juridiction et assurer que toute personne étant susceptible de mettre en danger un joueur à une épreuve ou activité de l'ITF soit contrainte par les règlements.

Le travail sur le partage des informations et réciprocité des peines entre l'ITF et toutes les autres parties concernées du tennis et d'autres sports continue, comme c'est un facteur clé de la protection des groupes vulnérables, non seulement pour le tennis, mais à travers tous les sports et frontières internationales.

L'ITF a aussi créé des ressources facilitant le développement de cadres de protection réglementaire robustes pour toutes les Fédérations nationales et régionales.



## Education, formation et contrôle

Les ressources visant à ajouter à la conscience de la protection des personnes par le biais d'éducation et de formation en sont à un stade avancé de développement. Un nouveau module d'apprentissage en ligne pour les joueurs juniors a été lancé sur l'ITF Academy en juillet. L'ITF a aussi travaillé avec l'UNICEF et l'Open University sur le développement d'un cours en ligne pour les personnes (sous le titre de 'Designated Safeguarding Leads' ou 'leaders en matière de protection des personnes') de chaque Fédération régionale et nationale.

Un groupe de travail conjoint sur l'éducation en matière de sauvegarde (comportant ITF, Grands Chelems, WTA, ATP et ITIA) a œuvré de concert pour organiser des sessions aux joueurs, entraîneurs et parents présents aux épreuves de juniors de l'Open d'Australie, Roland Garros et Wimbledon afin de souligner l'importance d'une éducation permanente et holistique dans la carrière d'un jeune joueur de tennis.

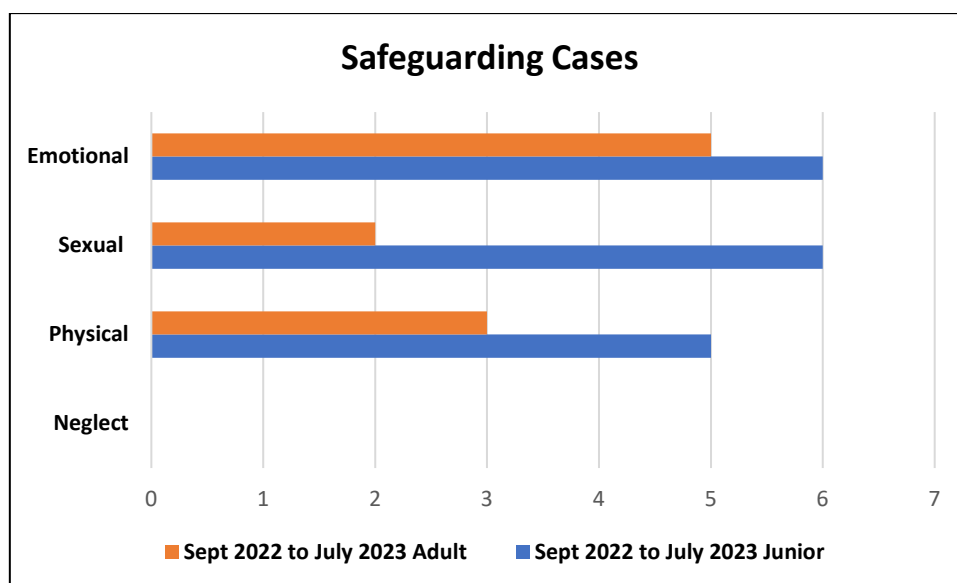
L'ITF a recruté un Officier à plein temps pour les Soins, Performance et style de Vie des Joueurs dans l'équipe de protection des personnes, qui sera chargé de développer divers services pour les joueurs des épreuves de l'ITF afin d'offrir une aide en des matières pouvant affecter la capacité d'un joueur de performer à son plus haut niveau (ex. conscience de leur état mental, voyages, finances, sureté et sécurité).

## Gestion de cas

L'équipe des Sauvegarde de l'ITF a encore reçu un certain nombre de rapports d'incidents et de soucis, surtout en ligne ou de la part de personnes assistant à des épreuves, y compris de joueurs, parents, entraîneurs, employés ou organisateurs.

La gestion de certains cas de sauvegarde reste délicate, surtout ceux sont internationaux et/ou qui impliquent des autorités statutaires. Ces cas ont exigé une étroite collaboration entre l'équipe de protection des personnes de l'ITF et le Département légal.

De septembre 2022 à juillet 2023, vingt-sept rapports de sauvegarde qui nécessitaient une action ont été reçus, soit une enquête, soit un soutien dans des cas présumés de harcèlement ou d'abus tels que définis dans la Politique de Sauvegarde de l'ITF. Le tableau ci-dessous présente la répartition de ces cas et montre que la plupart de types d'abus contre des enfants aussi bien que des adultes ont été enregistrés au cours de la dernière année.



Type d'abus	Exemples de cas
Abus émotionnel	Harcèlement sur internet ; Conduite ou commentaires verbaux et intimidants causant détresse émotionnelle.
Abus sexuel	Attaque sexuelle ancienne et récente de la part d'entraîneurs sur joueurs.
Abus physique	Assauts de joueurs par d'autres joueurs pendant les matchs ou à un hébergement officiel.

La tendance des rapports de harcèlement en ligne causant des effets émotionnels continue, de même qu'avec l'ensemble des conduites de société qui ont reçu beaucoup d'exposition dans les médias. L'équipe de Protection des Personnes de l'ITF a offert des conseils sur la manière de bloquer les contenus abusifs et de les signaler aux fournisseurs de services.

## SCIENCE & TECHNIQUE

Le maintien des plus hauts niveaux d'intégrité, de gouvernance et de transparence est une priorité stratégique d'ITF2024. Pour sa contribution à cette cible, les objectifs du département de la Science et Technique sont de rendre le sport à la fois sûr et équitable, en protégeant la nature du jeu, en encourageant les innovations et améliorations, en réduisant le risque de blessures et de maladies, et en identifiant et répandant les bénéfices du tennis sur la santé.

### Programmes d'homologation, classification et reconnaissance de l'ITF

Au total, 333 marques de balles ont été approuvées pour usage dans le jeu conformément aux Règles du Tennis de 2023, comptant 105 marques pour Stades 1, 2 et 3. Le programme d'homologation des balles pour 2023 a débuté en juin. Le Programme de Classification de la vitesse des courts de l'ITF compte 293 produits de revêtement des courts au moment de la rédaction. L'homologation de l'ITF fait effet de 118 courts deux étoiles et 89 une étoile à travers le monde. Les tendances historiques des trois programmes sont présentées dans les tableaux 1, 2 et 3.

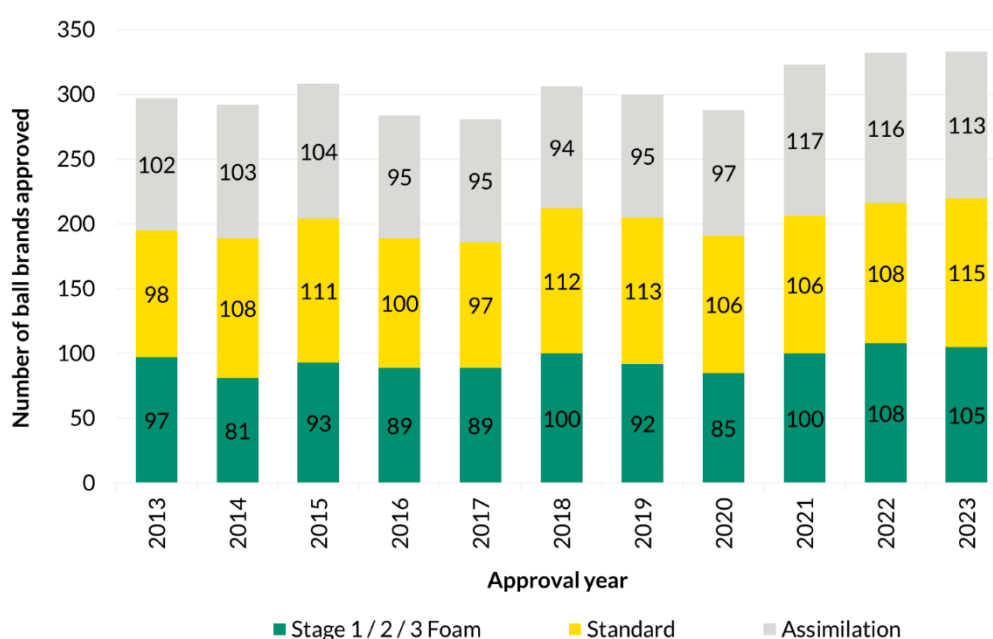


Figure 1. Nombre de [marques de balles homologuées par ITF](#) chaque année depuis 2013. L'année concerne l'année de l'homologation (cad. 2023 = balles testées en 2022/23 pour homologation en 2023).

Le nombre de marques de balles homologuées était pratiquement identique à celui de 2021, qui a été une année record. Ceci suggère que l'industrie des balles, et le tennis plus généralement, sont en bonne forme. Le nombre total de produits de revêtement des courts classifiés a augmenté pour la première fois depuis cinq ans. Ajoutés au nombre grandissant de courts homologués, ces chiffres indiquent que l'industrie des courts a retrouvé un niveau d'activité égal à celui d'avant la pandémie.

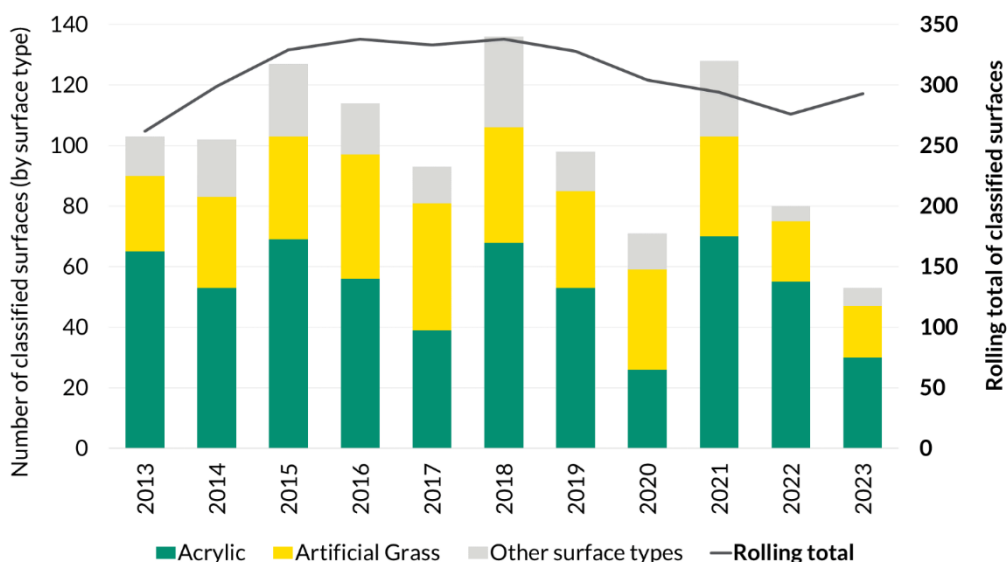


Figure 2. Nombre de produits de revêtement des surfaces des courts classés par ITF (par type de surface) chaque année depuis 2013. Les chiffres de chaque année ont été relevés à la fin de l'année civile, sauf ceux de 2023 (enregistrés au moment de la rédaction).

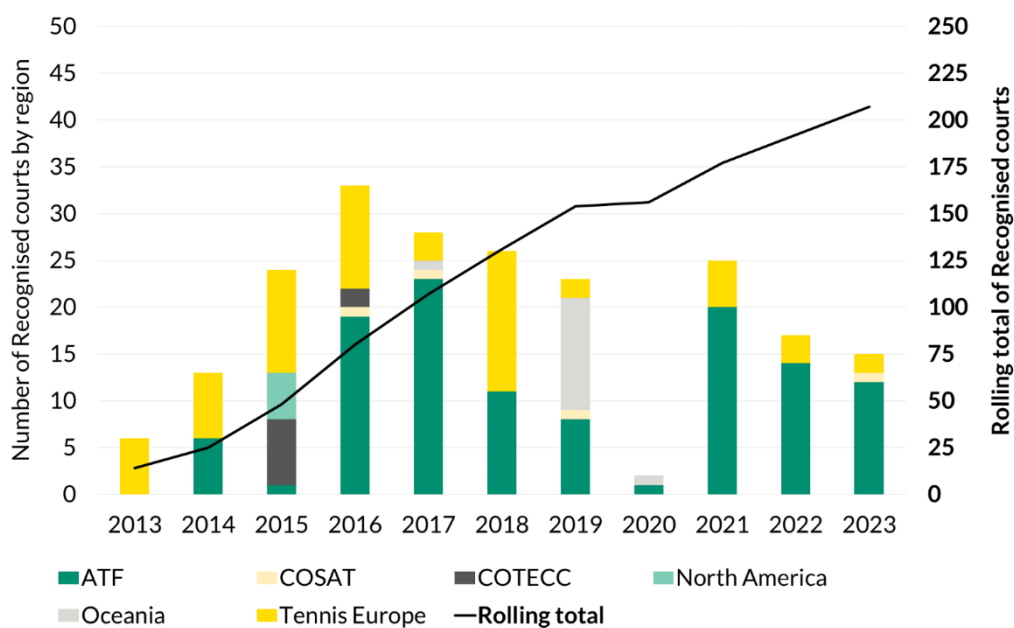


Figure 3. Nombre de courts homologués par ITF par emplacement (Fédération régionale) chaque année depuis 2013. Les chiffres annuels sont enregistrés à la fin de l'année civile sauf ceux de 2023 (enregistrés au moment de la rédaction).

## Centre Technique de l'ITF

La première réunion de la Commission technique de l'ITF a eu lieu en avril. La Commission a continué à développer des procédures pour faciliter l'expansion du système d'appels en ligne (electronic line calling - ELC). Cette expansion consiste à augmenter l'usage 'en direct' de l'ELC (systèmes lançant les appels en temps réel avec un appel 'out' audible) et l'essai de l'ELC sur les courts de terre battue. La Commission prévoit également d'introduire un ELC moins cher que celui actuellement utilisé, aux niveaux inférieurs du jeu, afin d'augmenter l'intégrité du sport.

Ceci fait partie d'une stratégie plus large d'augmenter l'accès à la technologie et aux données dans le jeu. Une version mise à jour de l'application de Microsoft 'Match Insights' de la Coupe Billie Jean King a été dévoilée aux Finales de Glasgow. Elle donne aux équipes accès à des données analytiques en temps réel sur les courts, avec en plus d'autres appareils dans les vestiaires et de nouveaux éléments comme la vue du point d'impact des coups et les combinaisons de services (en montrant l'emplacement du service et le troisième coup du point). Il y a actuellement 30 produits sur la liste officielle des produits homologués ([ITF Approved Player Analysis Technology](#) - PAT).

Les Membres de la Fondation de l'ITF se sont réunis en juillet et ont assisté à des présentations sur la manière dont l'ITF protège le jeu grâce aux tests et règlements et assure la croissance du jeu, générant ainsi plus de client en perspective pour l'industrie de l'équipement. Le Groupe de travail sur les équipements durables s'est réuni pour discuter comment l'impact des équipements sur l'environnement, notamment celui des balles de tennis, peut être réduit en appliquant les principes de réduire-réutiliser-recycler. La recherche sur la manière d'étendre la durée de vie des balles en les re-pressurant, et donc en diminuant le débit la cadence de leur rejet, a été présentée à la Fondation. L'ITF travaille aussi avec 'World Sailing' pour utiliser des fibres de carbone recyclées pour les cadres des raquettes de tennis. Le Centre technique a l'intention de former un groupe de travail similaire pour les installations et la construction et entretien des courts.

## Science & Médecine du Sport

La première réunion de la Commission de Science & Médecine du Sport a eu lieu en mars. La Commission a discuté les conclusions et actions du Sommet inaugural sur la Santé mentale dans le Tennis qui avait eu lieu à l'Open des US en 2022. Ce sommet hybride avait réuni 70 délégués pour discuter de santé mentale et établir des principes de base et des recommandations pour le sport. Il a été agréé que l'aide et la promotion de la santé mentale des joueurs de tennis et autres personnes concernées par l'écosystème du tennis devrait être une des priorités des organes gouvernants du tennis.

Une autre proposition du sommet était la mise à jour d'[ITF Guide to Recommended Health Care Standards for Tennis Tournaments](#) (le Guide – *Guide de l'ITF des normes de santé à observer recommandées pour les tournois de tennis*) pour y inclure la santé mentale. Ce Guide est destiné à donner aux organisateurs de tournois les informations nécessaires pour établir des normes de soins de santé pour les joueurs et le personnel des tournois. Il est divisé en deux sections pour différencier entre les tournois nationaux et ceux de l'ITF. La nouvelle version du Guide recommande aux organisateurs d'avoir un plan pour les urgences de santé mentale et de fournir accès à un professionnel qualifié en santé mentale ainsi qu'un espace privé réservé aux joueurs. Des détails sur la préparation pour et la réponse aux arrêts cardiaques subis ont également été ajoutés à cette nouvelle version, ainsi qu'une liste de contrôle et une liste mise à jour des fournitures médicales recommandées.

La Commission a également produit un guide pour le personnel médical sur le traitement des symptômes de problèmes mentaux pendant les arrêts de jeu pour raisons médicales, et un document explicatif pour les joueurs et les officiels.

## COMMISSION D'ETHIQUE DE L'ITF RAPPORT POUR L'AGA DE 2023

### MANDAT DE LA COMMISSION DE L'ETHIQUE

Le mandat de la Commission de l'Ethique (*Commission*) est de gérer et appliquer le Code de l'Ethique de l'ITF (*Code*), tandis que le panneau électoral et de l'éligibilité, un sous-ensemble de la Commission, est responsable du contrôle du déroulement des élections en conformité avec le Code. Le présent rapport présente les aspects non-confidentiels des activités de la Commission pour la période allant de septembre 2022 à juin 2023.

### MEMBRES DE LA COMMISSION

Le mandat du Président de la Commission s'est achevé le 30 novembre 2022 et le Président a été reconduit pour un mandat de deux ans. Les mandats des quatre autres Membres ont expiré le 14 mars 2023.

Les modifications de la structure de la Commission suivantes ont été effectuées au cours de l'année :

- (1) Alors que le choix du Président a toujours été du ressort du Conseil d'administration, cette année le Conseil d'administration a accepté d'assumer également la responsabilité de la nomination des membres. Ces nominations sont désormais effectuées sur recommandation du Président qui conserve la responsabilité de la recherche de candidats adéquatement qualifiés.
- (2) La taille de la Commission est passée de cinq à sept membres pour faciliter une meilleure représentation régionale et un meilleur équilibre entre les sexes. A la suite d'une recherche mondiale approfondie, cinq membres sélectionnés ont pris leur poste le 1er avril 2023, et un autre Membre reste à nommer.

La nouvelle Commission comporte donc une représentation de cinq régions, soit :

- Amérique Centrale et Caraïbes - Sandra Osborne KC, Présidente
- Afrique - Dr Donald Rukare
- Europe - Dr Tanja Haug et Mme Urvasi Naidoo
- Océanie - M David Howman, Sous-président, et le Professeur Jack Anderson
- Le recrutement d'un membre d'Asie ou d'Amérique du Sud est en cours

M David Howman, le Professeur Jack Anderson et Mme Urvasi Naidoo ont vu leur mandat reconduit, et nous saisissons l'occasion de souhaiter la bienvenue aux nouveaux Membres, le Dr Tanja Haug et le Dr Donald Rukare, et de remercier M Brian Havill (Europe) de ses services en tant qu'un des premiers membres de la Commission.

- (3) Un étalement des mandats a également été introduit pour assurer la continuité de l'institution, ce qui fait que le mandat de l'actuel Président s'achèvera à la fin de l'Assemblée Générale annuelle de 2024, tandis que ceux de trois des Membres viendront à expiration le 31 décembre 2024, et deux des trois autres Membres le 31 décembre 2026. Les nouveaux Membres peuvent être reconduits pour un second mandat de quatre ans, tandis le Président, et le seul autre Membre restant de la Commission originale et servant actuellement des mandats de deux ans sont qualifiés à postuler pour un autre mandat de quatre ans (soit un total maximum de 10 ans).
- (4) Le Secrétaire légal de la Commission a aussi été resélectionné pour quatre ans avec un cycle différent de celui du président, également pour raisons de continuité.

## **TRAVAIL DE LA COMMISSION**

### *Revue du Code*

Durant l'année sous revue, la Commission a œuvré avec l'ITF pour revoir divers aspects du Code, dont la structure de la Commission et ses Termes de Référence. Le résultat est le Code applicable depuis le 1<sup>er</sup> avril 2023. La Commission a aussi fait des recommandations dans le cadre de la revue constitutionnelle en cours du Comité Constitutionnel dans la mesure où elles s'appliquent au Code.

### *Plaintes*

La période couvrant cette revue a été relativement calme en matière de plaintes soulevées par la Commission. Il y a eu trois plaintes au total. Une des plaintes en cours de traitement concerne harcèlement et abus et conduite risquant de nuire à la bonne réputation de l'ITF ou du sport du tennis. Un enquêteur interne a été nommé et les investigations, bien qu'à un stade avancé, suivent encore leur cours. La Commission espère conclure cette enquête et rendre son verdict dès que possible. Aucune action n'a été prise au sujet des deux autres plaintes reçues car elles étaient en dehors de la juridiction de la Commission.

### *Déclarations concernant Conflits d'Intérêts et Cadeaux et Hospitalité*

La Commission est chargée de tenir les registres de déclarations faites par les Officiels et les Candidats de l'ITF au sujet de conflits d'intérêts et de cadeaux et hospitalité. Ceux-ci sont examinés régulièrement pour identifier tous problèmes, et tout conflit déclaré est communiqué au Président du Conseil d'administration ou au Comité applicable selon le cas. Les autres questions sont traitées comme requis.

### *Jury électoral et d'éligibilité*

Le Jury électoral et d'éligibilité pour les élections de 2023 est composé de M David Howman et de Mme Urvasi Naidoo sous le contrôle du président de la Commission. Les candidatures présentées à la date limite du 24 mai 2023 ont été examinées pour assurer leur conformité à la Constitution de l'ITF et la liste officielle des candidatures valides a été publiée le 30 mai 2023. Le Jury a également fait circuler des guides pour les Candidats sur les Règles de Candidatures selon le Code et sur les élections en général. Elle continue à offrir des conseils sur demande et dans la mesure du possible, surveille la conduite des candidats, pour assurer leur respect du Code.

**Sandra Osborne KC**

**Présidente de la Commission de l'Ethique de l'ITF**

**Le 30 juin 2023.**